

OCTUBRE 2025

**ACTUALIDAD
INTERNACIONAL Y
ORGANISMOS
MULTILATERALES**

CEOE Empresas
Españolas





EN ESTE NÚMERO:

1

[Actividades Internacional](#)

2

[Política Comercial](#)

3

[Informes y documentos de interés](#)

4

[Cooperación al desarrollo](#)

5

[Internacionalización y otras cuestiones](#)

6

[Números anteriores](#)



Tras una primera mitad del mes septiembre dedicados al Acuerdo Marco Unión Europea-Estados Unidos, hemos entrado en fase de desarrollo y aplicación de este acuerdo político, en lo que al menos su parte arancelaria se refiere. Si bien este pacto nos ha permitido recuperar cierta claridad, todavía quedan muchas incertidumbres y dudas por dilucidar. Entre ellas, podrían mencionarse la falta de garantías frente a una posible nueva extensión del arancel del 50% a un mayor número de productos del acero, las implicaciones que podrían derivarse de numerosas investigaciones 232 no mencionadas en el Acuerdo Marco y la definición del perímetro de las negociaciones que pudiesen tener lugar sobre las reglas de origen y numerosas cuestiones regulatorias mencionadas en este pacto político acordado a finales de agosto en Escocia. Con el objeto de esclarecer estas y otras cuestiones hemos seguido manteniendo reuniones con los responsables del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, el Ministerio de Industria y Turismo y el Ministerio de Agricultura.

Mientras tanto, la Comisión Europea ha presentado una propuesta para proteger al sector siderúrgico de la UE de los efectos del exceso de capacidad mundial. Se trata de una iniciativa legal, que intenta integrar las vertientes industrial y comercial y que podría dar un impulso renovado a las negociaciones entre la UE y Estados Unidos para lograr un acuerdo sobre el acero y sus derivados, que resulte más satisfactorio para los intereses europeos.

La diversificación de los mercados sigue siendo objetivo prioritario para la Presidencia danesa del Consejo Europeo y la Comisión Europea, como bien pone de manifiesto el empeño de la actual presidencia para que el Acuerdo UE-Mercosur sea firmado y ratificado, así como la conclusión fructífera de las negociaciones comerciales entre la UE e Indonesia, cuyos textos deberán ser ahora sometidos al escrutinio de los servicios legales de la Comisión Europea y a su posterior traducción a todos los idiomas oficiales de la UE.

Relacionado con el Acuerdo UE-Mercosur, la Comisión Europea ha propuesto un reglamento que incorpora salvaguardias a productos agrícolas de Mercosur, con procedimientos que garanticen una aplicación oportuna y eficaz cuando sea necesario.

Antes de cerrar este capítulo informativo, también merece nuestra atención la aprobación del Real Decreto 898/2025, de 8 de octubre, por el que se regula el Consejo Superior de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global, que preside la persona titular del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, y en el que a CEOE y CEPYME corresponden una vocalía, respectivamente. Con esta normativa se cierra el desarrollo reglamentario de la Ley 17/2023, de 20 de febrero, de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global.

Por lo que se refiere a nuestras actividades bilaterales, debemos destacar la mesa redonda celebrada en la sede de CEOE con la gobernadora de Kansas, Laura Kelly, y empresas españolas. Esta reunión permitió a las empresas españolas conocer mejor las oportunidades que ofrece este estado del Medio-oeste norteamericano.

También celebramos la reunión ordinaria de la Comisión de Relaciones Internacionales, presidida por Marta Blanco. Además de repasar las iniciativas de la Comisión de Relaciones Internacionales, contamos con la presencia del subdirector general de Comercio Internacional de Material de Defensa y Doble Uso, Rafael Coloma Ojeda, quien trató sobre diversos asuntos relacionadas con el control de exportaciones de doble uso.

El futuro de la Organización Mundial del Comercio (OMC) fue objeto de atención especial en una reunión extraordinaria de la Comisión de Relaciones Internacionales en la que intervino la consultora senior de BusinessEurope, Sofia Bournou.

En la parte documental deberíamos mencionar dos documentos de BusinessEurope: Ratification of the EU-Mercosur Agreement – European business joint declaration; The EU Deforestation-Free Products Regulation (EUDR) – BusinessEurope statement. Puedes acceder a ambos documentos, cuyos enlaces figuran en el apartado de Informes y documentos de interés.

Esperamos que toda esta información haya resultado interesante y quedamos a vuestra disposición para cualquier nueva sugerencia y aportación que nos queráis trasladar.

1

ACTIVIDADES INTERNACIONAL

ACTIVIDADES INTERNACIONAL

CEOE Y EL GOBIERNO DE CANARIAS REFUERZAN SU ALIANZA CON ÁFRICA CON UNA APUESTA POR EL TALENTO Y LA FORMACIÓN PROFESIONAL

El pasado 25 de septiembre, CEOE y el Gobierno de Canarias celebraron el seminario *África: inversión en talento y desarrollo. Claves para alinear la formación profesional con oportunidades reales de crecimiento*, en la sede de CEOE (Madrid), con el objetivo de reforzar los lazos económicos y empresariales entre África, España y Portugal, situando a Canarias como plataforma de referencia.



La jornada, que reunió a representantes institucionales, organizaciones empresariales, organismos multilaterales y empresas, se enmarca en las actividades del Foro Empresarial Iberoaficano (IBAFCAN), que celebrará su segunda edición el próximo 26 de noviembre en Tenerife.

En la apertura, el presidente de CEOE, Antonio Garamendi, destacó que las empresas españolas pueden continuar contribuyendo de manera decisiva a la modernización y mejora de las economías africanas, gracias al gran conocimiento y experiencia internacional, que han ido adquiriendo a lo largo de los años en sectores considerados de interés prioritario.

Por su parte, el presidente de Canarias, Fernando Clavijo, subrayó la importancia de consolidar a Canarias como puente estratégico entre continentes: “Canarias quiere ser una plataforma de oportunidades y de lanzamiento de inversiones españolas hacia África, y un punto de regreso con nuevas sinergias”.

Posteriormente, el secretario general de IBAFCAN, Agustín Manrique de Lara, presentó la hoja de ruta 2025–2026, que incluye la celebración del II Foro Empresarial Iberoaficano en noviembre, así como nuevas misiones empresariales en sectores estratégicos como los de energía, agricultura, digitalización y sanidad, o la organización de la misión inversa Africagua 2025.

ACTIVIDADES INTERNACIONAL

La FP como pilar estratégico

Uno de los hitos de la jornada fue la presentación del [informe Estudio de situación socioeconómica y necesidades de formación profesional en África](#), elaborado también en el marco del Foro Empresarial Iberoamericano. El estudio concluye que existe un desajuste estructural entre la formación y las necesidades del mercado laboral, una brecha digital que afecta al 60% de los jóvenes y una brecha de género con menos del 30% de mujeres en FP. Además, se destaca que la formación profesional no es solo una vía educativa sino un pilar estratégico para afrontar el desempleo juvenil, la migración irregular y la baja productividad.

La jornada también contó con una mesa redonda sobre *Formar en origen: alianzas para un desarrollo inclusivo*, que contó con expertos de AUDA-NEPAD, UNECA y 3FPT de Senegal, quienes coincidieron en que la formación y el talento son la clave para convertir la inversión en empleo estable y desarrollo compartido.

El subdirector general de Países Mediterráneos, África y Oriente Medio de la Secretaría de Estado de Comercio, Francisco Javier Álvarez, subrayó la importancia de la colaboración público-privada y de alinear la inversión y el talento para el desarrollo de las economías africanas, una prioridad para la Secretaría de Estado. Además, puso de relieve los múltiples instrumentos para apoyar la internacionalización de las empresas españolas, que ofrece su departamento y la Estrategia África Avanza.

La jornada concluyó con la intervención del secretario general de CEOE, José Alberto González-Ruiz, que reafirmó la importancia de la formación profesional en África como pilar estratégico para el desarrollo empresarial y el papel del Foro Empresarial Iberoamericano como puente entre continentes para transformar oportunidades en proyectos reales a través de una colaboración en red entre organizaciones empresariales, gobiernos y empresas.



Clausura del seminario, con el secretario general de CEOE, José Alberto González-Ruiz

ACTIVIDADES INTERNACIONAL

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

El pasado 25 de septiembre se celebró la reunión ordinaria de la Comisión de Relaciones Internacionales. En esta ocasión, la temática fue el control de exportaciones de doble uso.

Para esta reunión, contamos con D. Rafael Coloma, subdirector general de comercio internacional en material de defensa y doble uso, que comentó las novedades de la subdirección en cuanto a nuevos productos incorporados al control de doble uso, así como nuevas cuestiones documentales y de procedimiento.



ACTIVIDADES INTERNACIONAL

PRESENTACIÓN EN CEOE DEL INFORME DEL CENTRO DE DESARROLLO DE LA OCDE Y DE LA COMISIÓN DE LA UNIÓN AFRICANA: “DINÁMICAS DE DESARROLLO DE AFRICA 2025: INFRAESTRUCTURA, CRECIMIENTO Y TRANSFORMACIÓN”

El pasado 8 de octubre, se celebró en CEOE la presentación del informe del Centro de Desarrollo de la OCDE y de la Comisión de la Unión Africana “Dinámicas de Desarrollo de África 2025: Infraestructura, Crecimiento y Transformación”. Esta presentación fue organizada en colaboración con Casa África.



El director adjunto del Departamento de Internacional y Organismos Multilaterales de CEOE, Álvaro Schweinfurth, señaló la importancia de la elaboración de este informe para las empresas españolas, las cuales tienen un interés cada vez mayor en el continente, como muestran los datos de comercio bilateral. Asimismo, destacó las últimas actividades llevadas a cabo por CEOE, y en el marco de la Comisión de Relaciones Internacionales, con África. Por último, subrayó que mejorar las infraestructuras, sector en el cual España cuenta con empresas de primer nivel, es capital para el desarrollo económico, así como para el aumento comercio intraafricano.

El director general de Casa África, José Segura, hizo hincapié en la importancia del informe, la continuidad de su presentación a lo largo del tiempo y cómo explica el momento de transformación del continente africano. Este alimenta un debate político necesario, haciendo partícipe a toda la sociedad civil y fomentando el aprendizaje mutuo. Conjuntamente, señaló la suma de aportaciones que representan informes como este a estrategias como Global Gateway.

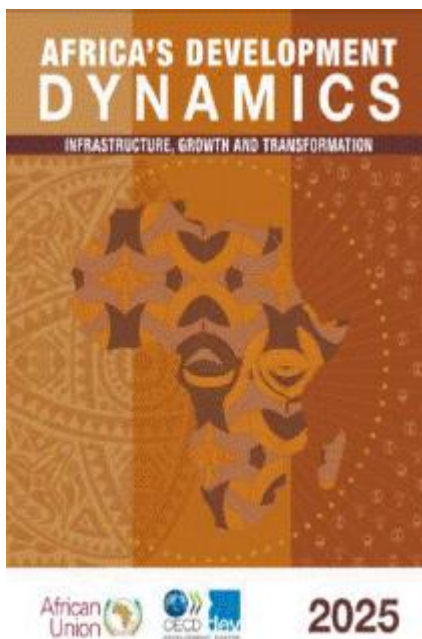
ACTIVIDADES INTERNACIONAL

El jefe de Área de Asuntos Marítimos y Polares, y Relaciones Económicas con África del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Martín Remón, destacó la nueva Estrategia España-África 2025-2028 del Gobierno de España, en la cual el fomento de unas infraestructuras de calidad son un punto fundamental. Además, puso de relieve la acción conjunta de todo el Gobierno poniendo como ejemplo la estrategia África Avanza del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. En definitiva, comentó que para un crecimiento sostenible de África hay que cubrir las necesidades de una población creciente, para las cuales la mejora de las infraestructuras es esencial.

A continuación, tuvo lugar la presentación del informe por parte del director adjunto del Centro de Desarrollo de la OCDE, Federico Bonaglia. En esta edición se analizó cómo los responsables políticos africanos pueden utilizar las inversiones en infraestructuras para acelerar la transformación productiva. Específicamente, muestra la forma en la que los países africanos podrían desarrollar sus infraestructuras hasta alcanzar un nivel comparable al de países de otras regiones del mundo que presentan los niveles más altos de transformación productiva. Se puede consultar el informe completo “Dinámicas de Desarrollo de África 2025: Infraestructura, Crecimiento y Transformación” en el siguiente [enlace](#).

Durante el coloquio, la directora de Cooperación con África, Mundo Árabe y Asia de la AECID destacó el papel de las agencias de desarrollo como catalizadores de inversiones hacia África. Conjuntamente, señaló el gran esfuerzo de España en cuanto a los recursos de cooperación con África y la importancia de reforzar las capacidades para crear partenariados público – privados.

El [Centro de Desarrollo de la OCDE](#) es un foro donde se analizan políticas de desarrollo económico y social para los países emergentes, los cuales comparten su experiencia con la institución. Su objetivo es ayudar a los tomadores de decisiones a encontrar soluciones políticas para estimular el crecimiento y mejorar las condiciones de vida en las economías en desarrollo y emergentes.



ACTIVIDADES INTERNACIONAL

CEOE ACOGIÓ LA DELEGACIÓN DE LA GOBERNADORA DE KANSAS, LAURA KELLY



El pasado 14 de octubre CEOE acogió a la delegación de la Gobernadora de Kansas, Laura Kelly, en su visita a España. Durante el encuentro se abordaron las oportunidades de colaboración entre el tejido empresarial español y el estado de Kansas, así como posibles áreas de inversión y cooperación en sectores estratégicos, iniciativas destinadas a fortalecer los vínculos económicos y empresariales bilaterales y vías de trabajo conjunto orientadas a impulsar el desarrollo y la innovación.

Comisión de Relaciones Internacionales

El pasado 16 de octubre tuvo lugar una reunión extraordinaria de la Comisión de Relaciones Internacionales. En esta ocasión, la temática fue la Organización Mundial del Comercio (OMC). Para esta reunión, contamos con D^a. Sofia Bournou, asesora senior del departamento de relaciones internacionales de BusinessEurope, que comentó los actuales desafíos a los que se enfrenta la OMC y las dificultades de una reforma. Además, habló del Foro Público de la OMC, que tuvo lugar en septiembre y de lo que se espera que suceda en la Decimocuarta Conferencia Ministerial de la organización, prevista los días 26- 29 de marzo de 2026 en Duala (Camerún).



2

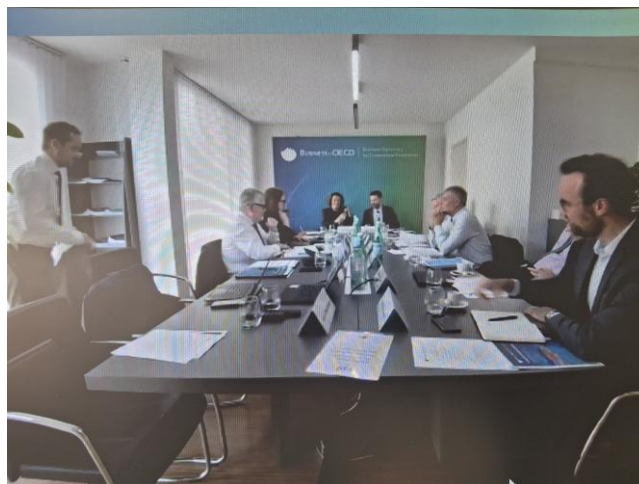
POLÍTICA COMERCIAL

REUNIONES DE BUSINESS EUROPE

- 26 de septiembre – Se asistió a la reunión con la European Chamber of Commerce in China (EUCCC) sobre la situación actual en China.
- 29 de septiembre – Se asistió a la reunión del U.S. Network de BusinessEurope, durante la cual se compartieron importantes novedades y perspectivas sobre la relación entre EE.UU. y la Unión Europea.
- 3 de octubre – Se asistió a la reunión del Comité de Relaciones Internacionales (International Relations Committee) de BusinessEurope celebrado en Bruselas. La reunión se expandió a lo largo de todo el día y se centró en coordinar las respuestas europeas ante los retos económicos y geopolíticos, subrayándose la necesidad de acciones concretas y mayor coordinación a nivel de la UE.
- 6 de octubre – Se asistió a la reunión sobre deforestación en la que se trató el Reglamento EUDR.
- 16 de octubre – Se asistió a la reunión sobre el acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea e India en la que se trataron las novedades de este, así como los elementos que están resultando más complicados en la negociación.
- 21 de octubre – Se asistió a la reunión sobre las sanciones a Irán en la que se trataron las nuevas sanciones impuestas en septiembre.

REUNIONES DE BUSINESS AT OECD

- 14 de octubre – Se asistió a la Comisión de Comercio de Business at OECD para cerrar el documento de posición “Navigating Uncertainties Together” y consensuar los puntos de intervención de Business at OECD en la Comisión de Comercio de la OCDE y el Taller de la OCDE sobre Comercio y Empleo.



3

INFORMES Y DOCUMENTOS DE INTERÉS

INFORMES Y DOCUMENTOS DE INTERÉS



BusinessEurope

[European Business joint declaration for the ratification of the EU-Mercosur Agreement.](#)

European business joint declaration for the ratification of the EU-Mercosur Agreement

The EU business community, represented by the European Business Association (EBA), the European Chamber of Commerce in Latin America (ECLA), and the European Chamber of Commerce in the Americas (ECCA), welcomes the signing of the EU-Mercosur Agreement and the commitment of the EU Member States to ratify the Agreement as soon as possible.

The EU business community is committed to supporting the ratification of the Agreement and to ensuring that the Agreement is implemented in a way that is consistent with the principles of the World Trade Organization (WTO) and the European Union's trade policy.

The EU business community is also committed to supporting the EU's efforts to promote trade and investment between the EU and Mercosur, and to ensuring that the Agreement is implemented in a way that is consistent with the principles of the WTO and the European Union's trade policy.

BusinessEurope

[Statement on EUDR.](#)

BusinessEurope

BusinessEurope is pleased to welcome the Commission's proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council on due diligence in the supply chains of companies and organisations operating in the EU, and to support the Commission's efforts to ensure that the Regulation is implemented in a way that is consistent with the principles of the EU's trade policy.

BusinessEurope is also committed to supporting the EU's efforts to promote trade and investment between the EU and Mercosur, and to ensuring that the Agreement is implemented in a way that is consistent with the principles of the WTO and the European Union's trade policy.

4

COOPERACIÓN AL DESARROLLO

COOPERACIÓN AL DESARROLLO

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNION EUROPEA Y COOPERACION

El pasado 7 de octubre tuvo lugar la Comisión de Seguimiento del Consejo de Cooperación para el Desarrollo. En dicha Comisión se presentó el Informe de propuestas para la expansión de la AOD de España, encargado al Grupo de Trabajo de la Agenda de Financiación del Desarrollo Sostenible, se abordó el estado de situación del Consejo Superior de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global y, por último, se informó sobre el Comité de Dirección del II Plan Nacional de DD.HH.

Bajo la presidencia de Javier Ruíz, presidente de la Coordinadora de ONGD, y la coordinación de José Antonio Alonso, vocal experto del Consejo de Cooperación al Desarrollo, el subgrupo quedó conformado por AECID, DGPOLDES Coordinadora de ONGDs, la Federación de Asociaciones de Derechos Humanos, CEOE – CEPYME y CEPES. La última reunión de este subgrupo tuvo lugar el pasado 1 de octubre.

José Antonio Alonso presentó dicho informe de forma breve. El documento es el producto final del subgrupo de trabajo sobre AOD considerándose un borrador para la futura Comisión de Seguimiento, así como un ensayo inédito. El método de trabajo ha sido la exploración documental y estadística con entrevistas a gestores y responsables públicos (15) siguiendo un proceso de deliberación y consenso. En dicho informe se hace un análisis de los escenarios teóricos de expansión para tratar de cumplir el mandato legal de alcanzar el 0,7% del PNB/AOD.

Los componentes de la AOD estudiados han sido la cooperación multilateral y multibilateral, la cooperación bilateral, la cooperación financiera, la ayuda humanitaria, la cooperación descentralizada, las ONGDs, la Educación para el Desarrollo Sostenible y la Ciudadanía Global, los actores y alianzas, con una serie de conclusiones y una senda propuesta con actores canalizadores.

El subgrupo no ha hecho recomendaciones, pero sí debe hacerlas el futuro Consejo Superior.

COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Dicha Comisión de seguimiento fue la última del Consejo de Cooperación al Desarrollo antes de entrar en vigor la nueva normativa del Consejo Superior para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global, que contó con el acuerdo del Consejo de ministros (7 de octubre) siendo publicado el Real Decreto en el BOE el pasado 10 de octubre. (véase [enlace](#)).

El RD es una norma de carácter organizativo referida a una entidad creada por la Ley 1/2023, de 20 de febrero de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global. Dicha normativa ha incorporado las aportaciones de la consulta pública previa y el trámite de conformidad interna, así como las aportaciones de la Comisión de seguimiento del Consejo de Cooperación al Desarrollo (órgano regulado por el Real Decreto 2217/2004, de 26 de noviembre, sobre competencias, funciones, composición y organización del Consejo de Cooperación al Desarrollo). En dicho proceso ha estado implicado CEOE-CEPYME.

El 27 de octubre está prevista la convocatoria a la **reunión constitutiva del nuevo Consejo**, presidida por el ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

Previamente a esta reunión tuvo lugar una reunión informal, el pasado 15 de octubre, convocada por la Secretaría del Consejo (DGPOLDES) para ultimar una serie de aspectos relativos al funcionamiento del Consejo Superior.

Respecto a las vocalías se contará con dos en representación de las organizaciones empresariales, una por la Confederación Española de Organizaciones Empresariales y la otra por la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa.

5

INTERNACIONALIZACIÓN Y OTRAS CUESTIONES

JORNADA ICEX – ENCUENTRO ICEX MULTILATERAL: VISIÓN ESTRATÉGICA Y PRIORIDADES DE LOS BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO EN 2026.

El pasado 23 de septiembre el departamento internacional y de organismos multilaterales asistió a la jornada ICEX sobre la visión estratégica y las prioridades de los Bancos Multilaterales de Desarrollo.

En el evento, hubo distintas mesas redondas con representantes de los Bancos Multilaterales, así como paneles sectoriales sobre energía, transporte, agua y saneamiento y medio ambiente y cambio climático.



A través de los distintos paneles y mesas redondas, se pudo conocer de primera mano las oportunidades que los bancos multilaterales ofrecen al sector privado. Durante el evento se hizo especial énfasis en cómo la financiación multilateral puede facilitar la participación de las empresas españolas en proyectos internacionales en sectores como infraestructuras, agua, energías renovables y tecnologías avanzadas. Además, los ponentes ofrecieron orientación sobre cómo acceder a procesos de contratación, alinearse con criterios de sostenibilidad e innovación, y maximizar las posibilidades de éxito en proyectos de gran envergadura, fortaleciendo la internacionalización y visibilidad de las empresas.

CHINA E INDIA: ENTRE LA RIVALIDAD HISTÓRICA Y EL ACERCAMIENTO ESTRATÉGICO

El pasado 24 de septiembre el departamento internacional y de organismos multilaterales asistió a la mesa redonda “[China e India: entre la rivalidad histórica y el acercamiento estratégico](#)”, dentro del ciclo China en Profundidad de la Fundación Consejo España – China.

Durante la mesa redonda se hizo un recorrido de la relación histórica entre China e India y de los motivos de la rivalidad entre ambos. Además, se comentó la importancia de ambos países en las cadenas de valor globales y el rol que ambos países quieren tener en el contexto geopolítico actual, sobre todo en cuanto al comercio y la seguridad y defensa.

PRESENTACIÓN DEL “PLAN DE BIENES DE EQUIPO 2026-2030”

El pasado 29 de septiembre, CEOE asistió a la presentación del “Plan Bienes de Equipo 2026-2030”, celebrado en la Escuela de Organización Industrial. Durante la presentación, el subdirector general de Estrategias y Ecosistemas Industriales del Ministerio de Industria y Turismo, Miguel Gómez-Pavón, explicó los objetivos y la gobernanza del Plan.

Este plan industrial es ambicioso y tendrá un largo recorrido y no solo se va a dedicar a diagnosticar problemas sino también a establecer una hoja de ruta compartida entre la Administración, empresas y la sociedad en su conjunto.

Especificidades intrínsecas del sector bienes de equipo:

- Diversidad de los sectores (máquina herramienta, robótica, instalaciones oil&gas, construcción, minería, industria energética, etc.). Bienes de equipo es todo lo que hace que la industria funcione.
- Este sector tiene un efecto tractor sobre la totalidad de la economía. Cada innovación en bienes de equipo se traduce en una multiplicidad de usos.
- Dimensión exterior de este sector. Los bienes de equipo representan más del 7% de las exportaciones totales españolas, lo que le sitúa en el tercer capítulo de las exportaciones.
- Competencia feroz de otros países con unas prácticas comerciales agresivas, como es el caso de China, que ya controla más del 40% de la producción mundial de bienes de equipo. Por otro lado, EE.UU ha movilizado más de 370.000 millones de dólares gracias al IRA-*Inflation Reduction Act* que está beneficiando a los fabricantes de bienes de equipo.



España y Europa tienen que adoptar políticas ambiciosas. La doble transición verde y digital, la descarbonización de la economía y la digitalización de los procesos industriales requiere un salto en la innovación sin precedentes. Se trata de una nueva revolución industrial.

Es necesario generar una capacidad de respuesta ante las vulnerabilidades. En 2024, el 68% de las empresas españolas reportaron interrupciones importantes en su operativa debido a cuellos de botella en la cadena de suministro. La pandemia y la guerra de Ucrania han puesto de manifiesto que no se puede depender de cadenas globales, hay que ser más autónomos, no podemos depender de terceros países en suministros tan críticos. El Plan abordará estas cuestiones.

Fortalezas del sector:

- Diversidad con un amplio abanico y pluralidad de soluciones para responder a las necesidades de nuestra industria.
- Poca exposición a los ciclos económicos.
- Adaptación a cambios estructurales.
- Capacidad exportadora.
- La clave territorial es muy importante. Más allá de los polos industriales del País Vasco y Cataluña, existe industria en Navarra, Aragón, Galicia y otros territorios, donde el sector de bienes de equipo está apoyando el desarrollo de la economía local.

Problemas que abordará el Plan

- El estancamiento de la productividad en algunos segmentos, donde las cifras del INE nos alertan de ello.
- La dificultad del acceso a la financiación. La financiación debe ser una palanca que permita el desarrollo de los proyectos que el sector tiene en cartera. El 20% de las Pymes industriales no son capaces de acceder a una financiación.
- Persiste un déficit de talento especializado. Según la Encuesta Europea de Escasez de Mano de Obra 2024, los técnicos de mantenimiento industrial, de mecatrónica y automatización son los perfiles más deficitarios, aunque no los únicos. Esta carencia amenaza la capacidad de las empresas para absorber la innovación y para ser capaces de escalar en tecnología.
- La autonomía estratégica europea vendrá de la mano de un esfuerzo para la reindustrialización. Esto se está contemplando en las negociaciones para el nuevo Marco Financiero Plurianual para el próximo periodo con un *Fondo Europeo de Competitividad* que va a ser la palanca que nos permita dar el salto en la capacidad para competir.
- Otros aspectos importantes: los costes energéticos. Hay que seguir trabajando para que el diferencial con nuestros competidores europeos sea cada vez menor.

Líneas maestras del Plan:

Reforzar la competitividad y asegurar el papel del sector como motor de transformación económica que necesita España. El plan se desarrollará bajo tres conceptos:

- ✓ Analizar para ser capaces de conocer.
- ✓ Definir para ser capaces de abordar los problemas.
- ✓ Diseñar aunando consensos.

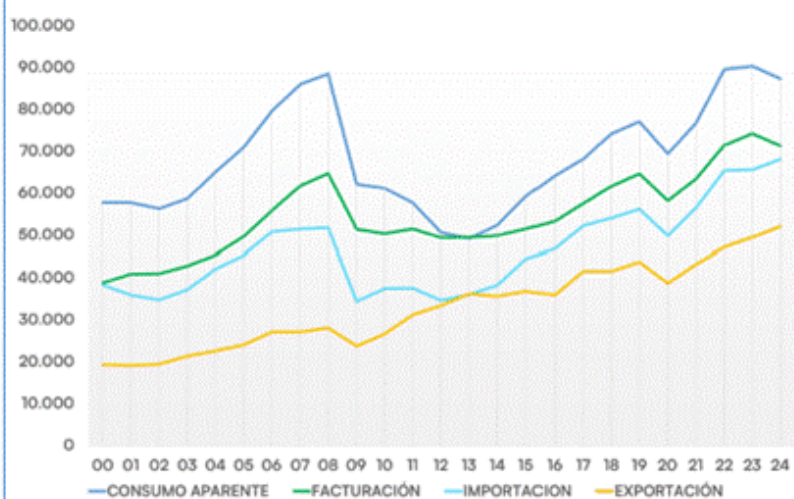
Gobernanza del Plan:

Se amplía el concepto de colaboración público-privada. No basta con la colaboración entre la Administración y las asociaciones, clusters, etc. Es necesario incorporar la visión de otros actores que también son relevantes para establecer las condiciones habilitantes para que el sector desarrolle todo su potencial. Es necesario contar con la visión de las CCAAs, de los agentes sociales (asociaciones empresariales y sindicatos) cuya participación asegurará que el desarrollo del plan aúne competitividad con cohesión social y con empleo de calidad. Este modelo de gobernanza abierto e inclusivo va a permitir analizar de manera rigurosa los desafíos del sector, definir las prioridades y definir los instrumentos que nos permitan superar estos retos.

Tres aspectos fundamentales del Plan:

- i. El plan no es un fin, es un medio para reforzar nuestra capacidad colectiva, para que los bins de equipo sea el corazón de la industria. El engranaje que permita crecer y competir a otros sectores, y que cada avance en este sector multiplique la productividad de la economía española.
- ii. Este no es un Plan de Ministerio de Industria. Es un Plan compartido por todos, asociaciones, CCAAs y agentes sociales que participarán en un Comité Estratégico.
- iii. Confianza en la capacidad compartida. Sabemos reinventarnos industrialmente como país, tenemos ejemplos en el sector del automóvil, farmacéutico y energías renovables.

Magnitudes de la industria de bienes de equipo



DATOS 2024 + PRIMER SECTOR EXPORTADOR	
Facturación:	71.300
Consumo aparente:	87.329
Importación:	68.000
Exportación:	51.971

A diciembre de 2024, los bienes de equipo continúan siendo el primer sector exportador con un peso de un 20,5% sobre el total



Fuente: SERCOBE

REUNIÓN CEOE – EMBAJADOR DE SUECIA

La presidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales de CEOE, Marta Blanco, se reunió el pasado 1 de octubre con el embajador de Suecia en España, Per-Arne Hjelmborn.

Durante este encuentro, en el que también participaron por parte sueca la consejera Comercial de Suecia en España, Samira Grylin-Allalou y el Project Manager de Business Sweden, Robert Löf, se puso de relieve el buen entendimiento y la visión compartida de ambos países en ámbitos como la política comercial.



En este sentido, ambos coincidieron en subrayar la importancia de reforzar la cooperación bilateral entre los países socios de la UE, concretamente la colaboración empresarial entre España y Suecia, así como de identificar intereses estratégicos y sectores con mayores oportunidades en los que trabajar conjuntamente como las infraestructuras o la defensa. También se destacó el gran potencial del sector de la innovación y start-ups.

Asimismo, se analizaron futuras iniciativas empresariales en las que colaborar para aumentar la presencia de empresas españolas y apoyarlas para invertir y expandirse en el país enfatizando que además Suecia representa una plataforma hacia los mercados del norte de Europa.

Por otra parte, se abordaron cuestiones relativas al actual contexto internacional, el comercio mundial y la diversificación de mercados y la cooperación al desarrollo.

La balanza comercial entre España y Suecia ha sido históricamente favorable a Suecia. En 2024, las exportaciones españolas registraron 3.269,42 millones de euros mientras que las importaciones alcanzaron 4.277,00 millones de euros. En ambos casos, la partida más relevante fueron los vehículos automóviles.

En cuanto a la inversión, el stock de inversión de España en Suecia fue de 2.181,32 millones de euros en 2023, predominando en la fabricación de vehículos a motor, remolques. Por su parte, el stock de inversión sueca en España alcanzó los 6.224,91 millones de euros, destacando la inversión en comercio al por menor.

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO (2, 3 Y 4 DE OCTUBRE) EXPLORANDO UN NUEVO ORDEN MUNDIAL



El *Foro La Toja* ha celebrado su séptima edición con la participación de personalidades del mundo académico, político y empresarial. En la inauguración oficial, participó S.M. El Rey y se entregó el Premio Foro La Toja a Miguel Herrero y Rodríguez de Miñón y Miquel Roca i Junyent, padres de la Constitución Española.

El presidente de CEOE, Antonio Garamendi, fue una de las autoridades que asistió a la inauguración. Durante el foro, se celebraron diferentes mesas sobre los retos políticos de Europa, la economía mundial, crecimiento y prosperidad, tecnología y geopolítica o nuevos conflictos.

La presidenta de CEPYME participó en la mesa sobre crecimiento y prosperidad, mesa en la que también intervinieron la presidenta de AEB, Alejandra Kindelán, y José Ignacio Conde, subdirector de FEDEA.

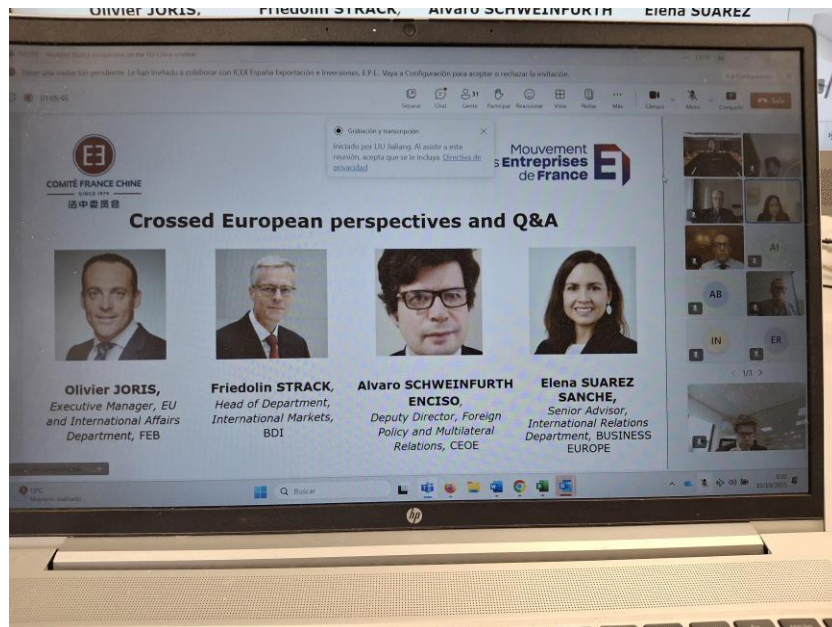
Marta Blanco, presidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales de CEOE, moderó una mesa sobre competitividad de la economía española, en la que participaron Claudio Lago de Lanzós, director General de Oliver Wyman para España y Portugal, Ruth Díaz, directora General de Amazon España y Portugal, y Fina Lladó, presidenta de Farmaindustria.

CEOE PARTICIPA EN EL DEBATE EUROPEO SOBRE LA RELACIÓN UE-CHINA

El pasado 10 de octubre, CEOE participó en un debate organizado por el Comité Francia-China, en colaboración con el Movimiento de Empresas de Francia (MEDEF). La sesión se centró en la relación UE-China y contó con la participación de representantes de las principales asociaciones empresariales europeas, como FBO Bélgica, BDI Alemania y BusinessEurope.

Durante su intervención, Álvaro Schweinfurth, director adjunto del departamento de Internacional de CEOE, destacó que el país asiático se mantiene como nuestro segundo proveedor, con 45.000 millones de euros en 2023. Subrayó la creciente presión competitiva que enfrentan las empresas españolas, tanto en el mercado interior como en terceros mercados, y defendió la necesidad de reforzar la política de defensa comercial y de establecer criterios claros para la atracción de inversiones chinas, que aporten valor al tejido productivo local.

El debate permitió contrastar experiencias: desde Francia, se destacó la resistencia de sus empresas a abandonar China pese a márgenes decrecientes; Alemania puso de relieve la sobrecapacidad productiva china y la vulnerabilidad de sectores estratégicos europeos; Bélgica insistió en la importancia del mercado chino y en los desafíos de la competencia internacional. BusinessEurope, por su parte, incidió en la necesidad de elaborar una respuesta europea coordinada, combinando refuerzo interno del mercado, diversificación externa y seguridad económica.



CEOE Y CCCME FIRMAN UN MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO PARA FORTALECER LA COOPERACIÓN EMPRESARIAL HISPANO-CHINA

El 10 de octubre de 2025, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) acogió la firma de un Memorando de Entendimiento (MoU) con la China Chamber of Commerce for Import and Export of Machinery and Electronic Products (CCCME). El acto contó con la presencia de Álvaro Schweinfurth, director adjunto del Departamento de Relaciones Internacionales de CEOE, y con el vicepresidente de la CCCME, Bai Xuefeng.

La CCCME es una cámara de comercio que agrupa a más de 10.000 empresas chinas en los sectores de maquinaria y productos electrónicos, sectores que aglutinan el 60% de los ingresos del país provenientes de las exportaciones.



Este acuerdo refleja el interés mutuo de ambas organizaciones por fortalecer los lazos entre empresarios e industriales de España y China y explorar nuevas oportunidades de cooperación económica e industrial. En virtud del MoU, las partes se comprometen a promover las actividades económicas e industriales entre ambos, así como la organización de simposios y visitas de delegaciones empresariales para favorecer el contacto directo entre expertos y compañías. Asimismo, el acuerdo fomenta la participación de empresas y federaciones en ferias nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo de proyectos industriales existentes y futuros, al tiempo que se impulsan iniciativas de inversión y colaboración bilateral.

Tras la firma del MoU, ambos representantes han mantenido un diálogo sobre las perspectivas de cooperación entre las comunidades empresariales de ambos países. Álvaro Schweinfurth habló de la importancia del sector de la maquinaria como principal producto importado desde China. Por su parte, Bai Xuefeng subrayó el creciente interés de las empresas chinas por invertir en España, país de gran interés para posicionarse como puerta de entrada a Europa y explicó que la Cámara está ampliando su ámbito de actuación para apoyar la internacionalización e implantación exterior de sus miembros.

Con la firma de este Memorando, CEOE y CCCME consolidan su compromiso con la cooperación empresarial hispano-china, reforzando el papel de España como socio estratégico de China en Europa y posicionando a CEOE como un catalizador de oportunidades para el sector empresarial español.

CEOE SE REUNIÓ CON LA DELEGACIÓN DE ICAK (INTERNATIONAL CONTRACTORS ASSOCIATION OF KOREA)

El pasado 13 de octubre CEOE mantuvo un encuentro con representantes de la International Contractors Association of Korea (ICAK) en el que se exploraron oportunidades de colaboración entre empresas españolas y coreanas. Durante la reunión se analizaron posibles vías de cooperación, así como la posibilidad de apoyar proyectos conjuntos y el desarrollo empresarial bilateral. Del mismo modo, la reunión permitió identificar áreas de interés común y fortalecer los vínculos entre ambos entornos empresariales.

CEOE SE REUNIÓ CON EL DEPARTAMENTO DE COMERCIO Y EMPRESA Y LA EMBAJADA DEL REINO UNIDO EN ESPAÑA



El pasado 17 de octubre Marta Blanco y Álvaro Schweinfurth se reunieron con Roberto Merola (director de Resiliencia Económica, Internacional y Defensa, de la Unidad de Estrategia Industrial del Departamento de Comercio y Empresa del Reino Unido), Louis Mansfield (analista de Política Comercial de la Unidad de Estrategia Industrial del Reino Unido), Justine Winterburn (directora de Inversiones para España de la Embajada Británica en España) y Francisco Álvarez (agregado de Políticas Públicas, Embajada Británica en España) para comentar las posibilidades de colaboración que la nueva estrategia industrial del Reino Unido supone para las empresas españolas.

Durante la reunión, ambas partes coincidieron en la necesidad de ahondar en la colaboración público-privada para que las empresas españolas puedan no solo mantener, sino también aumentar su presencia en el mercado británico.

Se subrayó, además, la importancia de proteger las inversiones y de seguir cultivando la sólida relación de confianza entre España y el Reino Unido como activo estratégico clave para ambas economías.

REUNIÓN CON EL EMBAJADOR DE ESPAÑA EN ALBANIA, EXCMO. SR. D. GABRIEL CREMADES VENTURA

El pasado 17 de octubre , la presidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales, Marta Blanco, se reunió con el embajador de España en Albania. La reunión fue interesante para hablar sobre el estado de situación del proceso de ampliación de la Albania a la UE, prevista para 2030. También se pusieron de manifiesto las oportunidades para las empresas españolas derivadas de los proyectos del BERD y del BEI y los sectores de oportunidad para nuestras empresas.



6

NÚMEROS ANTERIORES

NÚMEROS ANTERIORES

SEPT'25

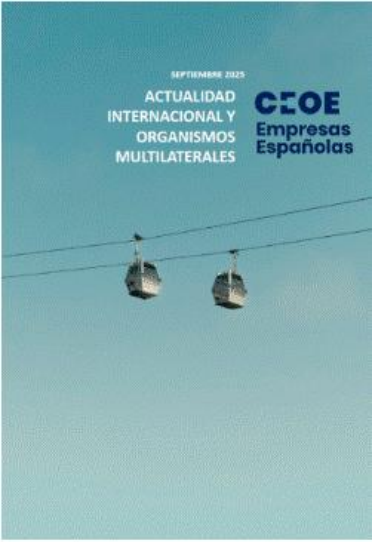
JULIO'25

JUNIO'25

SEPTIEMBRE 2025

ACTUALIDAD
INTERNACIONAL Y
ORGANISMOS
MULTILATERALES

CEOE
Empresas
Españolas



Descargar

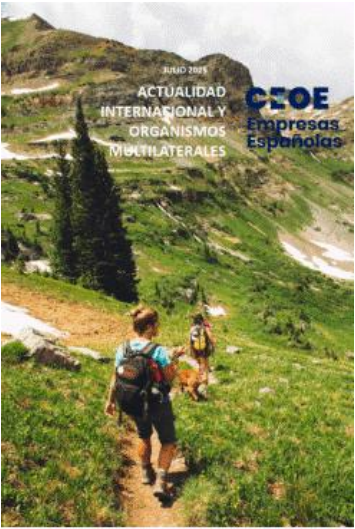
↓

[Ver informe](#)

JULIO 2025

ACTUALIDAD
INTERNACIONAL Y
ORGANISMOS
MULTILATERALES

CEOE
Empresas
Españolas



Descargar

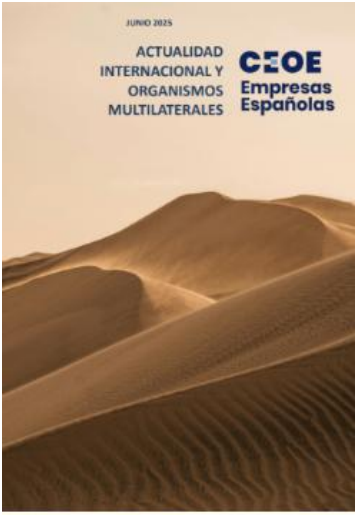
↓

[Ver informe](#)

JUNIO 2025

ACTUALIDAD
INTERNACIONAL Y
ORGANISMOS
MULTILATERALES

CEOE
Empresas
Españolas



Descargar

↓

[Ver informe](#)

