

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Memoria 2013





CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Memoria 2013

Copyright: ©2014 CEOE

Depósito Legal: M-9874-2014

Maquetación: Webpublication

Impresión: Rivadeneira, S.A.

Fotografías:

CEOE agradece las fotografías de:

Zarzuela

Moncloa

Ministerio de Empleo

David Mudarra

Alfonso Esteban

Confederación de la Producción y del Comercio de Chile (CPC)

APIE

Reservado todos los derechos. El contenido de esta publicación no puede ser reproducido en modo alguno, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin autorización escrita de CEOE, salvo para la inclusión de citas breves en artículos y revistas.

Avanzar hacia la recuperación

En los últimos meses nos encontramos con señales inequívocas de que estamos en el inicio de la recuperación. Pero hemos de ser prudentes. De momento es leve y su afianzamiento depende, entre otras cosas, de que se emprendan más reformas estructurales y se consoliden y mejoren las iniciadas.

Es verdad que la mayoría de los datos económicos son positivos y animan a un cierto optimismo, pero España sigue con unas cifras de paro negativas, y sin que estas mejoren notablemente no se podrá hablar de una recuperación sostenible, sólida y duradera. Los empresarios somos clave en la recuperación económica, y organizaciones como CEOE y sus asociadas debemos trabajar intensamente para conseguir que se den las condiciones favorables para recobrar la actividad económica y volver a crear empleo.

Os invito desde estas páginas a que continuemos con nuestra labor y nuestro esfuerzo, tan fundamentales en estos momentos. Estamos ante un año decisivo y, una vez, más los empresarios vamos a demostrar nuestra capacidad para enfrentarnos a retos, por difíciles que sean, para que el país salga fortalecido.



Juan Rosell Lastortras
PRESIDENTE DE CEOE

índice



6 |



Presidencia y Relaciones Institucionales

El Gabinete de Presidencia amplió a mediados de 2013 sus responsabilidades con la creación del área de Relaciones Institucionales.

16 |



Secretaría General

Coordina los departamentos de Economía; Política Exterior y Relaciones Multilaterales; Relaciones Laborales; y la Delegación de CEOE en Bruselas.

20 |



Economía

En los encuentros mantenidos con representantes de distintos ministerios se expusieron los planteamientos y las propuestas de CEOE.

26 |



Relaciones Laborales

El Departamento de Relaciones Laborales realizó una importante labor a favor del Diálogo Social, tanto de manera tripartita, como bipartita.

30 |



Política Exterior y Relaciones Multilaterales

CEOE continuó en 2013 reforzando el apoyo a la actividad empresarial española en el exterior.

34 |



Delegación CEOE ante la UE

Dedicó gran parte de su actividad a defender la necesidad de continuar con la profundización de la Unión Económica y Monetaria.

38 |



Estrategia y Desarrollo

Más de 500 reuniones y gran cantidad de gestiones con empresas y organizaciones para captar nuevos asociados.

40 |



Comunicación

El Departamento desarrolló, a lo largo del año, las directrices y los criterios en materia informativa y de comunicación.

46 |



Gerencia

El Departamento de Gerencia se ha encargado de la administración y gestión tanto del personal como de los recursos económico financieros de la Confederación.

Presidencia y Relaciones Institucionales

Establecer vínculos sólidos y permanentes con las principales instituciones nacionales y extranjeras



Juan Rosell con su Majestad El Rey en audiencia en La Zarzuela.

El Gabinete de Presidencia amplió a mediados de 2013 sus responsabilidades con la creación del área de Relaciones Institucionales. Desde entonces, además de las funciones específicas del Gabinete ha desarrollado un número importante de actividades propias, y otras muchas como apoyo a las puestas en marcha por los distintos departamentos de la Organización.

El trabajo realizado por el departamento a lo largo de este año ha tenido por objeto, también, dar mayor visibilidad y potenciar las actividades llevadas a cabo por nuestra Organización en las instituciones mediante un mayor acercamiento a las mismas, participación de sus representantes en nuestras actividades, difusión de nuestros

planteamientos y posicionamientos, la mejora de la percepción que de CEOE y de su papel como referente de la economía española se tiene, así como la apertura de nuevas vías de colaboración con estas entidades e instituciones en el ámbito nacional e internacional.

Se han potenciado todas las acciones que permiten a CEOE aproximarse a instituciones nacionales e internacionales, participando en distintas actividades y colaborando con las mismas, con el objetivo de difundir los planteamientos empresariales y la percepción de la Confederación como referente en la economía española.

ÁMBITO NACIONAL

Desde el Departamento se han llevado a cabo, entre otras, las siguientes acciones:

Asamblea General de CEOE

Una de las primeras tareas del Departamento fue la coorganización de la Asamblea General de CEOE, celebrada el 18 de junio bajo el lema “Tiempo de valores, tiempo de personas”, en el Palacio Municipal de Congresos del Campo de las Naciones de Madrid. La Asamblea fue clausurada por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy y contó con la presencia de la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, y la Alcaldesa de Madrid, Ana Botella, entre otras personalidades, así como numerosos representantes del cuerpo diplomático, de cámaras de comercio

extranjeras en España; representantes del Congreso de los Diputados, de los partidos políticos, de los sindicatos UGT y CCOO; y de entidades empresariales como el Instituto de Empresa Familiar, o el Consejo Empresarial para la Competitividad.

En colaboración con CEOE Formación, y con los Departamentos de Gerencia y de Comunicación, se organizó la presentación del Proyecto PROMOCIONA, en un acto celebrado en la sede del Ministerio de Sanidad el día 1 de julio, presidido por SAR la Princesa de Asturias, y en el que participaron la ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Ana Mato, el presidente de CEOE, Juan Rosell, y la directora de Facebook en España, Irene Cano.



El presidente de CEOE, Juan Rosell, con la presidenta de Castilla-La Mancha, María Dolores de Cospedal.

Además de la Asamblea General de CEOE, que presidió el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, también se organizaron actos como el de la presentación del Proyecto PROMOCIONA, presidido por SAR la Princesa de Asturias; la celebración de un encuentro con el Consejo Empresarial para la Competitividad, que sirvió para presentar su informe “España emprende y exporta”, a cargo de Juan Rosell y César Alierta, y la participación del Presidente de CEOE en un almuerzo-coloquio de la Asociación Española de Directivos.

Instituciones Empresariales

En 2013, CEOE y el Consejo Empresarial para la Competitividad (CEC) celebraron un encuentro en la sede de la confederación para presentar el Informe elaborado por el CEC “España emprende y exporta”. Intervinieron los presidentes de ambas entidades, Juan Rosell y César Alierta, y sirvió para analizar la situación actual de nuestro país y el contexto económico, que sitúan a España como un país fiable y solvente.

Juan Rosell participó en septiembre en un almuerzo-coloquio organizado por la Asociación Española de Directivos, AED, donde pronunció una conferencia sobre “Las reformas necesarias para España”. El presidente de CEOE se sumó en su discurso a las previsiones que desde distintos organismos apuntaban a una mejora de la economía española hacia finales de año, como los datos oficiales pusieron de manifiesto.



La Princesa de Asturias participó en la presentación del proyecto PROMOCIONA, acompañada por la Ministra de Sanidad, el Embajador de Noruega, la Directora de Facebook España, y el Presidente de CEOE.



Fátima Báñez, Ana Botella, Mariano Rajoy y Juan Rosell en la Asamblea General de CEOE 2013.

Como ejemplo de colaboración con nuestras organizaciones se celebró en CEOE la presentación de una jornada de difusión del Proyecto de Mapa de Suelo industrial de Castilla-La Mancha, elaborado por su Consejería de Fomento. En dicho acto participó la presidenta de la Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha, M^a. Dolores de Cospedal, acompañada por los presidentes de CEOE y de la Confederación de Empresarios de Castilla-La Mancha, CECAM, Juan Rosell y Angel Nicolás.

La Asamblea General contó con la intervención del presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, entre otros representantes políticos, bajo el lema: “Tiempo de Valores, tiempo de personas”.



Intervención del Presidente en la Asamblea General de 2013.

ÁMBITO INTERNACIONAL

En el ámbito internacional, las actividades del Departamento se centraron en atender los compromisos derivados de los viajes y visitas oficiales, la organización de delegaciones empresariales al exterior, de encuentros empresariales y reuniones de trabajo en nuestra sede, y también en colaboración con nuestras organizaciones territoriales y sectoriales, así como en reforzar la presencia de CEOE en las cumbres y foros internacionales e instituciones multilaterales.

Cabe destacar la apuesta por la participación en las Cumbres Bilaterales gubernamentales y Reuniones de Alto Nivel, en las que CEOE está jugando un destacado papel con sus organizaciones homólogas, trasladando a los gobiernos las prioridades de los empresarios. Aportaciones que han sido analizadas, valoradas, reflejadas y recogidas en las declaraciones oficiales de dichas cumbres.

Otra de las prioridades del Departamento fue reforzar las relaciones con los representantes de nuestro Gobierno y sus instituciones, embajadas, cámaras internacionales, instituciones financieras, fundaciones, foros, y con nuestros homólogos en

las organizaciones empresariales en el mundo. La difusión de la realidad empresarial de nuestro país, la defensa de los intereses de nuestras empresas y el apoyo a la internacionalización de las PYMES, han marcado los actos organizados por el Departamento de Relaciones Institucionales en 2013.

Las actividades del Departamento se centraron en los compromisos que se derivaron de los viajes y visitas oficiales, la organización de delegaciones empresariales al exterior, de encuentros empresariales y la asistencia a cumbres y foros internacionales e instituciones multilaterales. También se realizó un intenso trabajo para reforzar las relaciones con los representantes de nuestro Gobierno y sus instituciones, así como con otras de carácter empresarial nacionales e internacionales.



Foto de familia del Foro Económico del Mediterráneo Occidental (Diálogo 5+5), celebrado en Barcelona.



El Presidente de CEOE y su homóloga en la patronal marroquí CGEM firmaron un convenio de colaboración ante los Reyes de España y Marruecos en Rabat.

Cumbres, foros y acuerdos

Coincidiendo con la Cumbre Oficial Bilateral España-Portugal, el 13 de mayo de 2013, se celebró en la sede de CEOE, la Cumbre Empresarial Hispano Portuguesa, que encabezaron los presidentes de la CEOE, Juan Rosell, y de la *Confederação Empresarial de Portugal-CIP*, Antonio Saraiva. Participaron representantes de organizaciones empresariales y empresarios, de España y Portugal, pertenecientes a distintos sectores y regiones transfronterizas con intereses en la Península Ibérica. La clausura del Encuentro Empresarial corrió a cargo del ministro de Industria, Energía y Turismo, José Manuel Soria, y del ministro portugués de Economía y Empleo, Álvaro Santos. Juan Rosell y Antonio Saraiva intervinieron en el Plenario de la Cumbre Oficial, celebrado en el Palacio de la Moncloa, donde presentaron las conclusiones del encuentro empresarial al presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y al primer ministro portugués, Pedro Passos Coelho, en presencia de los ministros asistentes a la Cumbre.

Por otra parte, con ocasión de la XXIII Cumbre Hispano-Francesa celebrada en Madrid el 27 de noviembre, los presidentes de *Mouvement des Entreprises de France*, MEDEF y de la Confederación Española de Organizaciones

Los presidentes de CEOE y de su homóloga en Marruecos, CGEM, Juan Rosell y Miriem Bensaleh, respectivamente, suscribieron en julio en Rabat, en presencia de los Reyes de España y Marruecos, un convenio de colaboración destinado a promover la cooperación bilateral, favorecer el acercamiento entre ambas organizaciones y desarrollar los intercambios de información.

Empresariales, CEOE, Pierre Gattaz, y Juan Rosell firmaron una Declaración Conjunta, fruto de las reuniones mantenidas entre representantes de ambas organizaciones. Bajo el lema “Un Crecimiento Impulsado por la Empresa para una Recuperación Generadora de Empleo”, el documento, que fue trasladado por los presidentes Rosell y Gattaz al Plenario de la Cumbre Política, recogía una serie de recomendaciones y consideraciones para potenciar la cooperación empresarial entre ambos países. Los documentos de CEOE- CIP, y CEOE- MEDEF fueron analizados en las reuniones celebradas entre los Gobiernos y recogidos en las declaraciones oficiales de las cumbres.

Los presidentes de CEOE y de su homóloga en Marruecos, CGEM, Juan Rosell y Miriem Bensaleh, suscribieron en julio en Rabat, en presencia de los Reyes de España y Marruecos, un convenio de colaboración destinado a promover la cooperación bilateral, favorecer el acercamiento entre ambas organizaciones y desarrollar los intercambios de información.

El Consejo Empresarial Alianza Pacífico celebró su reunión en mayo en Cali, Colombia, coincidiendo con la VII Cumbre Presidencial de la Alianza. Una reunión de gran importancia al tratarse de la primera ocasión en la que España asistía como país observador, tras su incorporación en el marco



SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias y Juan Rosell en la cena en honor al Príncipe japonés, Naruhito.

El presidente de CEOE asistió a la inauguración del Encuentro Empresarial que se celebró en junio en la Casa de la Moneda para conmemorar los 400 años de relación entre España y Japón, y que clausuraron S.A.R el Príncipe de Asturias y S.A.I el Príncipe heredero japonés, Naruhito. El encuentro fue organizado por La Secretaría de Estado y Comercio, CEOE y el Consejo Superior de Cámaras de Comercio. Al día siguiente, SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias ofrecieron una cena en honor del Príncipe japonés a la que también asistió el presidente de CEOE.

de la XXII Cumbre Iberoamericana, celebrada en Cádiz en noviembre de 2012. La delegación de CEOE estuvo encabezada por el vicepresidente de CEOE y presidente de CEPYME, Jesús Terciado, quien intervino en el Pleno del Consejo para reclamar que España formase parte de la Alianza como miembro de pleno derecho.

La Secretaría de Estado y Comercio, CEOE y el Consejo Superior de Cámaras de Comercio, CSC, con motivo del año dual España-Japón, que conmemora los 400 años de relación entre ambos países, organizaron un Encuentro Empresarial en junio en la Casa de la Moneda de Madrid. El presidente de CEOE asistió al acto de inauguración, que fue clausurado por S.A.R el Príncipe de Asturias y por S.A.I el príncipe heredero japonés, Naruhito. Al día siguiente, SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias ofrecieron una cena en honor del Príncipe japonés a la que también asistió el presidente de CEOE.

Juan Rosell intervino también en el Foro Económico Occidental, que se celebró en octubre de 2013 en el Palacio de Pedralbes de Barcelona, con la participación del presidente del Gobierno español, Mariano Rajoy, los distintos ministros de los países del 'Diálogo 5+5', así como los representantes de las más relevantes asociaciones empresariales de Argelia, Francia, Italia, Libia, Malta, Mauritania, Marruecos, Portugal, España y Túnez, y contó con la participación de representantes de alto nivel de grandes empresas de esos países.

Participación en instituciones internacionales

Juan Rosell participó el 19 de junio en un encuentro con destacados representantes de empresas francesas en España. El acto organizado por la Fundación Diálogo Amistad Hispano Francesa sirvió para analizar los desafíos de la empresa española en el contexto actual.

En junio, el Presidente de CEOE firmó un Memorando de Entendimiento (MOU) con el Presidente de la *Canadian Manufacturers and Exporters-CME*, con la finalidad de facilitar la cooperación comercial y de inversión entre las empresas de ambos países, con vistas a la firma

CEOE participó en el IX Encuentro Empresarial Iberoamericano, celebrado en Panamá y que fue inaugurado por S.A.R. el Príncipe de Asturias, Don Felipe de Borbón; el Canciller de la República de Panamá Fernando Núñez Fábrega; el secretario general Iberoamericano, Enrique Iglesias; y el presidente de CEAL Internacional, Samuel Urrutia Cantoral.

del Acuerdo Económico y Comercial entre la Unión Europea y Canadá.

Además, fue el ponente invitado este año en el encuentro del Círculo Hispano-Alemán organizado por el Embajador de Alemania, Reinhard Silberberg. Celebrado en noviembre en la residencia del Embajador, contó con la participación de destacados representantes de empresas alemanas en España.

Ese mismo mes, también intervino en un almuerzo coloquio con los miembros de la Junta de Gobierno de la Cámara de Comercio de EE.UU en España. Los máximos representantes de empresas norteamericanas en España pudieron intercambiar impresiones sobre la situación de la economía española, sus retos y perspectivas de futuro.

El día 3 de julio mantuvo una reunión de trabajo con Valentín Díaz-Morodo, Presidente del Consejo Empresarial Hispano-Mexicano (CEHIME), Ximena Caraza, Directora para España de la Consejería Comercial de la Embajada de México en España y Liliana Oliva, Directora de CEHIME. El objetivo de la reunión era establecer un calendario de actuaciones en el marco del convenio firmado entre CEOE y del Consejo mexicano.

Por otra parte, el Departamento continuó llevando a cabo constantes encuentros con las distintas representaciones diplomáticas en



Los presidentes de CEOE y CIP presentaron las conclusiones de la Cumbre Hispano-Portuguesa a los ministros de Industria de España y Portugal.

nuestro país. Cabe destacar un almuerzo de trabajo en la residencia del Embajador de Bélgica en España, así como el encuentro celebrado en la Embajada de Italia y las reuniones con los embajadores del Reino Unido, Gilles Paxman, de Alemania, Reinhard Silberberg, y con los de Canadá y Francia, Jon Allen y Jérôme Bonnafont respectivamente. Asimismo, se intensificaron las relaciones y los encuentros con los distintos consejeros comerciales y representantes de las cámaras internacionales en España quienes, además, participaron activamente en reuniones y actos organizados por CEOE.

Visitas oficiales y encuentros empresariales

Además de todos los actos mencionados anteriormente, CEOE participó, y en muchos casos coorganizó, otros encuentros, como el que tuvo lugar el 27 de octubre sobre Perú con la asistencia del Presidente del Consejo de Ministros del país andino, de su Ministro de Comercio Exterior y Turismo y del Embajador del Perú en España.

La Confederación participó, igualmente, en el IX Encuentro Empresarial Iberoamericano, celebrado en Panamá y que fue inaugurado por S.A.R. el Príncipe de Asturias, Don Felipe de Borbón; el Canciller de la República de Panamá Fernando Núñez Fábrega; el secretario general Iberoamericano, Enrique Iglesias; y el presidente de CEAL Internacional, Samuel Urrutia Cantoral. También participó en el Foro de negocios sobre Nicaragua, que tuvo lugar en la sede de la organización empresarial, y en el VI Foro de Inversiones y Cooperación Empresarial España-Brasil, el 26 de noviembre, en Sao Paulo.

El Presidente de CEOE recibió en Madrid al Ministro de Economía de México, por un lado, y por otro, intervino en la inauguración de una jornada sobre inversiones que organizó la Embajada de Canadá, en colaboración con el Departamento de Relaciones Institucionales, y que se celebró en Casa América.



El vicepresidente Jesús Terciado presidió el Foro Nicaragua, celebrado en CEOE en noviembre.



El ministro José Ignacio Wert, participó en una de las reuniones de la Junta Directiva celebradas en 2013.

Secretaría General

Posición y enmiendas en iniciativas de gran impacto empresarial



El Secretario General de CEOE con el Embajador de Canadá en España y con el Director General de Comercio e Inversiones, en la presentación del Acuerdo UE-Canadá.

Coordina los departamentos de Economía; Política Exterior y Relaciones Multilaterales; Relaciones Laborales; y la Delegación de CEOE en Bruselas. También ejerce las funciones de secretaria de las Comisiones de Mercado Interior; de Promoción Empresarial; de la Red de Cargas Administrativas, y de Responsabilidad Social, realizando posicionamientos y enmiendas, en iniciativas de máxima actualidad e impacto empresarial, como el proyecto de Ley de Garantía de Unidad de Mercado; la Ley de Apoyo a los Emprendedores y su Internacionalización; la propuesta de Estrategia Nacional de RSE o el Plan Nacional de Derechos Humanos y Empresa. Además, llevó a cabo todas las tareas de apoyo al Secretario General en las cuestiones transversales.

La Secretaría General prestó especial atención al fortalecimiento de las relaciones con las Cortes, con el fin de otorgar mayor atención y hacer un seguimiento más activo de la tramitación parlamentaria de iniciativas legislativas que afectan al mundo empresarial. También coordinó documentos interdepartamentales que ha realizado CEOE. En concreto, desta-

can el documento de “Las reformas necesarias para salir de la crisis”, así como otras notas e informes tales como la identificación de las líneas prioritarias de CEOE para el Programa Nacional de Reformas (PNR) y su valoración, la preparación de las reuniones de los órganos de gobierno de BUSINESSEUROPE, notas de análisis, técnicas, y artículos.

Mercado Interior

Los trabajos de la Comisión responsable en 2013 se centraron en el proyecto de Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, realizándose un estrecho seguimiento y análisis desde que, el 25 de enero, se adoptase el Anteproyecto. Algunas de las enmiendas promovidas desde CEOE fueron aceptadas, recogiendo una de las principales peticiones, relativa a incluir a las organizaciones empresariales como vehículo de transmisión entre las empresas y los órganos de vigilancia previstos en la Ley.

En el marco de la mejora normativa, se coordinaron los trabajos del **grupo “ad hoc” CORA**, creado para preparar la contribución en el Consejo Asesor de la Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas. Dicha contribución empresarial se complementó con la actualización del inventario de distorsiones a la unidad de mercado, así como una relación de cargas administrativas identificadas por CEOE.

Promoción Empresarial

Se asumió la Secretaría de la Comisión de **Promoción Empresarial**, que este año ha tenido una particular relevancia como consecuencia de la aprobación de la Ley de Apoyo a los Emprendedores y su Internacionalización. Desde CEOE se elaboró, gracias a las contribuciones de sus miembros, un documento de observaciones al Anteproyecto de la citada Ley, así como un documento de enmiendas para el Proyecto de Ley.

Cargas Administrativas

Se asignó la dirección del proyecto de **Cargas Administrativas**. Este proyecto deriva del Convenio anual con el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas (MINHAP), que ha permitido, desde 2008, identificar y proponer

Algunas de las observaciones y enmiendas promovidas desde CEOE, recogiendo las peticiones de los empresarios, fueron aceptadas en el Proyecto de Ley de Garantía de Unidad de Mercado y la Ley de Apoyo a los Emprendedores y su Internacionalización. La Reforma de las Administraciones Públicas, la propuesta de Estrategia Nacional de RSE o el Plan Nacional de Derechos Humanos y Empresa.

solución a más de 200 cargas administrativas de carácter empresarial, de las cuales un tercio han sido aceptadas. En 2013 se trabajó en el tema sobre “Cargas administrativas derivadas de la fragmentación del mercado interior español”.

Ámbito Europeo e Internacional

En el ámbito europeo se elaboraron notas e informes dirigidos a conocer la evolución de la nueva gobernanza económica de la Zona Euro, destacando los resultados de las reuniones del Consejo Europeo. Asimismo, se analizaron otras cuestiones de especial relevancia económica como el rescate de Chipre, el resultado de las elecciones en Alemania; la valoración de la Troika sobre el programa de asistencia financiera a España; las diferencias en el acceso a la financiación en la Zona Euro; o el impacto de los cambios regulatorios sobre el sector financiero y el acceso a la financiación. Además, se dedicó especial atención a la visión exterior de la economía, a través de las previsiones económicas de la Comisión Europea y de la evaluación elaborada por el Fondo Monetario Internacional. En total y teniendo en cuenta los diferentes asuntos, se realizaron más de 120 documentos.

Coalición B20

En este marco internacional, se desempeñó la coordinación de la representación de CEOE en la **Coalición B20**, formada por las organizaciones empresariales de países del G20. En concreto, se coordinó la presencia empresarial en las reuniones del G20 bajo Presidencia rusa y se iniciaron los trabajos con la Presidencia australiana entrante.

Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

Se coordinó la presencia empresarial en los debates en el seno del Consejo Estatal de RSE (CERSE), en particular, en relación con la elaboración de la Estrategia Española sobre Responsabilidad Social que está elaborando el Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Se participó activamente en las reuniones del Grupo de Trabajo de redacción creado al efecto en el seno de la Comisión Permanente del propio Consejo, trasladando la posición con-

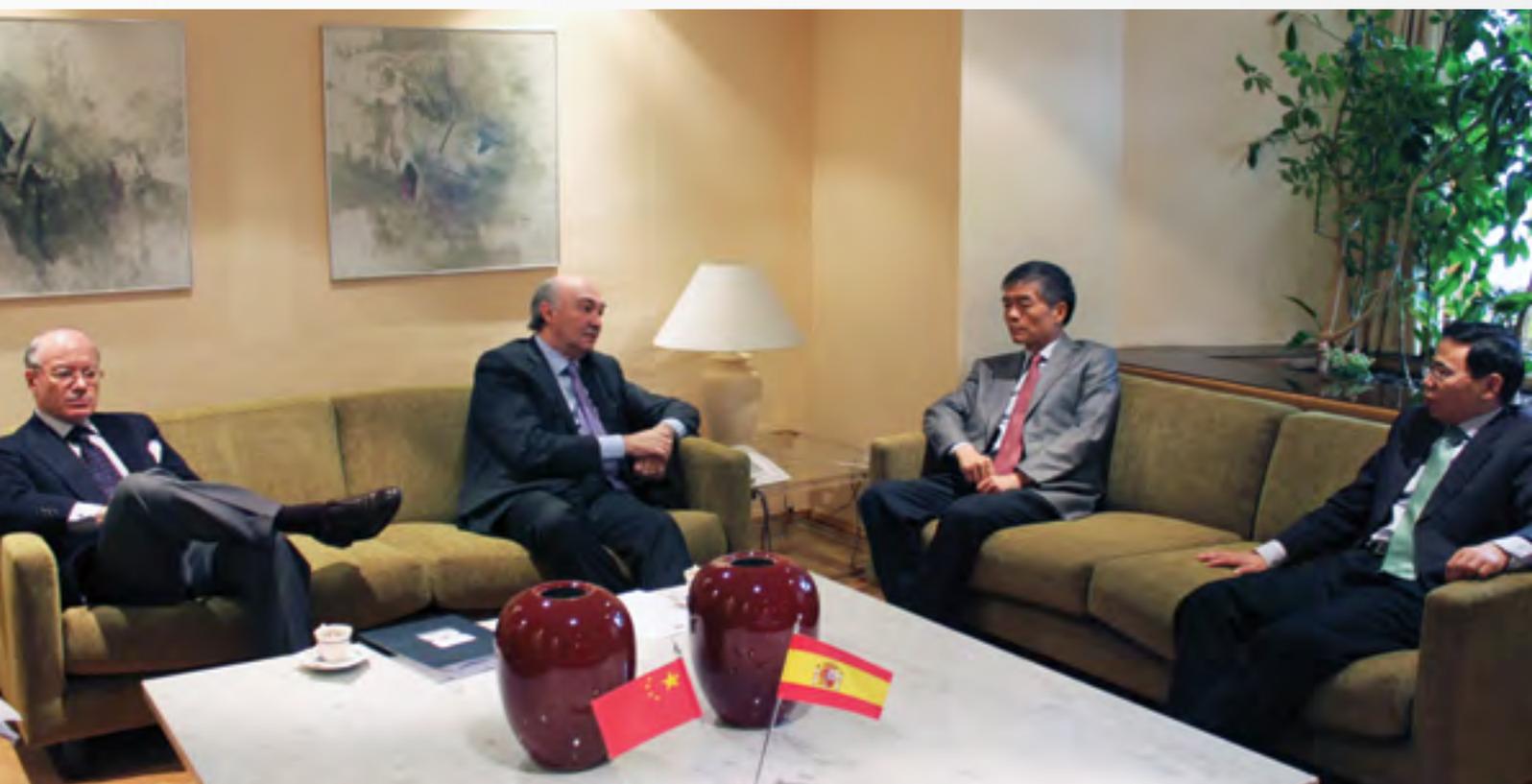
sensuada de las empresas y organizaciones en este ámbito. Asimismo, se intervino en los debates sobre el borrador del Plan de Derechos Humanos y Empresa que elabora el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, remitiendo comentarios sobre este asunto a la Oficina de Derechos Humanos.

En 2013 se puso en marcha un Foro sobre RSE, cuyo objetivo es crear un lugar de encuentro para poner en común, las perspectivas, opiniones, experiencias y tendencias en este ámbito. En el marco de este Foro se celebraron un Encuentro sobre “Situación Actual y Perspectivas sobre la RSE” y dos Jornadas Temáticas, una sobre “RSE: modelo de gestión empresarial de referencia” y otra relativa a “Preguntas y Respuestas sobre RSE y gestión de la diversidad”.

Además, se efectuó un seguimiento puntual de las iniciativas a nivel europeo e internacional en esta materia, influyendo en posiciones comunes y accediendo a información anticipada.



El Secretario General de CEOE durante la clausura de una de las sesiones de la Comisión de RSE celebradas en nuestra sede.



José Luis Feito y José M. Lacasa reciben a una representación de empresarios chinos en CEOE.



Encuentro en CEOE sobre “Emprendimiento como responsabilidad social”.

Economía

Participación en encuentros para proponer, impulsar y mejorar normativas en defensa de las empresas



El Presidente de CEPYME, el Secretario General de CEOE y el Presidente de Foment del Treball en un encuentro con el ministro de Hacienda, Cristóbal Montoro.

En los encuentros mantenidos con representantes de distintos ministerios se expusieron los planteamientos y las propuestas de CEOE, con el objetivo de impulsar iniciativas que sirven para emprender y mejorar reformas normativas en defensa de los intereses de las empresas y las organizaciones empresariales, tanto en el ámbito fiscal como en materia de desarrollo sostenible y medio ambiente, energía o industria.

También se trabajó activamente en relación a la morosidad de las administraciones públicas (CCAA y EELL) con sus proveedores, y participó con el Banco de España en la difusión de la Zona Única de Pagos en Euros (SEPA). Además, elaboró numerosos estudios e informes entre los que destacan los relacionados con los Presupuestos Generales del Estado y la Seguridad Social para 2014; las fortalezas y debilidades de la economía española; las reformas para salir de la crisis; el desempleo juvenil, y los sectores público y financiero.

Servicio de Estudios

El Servicio de Estudios continuó, un año más, desempeñando sus funciones como responsable de la Comisión de Economía y Política Financiera y del Grupo de Actividad para el Sector Privado. En este sentido, realizó informes trimestrales y de previsiones de la economía española para el periodo 2013-2014 y notas de análisis sobre los principales

Los Presupuestos Generales del Estado y la Seguridad Social para 2014; las fortalezas y debilidades de la economía española; las reformas para salir de la crisis; el desempleo juvenil, y los sectores público y financiero, ejes centrales de los estudios del Departamento de Economía.

indicadores económicos, con el objetivo de apoyar a dicha Comisión. Dentro del Grupo de Actividad del Sector Privado, elaboró notas de previsión del PIB a través de la actualización y estimación del Indicador Sintético de Actividad CEOE.

Realizó también informes y estudios como los que se destacan a continuación: “Presupuestos Generales del Estado y de la Seguridad Social 2014 desde una perspectiva empresarial”; “Fortalezas y debilidades de la economía española” como parte del informe “Las reformas necesarias para salir de la crisis” presentado en la Asamblea General de CEOE de junio; “El mercado laboral en Alemania: las reformas y su impacto en el empleo”; Valoración del Programa de Estabilidad 2013-2016 y del Programa Nacional de Reformas; Estadísticas del mercado laboral: metodología, análisis de las fuentes y principales resultados; “Sector público: el camino hacia la consolidación fiscal” y “El sector financiero en el periodo de crisis”.

Colaboró también con las siguientes instituciones:

- **CESE**, elaborando el Capítulo I de la Memoria Socioeconómica y Laboral de España 2012
- **INE**, participando en la Comisión Permanente, el Consejo Superior, cargas administrativas y el Grupo de Trabajo de Estadísticas Coyunturales del mercado laboral
- **Banco de España**: SEPA
- **BusinessEurope**
- **IMD**: partner en España para la elaboración del *World Competitiveness Yearbook*
- **CNI**

Además, presentó ponencias sobre la situación y perspectivas de la economía española a petición de las organizaciones ASAJA-ARAGÓN, CEOS-CEPYME Huesca, ANAIP, ANICE, CREA.

Área Fiscal

El Área Fiscal mantuvo constantes conversaciones y reuniones con el Ministerio de Hacienda (Secretaría de Estado de Hacienda y Dirección General de Tributos), con el fin de defender las propuestas de enmiendas presentadas por la Comisión Fiscal de CEOE a los diversos proyectos normativos de contenido tributario tramitados durante el ejercicio. Asimismo, estas reuniones se aprovecharon para defender e intentar impulsar iniciativas de reforma normativa para resolver situaciones problemáticas sufridas por las organizaciones y empresas asociadas a CEOE.

Se desarrollaron intervenciones técnicas en el CES para la elaboración de un informe sobre tributación y distribución de la renta en España y sobre el Anteproyecto de Ley de Emprendedores.

Además, prestó servicio de asesoramiento fiscal interno a CEOE, así como a las organizaciones empresariales asociadas que lo han solicitado, destacando las relativas al cambio de la fiscalidad de las organizaciones empresariales a efectos del Impuesto sobre el Valor Añadido.

Entre los documentos desarrollados durante 2013 se encuentran varios informes sobre la aplicación de IVA a las cuotas de Organizaciones Empresariales, valoración de la política fiscal del ejercicio 2012, documento de posición sobre la fiscalidad medioambiental, análisis de la subida de IVA al sector sanitario y análisis comparativo del IVA en la Unión Europea.



Presentación en CEOE del proyecto del “Emprende en 3”, con Antonio Beteta.

Asuntos de Empresa

Se mantuvieron múltiples encuentros con responsables de los Ministerios de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA), de Economía y Competitividad, y de Industria Energía y Turismo, así como con miembros del Congreso de los Diputados y del Senado y con representantes de las autoridades del ámbito de la Unión Europea, para tratar los temas abordados a lo largo del año en lo relativo a desarrollo sostenible y medio ambiente, energía e industria. De igual forma, se participó activamente en el comité de asuntos industriales de BusinessEurope (IACO) y en los distintos grupos y subgrupos de trabajo dependientes del mismo.

La Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente se reunió en reiteradas ocasiones, así como sus Grupos de Trabajo, para cada una de las materias de competencia de esta área.

Se realizó una Jornada junto con el MAGRAMA en la sede de CEOE, donde se contó con la participación del Secretario de Estado de Medio Ambiente, y de los cuatro Directores Generales de este Ministerio.

Se asistió y participó activamente en la Conferencia de las Partes relativa a la lucha contra el cambio climático (COP-19, Varsovia), así como en el Consejo Nacional del Clima.

Constantes reuniones con la Secretaría de Estado de Hacienda y Dirección General de Tributos para defender las propuestas de enmiendas presentadas por la Comisión Fiscal de CEOE a los diversos proyectos normativos de contenido tributario tramitados durante el ejercicio. En las reuniones se defendieron iniciativas de reforma normativa para resolver situaciones problemáticas sufridas por las organizaciones y empresas asociadas a CEOE.

Otros temas destacados a lo largo de 2013 son los relacionadas con la Directiva 2009/29, de comercio de derechos de emisión: *backloading*, ayudas estatales para compensar costes indirectos, revisión del listado de sectores expuestos a riesgo de fuga de carbono, tramitación de la Ley por la que se establecen determinadas medidas en materia de fiscalidad medioambiental, etc. De igual forma, mencionar el seguimiento de la revisión de la política europea de gestión de residuos, el informe de la Comisión Europea sobre la Revisión de Reglamento europeo 1907/2006 REACH e iniciativas que se derivan de este acto, la transposición de la Directiva de emisiones industriales, el seguimiento de la modificación de la Directiva y la Ley en materia de Evaluación ambiental, el seguimiento de la modificación de la ley y el Reglamento de Responsabilidad medioambiental, los trabajos en relación a la Ley 2/2013, de 29 de mayo, de Protección y Uso Sostenible del Litoral y de modificación de la ley 22/1988 de Costas, el seguimiento de la tramitación de los planes hidrológicos de cuenca y el Anteproyecto de Ley de Parques Nacionales.

La Comisión de Energía convocó diversas reuniones de la misma, en las que se analizaron las principales materias de actualidad en cada momento. Por otra parte, se participó en el foro del gas de la Comisión Europea, así como en el Círculo de Energía de Bruselas. Se organizaron también sendas jornadas de eficiencia energética, centradas respectivamente en los sectores de edificación y transporte y logística, así como una reunión con el Secretario de Estado de Energía, durante la que se analizó la propuesta de reforma del sector eléctrico.

Entre los temas más destacados analizados a lo largo de 2012, merecen especial referencia los sucesivos RDL publicados en el ámbito energético, el conjunto de iniciativas que conforman la propuesta de reforma eléctrica y el proyecto de BusinessEurope “*Energy and climate 2030*”.

El Consejo de Industria se reunió en varias ocasiones a lo largo del año, destacando el encuentro mantenido con los Subdirectores Generales de Políticas Sectoriales Industriales, de Programas Estratégicos, de Apoyo a la PYME y de Entorno Institucional y Programas de Innovación para la PYME, del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, así como el celebrado con Daniel Calleja, Director General de Empresa e Industria de la Comisión Europea.

Entre las prioridades tratadas por el Consejo de Industria a lo largo del 2013, cabe mencionar la revisión de la Política Industrial europea a 2020, Programas de Ayudas a la reindustrialización y competitividad industrial, incremento del tamaño medio de las empresas industriales españolas, vigilancia e inspección de mercado de productos industriales, etc.

El Secretario General de CEOE, José María Lacasa, con la responsable del Servicio de Estudios, Edita Pereira, en la presentación de las previsiones económicas de la Confederación.



CEOE celebró, con la colaboración del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, una Jornada sobre políticas de medio ambiente y cambio climático, en la sede de CEOE, que con la participación del Secretario de Estado de Medio Ambiente, y de los cuatro Directores Generales de este Ministerio para analizar las principales iniciativas que en dicha materia se han adoptado en esta legislatura y las actuaciones previstas para el año 2014. También se asistió y participó activamente en la Conferencia de las Partes relativa a la lucha contra el cambio climático (COP-19, Varsovia), así como en el Consejo Nacional del Clima.

Asuntos I+D+i, Concesiones y Servicios

El Área de Asuntos Industriales e innovación mantuvo un contacto permanente con diferentes ministerios y otros órganos de la Administración con el objeto de trasladar los posicionamientos de nuestra Organización en diferentes materias, tanto a nivel nacional como europeo, relacionadas con la I+D y la innovación tecnológica; la Sociedad de la Información, las Patentes y la Protección de Datos, el sistema Concesional y de Servicios y las actividades relacionadas con el Mar y el Sector Primario.

Entre los documentos desarrollados y aprobados por la Junta Directiva de CEOE destacan los informes sobre Las Nuevas Tecnologías e Internet; el “Aprovechamiento de las deducciones fiscales para las actividades de I+D+i”; la identificación de barreras en el acceso a las Ayudas Públicas y la mejora del marco regulatorio en el ámbito concesional.



Jornada de la Comisión de I+D+i presidida por Elvira Sanz y destacados representantes del CERN.

Se llevaron a cabo, además, diversas gestiones que han coadyuvado a implantar determinadas medidas favorables al desarrollo empresarial, como el Crédito Fiscal, la modificación en la aplicación del “Patent Box”, la Guía de Cookies, la Línea Directa de Innovación y diversas decisiones sobre el Reglamento de Protección de Datos de la UE y sobre la aplicación de las ayudas comunitarias (régimen *De Minimis*).

Asuntos Sectoriales

El Área de Asuntos Sectoriales ejerció la Secretaría de la Comisión de Infraestructuras y Urbanismo, del Consejo de Turismo y del Consejo del Transporte y la Logística, así como la de sus respectivos Comités y Comisiones Permanentes.

Entre las actividades llevadas a cabo por el Consejo de Turismo, destacan la elaboración del documento de Acciones Prioritarias y las gestiones en defensa de sus planteamientos, la participación en el Consejo Asesor de TURESPAÑA, los trabajos relativos a la modificación de la Ley de Costas, y las actuaciones en oposición a incrementos impositivos.

La Comisión de Infraestructuras y Urbanismo mantuvo reuniones con la Directora General de Arquitectura, Vivienda y Suelo, la Presidenta de la SAREB y el Secretario de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda. Asimismo, llevó a cabo el seguimiento de las negociaciones del trólogo en relación a las Propuestas de Directivas de Contratación Pública y Concesiones, y los documentos elaborados en materia de vivienda, suelo y rehabilitación.

El Consejo del Transporte y la Logística realizó la elaboración del documento “Memorándum: El Sector del Transporte y la Logística en España”, que constituye el pilar de actuación del Consejo, las gestiones realizadas en materia postal, la jornada sobre eficiencia energética y la reunión mantenida con la Ministra de Fomento, el Secretario de Estado de Infraestructuras, Transportes y Vivienda, y la Secretaria General de Transportes.



El presidente de la Comisión de Economía de CEOE, José Luis Feito, en un momento de su intervención en la Asamblea General 2013.

La Junta Directiva de CEOE aprobó informes sobre Las Nuevas Tecnologías e Internet; el Aprovechamiento de las deducciones fiscales para las actividades de I+D+i; la identificación de barreras en el acceso a las ayudas públicas y la mejora del marco regulatorio en el ámbito concesional.

Relaciones Laborales

Dialogar para avanzar en la lucha contra el desempleo juvenil



Reunión en la Moncloa del Presidente del Gobierno y la Ministra de Empleo y Seguridad Social con CEOE, CEPYME, CCOO y UGT.

El Departamento de Relaciones Laborales realizó una importante labor a favor del Diálogo Social, tanto de manera tripartita, como bipartita. Además de negociar la Estrategia de Emprendimiento y Empleo Joven 2013-2016, también se firmó el “Acuerdo para la mejora de las condiciones de acceso a la protección social de los trabajadores a tiempo parcial”. CEOE mantuvo reuniones con las organizaciones sindicales para la Reforma de las pensiones y para el seguimiento tanto del II Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva, como del V Acuerdo sobre Solución Autónoma de Conflictos Laborales.

Diálogo Social Tripartito

Uno de los elementos prioritarios de la actividad del Departamento de Relaciones Laborales lo constituye el Diálogo Social. Así, a comienzos de 2013 se produjo la negociación tripartita de la Estrategia de Emprendimiento y Empleo Joven 2013-2016, que se plasmó en 100 medidas dirigidas a reducir el desempleo juvenil, mediante la inserción laboral por cuenta ajena o el autoempleo y el emprendimiento.

En el marco del diálogo social tripartito, el Departamento de Relaciones Laborales está abordando la renovación del Acuerdo de formación profesional para el empleo, FPE. Las Organizaciones Empresariales participan de la necesidad de llevar a cabo urgentemente la reforma del modelo de FPE, dada la importancia que tiene la formación para las empresas y los trabajadores, sobre todo en un contexto como el actual.

La negociación tripartita de la Estrategia de Emprendimiento y Empleo Joven 2013-2016 se plasmó en 100 medidas destinadas a reducir el paro juvenil, mediante la inserción laboral por cuenta ajena o el autoempleo y el emprendimiento.

En el ámbito de la Secretaría de Estado de la Seguridad Social se mantuvieron reuniones a lo largo del año sobre diversos temas, como el de las repercusiones de las sentencias del Tribunal de Justicia de la Unión Europea y del Tribunal Constitucional en la contratación a tiempo parcial y su tratamiento en materia de Seguridad Social, que culminaron con la firma, el 31 de julio por el Gobierno, CCOO, UGT, CEOE y CEPYME, del “Acuerdo para la mejora de las condiciones de acceso a la protección social de los trabajadores a tiempo parcial”.

Se trataron también la evaluación de la integración del Sistema Especial de Empleados de Hogar en el Régimen General, la jubilación parcial y anticipada y el desarrollo reglamentario de la integración del Régimen Especial Agrario de la Seguridad Social en el Régimen General. Destaca sobre las demás reuniones las celebradas para la Reforma de pensiones y, en concreto, sobre el Factor de Sostenibilidad y el Índice de Revalorización de

las mismas. Además, se celebraron reuniones con la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones sobre el grado de desarrollo de la Previsión Social Complementaria en España, de la Comisión Tripartita del Acuerdo sobre Solución Autónoma de Conflictos Laborales y con la Secretaría de Estado de Empleo para la implantación de la Garantía Juvenil en España.

Diálogo Social Bipartito

El diálogo social bipartito se basó, fundamentalmente, en el ámbito de la Comisión de Seguimiento del II Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva, que centró su atención en el cese de la ultractividad de los convenios transcurrido un año desde la denuncia, fruto de los cambios introducidos por la Reforma Laboral de 2012. En concreto el día 23 de mayo se acordaron en la misma unos criterios prácticos en materia de ultractividad, siendo el objetivo fundamen-



Foto de familia de la presentación de la Ley de Emprendedores en La Moncloa.

tal compartido la renovación y modernización de los convenios de forma que sean un instrumento para la mejora de la competitividad de las empresas.

También ese diálogo bipartito se materializó en las reuniones de la Comisión de Seguimiento del V Acuerdo sobre Solución Autónoma de Conflictos Laborales.

Gobierno, CCOO, UGT, CEOE y CEPYME firmaron el 31 de julio de 2013 el “Acuerdo para la mejora de las condiciones de acceso a la protección social de los trabajadores a tiempo parcial”.

Participación Institucional

En este ámbito, el Departamento registró una intensa actividad con la presencia activa, entre otros, en las Entidades Gestoras de la Seguridad Social, la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social, la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social, el Observatorio del Fraude, el Fondo de Garantía Salarial, el Servicio Público de Empleo Estatal, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo, la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo, el Consejo General de Formación Profesional, el Consejo Escolar del Estado, la Comisión Mixta Estatal de Formación, el Consejo de Gobierno de la UNED, la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, la Fundación SIMA, la Comisión Laboral Tripartita de Inmigración, el Foro para la Integración Social de los Inmigrantes, la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo, el Comité de Enlace y la Red Española de Seguridad y Salud en el Trabajo, la Comisión

Nacional para el Tratamiento y la Prevención de la Drogodependencia en el ámbito laboral, el Observatorio para la prevención del tabaquismo, el Instituto de Mayores y Servicios Social –IMSERSO–, el Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia, el Comité Consultivo del Sistema Nacional de Salud, el Consejo de Participación del Instituto de Gestión Sanitaria, la Red de Inclusión Social, el Consejo para la Promoción de la Igualdad de Trato y no Discriminación de las Personas por su Origen Racial o Étnico, el Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer y el Consejo Económico y Social.

Especialmente significativa fue la participación en la actividad del Consejo Económico y Social, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. En 2013 se celebraron 145 reuniones a través de sus distintas Comisiones de trabajo, así como la Comisión Permanente y el Pleno.

En 2013, el Pleno del Consejo aprobó, además de la Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2012, once dictámenes, entre los que destacan los relativos a los Anteproyectos de Ley de: Asistencia jurídica gratuita; Garantía de la Unidad de Mercado; Apoyo a los emprendedores y su internacionalización; y Factor de Sostenibilidad e Índice de Revalorización del Sistema de Pensiones de la Seguridad Social. Asimismo se trabajó en la elaboración de distintos informes, habiéndose aprobado tres sobre la reforma de la política pesquera común; el Acuerdo de Asociación de España en el marco de la Política de Cohesión 2014-2020; y la distribución de la renta en España: desigualdad, cambios estructurales y ciclos, respectivamente.

Coordinación

Además, el Departamento de Relaciones Laborales realizó labores de secretaría y coordinación de la actividad de las Comisiones de Diálogo Social; Seguridad Social, Mutuas, Formación y Prevención de Riesgos; Educación y Gestión del Conocimiento; y Sanidad y Asuntos Sociales, todas ellas de CEOE, y de sus respectivos grupos de trabajo, que se han reunido con carácter periódico.



Firma del acuerdo sobre trabajo a tiempo parcial en la sede del Ministerio de Empleo.

Se desarrolló una amplia representación institucional en numerosas conferencias, seminarios, jornadas o mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales, como reforma laboral, negociación colectiva, formación o prevención de riesgos laborales. Se elaboraron discursos, notas e informes sobre diversos temas que precisaban un análisis en profundidad, bien a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, y se realizaron enmiendas u observaciones a proyectos normativos.

El Departamento de Relaciones Laborales prestó un constante apoyo al Proyecto PROMOCIONA, que desarrolla CEOE con fondos noruegos, en el que se pretende promocionar el acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad, basando su desarrollo en la formación, el *coaching* y el *mentoring*. Lo mismo cabe decir con el Proyecto de Formación Profesional Dual, que quiere liderar CEOE en colaboración con las Cámaras de Comercio y el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, y en Prevención de Riesgos Laborales.



Pilar Farjas, Secretaria General de Sanidad y Consumo, junto a Miguel Mirones, presidente de la Comisión de Sanidad de CEOE.

Política exterior y relaciones multilaterales

Reforzar el apoyo a la actividad empresarial española en el exterior



Foto de familia de los participantes en la apertura de la IV Cumbre Empresarial CELAC-UE.

CEOE continuó en 2013 reforzando el apoyo a la actividad empresarial española en el exterior. En el marco de los compromisos adquiridos con la Administración Pública Española, por décimo año consecutivo, contribuyó a impulsar y promover la cooperación empresarial tecnológica e industrial en los países objetivos del Plan Integral de Desarrollo de Mercados (PIDM). Asimismo, realizó una apuesta por coordinar esfuerzos dentro de nuestra participación en el Consejo Interterritorial de Internacionalización (CII), tanto en la promoción de las exportaciones como en la atracción de inversiones extranjeras y promoción de inversiones españolas en el exterior.

Participación en Organismos

El Departamento participó el pasado año en un Grupo de Trabajo sobre Orientación Estratégica del nuevo ente público empresarial – ICEX España Exportación e Inversiones, junto con

otros agentes implicados en el proceso de internacionalización de las empresas españolas. En relación con el ente público empresarial ICEX, se definió la posición respecto a sus relaciones

CEOE participó activamente en organismos empresariales internacionales, en los que dejó constancia de su postura en asuntos socio-laborales, derechos humanos y empresa, así como en formación y empleo.

con las organizaciones empresariales sectoriales, entidades colaboradoras de aquél.

En el marco de esta estrecha colaboración con el Ministerio de Economía y Competitividad y con el ICEX, CEOE continuó trabajando en el marco del “Proyecto Línea Abierta Fase XII” para la identificación de problemas de las empresas españolas en el Mercado Único Europeo, que se realiza con carácter anual.

Se participó también en un Grupo de Trabajo sobre Diplomacia Económica, adscrito al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, con objeto de abordar el Plan Anual de la Marca España.

En cuanto a la participación en organismos internacionales, hay que destacar, en el marco de la Organización Internacional del Trabajo, la asistencia a las sesiones del Consejo de Administración de la OIT, que se celebraron en Ginebra en los meses de marzo, junio y noviembre de 2013, así como la participación en la Delegación Empresarial de la 102ª Conferencia Internacional del Trabajo en junio y en la reunión regional de la OIT, celebrada en Oslo. Asimismo, subrayar la participación, en el mes de junio, en el Consejo de Administración de la OIE, en el que se aprobaron las cuentas de 2012 y 2013 y se abordaron las líneas de actuación principales de esta organización, la nueva escala de contribuciones y la reforma de los estatutos de la organización. También se ha participado en el mes de junio en las reuniones regionales de la OIE en Kiev (Ucrania).

En el ámbito de la OIE y de la OIT, se fomentó la participación activa en los asuntos socio-laborales, derechos humanos y empresa, formación y empleo.



Federico Franco, Presidente de Paraguay, en el encuentro con empresarios españoles en CEOE.

Colaboración con BUSINESSEUROPE

Como viene siendo habitual, en 2013, se desarrolló una participación muy activa en el marco de BUSINESSEUROPE, principalmente por lo que se refiere a su Comisión de Relaciones Internacionales en cuyos diferentes grupos de trabajo se siguieron las negociaciones comerciales de la Unión Europea con Canadá, Singapur, Tailandia, India, Estados Unidos, Japón y los trabajos de la Comisión y la Administración de los Estados Unidos en el Grupo de Trabajo de Crecimiento y Empleo, por citar algunos de los países más importantes para los intereses de las empresas españolas.

Además, se efectuó el seguimiento de la evolución de las negociaciones de la OMC, la tramitación y reforma del Sistema de Preferencias Generalizadas, el marco de protección de inversiones de la Unión Europea, la modernización de los instrumentos de defensa comercial y diversos aspectos relacionados con el acceso a terceros mercados, como la contratación pública, la protección de la propiedad intelectual y el acceso a las fuentes de materias primas provenientes de zonas de conflicto, entre otros temas. Asimismo, se abordó la propuesta de Directiva de Transparencia, que se aplicará al sector extractivo, así como la Directiva de fueles pesados.

En esta línea de participación en organismos empresariales internacionales, cabe subrayar la creciente colaboración e implicación de CEOE en los Comités, Comisiones y Grupos de Trabajo del Comité Consultivo Económico e Industrial ante la OCDE (BIAC), citando como ejemplos, el Comité de Inversiones, el Comité Agroindustrial, el Comité de Energía, el Comité de Política Económica, Sanidad, fiscal, el de Cooperación al Desarrollo y el de Empleo y Asuntos Socio-Laborales. En el mes de abril se celebró una Jornada sobre la líneas directrices de la OCDE para multinacionales, con objeto de presentar la versión revisada de 2011.

Relaciones Comerciales Bilaterales y visitas de Autoridades Económicas

En cuanto al desarrollo de las relaciones económicas y comerciales bilaterales con diversos países, se celebraron reuniones empresariales organizadas con motivo de las visitas a España del

Presidente de la República de Guatemala, el Primer Ministro eslovaco, haciendo mención igualmente de las visitas de otras autoridades económicas de países tales como Brasil, Portugal, Marruecos, Níger, Indonesia, Rusia y Austria. Asimismo, recibió, como es habitual, a representantes de Organizaciones Empresariales extranjeras, como fue el caso del Presidente de la organización empresarial venezolana, FEDECAMARAS y de los organismos empresariales chinos, CEC y CCPIT.

También se colaboró con determinadas Casas, adscritas al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, como son CASA AFRICA, CASA ARABE y CASA ASIA.

Actividades Informativas

Con el propósito de mantener informados a nuestros miembros sobre determinados aspectos relacionados con la política comercial y de internacionalización de la empresa española, se llevaron a cabo iniciativas como un seguimiento del Acuerdo FATCA (*Foreign Account Tax Compliance Act*), firmado entre España y EE.UU, se han organizado encuentros y jornadas informativas sobre financiación internacional, Sistema de Preferencias Generalizadas, protección de inversiones, acuerdos de libre comercio de la Unión Europea con terceros países, por citar algunos ejemplos.

CEOE celebró encuentros empresariales con líderes políticos de visita en nuestro país, como es el caso del Presidente de Guatemala, y con las autoridades económicas de Brasil, Portugal, Marruecos, Níger, Indonesia, Rusia y Austria, y participo en la XXIV Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas, que se celebró en Panamá, y en el IX Encuentro Empresarial Iberoamericano.

Reuniones Empresariales Iberoamericanas

CEOE participó en la XXIV Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas, coordinada por la OIE, en colaboración con CEOE, que se celebró en Panamá y el IX Encuentro Empresarial Iberoamericano, organizado por la SEGIB.

Cooperación para el Desarrollo

CEOE mostró durante todo el año 2013 su implicación en la Cooperación para el Desarrollo. En este área se llevó a cabo una intensa actividad, tanto internamente, en el marco del Comité de Cooperación para el Desarrollo de la CEOE, donde se han fijado posiciones empresariales sobre diversas materias y documentos relacionados con la agenda de desarrollo de nuestro Gobierno;

como externamente, participando en el Consejo de Cooperación, órgano consultivo del Gobierno en políticas de desarrollo y en su grupos de trabajo. En 2013 se celebraron varias reuniones plenarias y del Comité de Seguimiento de Políticas de Desarrollo y PACIS, que funciona a modo de comisión permanente del Consejo.

En las reuniones del Consejo de Cooperación se presentaron diversos informes, como son los relativos a cooperación multilateral (2011-2012), el FONPRODE (2011-2012) y el Fondo del Agua y Saneamiento.

Asimismo, destacan las reuniones mantenidas con instituciones multilaterales, tales como el BERD, el BAFD y la UNECA.

Además, se realizaron tres informes sobre la IDE en España, sobre la exportación española del sector servicios y sobre el Acuerdo Trasatlántico de Comercio e Inversiones, llevados a cabo entre la CEOE, el Instituto de Estudios Económicos y el ICEX España Exportación e Inversiones.



El presidente de Guatemala, Otto Pérez Molina, junto a Juan Rosell, Jaime García-Legaz, secretario de Estado de Comercio, y Manuel Teruel, presidente del C. S. de Cámaras, con motivo del Encuentro Empresarial Hispano-Guatemalteco.

Delegación de CEOE ante la Unión Europea

Profundizar en la unión económica y monetaria



Intervención de José Vicente González, presidente de la Comisión de UE de la CEOE, durante una sesión de trabajo celebrada en la Confederación.

Dedicó gran parte de su actividad a defender la necesidad de continuar con la profundización de la Unión Económica y Monetaria, conforme a un calendario y programa de trabajos claros, teniendo en cuenta que la relajación de la crisis de deuda soberana que azotó la Zona Euro en 2012 contribuyó a estabilizar la Zona Euro a lo largo de 2013, despejando las dudas que se cernían sobre su futuro a corto plazo, pero sin aclarar suficientemente el horizonte a largo plazo.

El trabajo de la Delegación de CEOE ante la UE se centró en la defensa de la consecución del Mecanismo Único de Supervisión, como paso fundamental para la finalización de la unión bancaria; la aceleración de las reformas estructurales sin descuidar el proceso de consolidación fiscal y vuelta al equilibrio presupuestario; la puesta en marcha de una

estrategia europea de crecimiento de apoyo al proceso de reforma estructural, dejando la puerta abierta a la creación de mecanismos adicionales de convergencia macroeconómica; y la reorientación de todas las políticas europeas, en especial la industrial, hacia una mayor competitividad.

Defensa ante las Instituciones Europeas

La Delegación hizo valer estos planteamientos ante las Instituciones europeas, en particular la Comisión Europea, el Parlamento Europeo y el Consejo, a través de la Representación Permanente de España ante la UE, por un lado, y por otro, ante nuestras organizaciones homólogas y BUSINESSSEUROPE.

En este sentido, hay que subrayar las reuniones que se mantuvieron, entre mayo y junio de 2013, con representantes de las citadas Instituciones para, en el marco del Semestre Europeo, continuar difundiendo, en primer lugar, el intenso proceso de reforma estructural que nuestro país está llevando a cabo, así como los resultados positivos que el mismo comienza a arrojar. En segundo lugar, la opinión de CEOE al respecto, expuesta en el informe “Las reformas necesarias para salir de la crisis”.

Del mismo modo, los mencionados planteamientos fueron recogidos en los posicionamientos que BUSINESSSEUROPE trasladó con ocasión de las cinco reuniones del Consejo Europeo, es decir, de los Jefes de Estado y/o de Gobierno de la Unión Europea, que se celebraron a lo largo de 2013, concretamente en febrero, marzo, mayo, junio y octubre. Para ello, la Delegación colaboró activamente en la preparación de las 10 reuniones de los órganos de gobierno de BUSINESSSEUROPE, en las que participa el Presidente y/o el Secretario General de CEOE, con la finalidad de consensuar los mencionados posicionamientos, entre otros asuntos.

Además, la Delegación participó en las 19 reuniones del Comité de Delegados Permanentes, así como en las de las distintas Comisiones de Política de BUSINESSSEUROPE y de sus grupos de trabajo, los cuales estudian y concretan la postura empresarial sobre las distintas iniciativas europeas, siguiendo las directrices políticas marcadas por los órganos de gobierno.

La Delegación mantuvo reuniones con representantes de las instituciones europeas, en particular de la Comisión Europea, el Parlamento Europeo y el Consejo, para continuar difundiendo el proceso de reforma estructural en España y los resultados positivos que empieza a arrojar.

La Delegación participó también de manera proactiva en el desarrollo del Diálogo Social Europeo, en particular en las negociaciones de un marco de acciones sobre empleo juvenil, que finalizaron en abril de 2013, así como en la elaboración de una Declaración conjunta sobre la importancia del diálogo social y la participación de los interlocutores sociales en la gobernanza económica europea, que se presentó en la Cumbre Social Tripartita de 24 de octubre.

De forma paralela, la Delegación realizó su trabajo de influencia ante el Parlamento Europeo que se tradujo en el desarrollo de reuniones con eurodiputados españoles de las diversas comisiones parlamentarias temáticas, así como en el traslado de posiciones de CEOE sobre temas tratados en las mismas. Entre ellas, destaca el Seminario que la Delegación organizó, en colaboración con la Comisión parlamentaria de Empleo y Asuntos Sociales, sobre “Empleo Juvenil: nuestro futuro, nuestra prioridad” el pasado 25 de junio, en el que participaron varios eurodiputados españoles, la Representación Permanente de España ante la UE, la Comisión Europea, la Confederación Europea de Sindicatos, BUSINESSSEUROPE y CEOE. Un Seminario de alto nivel en el que la confederación transmitió su compromiso inequívoco con la búsqueda de soluciones al desempleo juvenil desde una perspectiva empresarial.



Sede de la Delegación de la CEOE en Bruselas.

La Delegación de CEOE ante la UE participó en la elaboración de una Declaración conjunta sobre la importancia del diálogo social y la participación de los interlocutores sociales en la gobernanza económica europea, que se presentó en la Cumbre Social Tripartita de 24 de octubre.

En el marco de la actividad desarrollada ante las Instituciones europeas, merece una especial mención la labor realizada en el marco del Comité Económico y Social Europeo, un órgano de carácter consultivo que representa a la sociedad civil organizada europea y que es una plataforma excepcional de transmisión de los intereses empresariales dentro del proceso europeo de toma de decisiones.

Análisis y Estudios

Como apoyo imprescindible a estas actividades, la Delegación de CEOE ante la Unión Europea produjo una significativa labor de análisis y estudio, que se ha plasmado en la realización de alrededor de 90 informes y notas, sobre iniciativas europeas de calado empresarial, como el Marco Financiero Plurianual 2014-2020 o la dimensión social de la Unión Económica y Monetaria. De manera adicional, la Delegación ejecutó el seguimiento de reformas o asuntos de interés empresarial en países vecinos como Francia, Italia, Alemania o Reino Unido, elaborando los correspondientes informes de síntesis y valoración, como por ejemplo, sobre los sistemas actuales de pensiones en dichos países.

Además, la Delegación continuó su tarea de divulgación de la actividad que desarrolla la UE con mayor repercusión empresarial. De este modo, se redactó el informe mensual *CEOEuropa*, que aborda las iniciativas más destacadas de la Unión Europea, así como la actualización del contenido sobre la UE de la web corporativa.

Asimismo, la Delegación gestionó la Secretaría de la Comisión de Unión Europea, en cuya reunión de junio de 2013 participó la Comisión Europea para explicar las recomendaciones de reforma que dicha Institución adoptó para España. También en el marco de la Comisión de Unión Europea, la Delegación coordinó la participación de CEOE en diversas conferencias, como por ejemplo la Jornada “Europa y el

La Delegación gestionó la Secretaría de la Comisión de Unión Europea, en cuya reunión de junio de 2013 participó la Comisión Europea para explicar las recomendaciones de reforma que dicha Institución adoptó para España. También en el marco de la Comisión de Unión Europea, la Delegación coordinó la participación de CEOE en diversas conferencias, como por ejemplo la Jornada “Europa y el euro, un asunto de familia”, organizada por las Confederaciones empresariales alemanas BDI/BDA, homólogas de CEOE y miembros de *BUSINESSEUROPE*, el pasado 16 de septiembre de 2013.

euro, un asunto de familia”, organizada por las Confederaciones empresariales alemanas BDI/BDA, homólogas de CEOE y miembros de *BUSINESSEUROPE*, el pasado 16 de septiembre de 2013.

Además, y como parte de esta labor de representación y defensa de los intereses empresariales españoles, la Delegación estuvo en todo momento al servicio de las organizaciones y empresas miembro de nuestra Confederación, que mostraron un interés especial por asuntos más puntuales, tales como facilitar contactos con Instituciones europeas, consultas técnicas sobre temas concretos, participación en encuentros y conferencias o apoyo en la ejecución de proyectos de interés europeo.

Estrategia y Desarrollo



Jesús Terciado; Miguel Cardenal, presidente del Consejo Superior de Deportes; Cayetano Martínez de Irujo, presidente de la Asociación de Deportistas y Juan Rosell con atletas representantes del deporte español.

Más de 500 reuniones y gran cantidad de gestiones con empresas y organizaciones para captar nuevos asociados, mantener los que ya están integrados en CEOE y atender las demandas de los miembros de la Confederación.

Sumisión, que abarca los ámbitos de organizaciones, empresas y proyectos institucionales, se centró en captar nuevos asociados, mantener los que ya existen, atender las demandas de estos últimos y reducir las deudas que provienen de los mismos. Para ello, se mantuvieron más de 500 reuniones y se realizaron una gran cantidad de gestiones con empresas y organizaciones.

Este departamento participó como colaborador

en la coordinación de la Asamblea General Ordinaria de CEOE y en las reuniones de los grupos de Secretarios Generales (G-8) y (G-24) para el proceso de reforma de CEOE, cuyo trabajo ha quedado reflejado en la redacción de las bases para la reforma de los estatutos. Además, intervino en actos y eventos institucionales de los miembros, tanto de pleno derecho como asociados.

CEOE y CEPYME firmaron con el Consejo Superior de Deportes (CSD), y la Asociación de Deportistas (AD) un acuerdo para fomentar la actividad empresarial y el deporte.

Continuó participando activamente en las reuniones de la Mesa del Tabaco creada por varias organizaciones empresariales y empresas integrantes de toda la cadena de valor del tabaco, las cuales, se unieron para trabajar en distintas iniciativas para evitar el impacto negativo que la revisión de la Directiva 2001/37/CE puede provocar en un sector que da empleo a 56.000 personas en España y aporta una recaudación fiscal de 9.315 millones de euros en España. CEOE fue una de las ponentes del Dictamen sobre la propuesta de revisión de dicha Directiva, que finalmente fue favorable para los intereses de toda la cadena de valor del tabaco.

También participó en 14 reuniones de la Comisión de Régimen Interno, encargada del análisis y la aprobación de las solicitudes recibidas de organizaciones y empresas, con la intención de integrarse, darse de baja, aumentar o disminuir sus vocalías o cuotas, tanto de organizaciones empresariales como de empresas.

Se adhirieron un total de 11 nuevas empresas asociadas que suman un montante de 194.000 euros. En relación a las organizaciones empresariales, el año se saldó con un aumento de seis nuevas organizaciones miembro de pleno derecho, que representan 12 vocalías, lo que supone 111.156 euros.

Durante el último trimestre, se trabajó en la forma de mejorar las relaciones de CEOE con las empresas asociadas y las organizaciones miembro.

Organizaciones y Empresas Asociadas

El Área de Organizaciones y Empresas Asociadas desarrolló en 2013 una importante tarea asociativa, que se reflejó en la incorporación de nuevas empresas y organizaciones empresariales. Colaboró en el seguimiento de las reuniones mantenidas por el Presidente y por el Secretario General con las organizaciones y empresas. También, llevó a cabo reuniones, contactos y gestiones con organizaciones sectoriales y territoriales, así como, con empresas individuales para abordar distintas problemáticas y cuestiones de interés para sus actividades.

Se colaboró con la Comisión de Régimen Interno preparando la documentación necesaria para tratar las solicitudes de nuevos ingresos/bajas;

El fomento de la labor asociativa se concretó en 11 nuevas asociaciones, un dato significativo teniendo en cuenta la situación por la que atraviesa nuestra economía. Las empresas asociadas son Enagás; Bergé y Cía; Sepi; BTD Desarrollo; Capman; Smartmind; Femxa; Seguridad LPM; Unipost, y Kaizen Institute.

reducciones/aumentos de vocalías o cuotas, así como, el tratamiento de asuntos que pudieron surgir en las relaciones entre CEOE y sus organizaciones miembro y empresas asociadas.

Organizaciones

El Área de Organizaciones preparó, asistió y dio seguimiento a las múltiples reuniones mantenidas con las organizaciones miembro de CEOE.

Se desarrollaron diversas reuniones para adherir a las siguientes organizaciones empresariales: Federación de Organizaciones Profesionales de Corredores y Corredurías de España; Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos; Asociación Multisectorial de Empresas; Asociación Española de Salones de Juego y Recreativos; ASEMPLEO, y, por último, la Asociación Española de Medicamentos Genéricos.

Miembros Asociados

El Área continuó fomentando la labor asociativa, concretándose en 11 nuevas asociaciones, suponiendo un dato significativo debido al actual periodo cíclico que sufrió la economía española en 2013 y en años anteriores. Dichas empresas asociadas son: Enagás; Bergé y Cía; Sepi; BTD Desarrollo; Capman; Smartmind; Femxa; Seguridad LPM; Unipost; Kaizen Institute.

Así mismo, dirigió su actividad a mejorar las relaciones entre las empresas asociadas y CEOE, así como a aumentar el compromiso de éstas. Colaboró y asistió también a las seis reuniones celebradas del Consejo de Acción Empresarial.

Comunicación

Impulsar y reforzar la imagen de transparencia



Intervención del Presidente de CEOE en los Desayunos Informativos de Europa Press.

El Departamento desarrolló, a lo largo del año, las directrices y los criterios en materia informativa y de comunicación. Sus objetivos básicos: atención permanente a las demandas de los periodistas; impulsarlas en determinadas cuestiones; trasladar las actividades de la Confederación en materias como economía, laboral, internacional, entre otras muchas áreas, a la opinión pública; analizar diariamente y mantener los impactos en medios en un centro de datos y documentación y reforzar la imagen de transparencia y credibilidad de la institución. También se ha dedicado una mayor dedicación a la comunicación digital.

Repercusión en los Medios

En este ámbito, hay que destacar siete hechos de gran repercusión periodística. De un lado la Asamblea General de CEOE que, celebrada en junio, contó con la intervención del presidente del Gobierno y a la que los medios prestaron gran interés, recogiendo con profusión el discurso del presidente de CEOE, así como diver-

sos análisis por parte de columnistas y tertulianos. Debe resaltarse que la Asamblea contó con la presencia de más de 170 periodistas. En la misma participaron también Isidro Fainé, representando al Consejo de Competitividad; y Ángel Cano, consejero delegado del BBVA, entre otros.

La actividad de Comunicación se centró en la divulgación de todos sus planteamientos desde el punto de vista económico, laboral y empresarial, así como de las actividades organizadas por CEOE.

Otros dos momentos que concitaron gran repercusión mediática fueron sendos encuentros de Juan Rosell, uno con los redactores jefes de economía de los principales diarios españoles, celebrado en febrero, y otro, en diciembre, con 40 periodistas pertenecientes a las secciones de economía y laboral de medios escritos, radios, televisiones y medios digitales, incluyendo redactores jefes y responsables de área.

También contaron con eco mediático la intervención del presidente en el desayuno informativo de Europa Press, que tuvo lugar el 14 de mayo y al que asistieron, junto a otros invitados de relevancia pública, Cristóbal Montoro, Fátima Báñez, Cándido Méndez e Ignacio Fernández Toxo, así como 70 periodistas; la presentación del documento “España emprende y exporta” en la que Juan Rosell y César Alierta intervinieron en la sede de CEOE. Especial relieve informativo tuvo también la rueda de prensa de Juan Rosell en la que ofreció la opinión de los empresarios

sobre los Presupuestos Generales del Estado. Participó José Luis Feito y acudieron cerca de 50 periodistas.

Cabe destacar la entrega al presidente de CEOE del premio TINTERO otorgado por la Asociación de Periodistas de Información Económica, APIE, en reconocimiento a la buena labor informativa y atención que ofrece a los medios, facilitando su labor.

Junto a estos eventos, debe mencionarse también el acuerdo al que llegaron, en febrero, Gobierno, CEOE, CEPYME, UGT y CCOO sobre la estrategia de Emprendimiento y Empleo Joven 2013-2016, que días después fue presentado en el Palacio de la Moncloa; el acuerdo firmado con los sindicatos para reforzar la mediación en los convenios colectivos conflictivos; la intervención del presidente en la inauguración de la XVI Cumbre Empresarial UE-CELAC en Santiago de Chile, y a la que asistieron también Mariano



Juan Rosell atendiendo a los medios de comunicación reunidos en la sede de CEOE.

Los encuentros informativos del Presidente tuvieron una gran repercusión mediática, transmitiendo la opinión de los empresarios españoles acerca de todas aquellas cuestiones relacionadas con la economía española y la actividad empresarial.

Rajoy, Ángela Merkel y el presidente de Chile, entre otros dirigentes políticos y empresariales. En esta cumbre, Juan Rosell representó a BUSINESSEUROPE, como vicepresidente de la misma y firmó un acuerdo con los presidentes de 17 de las principales organizaciones empresariales latinoamericanas para impulsar la vocación empresarial y la capacidad de emprender.

Dentro del ámbito internacional, resaltar el encuentro Empresarial Hispano-Portugués, que fue clausurado por José Manuel Soria, el encuentro Empresarial España-Japón, enmarcado en el año Dual, y el encuentro Hispano-Polaco. El Foro Económico del Mediterráneo Occidental, celebrado en Barcelona y la presencia de Jesús Terciado en la reunión de presidentes de organizaciones iberoamericanas en Panamá, son otros de los actos que cubrió el departamento a nivel de comunicación. Al igual que reseñar que acudieron numerosos medios al encuentro de CEOE con Dolores de Cospedal que presentó el mapa de suelo industrial de Castilla-La Mancha y a la presentación del proyecto PROMOCIONA presidida por SAR La Princesa de Asturias, así como la sesión inaugural del mismo proyecto celebrada en CEOE, que contó con la ponencia magistral del presidente de Coca-Cola, Marcos de Quinto.



Los galardonados con los Tintero y Secante 2013 que otorga la APIE. Juan Rosell recibió el “Premio Tintero” a su buena labor comunicativa.

En junio, Juan Rosell presentó su libro “Reformas o declive”, otro evento que también cabe destacar junto con sus intervenciones en Foros como el acto de presentación, de la Ley de Apoyo a los Emprendedores que presidió, en Moncloa, Mariano Rajoy, al igual que la reunión en Moncloa para impulsar el diálogo en protección social, crecimiento económico y creación de empleo o su intervención en el Foro Iberoamericano Siglo XXI. Debe recordarse también la presencia del ministro de Asuntos Exteriores en un almuerzo en CEOE y la de Ignacio Wert en la Junta Directiva del mes de diciembre.

Produjo interés en los medios la postura de CEOE en la votación en el CES sobre el documento que llevó el Gobierno acerca de la reforma de las pensiones, al votar en contra junto con sindicatos y tercer sector de la economía; al igual que la rueda de prensa del secretario general y la jefe del servicio de Estudios de CEOE sobre actualización de las previsiones económicas, o los comunicados y notas de prensa sobre cuestiones tales como La Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, La Ley de Apoyo a los Emprendedores, La Ley de Transparencia, el apoyo de CEOE a Madrid 2020, la satisfacción de CEOE ante la sentencia de la Audiencia Nacional favorable a Joan Gaspart tras la sanción de la CNC, las barreras que encuentran las empresas para ayudas en I+D+i, notas sobre Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, RSE, Ley de Mutuas o la valoración positiva del anuncio de Mariano Rajoy para impulsar el crédito a las Pymes, entre otras muchas.

Asimismo, también se ha hecho seguimiento y difusión de la visita del presidente a distintas confederaciones empresariales territoriales, trabajando en estrecha colaboración con los departamentos de comunicación de las organizaciones anfitrionas. A título de ejemplo, Juan Rosell visitó Murcia, Valladolid, Castellón, Cuenca, Santander, Santiago de Compostela, Vigo, Teruel, Barcelona, Zaragoza, Toledo; y participó en los diferentes actos conmemorativos de aniversarios y o asambleas de organizaciones sectoriales, como ANFAC, FENAC, entre muchas otras.



Juan Rosell y César Alierta antes del inicio de la presentación del documento del CEC “España emprende y exporta” en la sede de CEOE.

La Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE) otorgó al Presidente de CEOE el Premio TINTERO 2013 a la buena labor comunicativa.

Encuentro Anual Dircoms Organizaciones

Un año más, el departamento celebró en Madrid el encuentro con los directores de comunicación de las organizaciones empresariales miembros de CEOE, al que asistieron cerca de medio centenar de profesionales. En esta ocasión se analizaron cuestiones relacionadas con la comunicación digital orientada al tema de la Prevención de Riesgos Laborales, al tratarse de un encuentro enmarcado en el ámbito de las acciones de difusión de la prevención que ha desarrollado el departamento, en colaboración con el área de PRL de CEOE, y con la financiación de la Fundación Para la Prevención de Riesgos Laborales. Además del encuentro de profesionales de la comunicación, dentro de los proyectos de PRL que coordina Comunicación se encuentran la revista “Acción Preventiva”, el desarrollo de una aplicación para dispositivos móviles para difundir las novedades en prevención, y la elaboración de una campaña de publicidad en los principales medios de comunicación nacionales para difundir las buenas prácticas en las empresas con el lema “Por una prevención útil, practica PRL”.

Entrevistas y Artículos

Entre las entrevistas más destacadas que concedió Juan Rosell deben citarse las mantenidas con Susanna Griso en “Espejo Público” de Antena 3TV; con Ana Pastor para el programa “El Objetivo” de La Sexta; con “24 Horas” de RNE; con “Herrera en la Onda” y “La Brújula” de Onda Cero; Informativos de Cadena SER, COPE, RNE, Catalunya Ràdio; El Mundo; El País; La Razón; Actualidad Económica, el Magazine de El Mundo, o elEconomista, entre otros. A nivel internacional, también ha sido entrevistado por Reuters; los diarios “El Mercurio” y “La Tercera” de Chile; o la revista latinoamericana América Economía.

Por lo que se refiere a artículos, destacan los que el presidente escribió para El País, ABC, El Mundo, La Razón, Expansión, Cinco Días, elEconomista, o en revistas como El Nuevo Lunes, El Siglo, Capital, Dirigentes, además de los publicados por el secretario general, los presidentes de consejos y comisiones; así como también la jefe del Servicio de Estudios en la prensa nacional.

Comunicación Digital

En el ámbito digital se ha continuado dando relevancia a los contenidos elaborados por CEOE que tiene en Twitter la cuenta @CEOE_Prensa, desde la que publica información puntual de actos, actividades, notas de prensa de CEOE y sus organizaciones asociadas, y que cuenta con casi 7.000 seguidores. A finales de 2013 se activó otro perfil, @CEOE_Docs, en el que se difunden informes de CEOE y de otras organizaciones y/o instituciones económicas y empresariales de interés para el ámbito económico y empresarial. De media, se tuitean unos 15 documentos propios al mes sobre temática diversa.

El número de visitas recibidas en página web de CEOE durante 2013 ha sido de 212.754 visitas, con un 75,63% de nuevos visitantes, que han buscado principalmente información sobre formación; sobre la parte corporativa del site para conocer la organización, y han consultado las informaciones colgadas en la sala de prensa y las noticias elaboradas por el departamento. Durante el año, se subieron en torno a 700 informaciones de CEOE, CEPYME y otras organizaciones empresariales asociadas, además de las valoraciones de los datos de la EPA, IPC, PARO, y las notas de prensa emitidas desde el departamento. Está previsto que a mediados de 2014 se cuente con nueva página web, más moderna, útil y eficiente, acorde con la estrategia de comunicación actual.

Análisis de Prensa y Documentación

El departamento elaboró el resumen de prensa diario con las noticias emitidas desde CEOE y recogidas por los medios y aquellas otras que hablaban de CEOE, así como las más importantes en materia de economía, laboral y política. El total de noticias que citaban a CEOE en prensa nacional alcanzó la cifra de 2.082, de las que 865 fueron exclusivas de la Confederación. Si nos referimos a revistas y semanarios, el número de noticias fue de 178, de las que 74 fueron exclusivas. Se realizó también el seguimiento de los principales programas de radio y televisión.

Por último, el departamento también dispone de un área de Documentación, encargada de recopilar todos los informes, notas de análisis y demás documentos elaborados por la confederación, así como también la documentación de otras organizaciones, instituciones y entidades nacionales e internacionales de ámbito económico y empresarial. En total, CEOE dispone de un fondo documental de 21.000 archivos, que están a disposición de las organizaciones y empresas asociadas a la confederación para su consulta.



Edita Pereira, José Luis Feito, Juan Rosell y José María Lacasa en la rueda de prensa de CEOE para valorar los Presupuestos Generales del Estado 2014.

Gerencia

Administrar y gestionar eficazmente



La directora general de ESADE, Eugenia Bieto; la directora general del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades, Carmen Plaza; el embajador de Noruega en España, Johan Christopher Vibe; Juan Rosell; el presidente de Coca Cola Iberia, Marcos de Quinto y Ana Plaza, directora Gerente de CEOE.

El Departamento de Gerencia se ha encargado de la administración y gestión tanto del personal como de los recursos económico financieros de la Confederación, además de modernizar e implantar nuevos sistemas de tecnologías de la información y realizar una gran apuesta por la formación.

Servicios Generales

El área de Servicios Generales llevó a cabo la administración y gestión de personal y de la prevención de riesgos laborales, así como la gestión de la seguridad y mantenimiento del edificio.

En el capítulo de los Recursos Humanos, además de avanzar en el proceso de reorganización y restructuración de la plantilla con el objetivo de adecuarla a la situación presupuestaria, se llevó a cabo la elaboración y

Uso en marcha un Plan de Formación Interno con el objetivo de facilitar a los profesionales de CEOE el acceso a los conocimientos y capacidades necesarios, compaginando la formación presencial y la teleformación.

puesta en marcha de un Plan de Formación Interno con el fin de facilitar a nuestros profesionales el acceso a los conocimientos y capacidades necesarios de manera ordenada y coordinada a través de distintas alternativas formativas donde se integran la formación presencial y la teleformación.

Se produjo la consolidación de acciones en el Plan de Jóvenes Talentos mediante la renovación constante de prácticas de empresa que alumnos universitarios llevan a cabo en nuestra Organización.

En el apartado de tareas de mejora de nuestra sede social, hay que distinguir dos facetas que siempre se encuentran en estado de permanente estudio. Por un lado, y en lo que hace referencia a los aspectos de mantenimiento y gestión del edificio, con el objetivo de alcanzar mayor eficiencia y reducción de costes, destaca:

- La reorganización y optimización del servicio de mantenimiento y conserjerías.
- La consolidación de medidas de ahorro energético, implementando de forma continua mejoras de los sistemas y elementos que inciden en el consumo, como lo es la introducción progresiva de tecnología LED de última generación en los sistemas de iluminación de zonas comunes.

Por otro lado, en cuanto a los aspectos de seguridad en el edificio, y en colaboración con el área de Informática, se gestionó la instalación e implementación de un sistema integrado de video vigilancia y control de accesos que supone una mejora sustancial para la seguridad, no solo de las personas que trabajan en nuestra sede, sino que también para para todos aquellos que continuamente nos visitan.

Además, se celebraron en la sede de CEOE más de mil actos, entre eventos y reuniones, organizados tanto por CEOE como por Organizaciones Asociadas, siendo responsabilidad de esta área la gestión y atención logística de los mismos.

Entre los actos organizados por CEOE destacan la Cumbre Europea de Servicios de Seguridad Privada, los Foros de debate sobre Responsabilidad Social, las reuniones periódicas



Sede de CEOE en Madrid.

de Secretarios Generales de Organizaciones Territoriales y Sectoriales y las de las Comisiones de Promoción Empresarial, para el Diálogo Social, de Sanidad y Asuntos Sociales, del Consejo de Turismo, de Infraestructura y Urbanismo, de Transporte y Logística, de Política Económica y Financiera, de Industria o la de desarrollo sostenible y Medio Ambiente, así como las reuniones celebradas como consecuencia de la visita a nuestra sede de distintas delegaciones Internacionales, con la presencia de autoridades políticas y/o empresariales, entre las que se encuentran los países de Guatemala, Ecuador, Nicaragua, Marruecos, Paraguay, EEUU, Singapur, Indonesia, Australia y Sudáfrica.

Administración

El área administró los recursos económico-financieros de la Organización. A este respecto, se prestó apoyo al personal en todas aquellas cuestiones relacionadas con este extremo y se veló y fomentó el uso eficiente de dichos recursos, buscando la optimización de los mismos y garantizando que los Estados Financieros presentados a la Asamblea General de CEOE reflejan la imagen fiel de la Organización, tal y como se ha puesto de relieve en la auditoría externa pasada en el mes de marzo.

Entre los aspectos más significativos realizados por el área durante este período, destacar, en primer lugar, la elaboración del Presupuesto anual de la Organización, aprobado por la Asamblea General en el mes de junio, así como el de los distintos departamentos que la conforman. Igualmente, con el fin de anticipar posibles desviaciones y tratar de establecer medidas que las palién, se ejerció un seguimiento continuo a la ejecución del presupuesto, elaborando, y trasladando a la Comisión de Control Presupuestario y Financiero, informes trimestrales de ejecución presupuestaria.

Asimismo, se realizó el cierre de las Cuentas Anuales relativas al ejercicio 2012, las cuales fueron sometidas a una auditoría externa, siendo aprobadas por la Asamblea General del mes de junio.

Por otra parte, se efectuó un seguimiento a las deudas por cuotas y aportaciones de nuestras organizaciones miembro y empresas. En este sentido, con periodicidad mensual, se elaboró un informe sobre este asunto con el fin de favorecer la adopción de medidas encaminadas a agilizar los pagos de los importes atrasados.

También se continuó con las labores de supervisión administrativa, control y seguimiento de los acuerdos y convenios con los distintos organismos públicos.

Este año, por primera vez, se asumió el control financiero de la Sociedad CEOE Internacional, realizando servicios tales como gestión de su contabilidad, elaboración y control presupuestario, así como seguimiento de su facturación y cuentas por cobrar.



De izquierda a derecha: Almudena Cruz, responsable de Comunicación de SAGE, Juan Rosell, presidente de CEOE, Santiago Solanas, CEO de Sage y Ana Plaza, directora Gerente de CEOE, en la firma del convenio de colaboración para promover el uso de las nuevas tecnologías en la pyme.

Por otro lado, en CEOE Formación se ejecutó un seguimiento de la gestión de la tesorería con la finalidad de optimizar sus posiciones. Asimismo, se colaboró con esta Sociedad para la gestión de nuevos proyectos de formación, llevando un control de las diferentes partidas imputables y preparando la documentación que se precisa para la justificación.

Además, durante este año, se trabajó en el desarrollo e implementación de un nuevo software informático de contabilización y gestión económico-financiera, que sustituye al anterior y que permitirá una mayor agilidad y mayor información para la operativa económico-financiera de nuestra Organización.

Finalmente, desde esta área se suministró toda aquella información económico financiera que requiere la Organización o alguno de sus departamentos para el buen funcionamiento de las diferentes áreas y proyectos en los que se trabaja.

Informática

El Área Informática se encargó de la gestión de los sistemas de las tecnologías de la información entre los que se encuentran: la gestión de las bases de datos, mantenimiento de los sistemas informáticos, la cartelería digital, el mantenimiento de los contenidos de la Intranet, el soporte audiovisual a las salas de reuniones de la organización, la telefonía y el soporte a los usuarios internos.

A las tareas generales cabe añadir las siguientes:

- Soporte técnico a los diferentes eventos realizados por la organización durante este periodo.
- Realización de jornadas de difusión internas de la LOPD.
- Negociación de mejoras en las condiciones económicas y de servicio de los diferentes proveedores, reduciendo los costes estructurales y por consumo.

Se negociaron mejoras en las condiciones económicas y de servicio de proveedores, reduciendo así los costes estructurales y por consumo.

- Soporte técnico a las diferentes acciones en Prevención de Riesgos Laborales enmarcadas en las acciones directas financiadas por la Fundación de Prevención de Riesgos Laborales, realizadas por el Departamento de Gerencia.
- Implantación de los entornos telemáticos de gestión interna SAGEMURANO y del sistema de control de Accesos, Visitas y Presencia.
- Modernización del parque microinformático y de servidores de la organización

En fase de implementación y/o análisis se encuentran:

- La modernización del sistema de telefonía fija y móvil.
- La implantación de un nuevo sistema de CRM.
- La modernización audiovisual de diferentes salas de reuniones.



Aula de CEOE CEPYME Formación.



Firma del acuerdo sobre formación empresarial en el marco de la IV Cumbre Empresarial de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) y la Unión Europea.

Formación

La actividad formativa de CEOE-CEPYME FORMACIÓN durante el año 2013 se centró en los ámbitos público y privado. En el primero se formaron 18.065 alumnos. En el privado impartieron cursos de alta gestión y habilidades directivas para un total de 166 empresarios y directivos de organizaciones empresariales. Cabe recordar que 2013 fue el primer año del lanzamiento de la formación de pago y que los cursos tienen un límite de nueve participantes.

Planes formativos, financiados por el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE), con cargo a los presupuestos 2012 del Ministerio de Empleo y Seguridad Social:

- Plan intersectorial de CEOE. 9.037 alumnos, en modalidad presencial y teleformación. Se impartieron 275 cursos: emprendimiento, internacionalización, orientación laboral, habilidades directivas, idiomas, innovación, calidad, finanzas, informática, marketing, prevención de riesgos laborales, entre otros.

En agosto se presentaron en la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo (FTFE) las solicitudes de los planes de formación intersectoriales de CEOE, CEPYME y CEAT, correspondientes a los presupuestos de 2013.

- Programa específico de cualificación y mejora de la empleabilidad de jóvenes menores de 30 años. 100 alumnos con prácticas en empresas.

- Programa de formación e inserción laboral de demandantes de empleo en tecnologías de la información y de las comunicaciones. Se formaron un total de 43 alumnos.

Uno de los objetivos en 2013 fue impulsar su novedoso catálogo de formación privada, con 16 cursos de habilidades directivas impartidos a representantes de organizaciones empresariales y directivos de empresas.

Planes formativos intersectoriales de formación de CEPYME (8.231 alumnos formados), de la Federación Española de Autónomos - CEAT (144 alumnos formados) y de los proyectos de formación para desempleados menores de 30 años, con prácticas en empresas, concedidos a CEPYME (267 alumnos formados) y CEAT (171 alumnos formados).

Proyecto Promociona. El programa (2013-2015) está financiado por el Mecanismo Financiero del Espacio Económico Europeo. Se formará a 115 mujeres directivas. El objetivo es mejorar sus capacidades para su posterior inserción en consejos de administración de empresas.

El 17 de julio se firmó con el Servicio Público de Empleo Estatal un Convenio de formación con compromiso de contratación para la formación de 272 alumnos. Este convenio se realizará durante los años 2013 y 2014. Se impartirán certificados de profesionalidad y CEOE se ha comprometido a la contratación del 60 % de estos alumnos, una vez hayan finalizado la formación.

En el mes de agosto se presentaron en la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo (FTFE) las solicitudes de los planes de formación intersectoriales de CEOE, CEPYME y CEAT, correspondientes a los presupuestos de 2013.

Acuerdo de colaboración con la Fundación Biodiversidad (FB). La programación consta de formación para 240 alumnos y divulgación mediante jornadas en organizaciones empresariales, todo ello con el objetivo de creación de empresas verdes. (2013-2014).

Fundación de Prevención de Riesgos Laborales. El objetivo de estas acciones es la mejora de la seguridad en las empresas. CEOE contribuye desarrollando, fomentando y divulgando las

herramientas, aplicaciones y estudios en materia de Prevención, entre empresarios y trabajadores.

Formación E-Learning. Lanzamiento del portal de formación, con un amplio catálogo formativo que abarcan las siguientes áreas: emprendimiento, internacionalización, gestión empresarial, finanzas, innovación, marketing, medioambiente, RRHH, RSC, habilidades directivas y nuevas tecnologías.

Formación Privada y de Pago

Uno de los objetivos de CEOE en 2013 fue impulsar su novedoso catálogo de formación privada, con un catálogo inicial de 16 cursos de habilidades directivas que se imparten a representantes de organizaciones empresariales y directivos de empresas, por profesores de primer nivel. Se celebraron un total de 27 cursos presenciales con 166 participantes, tanto en la sede de CEOE-CEPYME FORMACION como en la propia de algunas organizaciones y empresas. Hay que destacar que se impartieron cursos también para la Dirección General de Tráfico, Fábrica de Moneda y Timbre y Ministerio de Sanidad, además de para el comité ejecutivo de las patronales de Honduras, El Salvador y México.

La gran innovación en este terreno de la formación "a medida" consistió en la creación de unas jornadas específicas para secretarios generales ("Como vender el valor de la organización empresarial") y presidentes (Liderazgo y cómo afrontar el cambio para salir de la crisis) que obtuvieron una calificación de excelente en las cinco ediciones celebradas.

Se realizaron 95 reuniones con secretarios generales, presidentes y responsables de formación de organizaciones territoriales y

Por iniciativa de CEOE-CEPYME FORMACIÓN, se constituyó el grupo de trabajo iberoamericano sobre formación empresarial y fomento de vocaciones empresariales, firmado por 22 patronales de América Latina reunidas en Chile.

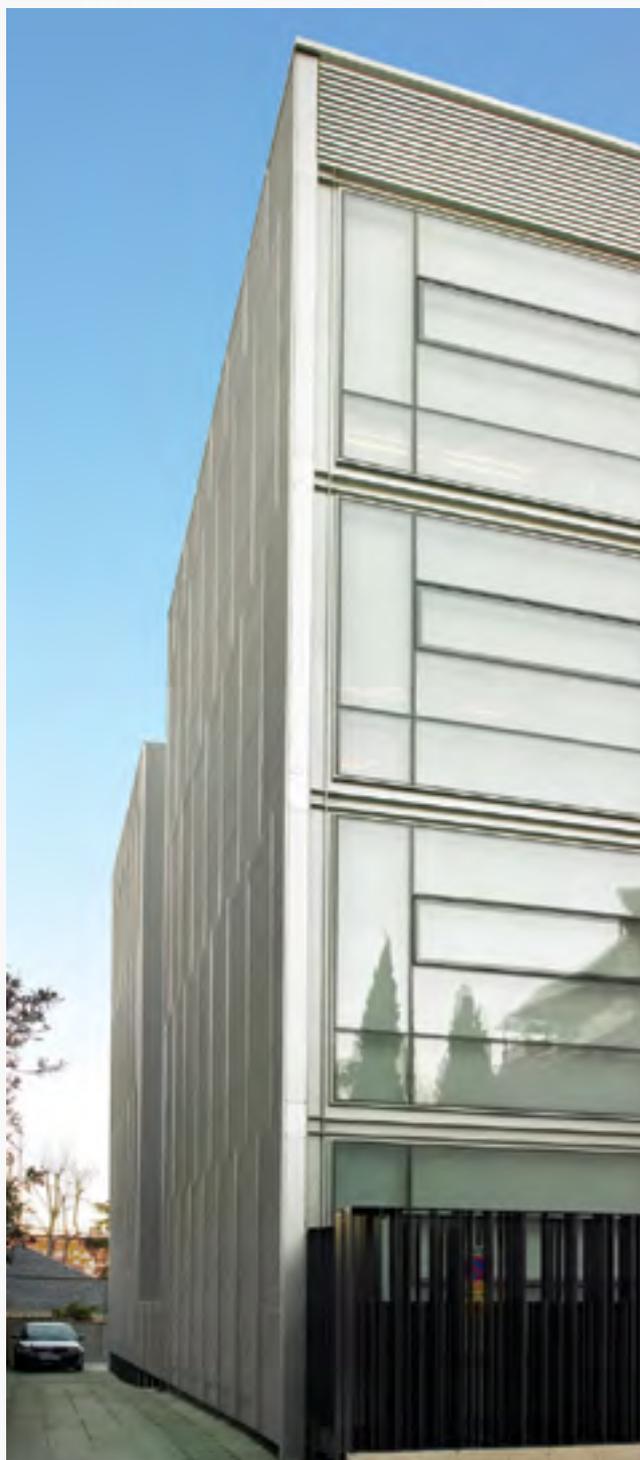
Grupo de Trabajo Iberoamericano

En enero de 2013 se constituyó, por iniciativa de CEOE-CEPYME FORMACIÓN, el grupo de trabajo iberoamericano sobre formación empresarial y fomento de vocaciones empresariales, que firmaron 22 patronales de la región, reunidas en Chile con motivo de la cumbre Unión Europea/América Latina. Se celebraron ya dos reuniones de trabajo a través de video conferencia.

sectoriales, que se tradujeron en numerosos proyectos de colaboración y formación *in company* como el programa de gestión de circulante para la federación del calzado; estrategia de ventas para ANECPLA y comunicación para CECABANK, entre otros. Se mantuvieron un centenar de reuniones con empresas proveedoras que ofrecían asuntos de interés para el proyecto CEOE-CEPYME FORMACION y 37 encuentros con organismos oficiales y otras instituciones, como la secretaria de Estado de Empleo, Engracia Hidalgo; el director de Formación del Partido Popular, Juan Carlos Aparicio, y la directora General de OIT para América Latina y Caribe, Elisabeth Tinoco.

Encuentro con los Directores de Formación de las Organizaciones Empresariales

Se celebraron tres cumbres de directores de formación de las organizaciones empresariales, en los meses de febrero, junio y septiembre, en las que se trataron temas de interés y actualidad como los proyectos de diversificación; las tendencias en materia de formación en la Comisión Europea y BUSINESSEUROPE, o el programa de formación de desarrollo directivo. Fueron especialmente interesantes las experiencias de éxito en materia de formación, empleo y fomento de vocaciones empresariales que expusieron algunas organizaciones como Navarra, Toledo, Aragón, Asturias, Cepyme y CEIM.



Sede del centro CEOE-CEPYME Formación.



Foto de familia de las participantes en el Proyecto PROMOCIONA con representantes políticos y empresariales.

BUSINESSEUROPE

Participación en la conferencia “Apprenticeships: Chances and Challenges”.

Asistencia a la mesa de trabajo Social Affairs Committee.

Asistencia al grupo de trabajo de Formación y Educación.

CEDEFOP

Conferencia en Tesalónica (Grecia) de “Renovar la educación y la formación profesional para combatir el desfase de cualificaciones existente”.

Unión Europea

Reunión de directores generales de la educación y la formación profesional sobre “Garantía de Calidad, un concepto multifacético”, celebrada en Dublín”.

Reunión con Iñigo Urresti, de la DG Enterprise and Industry, sobre proyectos e iniciativas creadas por CEOE FORMACIÓN y BusinessEurope.

Intervención en el Parlamento Europeo, en el seminario “Empleo Juvenil: Nuestro Futuro, Nuestra Prioridad”.

ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas

ÓRGANOS DE GOBIERNO

(Datos a marzo de 2014)

Comité Ejecutivo

ALBARRACIN GIL, José M ^a	CONFEDERACION REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA (CROEM)	Vocal
ANDRADE SANCHEZ, Pilar	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal
APARICIO JIMENEZ, Santiago	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	Vocal
ARMERO MONTES, Mario	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal
ASTALS COMA, Pedro	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	Vocal
BARATO TRIGUERO, Pedro	ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	Vocal
DE RIVA ZORRILLA, José Manuel	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA, TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES	Vocal
FEITO HIGUERUELA, José Luis	ASOCIACION DE SOCIEDADES ESPAÑOLAS CONCESIONARIAS DE AUTOPISTAS, TUNELES, PUENTES Y VIAS DE PEAJE (ASETA)	Vocal
FERNANDEZ ALVAREZ, Arturo	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vicepresidente 1º
FERNANDEZ ALVARIÑO, José Manuel	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA (CEG)	Vocal
FERNANDEZ PEREZ, Pedro Luis	FEDERACION ASTURIANA DE EMPRESARIOS (FADE)	Vocal
FERRER DUFOL, Javier	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vicepresidente
FRANCISCO DIAZ, José Carlos	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS (COREICA)	Vocal
GARAMENDI LECANDA, Antonio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
GARCIA-CALZADA BARRENA, Jaime	FEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA (FER)	Vocal
GASPART SOLVES, Juan	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vicepresidente
GAY DE MONTELLA FERRER-VIDAL, Joaquín	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal-Contador
GERMAN MONGE, Juan Antonio	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
GOMEZ DEL POZUELO, Elena	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL (ADIGITAL)	Vocal
GONZALEZ DE FRUTOS, Pilar	UNION ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS (UNESPA)	Vicepresidenta
GONZALEZ DE LARA Y SARRIA, Javier	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
GONZALEZ PEREZ, José Vicente	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vicepresidente
GUERRERO SEDANO, José Miguel	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LAMATA COTANDA, Juan Ignacio	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LAZARO MONTERO DE ESPINOSA, Juan Pablo	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LAZCANO ACEDO, Juan	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vicepresidente
LOPEZ ALMENDARIZ, Margarita	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MELILLA (CEME)	Vocal
LUJUA MURGA, Miguel Angel	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
MANRIQUE DE LARA Y BENITEZ DE LUGO, Agustín	CONFEDERACION CANARIA DE EMPRESARIOS (CCE)	Vocal
MARTIN FERNANDEZ, Miguel	ASOCIACION ESPAÑOLA DE BANCA (AEB)	Vocal
MASA GODOY, Antonio	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ (COEBA)	Vocal
MENDEZ ALVAREZ-CEDRON, José M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	Vocal
MERRY DEL VAL, Alfonso	ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	Vocal
MIRANDA FERNANDEZ, Isidoro	AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	Vocal
MIRONES DIEZ, Miguel	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA (CEOE-CEPYME CANTABRIA)	Vocal
MONTES PEREZ DEL REAL, Eduardo	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	Vocal
MORTE BONAFONTE, Jesús	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	Vicepresidente-Tesorero
NAVARRO PRADAS, Salvador	CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	Vocal
NICOLAS GARCIA, Angel	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	Vocal
NUÑEZ VELAZQUEZ, Jesús	ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA (ACADE)	Vocal

OLIVER MARI, José	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES (CAEB)	Vocal
PEREZ DE BRICIO OLARIAGA, Carlos		Vicepresidente de Honor
SANZ URGOITI, Elvira	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	Vocal
SARRIA TERRON, José Antonio	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE NAVARRA (CEN)	Vocal
SEGURADO GARCIA, José Antonio	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
SERRANO RUBIERA, Luis	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	Vocal
TERCIADO VALLS, Jesús M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vicepresidente Nato
ZALDUMBIDE VIADAS, Santiago	CONFEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERIA Y DE LA METALURGIA (CONFEDEM)	Vocal
ROSELL LASTORTRAS, Juan	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES	Presidente
LACASA ASO, José María	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES	Secretario General

Junta Directiva

ADANERO PALOMO, José Luis	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA,TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES	Vocal
AFAN DE RIBERA MARTIN, Cristina	ASOCIACION ESPAÑOLA DE RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTON (REPACAR)	Vocal
ALBARRACIN GIL, José M ^a	CONFEDERACION REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA (CROEM)	Vocal
ALFONSO MARTIN, Pedro	CONFEDERACION PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE	Vocal
ALIERTA IZUEL, César	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)	Vocal
ALONSO AYALA, Mario	INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA (ICJCE)	Vocal
ALONSO LORENTE, Ana	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
ALVA RODRIGUEZ, David	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE SEVILLA (CES)	Vocal
ALVIRA DUPLA, José M ^a	CONFEDERACION DE CENTROS DE EDUCACION Y GESTION (EYG)	Vocal
ANDRADE SANCHEZ, Pilar	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal
APARICIO JIMENEZ, Santiago	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	Vocal
ARMERO MONTES, Mario	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal
ARRANZ LLORENTE, Alberto	ASOCIACION ESPAÑOLA DE ENTIDADES DE DISTRIBUCION (ASENDIS)	Vocal
ASENSIO LAGUNA, Angel	FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCION (FEDECON)	Vocal
ASTALS COMA, Pedro	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	Vocal
BALLESTEROS AGUADO, Valentín	FEDERACION NACIONAL DE CLINICAS PRIVADAS (FNCP)	Vocal
BARATO TRIGUERO, Pedro	ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	Vocal
BARBADILLO LOPEZ, Rafael	FEDERACION ESPAÑOLA EMPRESARIAL DE TRANSPORTES DE VIAJEROS (ASINTRA)	Vocal
BASAGOITI MIRANDA, Angelines	ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMISORES DE VALES DE COMIDA (AEEVC)	Vocal
BASAÑEZ VILLALUENGA, José Manuel	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
BELMONTE MARIN, José Antonio	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
BENAVENTE DE CASTRO, Miguel Angel	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS (FAE)	Vocal
BENEYTO ARIAS, Pedro	ASOCIACION ESPAÑOLA DE AUDITORES (AEA)	Vocal
CABEDO SERNA, Ricard	ASOC.PARA LA MEJORA DE LA FORMACION Y DE LA INFORMACION ALIMENTARIA DE LOS CONSUMIDORES Y DE LA SOCIEDAD	Vocal
CALLIZO OLIVAN, Fernando	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	Vocal
CALVO DELGADO, José Antonio	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
CAMARA GIL, Juan	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vocal
CANALS OLIVA, Juan	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
CANO GARCIA, José	ASOCIACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERIA-CONFEDERACION PROVINCIAL (ASEMPAL)	Vocal
CARRETO CLAVO, Luis	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CORDOBA (CECO)	Vocal
CARRILLO ALCALA, Antonio	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
CARRO MARINA, Ignacio	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE ENVASES Y EMBALAJES DE CARTON ONDULADO (AFCO)	Vocal
CASTELLS TRIUS, Juan	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
CASTRO DOMINGUEZ, Pedro	CONFEDERACION REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA (CREEX)	Vocal
CAVERO MESTRE, Lourdes	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
CEPEDANO VALDEON, Javier	FEDERACION LEONESA DE EMPRESARIOS (FELE)	Vocal

CIMA MOLLET, Eusebio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
COBO BALLESTEROS, Ignacio	ASOCIACION DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS (ACES)	Vocal
CORED BERGUA, Salvador	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA (CEOS-CEPYME HUESCA)	Vocal
CORSINI FREESE, Miguel	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
CREMER ORTEGA, Oscar	ASOCIACION NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CREDITO (ASNEF)	Vocal
CRUAÑAS ACOSTA, Andreu	ASEMPLEO	Vocal
CRUZ LINDE, Leonardo	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE JAEN (CEJ)	Vocal
CUERVA VALDIVIA, Gerardo	CONFEDERACION GRANADINA DE EMPRESARIOS (CGE)	Vocal
DANCAUSA ROA, Juan	ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES ACREDITADAS COMO SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS, AUDITORAS Y FORMATIVAS (ANEPA)	Vocal
DE GRANDES PASCUAL, Agustín	CEOE-CEPYME GUADALAJARA	Vocal
DE LA RIVA GRANDAL, José Manuel	ASOCIACION DE ORGANISMOS DE CONTROL (ASORCO)	Vocal
DE PEDRO PASCUAL, José Antonio	CONFEDERACION VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS (CVE)	Vocal
DE PRADA SOLAESA, M ^a del Pilar	FEDERACION DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA (FEDANE)	Vocal
DE RIVA ZORRILLA, José Manuel	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA, TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES	Vocal
DIAZ REAL, Gema	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA (CEOE-CEPYME CANTABRIA)	Vocal
DIEZ DE LOS RIOS DE SAN JUAN, Juan	ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA (ASPEL)	Vocal
DIEZ RODRIGALVAREZ, M ^a del Val	ASOCIACION NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMETICA (STANPA)	Vocal
ESBEC HERNANDEZ, José M ^a	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS (CEOE-CEPYME ZAMORA)	Vocal
ESPEJO AGUILAR, Mario	UNION DE ASOCIACIONES DE ESTANQUEROS DE ESPAÑA	Vocal
ESPINOSA SILVA, M ^a Dolores	FEDERACION EMPRESARIAL DE FARMACEUTICOS ESPAÑOLES (FEFE)	Vocal
FEITO HIGUERUELA, José Luis	ASOCIACION DE SOCIEDADES ESPAÑOLAS CONCESIONARIAS DE AUTOPISTAS, TUNELES, PUENTES Y VIAS DE PEAJE (ASETA)	Vocal
FERNANDEZ ALLEN, Pedro	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
FERNANDEZ ALVAREZ, Arturo	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vicepresidente 1º
FERNANDEZ ALVARIÑO, José Manuel	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA (CEG)	Vocal
FERNANDEZ DEL VALLADO, José M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES DE PANADERIA (CEOPAN)	Vocal
FERNANDEZ GARCIA, Angel	ASOCIACION ESPAÑOLA DE BIOEMPRESAS (ASEBIO)	Vocal
FERNANDEZ LOBATO, José Elías	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
FERNANDEZ PEREZ, Pedro Luis	FEDERACION ASTURIANA DE EMPRESARIOS (FADE)	Vocal
FERNANDEZ RAMOS, José Antonio	FEDERACION NACIONAL DE ASOCIACIONES DE CONSULTORIA, SERVICIOS, OFICINAS Y DESPACHOS (FENAC)	Vocal
FERRER DUFOL, Javier	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vicepresidente
FONTENLA RAMIL, Antonio	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA (CEC)	Vocal
FRANCISCO DIAZ, José Carlos	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS (COREICA)	Vocal
GALINDO CUEVA, José Manuel	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
GARAMENDI LECANDA, Antonio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
GARCIA GOMEZ, Agustín	ASOCIACION ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHICULOS (AER)	Vocal
GARCIA GUTIERREZ, Manuel	ORGANIZACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE LA PELETERIA (OEEP)	Vocal
GARCIA-CALZADA BARRENA, Jaime	FEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA (FER)	Vocal
GARCIA-HINOJAL LOPEZ, Vicente	ASOCIACION PROFESIONAL DE REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCANTILES DE ESPAÑA (APR)	Vocal
GARCIA-IZQUIERDO PARRALO, Manuel	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIO (CEC)	Vocal
GARCIA-PLANAS MARCET, Francesc	FEDERACION DE LA INDUSTRIA TEXTIL LANERA (FITEXLAN)	Vocal
GARCINUÑO ZABALA, Iñaki	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
GARRIDO SANTAMARIA, Ignacio	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE ASISTENCIA EN TIERRA EN AEROPUERTOS (ASEATA)	Vocal
GASPART SOLVES, Juan	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vicepresidente
GAY DE MONTELLA FERRER-VIDAL, Joaquín	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal-Contador
GERMAN MONGE, Juan Antonio	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
GIMENEZ ARTES, Alberto	FEDERACION EMPRESARIAL DE ASISTENCIA A LA DEPENDENCIA (FED)	Vocal
GOMEZ DEL POZUELO, Elena	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL (ADIGITAL)	Vocal
GOMEZ PEREZ DE ZUAZAGOITIA, Pascal	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal

GONZALEZ CALZADA, José Manuel	FEDERACION EMPRESARIAL CACEREÑA (FEC)	Vocal
GONZALEZ DE FRUTOS, Pilar	UNION ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS (UNESPA)	Vicepresidenta
GONZALEZ DE LARA Y SARRIA, Javier	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
GONZALEZ PEREZ, José Vicente	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vicepresidente
GONZALEZ VALLVE, José Luis	ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA A POBLACIONES (AGA)	Vocal
GONZALEZ-ALEMAN SANCHEZ, Horacio	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	Vocal
GONZALEZ-RUIZ MARTINEZ, José Alberto	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
GUARNER MUÑOZ, Jorge	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA (AESTE)	Vocal
GUERRERO SEDANO, José Miguel	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
GUIBELALDE IÑURRITEGUI, Pello	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
HAURIE VIGNE, José Luis	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
HERRERO GARCIA, David	UNION DE EMPRESAS SIDERURGICAS (UNESID)	Vocal
HUIDOBRO BURGOS, Francisco	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA MADERA (CONFEMADERA HABITAT)	Vocal
JARDON ARANGO, Francisco	ASOCIACION DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PUBLICA (ASELIP)	Vocal
JIMENEZ MAÑAS, Moisés	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE (COEPA)	Vocal
JIMENEZ ORTIZ, Javier	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACION (CECAP)	Vocal
JIMENEZ SACEDA, José Antonio	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCION (SERNAUTO)	Vocal
LABAT ARANGUENA, Juan Antonio	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	Vocal
LAFUENTE MARTINEZ, Vicente	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
LAMATA COTANDA, Juan Ignacio	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LAMO DE ESPINOSA, Jaime	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
LAO HERNANDEZ, Manuel	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE JUEGO (COFAR)	Vocal
LAQUIDAIN SORET, Alejandro	CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL (CIE)	Vocal
LARA GAROZ, Angel	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
LAZARO MONTERO DE ESPINOSA, Juan Pablo	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LAZCANO ACEDO, Juan	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vicepresidente
LEDESMA DE LA CRUZ, José Manuel	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
LIRIA FRANCH, Juan Manuel	FEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES PESQUERAS (FEOPE)	Vocal
LIZARRAGA LACALLE, Javier	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
LLORENTE GOMEZ, Eugenio	ASOCIACION DE EMPRESAS DE MONTAJES Y MANTENIMIENTOS INDUSTRIALES (ADEMI)	Vocal
LOPEZ ALMENDARIZ, Margarita	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MELILLA (CEME)	Vocal
LOPEZ COLMENAREJO, Manuel	ASOCIACION DE COMPAÑIAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AEREO (ACETA)	Vocal
LOPEZ DE GUEREÑU ANSOLA, Nuria	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
LOPEZ DE HITA, Aurelio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
LOPEZ MADRID, Germán	ASOCIACION NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMOVILES, CAMIONES, AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS (ANIACAM)	Vocal
LOPEZ MORA, Javier	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vocal
LOPEZ VAZQUEZ, Jaime Luis	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LUGO (CEL)	Vocal
LOPEZ-BELMONTE LOPEZ, Juan	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
LORES GARCIA, Josep	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECIPROCA (CESGAR)	Vocal
LUJUA MURGA, Miguel Angel	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
MANRIQUE DE LARA Y BENITEZ DE LUGO, Agustín	CONFEDERACION CANARIA DE EMPRESARIOS (CCE)	Vocal
MARTI CARRERA, Marta	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
MARTIN FERNANDEZ, Miguel	ASOCIACION ESPAÑOLA DE BANCA (AEB)	Vocal
MARTIN MESONERO, Juan Antonio	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS (CONFAES)	Vocal
MARTINEZ SORIA, Luis	FEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS (FOES)	Vocal
MARTINEZ-TERCERO MOYA, Juan	FEDERACION DE ASOCIACIONES DE OCIO NOCTURNO DE ESPAÑA (FASYDE)	Vocal
MARTIN-MONZU MARTINEZ, Félix	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal

MASA GODOY, Antonio	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ (COEBA)	Vocal
MAZARRASA ALVEAR, Alvaro	ASOCIACION ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS (AOP)	Vocal
MENDEZ ALVAREZ-CEDRON, José M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	Vocal
MERRY DEL VAL, Alfonso	ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	Vocal
MILLAN-ASTRAY ROMERO, Javier	ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	Vocal
MIRANDA FERNANDEZ, Isidoro	AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	Vocal
MIRONES DIEZ, Miguel	ASOCIACION NACIONAL DE BALNEARIOS (ANBAL)	Vocal
MOLAS MARCELLES, Juan	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURISTICOS (CEHAT)	Vocal
MONTERO AVALOS, Rafael	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CEUTA (CECE)	Vocal
MONTERO GOMIS, Rafael	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vocal
MONTERO RUIZ, Marcos	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS (CETM)	Vocal
MONTERO VICENTI, Javier	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
MONTES PEREZ DEL REAL, Eduardo	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	Vocal
MOR SANZ, Carlos	CONFEDERACION EMPRESARIAL TUROLENSE (CET)	Vocal
MORALES ALONSO, Juan Manuel	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
MORTE BONAFONTE, Jesús	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	Vicepresidente-Tesorero
MUELA VELASCO, Federico	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
MUÑOZ RAMIREZ, Eladio	FEDERACION EMPRESARIAL DE INDUSTRIAS GRAFICAS DE ESPAÑA (FEIGRAF)	Vocal
NAVARRO PRADAS, Salvador	CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	Vocal
NICOLAS GARCIA, Angel	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	Vocal
NOVOA DIAZ, Luis	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA (CEP)	Vocal
NUÑEZ SANCHEZ, Julián	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
NUÑEZ VELAZQUEZ, Jesús	ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA (ACADE)	Vocal
OLABARRI CERVANTES, Sol	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
OLIVER MARI, José	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES (CAEB)	Vocal
PALOMO HERNANGOMEZ, Pedro	FEDERACION EMPRESARIAL SEGOVIANA (FES)	Vocal
PAREDES SANCHEZ-COLLADO, Ramón	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
PEINADO CASTILLO, Félix	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	Vocal
PEREZ ALFARO, Artemio	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ALBACETE (FEDA)	Vocal
PEREZ BERMEJO, Luis	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA,TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION,TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES	Vocal
PEREZ CANAL, José Manuel	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE ORENSE (CEO)	Vocal
PEREZ DE BRICIO OLARIAGA, Carlos		Vicepresidente de Honor
PERIS MINGOT, Antonio	ASOCIACION ESPAÑOLA DEL GAS (SEDIGAS)	Vocal
PONCE FERNANDEZ, Antonio	FEDERACION ONUBENSE DE EMPRESARIOS (FOE)	Vocal
PRADO JUAN, Fernando	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
PRIMO SAIZ, Antonio	CONFEDERACION PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES (CPOE)	Vocal
PUJOL ARTIGAS, José M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
QUEROL SOLA, Eduardo	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTON (ASPAPPEL)	Vocal
ROCA VALLES, José	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CASTELLON (CEC)	Vocal
RODRIGO SALMERON, Luis	ASOCIACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLASTICOS (ANAIPI)	Vocal
RODRIGUEZ BERTIZ, Jaime	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
RODRIGUEZ MORALES, Javier	ASOCIACION ESPAÑOLA DE COGENERACION (ACOGEN)	Vocal
RODRIGUEZ SOUSA, Fernando	ASOCIACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE CARGA FRACCIONADA (AECFA)	Vocal
RODRIGUEZ VILLANUEVA, Pedro	CONFEDERACION ABULENSE DE EMPRESARIOS (CONFABE)	Vocal
RODRIGUEZ-CAMPRA BERBEL, Antonio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA (CECE)	Vocal
RODOLFO ZABALA, Luis	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCION (CEPCO)	Vocal
ROS PRAT, Baldiri	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
ROURA CALLS, Jaume	FEDERACION DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCION (FACONAUTO)	Vocal

RUANO TELLAECHÉ, Francisco	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
RUBERT TRULLOLS, Santiago	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vocal
RUBIO GARCIA, Ernesto	ASOCIACION DE SOCIEDADES DE PREVENCIÓN DE LAS MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (ASPREM)	Vocal
RUBIO MARIN, José M ^a	FEDERACION ESPAÑOLA DE HOSTELERIA (FEHR)	Vocal
SABIN REINA, José M ^a	FEDERACION NACIONAL EMPRESARIAL DE TRANSPORTE EN AUTOBUS (FENEBUS)	Vocal
SAENZ DE GORBEA, Ignacio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
SALAFRANCA SANCHEZ-NEYRA, Pedro	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	Vocal
SALAS TORNERO, Juan	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
SANCHEZ CORCHERO, Juan Antonio	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
SANCHEZ DE APELLANIZ, Andrés	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
SANCHEZ ROJAS, Javier	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ (CEC)	Vocal
SANCHEZ ROMERO, Natalia	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MALAGA (CEM)	Vocal
SANCHEZ TORRES, Juan Antonio	ASOCIACION NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHICULOS A MOTOR, RECAMBIOS, ACCESORIOS Y AFINES (GANVAM)	Vocal
SANCHEZ-BRUNETE SANCHEZ-BRUNETE, Juan	ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	Vocal
SANCHIS BUSQUIER, José Juan	FEDERACION DE INDUSTRIAS DEL CALZADO ESPAÑOL (FICE)	Vocal
SANLORENZO FERRI, Carlos	ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS NAUTICAS (ANEN)	Vocal
SANZ CASADO, Pedro Pablo	ASOCIACION DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (AMAT)	Vocal
SANZ FERNANDEZ, Gonzalo	LOGICA ORGANIZACION EMPRESARIAL DE OPERADORES LOGISTICOS	Vocal
SANZ URGOTTI, Elvira	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	Vocal
SARASOLA SANCHEZ-CASTILLO, Rafael	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
SARRIA TERRON, José Antonio	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE NAVARRA (CEN)	Vocal
SARRION MARTINEZ, Abraham	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CUENCA (CEOE-CEPYME CUENCA)	Vocal
SEGURADO GARCIA, José Antonio	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
SERRANO RUBIERA, Luis	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	Vocal
SIMO BURGUES, Juan	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
SOTO MARTOS, Fernando	ASOCIACION DE EMPRESAS CON GRAN CONSUMO DE ENERGIA (AEGE)	Vocal
TERCIADO VALLS, Jesús M ^a	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vicepresidente Nato
USTARAN MUELA, José Ignacio	ASOCIACION DE PROVEEDORES DE E-LEARNING (APEL)	Vocal
UTOR MARTINEZ, Adolfo	ASOCIACION DE NAVIEROS ESPAÑOLES (ANAVE)	Vocal
VALDIVIA PALMA, Ramón	ASOCIACION DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA (ASTIC)	Vocal
VIGIL FERNANDEZ-PACHECO, Hortensia	FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS (FNEID)	Vocal
VILA RECOLONS, Alfonso	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
ZALDUMBIDE VIADAS, Santiago	CONFEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERIA Y DE LA METALURGIA (CONFEDEM)	Vocal
ZARABOZO GALAN, Angel	TECNIBERIA-ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	Vocal
ZARAGOZA RAMIREZ, Aniceto	AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	Vocal
ZARZOSO BONET, Isidro	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AZULEJOS Y PAVIMENTOS CERAMICOS (ASCER)	Vocal
ROSELL LASTORTRAS, Juan	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES	Presidente
LACASA ASO, José María	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES	Secretario General

Con voz pero sin voto

ANTEPARA BENITO, Gustavo	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)
ECAY ARDANAZ, Iñaki	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)
GOMEZ DIAZ, Angel Luis	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)
LOPEZ PRADA, Renata	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)

COMISIONES Y CONSEJOS CEOE

(Datos a marzo de 2014)

1. Comisión de ECONOMÍA Y POLÍTICA FINANCIERA
Presidente: D. José Luis Feito Higuera
Vicepresidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
2. Comisión de DIÁLOGO SOCIAL
Presidente: D. José María Lacasa Aso
Vicepresidente: D. Francisco Aranda Manzano
3. Comisión de RELACIONES INTERNACIONALES
Presidente:
4. Comisión de UNIÓN EUROPEA
Presidente: D. José Vicente González Pérez
Vicepresidente: D^a Lourdes Caveró Mestre
5. Comisión de INFRAESTRUCTURAS Y URBANISMO
Presidente: D. Juan Lazcano Acedo
Vicepresidente: D. José María Morera Bosch
6. Comisión de DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIOAMBIENTE
Presidente: D. Luis Serrano Rubiera
Vicepresidentes: D^a Alba Cabañas Varales
D. Juan Antonio Labat
D. Pedro Mora Peris
7. Comisión de INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i)
Presidente: D^a Elvira Sanz Urgoiti
Vicepresidentes: D. Koldo Arandía Otegi
D. Francisco Marín Pérez
8. Comisión de ENERGÍA
Presidente: D. Antonio Garamendi Lecanda
9. Comisión de SEGURIDAD SOCIAL, FORMACIÓN, PREVENCIÓN DE RIESGOS Y MUTUAS
Presidente: D. Javier Ferrer Dufol
10. Comisión de EDUCACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO
Presidente: D. Jesús Núñez Velázquez
11. Comisión FISCAL
Presidente: D^a Pilar González de Frutos
12. Comisión de CONTROL PRESUPUESTARIO Y FINANCIERO
Presidente: D. Jesús Morte Bonafonte (Tesorero)
Contador: D. Joaquín Gay de Montella Ferrer-Vidal

13. Comisión de RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL
Presidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
14. Comisión de SANIDAD Y ASUNTOS SOCIALES
Presidente: D. Miguel Mirones Díez
15. Comisión de RÉGIMEN INTERNO
Presidente: D. Joaquin Gay de Montellà
Vicepresidente: D. José Antonio Sarría Terrón
16. Comisión de PROMOCIÓN EMPRESARIAL
Presidente: D^a Pilar Andrade Sánchez
Vicepresidentes: D^a. Marta Martí Carrera
D. Iñigo Aberasturi Larrucea
17. Comisión de ASUNTOS JURÍDICOS Y REGULATORIOS DE LA EMPRESA
Presidente: D. Eduardo Montes Pérez del Real
18. Comisión de CONCESIONES Y SERVICIOS
Presidente: D. Julián Núñez Sánchez
19. Comisión de MERCADO INTERIOR
Presidente: D. Juan Antonio Germán Monge

Consejos:

20. Consejo de INDUSTRIA
Presidente: D. José Miguel Guerrero Sedano
Vicepresidente: D. Emilio Titos Leyva
21. Consejo del SECTOR PRIMARIO
Presidente: D. Pedro Barato Triguero
22. Consejo de TURISMO
Presidente: D. Joan Gaspart Solves
Vicepresidentes: D. Amancio López Seijas
D. Sebastián Escarrer Jaume
D. Rafael Gallego Nadal
D. Juan José Hidalgo Acera
D. Abel Matutes Juan
D. Miguel Mirones Díez
23. Consejo del MAR
Presidente: D. Adolfo Utor Martínez
Vicepresidente: D. Javier Garat Pérez
24. Consejo del TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA
Presidente: D. Rafael Barbadillo López

ORGANIZACIONES ASOCIADAS

(Datos a marzo de 2014)

Organizaciones Territoriales

ASOCIACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERIA-CONFEDERACION PROVINCIAL (ASEMPAL)	ASEMPAL
CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	
CEOE-CEPYME GUADALAJARA	
CONFEDERACION ABULENSE DE EMPRESARIOS (CONFAE)	CONFAE
CONFEDERACION CANARIA DE EMPRESARIOS (CCE)	CCE
CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES (CAEB)	CAEB
CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS (FAE)	FAE
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ALBACETE (FEDA)	FEDA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	CEA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	CREA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA (CEOE-CEPYME CANTABRIA)	
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CASTELLON (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CEUTA (CECE)	CECE
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CORDOBA (CECO)	CECO
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CUENCA (CEOE-CEPYME CUENCA)	
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA (CEG)	CEG
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE JAEN (CEJ)	CEJ
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LUGO (CEL)	CEL
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MALAGA (CEM)	CEM
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MELILLA (CEME)	CEME
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE NAVARRA (GEN)	GEN
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA (CEP)	CEP
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE SEVILLA (CES)	CES
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ZARAGOZA (CEZ)	CEZ
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS (CONFAES)	CONFAES
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	CECALE
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	CIERVAL
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ (COEBA)	COEBA
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS (CEOE-CEPYME ZAMORA)	CCZ
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE (COEPA)	COEPA
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA (CEOS-CEPYME HUESCA)	CEOS
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE ORENSE (CEO)	CEO
CONFEDERACION EMPRESARIAL TUROLENSE (CET)	CET
CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	CEV
CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	CONFEBASK
CONFEDERACION GRANADINA DE EMPRESARIOS (CGE)	CGE
CONFEDERACION PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES (CPOE)	CPOE
CONFEDERACION PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE	
CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	CECAM
CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS (COREICA)	COREICA
CONFEDERACION REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA (CROEM)	CROEM
CONFEDERACION REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA (CREEX)	CREEX

CONFEDERACION VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS (CVE)	CVE
FEDERACION ASTURIANA DE EMPRESARIOS (FADE)	FADE
FEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA (FER)	FER
FEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS (FOES)	FOES
FEDERACION EMPRESARIAL CACEREÑA (FEC)	FEC
FEDERACION EMPRESARIAL SEGOVIANA (FES)	FES
FEDERACION EMPRESARIAL TOLEDANA (FEDETO)	FEDETO
FEDERACION LEONESA DE EMPRESARIOS (FELE)	FELE
FEDERACION ONUBENSE DE EMPRESARIOS (FOE)	FOE
FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	FOMENTO

Organizaciones Sectoriales

AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)
ASEMPLEO
ASOC. ESPAÑOLA SOCIEDADES DE EXTERNALIZACION DE PROCESOS Y SERVICIOS PARA ENTIDADES FINANCIERAS Y CORPORACIONES
ASOC. MULTISECT. EMPELECTRONICA, TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES
ASOC. PARA LA MEJORA DE LA FORMACION Y DE LA INFORMACION ALIMENTARIA DE LOS CONSUMIDORES Y DE LA SOCIEDAD
ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)
ASOCIACION DE AGENCIAS DE COMUNICACION DE ESPAÑA
ASOCIACION DE AGENCIAS ESPAÑOLAS DE COLOCACION (AECO)
ASOCIACION DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS (ACES)
ASOCIACION DE COMPAÑÍAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AEREO (ACETA)
ASOCIACION DE EMPRESARIOS MEDIADORES DE SEGUROS E 2000
ASOCIACION DE EMPRESAS CON GRAN CONSUMO DE ENERGIA (AEGE)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PUBLICA (ASELIP)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS ENERGETICOS (AMI)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE MONTAJES Y MANTENIMIENTOS INDUSTRIALES (ADEMI)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE ASISTENCIA EN TIERRA EN AEROPUERTOS (ASEATA)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE ATENCION A LA PERSONA (AESAP)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA (AESTE)
ASOCIACION DE EMPRESAS DE TRABAJO TEMPORAL (FEDETT)
ASOCIACION DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS TRANSPORTES URBANOS COLECTIVOS (ATUC)
ASOCIACION DE EXPLOTACIONES FRIGORIFICAS, LOGISTICA Y DISTRIBUCION DE ESPAÑA (ALDEFE)
ASOCIACION DE GESTORES DE ESTACIONES DE SERVICIO (AGES)
ASOCIACION DE INSTITUCIONES DE INVERSION COLECTIVA Y FONDOS DE PENSIONES (INVERCO)
ASOCIACION DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (AMAT)
ASOCIACION DE NAVIEROS ESPAÑOLES (ANAVE)
ASOCIACION DE ORGANISMOS DE CONTROL (ASORCO)
ASOCIACION DE PROVEEDORES DE E-LEARNING (APEL)
ASOCIACION DE SOCIEDADES DE PREVENCION DE LAS MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (ASPREM)
ASOCIACION DE SOCIEDADES ESPAÑOLAS CONCESIONARIAS DE AUTOPISTAS, TUNELES, PUENTES Y VIAS DE PEAJE (ASETA)
ASOCIACION DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA (ASTIC)
ASOCIACION EMPRESARIAL DE GESTION INMOBILIARIA (AEGI)
ASOCIACION EMPRESARIAL DE MEDIADORES DE SEGUROS (AEMES)
ASOCIACION EMPRESARIAL DEL TABACO (ADELTA)
ASOCIACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE CARGA FRACCIONADA (AECAP)
ASOCIACION ESPAÑOLA DE APARCAMIENTOS Y GARAJES (ASESGA)
ASOCIACION ESPAÑOLA DE AUDITORES (AEA)
ASOCIACION ESPAÑOLA DE BANCA (AEB)

ASOCIACION ESPAÑOLA DE BIOEMPRESAS (ASEBIO)	ASEBIO
ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA (ACADE)	ACADE
ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE NEGOCIOS (ACN)	ACN
ASOCIACION ESPAÑOLA DE COGENERACION (ACOGEN)	ACOGEN
ASOCIACION ESPAÑOLA DE CORREDURIAS DE SEGUROS (ADECOSE)	ADECOSE
ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	ASEDAS
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EDITORIALES DE PUBLICACIONES PERIODICAS (AEEPP)	AEEPP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMISORES DE VALES DE COMIDA (AEEVC)	AEEVC
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE SALONES DE JUEGO Y RECREATIVOS (ANESAR)	ANESAR
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE PARQUES Y JARDINES (ASEJA)	ASEJA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA A POBLACIONES (AGA)	AGA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE ENTIDADES DE DISTRIBUCION (ASENDIS)	ASENDIS
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	ANFAC
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AZULEJOS Y PAVIMENTOS CERAMICOS (ASCR)	ASCR
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE ENVASES Y EMBALAJES DE CARTON ONDULADO (AFCO)	AFCO
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCION (SERNAUTO)	SERNAUTO
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTON (ASPAPPEL)	ASPAPPEL
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FLORISTAS INTERFLORA (AEFI)	AEFI
ASOCIACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLASTICOS (ANAIP)	ANAIP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL (ADIGITAL)	ADIGITAL
ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	UNESA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE MEDICAMENTOS GENERICOS (AESEG)	AESEG
ASOCIACION ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS (AOP)	AOP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE PARQUES DE ATRACCIONES Y TEMATICOS (AEPA)	AEPA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTON (REPACAR)	REPACAR
ASOCIACION ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHICULOS (AER)	AER
ASOCIACION ESPAÑOLA DE SERVICIOS A LA PERSONA (AESP)	AESP
ASOCIACION ESPAÑOLA DEL GAS (SEDIGAS)	SEDIGAS
ASOCIACION FUNERARIA DE ESPAÑA (AFUES)	AFUES
ASOCIACION MULTISECTORIAL DE EMPRESAS (AMEC)	AMEC
ASOCIACION NACIONAL DE BALNEARIOS (ANBAL)	ANBAL
ASOCIACION NACIONAL DE CENTROS CON CERTIFICADOS DE PROFESIONALIDAD (ANCCP)	ANCCP
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE CONTROL DE PLAGAS (ANECPLA)	ANECPLA
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE FABRICACION AUTOMATICA DE ENVASES DE VIDRIO (ANFEVI)	ANFEVI
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE IMAGEN PERSONAL (ANEIP)	ANEIP
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE TRADUCCION E INTERPRETACION (ANETI)	ANETI
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS ESTIBADORAS Y CONSIGNATARIAS DE BUQUES (ANESCO)	ANESCO
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS NAUTICAS (ANEN)	ANEN
ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES ACREDITADAS COMO SERVICIOS DE PREVENCION AJENOS,AUDITORAS Y FORMATIVAS (ANEPA)	ANEPA
ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES DE GESTION DE COBRO (ANGECO)	ANGECO
ASOCIACION NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CREDITO (ASNEF)	ASNEF
ASOCIACION NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMOVILES, CAMIONES,AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS (ANIACAM)	ANIACAM
ASOCIACION NACIONAL DE MAQUINARIA AGROPECUARIA,FORESTAL Y DE ESPACIOS VERDES (ANSEMAT)	ANSEMAT
ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	ANGED
ASOCIACION NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMETICA (STANPA)	STANPA
ASOCIACION NACIONAL DE REMOLCADORES DE ESPAÑA (ANARE)	ANARE
ASOCIACION NACIONAL DE SERVICIOS FUNERARIOS (PANASEF)	PANASEF
ASOCIACION NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHICULOS A MOTOR,RECAMBIOS,ACCESORIOS Y AFINES (GANVAM)	GANVAM
ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	FARMAINDUSTRIA
ASOCIACION PROFESIONAL DE COMPAÑIAS PRIVADAS DE SERVICIOS DE SEGURIDAD (APROSER)	APROSER
ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESARIOS DE CARPAS Y ESTRUCTURAS MOVILES (ASPEC)	ASPEC
ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESARIOS DE OFICINAS DE FARMACIA (APROFAR)	APROFAR
ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA (ASPEL)	ASPEL
ASOCIACION PROFESIONAL DE REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCANTILES DE ESPAÑA (APR)	APR
COMITE DE GESTION DE CITRICOS (CGC)	CGC
CONFED.ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS EXTRACTIVAS DE ROCAS Y MINERALES INDUSTRIALES (COMINROC)	COMINROC
CONFEDERACION DE CENTROS DE EDUCACION Y GESTION (EYG)	EYG
CONFEDERACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DEL VIDRIO Y LA CERAMICA (CONFEVID)	CONFEVID
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCION (CEPCO)	CEPCO
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	CEAJE

CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	CECA
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA (CECE)	CECE
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIO (CEC)	CEC
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS ARTESANOS DE PASTELERIA (CEEAP)	CEEAP
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE JUEGO (COFAR)	COFAR
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACION (CECAP)	CECAP
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA MADERA (CONFEMADERA HABITAT)	CONFEMADERA
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURISTICOS (CEHAT)	CEHAT
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	CEPYME
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS DEL JUEGO DEL BINGO (CEJ)	CEJ
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES DE PANADERIA (CEOPAN)	CEOPAN
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	CONFEMETAL
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECIPROCA (CESGAR)	CESGAR
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS (CETM)	CETM
CONFEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERIA Y DE LA METALURGIA (CONFEDEM)	CONFEDEM
CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	CNC
CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL (CIE)	CIE
CONSORCIO NACIONAL DE INDUSTRIALES DEL CAUCHO (COFACO)	COFACO
FED. ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES-EXPORTADORES DE FRUTAS, HORTALIZAS, FLORES Y PLANTAS VIVAS (FEPEX)	FEPEX
FED. NAL. ASOC. DE MAYORISTAS DISTRIBUIDORES ESPECIALIDADES FARMACEUTICAS Y PRODUCTOS PARAFARMACEUTICOS (FEDIFAR)	FEDIFAR
FEDERACION DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCION (FACONAUTO)	FACONAUTO
FEDERACION DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA (FEDANE)	FEDANE
FEDERACION DE ASOCIACIONES DE OCIO NOCTURNO DE ESPAÑA (FASYDE)	FASYDE
FEDERACION DE INDUSTRIAS DEL CALZADO ESPAÑOL (FICE)	FICE
FEDERACION DE LA INDUSTRIA TEXTIL LANERA (FITEXLAN)	FITEXLAN
FEDERACION DE ORGANIZACIONES PROFESIONALES DE CORREDORES Y CORREDURIAS DE SEGUROS DE ESPAÑA (FECOR)	FECOR
FEDERACION DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS (ASPA)	ASPA
FEDERACION EMPRESARIAL DE ASISTENCIA A LA DEPENDENCIA (FED)	FED
FEDERACION EMPRESARIAL DE FARMACEUTICOS ESPAÑOLES (FEFE)	FEFE
FEDERACION EMPRESARIAL DE INDUSTRIAS GRAFICAS DE ESPAÑA (FEIGRAF)	FEIGRAF
FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	FEIQUE
FEDERACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE SEGURIDAD (FES)	FES
FEDERACION EMPRESARIAL IDENTIDADES, VALORES Y ESTRATEGIAS ALTERNATIVAS EMPRESARIOS MARITIMOS Y PESQUEROS (IVEAEMPA)	IVEAEMPA
FEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE EMPRESAS ORGANIZADORAS PROFESIONALES DE CONGRESOS (OPC ESPAÑA)	OPC ESPAÑA
FEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIANTES DE ELECTRODOMESTICOS (FECE)	FECE
FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCION (FEDECON)	FEDECON
FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE TECNOLOGIA SANITARIA (FENIN)	FENIN
FEDERACION ESPAÑOLA DE HOSTELERIA (FEHR)	FEHR
FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	FIAB
FEDERACION ESPAÑOLA DE MUJERES DIRECTIVAS, EJECUTIVAS, PROFESIONALES Y EMPRESARIAS (FEDEPE)	FEDEPE
FEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES PESQUERAS (FEOPE)	FEOPE
FEDERACION ESPAÑOLA EMPRESARIAL DE TRANSPORTES DE VIAJEROS (ASINTRA)	ASINTRA
FEDERACION ESTATAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE OCIO EDUCATIVO Y SOCIOCULTURAL (FOESC)	FOESC
FEDERACION NACIONAL DE ASOCIACIONES DE CONSULTORIA, SERVICIOS, OFICINAS Y DESPACHOS (FENAC)	FENAC
FEDERACION NACIONAL DE CLINICAS PRIVADAS (FNCP)	FNCP
FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE AMBULANCIAS (ANEA)	ANEA
FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS (FNEID)	FNEID
FEDERACION NACIONAL DE ENTIDADES EMPRESARIALES DE PREFABRICADOS Y DERIVADOS DEL CEMENTO (FEDECE)	FEDECE
FEDERACION NACIONAL EMPRESARIAL DE ALQUILER DE VEHICULOS CON Y SIN CONDUCTOR (FENEVAL)	FENEVAL
FEDERACION NACIONAL EMPRESARIAL DE TRANSPORTE EN AUTOBUS (FENEBUS)	FENEBUS
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA (ICJCE)	ICJCE
LOGICA ORGANIZACION EMPRESARIAL DE OPERADORES LOGISTICOS	
ORGANIZACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE LA PELETERIA (OEEP)	OEEP
TECNIBERIA-ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	
UNION DE ASOCIACIONES DE ESTANQUEROS DE ESPAÑA	
UNION DE EMPRESAS SIDERURGICAS (UNESID)	UNESID
UNION ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS (UNESPA)	UNESPA

CEOE

Diego de León, 50
28006 Madrid
Tel.: 915 663 400
Fax.: 915 622 562
ceoe@ceoe.es

CEOE BRUSELAS

52, Avenue de Tervuren
1040 Bruselas (Bélgica)
Tel.: 322-736 60 80
Fax.: 322-736 80 90
bruselas@ceoe.es

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

www.ceoe.es