



2018

—

Memoria de actividades

ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

CEOE

Diego de León, 50
28006 Madrid
915 663 400
ceoe@ceoe.es
www.ceoe.es

Prólogo del presidente de CEOE para la Memoria de Actividades de CEOE 2018

Representa un gran honor dirigirme a todos vosotros desde las páginas de esta Memoria 2018, como presidente de CEOE. Como sabéis, con esta recopilación de actividades de nuestra querida Confederación a lo largo de todo un año, tratamos de resumir brevemente una casi inabarcable relación de todo lo que los empresarios hemos hecho por y con la CEOE.

Reuniones, eventos, viajes, encuentros, elaboración de documentos, informes, estudios, publicaciones, propuestas, recomendaciones...todo en favor de la empresa y, por ende, de España.

Por eso mi primera reacción es de agradecimiento a todos, presidentes de organizaciones, secretarios generales, directivos de empresas, asociados, equipo ejecutivo de CEOE. Todos, de una u otra manera, pero siempre con generosidad, habéis contribuido a hacer más fuerte esta institución.

Otro sentimiento que quiero transmitir es el de felicitaros por toda esa labor y esfuerzo que habéis realizado y que han sido difíciles por haberse llevado a cabo a lo largo de un año complicado.

Complicado, por varias razones. De un lado, la situación del comercio mundial como consecuencia de las políticas de países de la relevancia de EEUU y China. Por otro, por el Brexit, cuyo desenlace no está todavía claro. Y, además, en España nos encontramos con otras incertidumbres como la producida por la situación política con la aparición de nuevos partidos y la inseguridad jurídica existente aún en Cataluña.

A pesar de todo ello, y gracias a nuestra actividad permanente, constante, valiente ejercida contra viento y marea, hemos conseguido que los datos económicos sean positivos, al crecer el PIB español un 2,6% y que hayamos superado la media de la Unión Europea. Y también hemos creado empleo en 2018, ya que 566.300 personas se incorporaron al mercado laboral. No olvidemos que más del 90% de ese aumento se debe a la empresa privada. Y hemos seguido vendiendo e invirtiendo fuera de nuestras fronteras.

En suma, hemos vuelto a demostrar que los empresarios somos los que creamos crecimiento, progreso y empleo.

Quisiera también recordar la buena tarea realizada en CEOE por el anterior presidente y la secretaria general, con cuyas ideas y proyectos, nuestra Confederación siguió avanzando. Y hay que seguir haciéndolo, la palabra empresario lleva aparejadas las de avance y evolución. Y CEOE va a seguir a impulsándolas

Por tanto, os invito a que sigamos haciéndolo no solo igual de bien, sino todavía mejor. Y siempre con lealtad institucional, compromiso con el Estado y haciendo primar el afán de servicio a la sociedad.

Con ello, lograremos una España más rica, moderna, sólida y cohesionada.



05

**Gabinete de
Presidencia
y Relaciones
Institucionales e
Internacionales**

31

**Secretaría
General**

37

**Régimen
Interno
y Legal**

41

**Relaciones
con las Cortes**

45

**Asuntos
Económicos
y Europeos**

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Copyright:

©CEOE 2019

Realización Editorial:

Digitalbakers.com

Reservados todos los derechos. El contenido de esta publicación no puede ser reproducido en modo alguno, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin autorización escrita de CEOE, salvo para la inclusión de citas breves en artículos y revistas.





55

Relaciones
Laborales



65

Formación

73

Empresas y
Organizaciones



80

Comunicación

87

Financiero
y de Recursos



**Gabinete de
Presidencia,
Relaciones
Internacionales e
Institucionales**



Antonio Garamendi en la Asamblea Electoral 2018.

Coordinar la participación y presencia del Presidente, Vicepresidentes y directivos de nuestra organización en diferentes foros, potenciar la visibilidad de CEOE en diferentes ámbitos de actuación de la organización, abrir nuevas vías de colaboración, apoyar las iniciativas de nuestras organizaciones empresariales y sus intereses son las principales líneas de actuación sobre las que se ha asentado el departamento en 2018.

Desde el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales se ha seguido reforzando el apoyo a la ***actividad empresarial española en el exterior.***

Hemos seguido apostando por una mayor coordinación de esfuerzos en el marco de nuestra participación en el ***Consejo Interterritorial de Internacionalización (CII)***, tanto en la promoción de las exportaciones como en la atracción de inversiones extranjeras y promoción de inversiones españolas en el exterior, a través de diferentes grupos de trabajo de: Multilaterales, Digitalización y Emprendimiento.

Antonio Garamendi, José Alberto González-Ruiz y Gerardo Cuerva en la Asamblea Electoral 2018.





CEOE participó en la apertura de la Cumbre del B20, que se celebró en Argentina.

Por otra parte, se ha venido participando en el **Consejo de Orientación Estratégica del ente público empresarial – ICEX España Exportación e Inversiones** -, junto con otros agentes implicados en el proceso de internacionalización de las empresas españolas, así como en las reuniones del Consejo de Administración de dicha entidad. Es importante, igualmente, destacar la implicación de la CEOE en el **Plan Estratégico de Internacionalización de la Economía Española 2017-2027**. Asimismo, hemos continuado desarrollando una amplia batería de actividades en el marco del **Convenio ICEX-CEOE** tanto en España como en el exterior.

Igualmente cabe destacar la participación de la CEOE en las **reuniones “ad hoc” relativas a la coordinación de los viajes y visitas Oficiales y de Estado**. Asimismo, es importante subrayar la colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de España, en el ámbito del **acuerdo tripartito**, en relación con la organización de actividades internacionales.

La Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), CEPYME, UGT y CCOO presentan el IV AENC al presidente del gobierno, Pedro Sánchez.

Es relevante hacer una reseña a la colaboración mantenida con determinadas Casas, adscritas al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, como son **CASA AFRICA, CASA ARABE y CASA ASIA**.



Otra área en la que CEOE participa activamente es el **Consejo de Cooperación al Desarrollo, adscrito al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación**, tanto en las reuniones plenarias como en la Comisión de Seguimiento del Consejo como en la Comisión de Coherencia de Políticas de Desarrollo y grupos de trabajo ad hoc. En este ámbito se ha participado activamente en el grupo de trabajo del informe del Consejo sobre el V Plan Director de la Cooperación



XII Encuentro Empresarial Iberoamericano.

Española. En las reuniones del Consejo de Cooperación se han venido presentando diversos informes, como son el Informe de la Estrategia de Educación para el Desarrollo, el Informe anual de evaluación 2016 y el Plan bienal de evaluaciones 2017-2018, sobre el seguimiento de la AOD española 2015, sobre el Informe de Actividad del FONPRODE en 2015 y el Informe de la Cooperación Multilateral 2015, así como el Plan de Trabajo de la Comisión de Seguimiento 2017-2018. Por otra parte, se ha participado en la mesa redonda sobre la nueva métrica de la financiación para el desarrollo, el apoyo oficial total para el desarrollo sostenible y su aplicación a España. También cabe destacar el seguimiento realizado en torno a la Agenda 2030.

Asimismo, cabe señalar la participación de CEOE en el Consejo Asesor del Fondo de Cooperación de Agua y Saneamiento – FCAS -.

La CEOE es miembro, asimismo, del **Consejo Asesor del Punto Nacional de Contacto de la OCDE en España**, presidido por la Secretaria de Estado de Comercio, foro en el que se hace un especial seguimiento de las Líneas Directrices para las Multinacionales de la OCDE.

Respecto a nuestra participación en **Organismos Internacionales**, hay que destacar, en el marco de la **Organización Internacional del Trabajo**, la asistencia a las sesiones del Consejo de Administración de la OIT, que se celebraron en Ginebra en los meses de marzo, junio y octubre de 2018, así como la participación en la Delegación Empresarial de la 107ª Conferencia Internacional del Trabajo en el mes de junio.

Asimismo, conviene destacar la participación en el Consejo de Administración de la **Organización Internacional de Empleadores – OIE -**, en el que se aprobaron: la auditoría de cuentas de 2017, las cuentas correspondientes a 2018 y se abordaron las líneas de actuación principales de esta organización. Asimismo, se ha participado en los diferentes grupos de trabajo “ad hoc”, a través de las organizaciones empresariales sectoriales miembros de CEOE. En este ámbito CEOE suscribió el rechazo a la violación de los Derechos Humanos en Nicaragua y suscribió íntegramente la declaración de la OIE.

Juan Rosell presentó en rueda de prensa el informe sobre “La Tributación Empresarial en España”, en la sede de CEOE.





El Consejo Económico y Social, CES, celebró su 25 aniversario.

CEOE acogió la organización del Foro Mundial Empresarial sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en colaboración con la OIE, con el apoyo de la Comisión Europea e ICEX España Exportación e Inversiones y la colaboración de la Oficina de la Alta Comisionada de la Agenda 2030 y del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

Como es habitual, se ha desarrollado una participación muy activa en el marco de **BUSINESSEUROPE**, principalmente por lo que se refiere a su Comisión de Relaciones Internacionales, en cuyos grupos de trabajo se ha realizado un importante seguimiento de las sanciones aplicadas a Rusia e Irán, sobre las relaciones económicas y comerciales entre la Unión Europea y China, la UE-Estados Unidos, las relaciones UE-Rusia, el proceso de ratificación del Acuerdo Comercial entre la UE y Japón, el estado del proceso de negociaciones comerciales con Chile, Indonesia, México y Mercosur, la reforma de la Organización Mundial del Comercio – OMC – y los últimos avances de la política comercial de la UE e iniciativas legislativas, que influyen en la actividad de nuestras empresas en el exterior.

Juan Rosell, presidente de CEOE, Antonio Garamendi, presidente de Cepyme y vicepresidente de CEOE y Javier Tebas, presidente de LaLiga.

En el ámbito de mantener informados a nuestros miembros sobre determinados aspectos relacionados con la **política comercial y de internacionalización** de la empresa española, se han organizado encuentros y jornadas informativas sobre los acuerdos de libre comercio de la Unión Europea con terceros países y sobre el Brexit.



En esta línea de participación en organismos empresariales internacionales, también se quiere subrayar una creciente colaboración e implicación de la CEOE en los **Comités, Comisiones y Grupos de Trabajo del Comité Consultivo Económico e Industrial ante la OCDE (BIAC)**, ci-



La ministra de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social, Magdalena Valerio; Juan Rosell, y Antonio Garamendi, en la Jornada promoción y difusión SIMA, CEOE y CEPYME.

tando como ejemplos, el Comité de Inversiones, el Comité Agroindustrial, el Comité de Energía, el Comité de Política Económica, Sanidad, fiscal, el de Cooperación al Desarrollo y el de Empleo y Asuntos Socio-Laborales.

La CEOE es miembro de la **Coalición B20**, que representa a las organizaciones de los países del G20. Su objetivo principal consiste en defender los intereses empresariales en el marco del G/B20, cuya presidencia ha recaído este año en Argentina. Dicha coalición ha sido renombrada como **Global Business Coalition**. En esta línea de actuación hemos mantenido varias reuniones en EE.UU., concretamente con el presidente de la Cámara de Comercio, Tom Donohue y el Secretario del Tesoro, Steven Mnuchin, entre otros.

En el ámbito internacional conviene destacar la importante actividad desarrollada en seno del **Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB)**, en el que CEOE ostenta la Secretaría Técnica, así como nuestro auspicio en la creación del **Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)**.

El presidente de CaixaBank, Jordi Gual, y el presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), Juan Rosell, han firmado un acuerdo de colaboración.

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha realizado durante este año **más de un centenar de actividades** (foros, reuniones de trabajo, encuentros empresariales, viajes oficiales y delegaciones empresariales) de carácter nacional e internacional con el objetivo de dar mayor visibilidad a CEOE, tender puentes hacia otras instituciones con las que hemos colaborado y fomentar la promoción del comercio internacional, las inversiones bilaterales y defender los intereses de los sectores económicos y de las empresas españolas en el exterior.



La fluida relación que mantenemos con las instituciones más representativas del Estado, organismos públicos, universidades, instituciones privadas y Embajadas nos ha permitido también consolidar el mensaje de nuestra institución, sus organizaciones empresariales y empresas asociadas.



Su Majestad el Rey, Don Felipe VI, recibió en audiencia al presidente de CEOE, Antonio Garamendi, en el Palacio de La Zarzuela.

VIAJES Y VISITAS

AL EXTERIOR

CEOE ha estado presente, a través de su Presidente, Vicepresidentes y Director de Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales, en importantes foros internacionales, en el marco de las **Visitas de Estado y Oficiales de SS.MM. los Reyes y del Presidente del Gobierno, así como en los viajes de autoridades económicas y diplomáticas al exterior.**

La CEOE se ha desplazado a Túnez (23 Febrero), Argentina (22 Mayo), Estados Unidos (13 Febrero), Perú (Noviembre) y Cuba (22 Noviembre) con ocasión de los viajes de S.M. el Rey y del Presidente del Gobierno español. Asimismo, con el Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, acompañándole en sus visitas a Irán (20 Febrero), y con la Secretaria de Estado de Comercio hemos liderado delegaciones empresariales a Cuba – en el marco del Comité Bilateral Hispano-Cubano (23 Noviembre).

Es importante destacar la delegación empresarial de CEOE a Malasia e Indonesia en el mes de julio, centrada en los sectores de infraestructuras, energía y medio ambiente.

EN ESPAÑA

A lo largo de 2018 el Departamento ha preparado diversas reuniones de trabajo y encuentros empresariales para abordar las posibilidades de cooperación económica, empresarial, tecnológica, industrial y de inversión, con las organizaciones empresariales y empresas asociadas que forman parte de la CEOE.



CEOE, CEPYME, UGT y CCOO, con la ministra de Empleo, Fátima Báñez.

Dentro de este bloque de actividades conviene destacar las siguientes:

- Encuentro con el Secretario de Desarrollo Económico de Puerto Rico, Manuel Laboy. (Enero 2018)
- Encuentro Empresarial España-Letonia, con ocasión de la visita oficial de Primer Ministro de la República de Letonia, Maris Kucinskis. (17 Enero 2018)
- Encuentro Empresarial Hispano-Indio, con ocasión de la visita a España de la Secretaria de Estado de Comercio de India, Rita Teotia. (18 Enero 2018)
- Presentación del Estado de Sinaloa, a cargo del Secretario de Desarrollo Económico, Javier Lizárraga Mercado y del Presidente Ejecutivo del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa – CODESIN -, Mario Cadena Payán. (18 Enero 2018)
- Almuerzo – coloquio con la Ministra de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, María Lorena Gutiérrez. (18 enero 2018)
- Reunión con el Embajador de Australia, Timothy Kane y el Presidente de European Australian Business Council, Jason Collins. (Febrero 2018)
- Reunión con el Embajador de Kazajstán, Bakyt Dyussenbayev, que fue recibido por el Vicepresidente de CEOE y Presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Joaquín Gay de Montellá. (Febrero 2018)



Asamblea General CEOE.

- CEOE y CASA AFRICA presentaron los resultados del Informe del Banco Mundial: “Doing Business” a cargo del Economista senior del Grupo de Indicadores Globales del Banco Mundial, Hulya Ulku. (21 Febrero 2018)
- Participación en el Encuentro “La Unión Europea y América Latina, impulsando sus relaciones comerciales: modernización del Acuerdo UE-México y firma del Acuerdo UE-Mercosur”, organizado por la Oficina de Información del Parlamento Europeo y la Fundación Euroamérica. (Febrero 2018)
- Participación en las actividades empresariales organizadas en el marco de la RAN entre Túnez y España por parte del vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Joaquín Gay de Montellá. (26 Febrero 2018)

Asamblea General CEOE.





Antonio Garamendi en la cena de gala ofrecida por los Reyes al presidente de China, Xi Jinping.

- CEOE, en colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, la Secretaría de Estado de Comercio e ICEX España Exportación e Inversiones, organizó una conferencia sobre el Plan Europeo de Inversiones Exteriores, con ocasión de la visita del Comisario de Cooperación Internacional y de Desarrollo, Neven Mimica. (2 Marzo 2018)

- CEOE y CASA AFRICA organizaron la presentación del informe: "Review of Maritime Transport", publicación de la UNCTAD. (9 Marzo 2018)

- En el marco de la Iniciativa de Gobernanza y Competitividad para el Desarrollo de la Región MENA-OCDE, se celebró la primera reunión del grupo directivo. El vicepresidente Gay de Montellá intervino como Co-presidente del Consejo Asesor Empresarial. (19 Marzo 2018)

Cena oficial en el Palacio Real en honor al presidente francés, Emmanuel Macron.



- CEOE participó en la segunda webinar del grupo de trabajo sobre desarrollo sostenible. (Marzo 2018)

- Encuentro Empresarial Hispano-Argelino, en el que intervino el vicepresidente de CEOE, Gay de Montellá, en el marco de la RAN. (2 Abril 2018)

- CEOE participó en el acto de impulso de la Agenda 2030 y los ODS en España en el Congreso de los Diputados. (Abril 2018)

- CEOE organizó un encuentro con el Ministro de Transporte ruso, Maxim Sokolov. (9 Abril 2018)



CEOE acompañó al presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, en su visita oficial a Argentina.

- Encuentro Empresarial España-Portugal, con ocasión de la visita de Estado del Presidente de Portugal, Marcelo Rebelo de Sousa, que contó con la intervención del Ministro de Economía, Industria y Competitividad, Román Escolano y el Presidente de CEOE. (17 Abril 2018)
- Visita de una delegación del holding kazajo, BAITEREK, sobre oportunidades de cooperación empresarial con Kazajstán. (20 Abril 2018)
- Encuentro Empresarial España-India, con ocasión de la visita a España de una importante delegación empresarial de la región de Bombay, relacionada con los sectores de ingeniería, construcción, energía, química y metal. (23 Abril 2018)
- Con ocasión de la visita a España del Primer Ministro de Turquía, Binali Yildirim, el vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá y el presidente de la homóloga turca, DEIK, Nail Olpak, se reunieron para elaborar la declaración conjunta CEOE-DEIK, presentada en el plenario de la RAN España-Turquía. (25 Abril 2018)

CEOE y CEPYME se reunieron con Pedro Sánchez, UGT y CCOO para impulsar la Formación Profesional



- El Alto Comisionado del gobierno húngaro para Electromovilidad y Secretario de Estado de Educación Superior del Ministerio de Recursos Humanos, Palkovics László se reunió con un importante grupo de empresas, en el marco de una conferencia sobre territorios inteligentes en los países Visegrad. (Abril 2018)
- Con ocasión de la visita a España del Comisionado de Inversiones para Etiopía, Fitsum Arega, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, la Secretaría de Estado de Comercio y CEOE, organizaron un Encuentro Empresarial España-Etiopía. (26 Abril 2018)



El presidente de CEOE, Antonio Garamendi, encabezó la representación empresarial española en la I Reunión del Consejo Asesor Empresarial China-España, que contó con la presencia del Presidente de China Xi Jinping y del Presidente del gobierno español, Pedro Sánchez.

- Se ha participado en el Focus Group de la Red Española del Pacto Mundial sobre la consulta realizada al sector privado sobre la implementación de la Agenda 2030. (26 Abril 2018)
- Con ocasión de la visita a España del CEO de la Corporación Industrial al Desarrollo – IDC -, Geoffrey Qhena, se organizó un Encuentro Empresarial Hispano-Sudafricano. (10 Mayo 2018)
- CEOE, en colaboración con la Dirección General para África del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, organizó una reunión de trabajo para abordar el III Plan África. (17 Mayo 2018)
- Con ocasión de la visita de la Ministra de Asuntos Exteriores y de Comercio Exterior de Jamaica, Kamina Johnson-Smith, la CEOE, en colaboración con la Cámara de Comercio de España, la Secretaría de Estado de Comercio e ICEX España Exportación e Inversiones organizaron un Encuentro Empresarial España-Jamaica. (18 Mayo 2018)
- El vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá se reunió con el nuevo Embajador de Corea del Sur en España, Hong-jo Chun y con el Director General de KOTRA en España y Portugal, Jaewon Lyu para estrechar las relaciones económicas y comerciales bilaterales. (Mayo 2018)
- Con ocasión de la visita a España de la cúpula directiva de la corporación vietnamita HAPRO, el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, en colaboración con la Embajada de Vietnam, organizaron un Encuentro Empresarial España-Vietnam. (24 Mayo 2018)
- CEOE, junto con la Embajada de Kenia en España, organiza una reunión con ocasión de la visita a España de Carole Kariuki, consejera delegada de KEPSA, principal organización empresarial de Kenia.(1 Junio 2018)



El presidente de Chile se reunió con CEOE, la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de España.

- Con ocasión de la visita del presidente de la República de Ucrania, Petró Poroshenko, se organizó – en el marco del tripartito – un Encuentro Empresarial España-Ucrania. (Junio 2018)
- Encuentro España-Estados Unidos, con ocasión de la visita a España del presidente de la Oficina de Desarrollo Económico de Las Vegas, Jared Smith. (6 Junio 2018)
- Encuentro España-Colombia, con ocasión de la visita de las agencias de inversión colombianas: Invest In Colombia, ACI Medellín e Invest in Pacific.(8 Junio 2018)
- Reunión de trabajo con el presidente de la Federacion de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela – FE-DECAMARAS – Carlos Larrazábal. (8 Junio 2018)

Coca-Cola Iberia participa en el encuentro empresarial CEOE Cepyme.





Encuentro Empresarial
CEOE- Cepyme con el
presidente de ILUNION,
Alberto Durán.

- CEOE, en colaboración con la Embajada de Malasia y la Agencia de Atracción de Inversiones de Malasia – MIDA – organizó un Encuentro Empresarial sobre las oportunidades de negocio e inversión. (14 Junio 2018)
- CEOE, en colaboración con la Embajada de Indonesia en España y el Centro de Promoción de Inversiones de Indonesia – IIPC – organizó un Encuentro Empresarial sobre las oportunidades de negocio en Indonesia. (21 Junio 2018)
- Desayuno de trabajo con empresas norteamericanas y españolas con intereses en Estados Unidos, clausurado por S.M. el Rey, en la ciudad texana de San Antonio. (19 Junio 2018)
- El viceministro de Europa y Asuntos Exteriores de Albania se reunió con empresas españolas en la sede de CEOE. (27 Junio 2018)
- CEOE participó en la XXVII Reunión del Comité Bilateral Hispano-Japonés de Cooperación Empresarial. (2 Julio 2018)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell se desplazó a Bruselas para asistir a la recepción que tuvo lugar con motivo del cambio de presidencia de BUSINESSEUROPE. (4 Julio 2018)
- CEOE se reunió con una delegación parlamentaria iraní, liderada por el vicepresidente de la Comisión de Programa y Presupuesto del Parlamento, Hadi Ghavvami. (Agosto 2018)



Foro España Italia.

- El Director de Gabinete de presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales se desplazó a París para preparar la presentación del Consejo Asesor Empresarial MENA-OCDE. (Agosto 2018)
- Como seguimiento de la delegación empresarial de CEOE a Indonesia, una importante delegación de la Cámara de Comercio e Industria de Indonesia, KADIN, liderada por el Ministro de Obras Públicas y Vivienda de Indonesia, Mochamad Basuki Hadimunjono, visitaron la CEOE. (24 Septiembre 2018)
- El presidente Rosell se desplazó a Buenos Aires para asistir a la cumbre del B20, en la que se presentaron las conclusiones de los grupos de trabajo del B20 al gobierno anfitrión del G20. (5 Octubre 2018)
- CEOE, la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de España organizan el Encuentro Empresarial España-Argentina, con ocasión de la visita a España del Ministro de Producción y Trabajo de Argentina, Dante Sica. (23 Octubre 2018)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell, asistió al almuerzo ofrecido por SS.MM los Reyes, al Presidente de la República Federal de Alemania. (Octubre 2018)
- CEOE participó en la Comisión de Relaciones Internacionales de BUSINESSEUROPE, que estuvo presidida por Niklas Bergström. (25 Octubre 2018)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell, presidió la XVI Edición del Foro de Diálogo España-Italia, que se celebró en Madrid. En el marco del Foro se entregaron los Premios Tiépolo, galardón que premia a dos personalidades, española e italiana, en esta ocasión a Antonio Hernández Callejas - Ebro Foods - y Luigi Lana - Reale Group -. (5 Noviembre 2018)



Encuentro Empresarial
España-Cuba.

- Con ocasión de la entrada en vigor de la ley de incentivos a las nuevas inversiones extranjeras, CEOE organiza, en colaboración con la Cámara de Comercio Polaco-Española, ICEX y la Agencia de Comercio e Inversión de Polonia, un Seminario sobre cómo planificar la entrada en el mercado polaco. (7 Noviembre 2018)
- Se ha recibido a una delegación de representantes de la Administración Pública de Corea del Sur para darles a conocer el funcionamiento de las relaciones entre el gobierno, patronal y sindicatos. (Noviembre 2018)
- Antonio Garamendi, una vez elegido presidente de CEOE, acompañó al Presidente del gobierno, Pedro Sánchez, en su visita oficial a Cuba e intervino en el Encuentro Empresarial Hispano-cubano. (23 Noviembre 2018)
- El presidente de CEOE, Antonio Garamendi, intervino en la I Reunión del Consejo Asesor Empresarial China-España, que tuvo lugar con ocasión de la visita del Presidente de la R.P.China, Xi Jinping. Asimismo, tuvo lugar un Encuentro Empresarial y una Reunión de CEOs. (28 Noviembre 2018)
- CEOE, en colaboración con ICEX, New Zealand Trade and Enterprise y la Embajada de Nueva Zelanda en España, organizaron un Encuentro con el CEO de NZTE, Peter Chrisp. (28 Noviembre 2018)



Firma del IV AENC.

OTRAS ACCIONES

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha coordinado y organizado, durante este ejercicio, un importante volumen de actividades con otras instituciones españolas y extranjeras, que están presentes en nuestro país.

ÁMBITO NACIONAL:

- El presidente de CEOE, Juan Rosell, intervino en la Jornada de presentación del Diálogo Social en Castilla y León, que se celebró en la sede del CES, que contó con la asistencia de la Ministra de Empleo, Fátima Báñez. (11 Enero 2018)
- El presidente Rosell viajó a Granada para reunirse con la Junta Directiva de la CGE y a la Asamblea Electoral y celebración del 40 Aniversario. (1 Febrero 2018)
- Entrevista de Esther Esteban al presidente Rosell publicada en El Economista. (Febrero 2018)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell, visitó Covirán para conocer su modelo de negocio. (2 Febrero 2018)
- El presidente Juan Rosell inauguró el Primer Foro de Marketing y Ventas ESIC-CEOE: El nuevo marketing – retos empresariales y tendencias en el consumidor. (28 Febrero 2018)
- El presidente de CEOE firmó el III Acuerdo de carácter empresa CAIXABANK-CEOE. (28 Febrero 2018)



Foro España-Italia.

- El presidente de CEOE intervino en la presentación de las conclusiones del encuentro sobre implicaciones del funcionamiento de la justicia en la economía. (Febrero 2018)
- El presidente Rosell inauguró el II Foro Iberoamericano de la MIPYME. (6 Marzo 2018)
- Comparecencia de Rosell en la Comisión para la evaluación y la modernización del Estado autonómico del Congreso de los Diputados. (Marzo 2018)
- El presidente Rosell intervino en la presentación del libro de Josep Oliver: La crisis económica en España. (21 Marzo 2018)
- Rosell intervino en la reunión empresarial que organiza la Federación Empresarial de Carnes e Industrias Cárnicas – FECIC -. (22 Marzo 2018)
- El presidente Rosell presidió el Encuentro Empresarial CEOE CEPYME, que contó como ponente invitado a Miguel Carballada, presidente de la ONCE. (Marzo 2018)
- Juan Rosell inauguró el acto de presentación del Decálogo de I+D+i. (3 Abril 2018)
- El presidente de CEOE intervino en la inauguración de la Asamblea General de la Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria – FENIN -. (Abril 2018)
- Juan Rosell intervino en la clausura de la Jornada RSC de la Asociación Española de la Industria Eléctrica – UNESA – sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la agenda global y de las empresas. (Abril 2018)



I Reunión del Consejo
Asesor España-China.

- El presidente de CEOE inauguró el II Foro de Comunicación Empresarial “El impacto de la reputación del CEO en las organizaciones”, organizado por CEOE y DIRCOM, que contó con las intervenciones del presidente de Enagás y del presidente de Renta 4 Banco. (9 Mayo 2018)
- Juan Rosell asistió a la presentación del informe sobre Responsabilidad Social Corporativa del grupo FERRERO en la Embajada de Italia. (10 Mayo 2018)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell fue entrevistado por Susanna Griso en el programa Espejo Público de Antena 3, donde se analizó la situación económica del país. (9 Mayo 2018)
- Gianni Scotti y Juan Rosell inauguraron la jornada sobre eficiencia energética en la industria, organizada por CEOE y Saint-Gobain. (10 Mayo 2018)
- La Ministra de Trabajo, Magdalena Valerio y los presidentes de CEOE y CEPYME inauguraron la Jornada “40 años de la Constitución Española. Balances y retos del futuro de la gestión de las relaciones laborales y de la solución autónoma de conflictos laborales, organizada por CEOE, CEPYME y Fundación SIMA. (Mayo 2018)
- El presidente de CEOE intervino en el Foro Club Información de diario Información. (Mayo 2018)
- Publicación en El País del artículo de Juan Rosell: “Impuestos bajos, impuestos altos”. (24 Octubre 2018)
- El presidente Rosell y el vicepresidente Garamendi participaron en el Encuentro Empresarial CEOE-CEPYME, que contó como ponente principal con el CEO y presidente ejecutivo del Grupo Telepizza, Pablo Juantegui. (31 Octubre 2018)



Junta Directiva.

- El presidente asistió a la intervención del presidente de CEIM, Juan Pablo Lázaro en el Fórum Europa, que fue presentado por el presidente de CEPYME y vicepresidente de CEOE, Antonio Garamendi. (Noviembre 2018)
- La vicepresidenta de la Comisión de Relaciones Internacionales, Carmen Planas intervino en el pleno del Consejo Interterritorial de Internacionalización.
- El vicepresidente de CEOE y presidente de CEPYME, Antonio Garamendi inauguró la XXIX Reunión de presidentes de organizaciones empresariales iberoamericanas en La Antigua-Guatemala. (13 Noviembre 2018)
- El presidente Rosell mantuvo un encuentro informal con periodistas en el que se presentó el Documento “40 años de sociedad, economía y estado del bienestar en España.” (Noviembre 2018)
- El presidente de CEOE asiste a la presentación del Programa CAEB FACILITA, organizado por la Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares. (13 Noviembre 2018)
- El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales de CEOE, Joaquín Gay de Montellá participó en un desayuno de trabajo con empresas norteamericanas y españolas con intereses en Estados Unidos, que contó con la participación del Secretario de Estado de Texas, Rolando B. Pablos, y del ministro de Asuntos Exteriores, UE y Cooperación, Josep Borrell y que fue clausurado por SM el Rey. (15 Junio 2018)
- Juan Rosell presentó el Encuentro Empresarial CEOE-CEPYME, que clausuró su presidente, Antonio Garamendi, y que contó con la participación del presidente de La Liga, Javier Tebas. (19 Julio 2018)



Los presidentes de CEOE y de DEK entregaron el documento de recomendaciones en el marco de la VI RAN España-Turquía.

- El presidente Juan Rosell mantuvo un encuentro informal con periodistas en el que presentó el Documento “40 años de sociedad, economía y estado del bienestar en España”. (Noviembre 2018)
- Antonio Garamendi, presidente de CEOE, asistió al acto de conmemoración del 50 aniversario de Petronor, celebrado en la Cámara de Comercio de Bilbao. (4 Octubre 2018)
- El presidente Garamendi intervino en las jornadas que organiza la Cámara de Comercio de Bilbao “Los viernes de la Cámara”. (Noviembre 2018)

ÁMBITO INTERNACIONAL:

- El presidente de CEOE, Juan Rosell, presidió el Encuentro Empresarial España-Ecuador, organizado por la Secretaría de Estado de Comercio, CEOE y la Cámara de Comercio de España, en colaboración con la Embajada de Ecuador en España y el Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones Pro-Ecuador, con ocasión de la visita del Presidente de la República del Ecuador, Lenin Moreno Garcés. (19 Diciembre 2017)
- El presidente de CEOE, Juan Rosell, inauguró el II Foro Iberoamericano de la Mipyme, organizado por CEIB, la SEGIB y la AECID. (6 Marzo 2018)
- El presidente de CEOE intervino en un almuerzo empresarial España-Bolivia, con ocasión de la visita del Presidente de Bolivia, Evo Morales. (16 Marzo 2018)
- El presidente Rosell participó en el Encuentro Empresarial España-Argentina, con ocasión de la visita oficial del Presidente del Gobierno, Mariano Rajoy. (6 Abril 2018)



Pedro Sánchez se reúne con los agentes sociales.

- El presidente de CEOE, Juan Rosell, presidió el Encuentro Empresarial hispano-luso, organizado en el marco de la visita del Presidente, Marcelo Rebelo de Sousa. (17 Abril 2018)
- El presidente de CEOE y el presidente de la patronal turca, DEIK, presentaron la Declaración conjunta ante el Plenario de la Reunión de Alto Nivel entre los gobiernos de Turquía y España en el Palacio de la Moncloa. (24 Abril 2018)
- El vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá se reunió con el vicepresidente y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales de MEDEF, Bernard Spitz. (13 Febrero 2018)
- El vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá participó en la II Conferencia Internacional de Operadores Económicos Autorizados en Baku. (3 Mayo 2018)
- CEOE, junto con la Secretaría General del Tesoro y Política Financiera e ICEX España Exportación e Inversiones, organizaron un Encuentro para informar sobre la iniciativa Compact with Africa. (4 Junio 2018)
- El presidente Rosell inauguró, conjuntamente con la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan el Foro "Camino de la XXVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno". (15 Octubre 2018)
- Con ocasión de la visita a España de la Fundación Skolkovo, la delegación comercial de la Federación Rusa en España y la CEOE organizaron un encuentro para presentar las propuestas en el sector de la innovación para empresas españolas del sector retail. (28 Junio 2018)



Presentación del informe "El futuro del trabajo".

- CEOE participó en la jornada "Mejorando el acceso a mercados" en el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio". (28 Junio 2018)
- CEOE participó en la reunión convocada por la Dirección General de Comercio Internacional e Inversiones para abordar el estado actual de las relaciones económicas y comerciales de la Unión Europea y España con los Estados Unidos. Asimismo, se mantuvo una reunión con la Subdirectora General de Política Comercial con Europa y Productos Industriales de la Secretaría de Estado de Comercio. (Julio 2018)
- El presidente asistió a la cena que ofreció S.M. el Rey en honor del Presidente de la República de Francia, Emmanuel Macron. (26 Julio 2018)
- El vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá participó en el Encuentro Empresarial, organizado con ocasión de la visita del viceprimer Ministro y Ministro de Asuntos Exteriores del Estado de Qatar, Sheikh Mohammed bin Abdulrahman Al Thani, en CASA ARABE. (14 septiembre 2018)
- CEOE, la Secretaría de Estado de Comercio y Cámara de Comercio de España organizaron, con ocasión de la visita de la Comisionada Residente de Puerto Rico en la Cámara de Representantes de Estados Unidos, Jenniffer González Colón, un Encuentro Empresarial. (1 Octubre 2018)
- La OCDE, la Confederación Tunecina de Industria, Comercio y Artesanía – UTICA y la CEOE organizaron, en colaboración con ICEX, la presentación del Consejo Asesor Empresarial MENA-OCDE. (20 Septiembre 2018)
- El presidente de CEOE intervino en el Gran Encuentro por el Corredor Mediterráneo, que se celebró en Barcelona. (27 Septiembre 2018)
- El Director de Relaciones Internacionales recibió a los participantes del XVIII Programa de Formación de Líderes Latinoamericanos de FAES, para darles a conocer la labor que desarrolla CEOE en el ámbito internacional y en la región iberoamericana. (Octubre 2018)



Los Reyes reciben en el Palacio Real al presidente de Alemania.

- El vicepresidente de CEOE intervino en el Foro “México y España, una Sociedad estratégica rumbo a una mayor integración económica”, en el marco de la celebración de los actos empresariales que se organizan en Casa de México, con ocasión de su inauguración. (3 Octubre 2018)
- Con ocasión de la visita a España del Comisario de Energía y Minas de la CEDEAO – Comunidad Económica de Estados de África Occidental, Sediko Douka, CEOE y CASA AFRICA organizaron una jornada de trabajo. (4 Octubre 2018)
- Con motivo de la visita del Primer Ministro de Finlandia, Jüha Sipilä, la Secretaría de Estado de Comercio, a través de ICEX España Exportación e Inversiones, CEOE, Cámara de Comercio de España y la Embajada de Finlandia organizaron un Encuentro Empresarial en ICEX. (4 Octubre 2018)
- Un Desayuno de trabajo España-Chile congregó a un importante grupo de empresarios, en el marco del tripartito, con ocasión de la visita del Presidente de la República de Chile, Sebastián Piñera. (26 Septiembre 2018)
- Con ocasión de la visita del Ministro de Agricultura y Agroalimentación de Canadá, Lawrence MacAulay, CEOE en colaboración con FIAB y la Embajada de Canadá en España organizaron un Encuentro Empresarial. (8 Octubre 2018)
- El presidente Rosell, la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan, la Secretaria de Estado de Comercio, Xiana Méndez y el presidente del Comité Organizador del XII Encuentro Empresarial Iberoamericano, Antonio Malouf participaron en el acto de presentación de dicho Encuentro. (15 Octubre 2018)



XII Encuentro Empresarial
Guatemala.

- El vicepresidente, Joaquín Gay de Montellá recibió a la Secretaria de Estado de Comercio, Xiana Méndez, a la Consejera Delegada de ICEX, María Peña y a la Directora General de Comercio Internacional e Inversiones, María Paz Ramos, quienes presentaron la estrategia de internacionalización de la empresa española, así como las líneas de actuación y próximas iniciativas. (16 Octubre 2018)
- El vicepresidente Gay de Montellá se reunió con la Embajadora de Moldavia en España, Violeta Agrici. (11 Enero 2018)
- CEOE participó en el pleno del Consejo Interterritorial de Internacionalización en el que intervino la Secretaria de Estado de Comercio, Xiana Méndez Bértolo y la Ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto. (1 Noviembre 2018)
- CEOE y la Secretaría de Estado de Comercio organizaron una jornada para dar a conocer los instrumentos financieros para la internacionalización de la empresa española en África Subsahariana. (7 Noviembre 2018)
- CEOE, la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de Comercio de España organizaron, en colaboración con la Embajada de Sudáfrica, un Encuentro Empresarial España-Sudáfrica. (14 Noviembre 2018)
- CEOE, la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de Comercio de España organizaron, en colaboración con la Embajada de Bulgaria en España, un Foro Económico sobre Bulgaria, con ocasión de una delegación de agencias de inversión y de la pyme búlgaras. (12 Diciembre 2018)
- El Vicesecretario General de Naciones Unidas y ex Ministro de Desarrollo del Reino Unido, Mark Malloch Brown y la Alta Comisionada de la Agenda 2030, Cristina Gallach, intervinieron en un acto que emplazó a un número importante de empresas y organizaciones empresariales en la CEOE. Fueron recibidos por el Secretario General de CEOE, José Alberto González-Ruiz. (14 Diciembre 2018)



El presidente de CEOE participó junto a la delegación española en la XXIII sesión del Comité de Cooperación Empresarial Cubano-Español.

CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS (CEIB)

El Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB) nace como una iniciativa en el seno de CEOE y respaldada por la OIE con el objetivo de poner en valor los factores de competitividad comunes de los empresarios iberoamericanos, asegurar una voz empresarial única en los distintos foros internacionales y contribuir mejor al desarrollo económico y social de los países de la Región.

El cargo de presidente rota entre los Presidentes de las 20 organizaciones empresariales de los países iberoamericanos - miembros de la OIE -, recayendo este año en la organización empresarial guatemalteca – CACIF -, mientras que la Secretaría Técnica tiene su sede en Madrid y corre a cargo de CEOE.

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales organizó el **XII Encuentro Empresarial y la Reunión de presidentes de organizaciones empresariales iberoamericanas, en el marco de la XXVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, que llevó por lema “Una Iberoamérica próspera, inclusiva y sostenible”**, con el apoyo de la Organización Internacional de Empleadores (OIE) y la SEGIB en Antigua - Guatemala en noviembre de 2018.

A tal efecto se realizaron viajes preparatorios a Argentina, Chile y Colombia.

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

Presidida por D. Joaquín Gay de Montellá, Vicepresidente de CEOE y con D. Julián Núñez, Presidente de SEOPAN y D^a Carmen Planas, Presidenta de CAEB, como Vicepresidentes de la Comisión y coordinada por el Departamento del Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales.

Nace con el fin de adoptar posiciones y realizar propuestas en materia internacional. Las reuniones que realiza la comisión tienen lugar cada dos meses en la sede de CEOE. Cuenta con más de 140 miembros y dada la variedad de asuntos tratados en la Comisión, se cuenta con una estructura compuesta por un consejo y varios comités distribuidos por áreas geográficas.

Durante este año han intervenido en sesiones extraordinarias los Embajadores de China, Australia, Indonesia, Secretaria de Estado de Comercio, el Subdirector General de Política comercial con Iberoamérica y América del Norte, Subdirectora General de Política Arancelaria y de Instrumentos de Defensa Comercial, el Subdirector General Adjunto de Comercio Internacional de Servicios e Inversiones y el Presidente ejecutivo de CESCE, entre otros.

Secretaría General



Foro Mundial Empresarial sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La Secretaría General de CEOE tuvo como una de sus principales responsabilidades dirigir y coordinar el funcionamiento técnico y administrativo de los servicios de la Confederación a lo largo de 2018. Colaboró con la presidencia y remitió a las organizaciones miembro y a las empresas asociadas los acuerdos adoptados por el Comité Ejecutivo y la Junta Directiva. Igualmente, realizó diversas acciones de seguimiento legislativo y propuestas de enmienda y participó muy activamente en numerosos encuentros y reuniones organizadas por CEOE y/o sus miembros.

Entre las actividades más destacadas en las que ha intervenido el secretario general de CEOE José Alberto González-Ruiz, desde su nombramiento el 21 de noviembre, hasta finales del año 2018, cabe destacar:

Jornada de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



- El día 26 de noviembre interviene en el acto de presentación de la iniciativa INVEST IN CITIES, orientada a poner en valor los atractivos de ciudades españolas como destinos para la inversión, organizado por CEPYME, la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa.

- El 4 de diciembre interviene en la presentación de la plataforma +Autónomo, impulsada por CEAT, la Confederación Española de Autónomos, un espacio multicanal para impulsar y dinamizar la digitalización, el conocimiento y el desarrollo de negocio de los autónomos, respondiendo a sus necesidades y facilitando su adaptación a las nuevas tecnologías.



La secretaria de CEOE, Ana Plaza en el WomenCEO.

- El 13 diciembre participa en la conferencia “La Agenda 2030 y las Políticas Globales de Desarrollo” en la que se dieron a conocer las oportunidades y retos que plantea esta agenda universal en la definición y aplicación de las políticas globales de desarrollo, y por lo tanto, para el sector privado.

- El mismo día 13, también clausura la IV Edición del Programa de Formación para la Internacionalización de Empresas Españolas en Marruecos.

Presentación en España de la asociación European Mentoring and Coaching Council (EMCC).

- El 18 diciembre asiste al coctel anual de CEOE con periodistas, en una de sus primeras tomas de contacto con los medios de comunicación tras su nombramiento.



- El 19 diciembre participa en un almuerzo-reunión con Presidentes de las organizaciones territoriales de CEOE de ámbito autonómico.

Asimismo, deben subrayarse las reuniones mantenidas con altos directivos de las organizaciones empresariales, AGA, Asociación Española de Empresas Gestoras de los Servicios de Agua Urbana; DigitalIES, Asociación Española para la Digitalización; y de la empresa IDEA INGENIERIA.

Por otro lado, a lo largo del año y hasta la fecha en que se celebró la Asamblea Electoral, la anterior secretaria general de CEOE, Ana Plaza, intervino en las siguientes actividades:



Ana Plaza Arregui, secretaria general de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) clausura el «IV Foro de Mujeres Directivas» organizado por La Razón.

La Asociación Española de Ejecutiv@s y Consejer@s (EJE&CON) cuya finalidad es fomentar la promoción y el acceso de mujeres directivas a puestos de alta dirección y Consejos de Administración se integra en CEOE.

El día 31 de enero viajó a Toledo para participar en el Comité Ejecutivo de CECAM, Confederación Regional de Empresarios de Castilla La Mancha.

El 8 de febrero intervino en el Acto de firma del convenio con EJE&CON, Asociación Española de Ejecutiv@s y Consejer@s.

El 7 de marzo intervino en el encuentro organizado por CEOE con motivo del día Internacional de la Mujer, “El futuro tiene nombres de mujer”, en el que abogó por la educación como uno de los pilares fundamentales para conseguir la igualdad.



El 10 de abril, preside la reunión de la Comisión de Secretarios Generales de CEOE que tuvo lugar en el Senado y que fue clausurada por su Presidente Pío García-Escudero.

El 12 de abril dio la bienvenida a CEOE a los asistentes a la Jornada organizada por la Asociación Española de Branding.

El 25 de abril intervino en la Asamblea General de CEOE, presentando la Memoria de Actividades y el Plan de Acción de los Órganos Consultivos de la Confederación.



Antonio Garamendi y José Alberto González-Ruiz en la Asamblea Electoral de CEOE.

El 26 de abril inauguró el XIII Foro Profesional del Anunciante 2018, de la Asociación Española de Anunciantes.

El 16 de mayo participa en la inauguración de la Conferencia sobre oportunidades empresariales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas en el ámbito de la transformación digital. El 22 de ese mismo mes, clausura el acto de presentación del Código de Buenas Prácticas para la Gestión del Talento y para la Mejora de la Competitividad de la Empresa de EJE&CON. El 30 de mayo inaugura el lanzamiento del “Programa de Desarrollo Directivo de VIESGO”.

Firma, con CEPYME y la Secretaría de Estado de Función Pública, el convenio 2018 para eliminación y simplificación de cargas a las empresas.

El 31 de dicho mes, también inaugura el evento sobre tendencias en Recursos Humanos organizado por CEOE, CEIM (Confederación Empresarial de Madrid CEOE) y DCH (Organización Internacional de Directivos de Capital Humano).



Ya en junio, el día 11 interviene en el acto de presentación del informe sobre Responsabilidad Social Corporativa del Grupo Ferrero.

El 14 de junio asiste al Comité Ejecutivo de Businesseurope, la Confederación Europea de Empresas, que tiene lugar en Bruselas.

El 21 de junio clausura la Conferencia “El futuro de la UE desde una perspectiva empresarial” en el marco de la reunión extraordinaria que mantuvo en Madrid el Grupo Empleador del Comité Económico y Social Europeo.

José Alberto González-Ruiz,
secretario general de CEOE.



Y ese día también recogió la “Mención de Honor a la Colaboración” que Marcas de Restauración otorgó a la CEOE durante la celebración de la IV Edición de los Premios de Restauración Organizada.

El 28 de junio interviene en el Foro La Información sobre “Integración Laboral, Conciliación y Diversidad”.

El 12 de julio asiste al acto convocado por BusinessEurope de despedida de su expresidenta Emma Marcegaglia, y de bienvenida del nuevo presidente Pierre Gattaz.

El 4 de septiembre participa, junto a CEPYME y la Secretaría de Estado de Función Pública, en la firma del convenio 2018 para la reducción de cargas administrativas.

El 21 de septiembre acude a la presentación del Proyecto Promociona MENA-OECD Business Advisory, para la promoción del equilibrio de género en la alta dirección y las organizaciones empresariales.

El primer día de octubre participa en el acto de apertura del Foro Internacional sobre la Empresa y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El 4 de octubre interviene en la apertura del II Congreso Anual de la Asociación Interim Management España (AIME).

El 10 de octubre participa en la inauguración de la Convención de RSM Spain, organización dedicada a la asesoría fiscal y legal y consultoría de empresas.

El 7 de noviembre interviene en el evento “CEPSA Energy Outlook 2030”, en el que se presentaba un trabajo analítico sobre las tendencias de la sociedad y los hábitos de consumo energético.

Régimen Interno y Legal



Comisión de Legal.

A lo largo del 2018, el **Departamento Legal** de CEOE ha llevado a cabo su principal **labor de asesoramiento** tanto interno de la organización como de las distintas organizaciones miembro y empresas asociadas. Fruto de esta labor, ha sido el destacable crecimiento que ha experimentado la Comisión Legal (de 209 a 234 miembros), que han aportado una visión plural al proceso legislativo en materias jurídicas que afectan directamente a las empresas españolas en ámbitos como el derecho civil, mercantil, procesal o derecho de la competencia, tanto en el ámbito nacional como de la Unión Europea.

Uno de los principales cometidos del Departamento ha consistido en informar y **participar en proyectos legislativos** con aportaciones empresariales mediante la elaboración de documentos de posición. En permanente contacto con sus miembros, cabe destacar las contribuciones en las propuestas sobre la reforma de las Costas Judiciales, el Anteproyecto de Ley de Secretos Empresariales, el Anteproyecto de Ley Orgánica de Derecho de la Defensa, el Reglamento de la Ley de Transparencia, la defensa activa de la protección de los datos de los empresarios facilitados al amparo de la Ley de Prevención de Blanqueo de Capitales o la modificación del artículo 348 bis de la Ley de Sociedades de Capital, entre otros.



Susana Sierra, cofundadora y directora de BH Compliance, que es empresa líder en el mercado latinoamericano en Auditoría y Certificación de programas de Compliance, y el director del Departamento de Legal y Régimen Interno de CEOE, José María Campos.

Igualmente, desde la **Vicepresidencia del Comité de Asuntos Legislativos de BusinessEurope**, la Comisión Legal ha estado especialmente activa en la defensa de los intereses comunes de la industria europea en materias tan relevantes como el *Company Law Package* o la Proposición de Directiva sobre Acciones Colectivas, participando como ponentes en diversos actos celebrados en el Parlamento Europeo, tanto en Bruselas como en Estrasburgo.

El Departamento Legal ha seguido este año la senda de la **formación** y la difusión de materias de interés para el sector empresarial. Se han organizado encuentros empresariales jurídicos para los que hemos contado con la participación de representantes de diferentes Ministerios y especialistas jurídicos de firmas de abogados de primer nivel. De esta forma, se han celebrado jornadas sobre la nueva Ley de Contratos del Sector Público, la Protección de Secretos Empresariales o la protección del inversor en los contratos del Estado. También se presentaron las conclusiones de los cursos de verano de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo en el *Encuentro sobre Implicaciones del funcionamiento de la Justicia en la Economía*, acto que contó con la presencia del Excmo. Ministro de Justicia, en el que se analizaron las fortalezas y debilidades de la Justicia en España, con propuestas para su mejora.

También es reseñable la participación del Departamento Legal en ponencias para la promoción de la mediación y métodos alternativos de resolución de disputas en el ámbito empresarial en distintas partes de España.



José María Campos, director del Departamento de Legal y Régimen Interno de CEOE, durante la jornada CNMC.

Es importante destacar el continuo compromiso de CEOE con la **Transparencia**. En este año 2018 CEOE firmó un Convenio de Colaboración con Transparencia Internacional España, por el que se implantará una política de funcionamiento transparente acorde a los estándares nacionales e internacionales. En este afán por el fomento de la transparencia, el Departamento Legal ha participado en debates orientados al impulso de la transparencia y del *Compliance* empresarial, entre los que destaca el Seminario Internacional sobre Integridad Corporativa, Buena Gobernanza y Transparencia, celebrado en la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia o la presentación en nuestra sede de la Guía para la aplicación de la UNE-ISO 37001-2017 para la prevención de la Corrupción elaborada por AENOR.

Relaciones con las Cortes



Jornada La Industria
motor de crecimiento
en El Congreso.

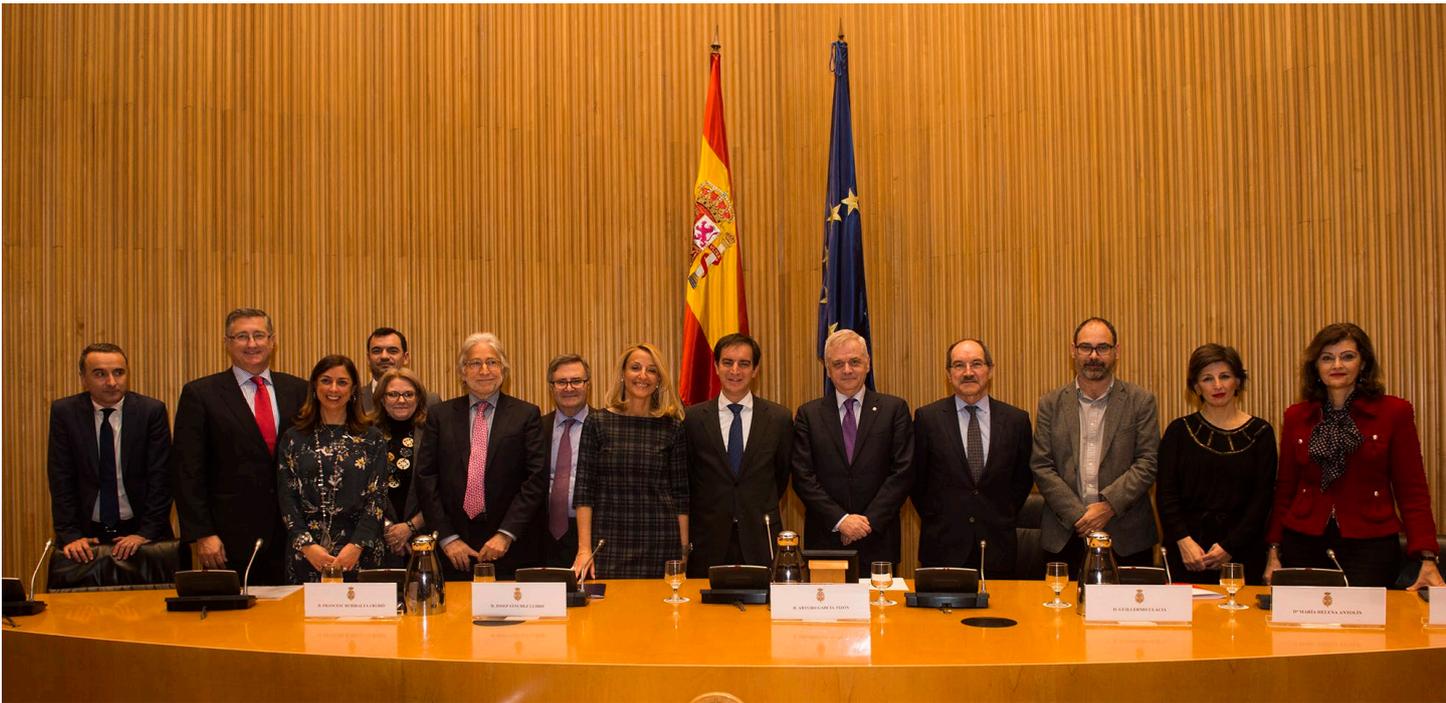
Durante el año 2018, Relaciones con las Cortes ha incrementado y consolidado la presencia de CEOE y de sus organizaciones en el día a día de la actividad parlamentaria y legislativa, facilitando los canales para dar a conocer el punto de vista empresarial en todas aquellas materias que tienen una especial incidencia en el desarrollo de la actividad económica y social.

- Se han celebrado cinco jornadas monográficas en sede parlamentaria, con la asistencia de los portavoces parlamentarios de las diferentes materias, así como de la Presidenta del Congreso y el Presidente del Senado. De este modo, la Comisión de Industria y Energía presentó el informe “La Industria, motor de crecimiento: análisis y recomendaciones” el día 31 de enero; la reunión de Secretarios Generales de organizaciones de CEOE en el Senado”, 10 de abril; la Comisión de Sociedad Digital, con la presentación del Plan Digital 2020: la digitalización de la sociedad española, 29 de abril; la recepción de la Presidenta del Congreso de los Diputados del Grupo Empresarial del Comité Económico y Social Europeo, el 21 de junio y, finalmente, la recepción también en el Congreso del Foro Internacional Empresarial sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible, que fue el 1 de octubre de 2018.



CEOE Senado.

- En materia legislativa, tras el oportuno análisis conjunto con las direcciones de CEOE y la participación de las comisiones competentes, se ha procedido a trasladar al ámbito parlamentario las propuestas consensuadas con las mismas a más de una decena de iniciativas legislativas en trámite o tramitadas durante el año 2018. A modo de ejemplo, entre las ya tramitadas, los Presupuestos Generales del Estado para el año 2018 recogen medidas propuestas por CEOE, así como la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- A lo largo del año, diferentes miembros de las Cámaras nos han visitado en CEOE, para participar en comisiones o actos organizados. Entre otros: visita del portavoz de Empleo del Grupo Parlamentario de Ciudadanos, Sergio del Campo, a la Comisión de Diálogo Social y Empleo de CEOE, el 6 de febrero; visita de Carles Campuzano, portavoz de Empleo del PdeCAT, a la Comisión de Diálogo Social y Empleo de CEOE que tuvo lugar el 24 de abril; visita de Íñigo Barandiarán, portavoz de Empleo del Grupo Parlamentario Vasco (PNV), a la Comisión de Diálogo Social y Empleo de CEOE, el 24 de abril; reunión de Javier Ruano, portavoz de Economía del Grupo Parlamentario Popular, con diversos miembros de comisiones económicas, el 11 de octubre; visita de Rocío de Frutos, portavoz de



Jornada La Industria motor de crecimiento en El Congreso.

Empleo del Grupo Parlamentario Socialista, a la Comisión de Diálogo Social y Empleo de CEOE, el 28 de mayo; y de Pilar Lucio, portavoz de Transición Ecológica del Grupo Parlamentario Socialista, a la Comisión de Medio Ambiente, el 17 de septiembre).

A solicitud de diferentes asociaciones empresariales miembros de CEOE, así como de responsables de direcciones y comisiones de CEOE, se han procedido a realizar contactos con diversos grupos parlamentarios o responsables gubernamentales, trasladando las propuestas oportunas. En total, se han concertado más de cien entrevistas a lo largo de 2018.

Sanchez Llibre entrega Memoria CEOE a Ana Pastor. Congreso de los Diputados.



- Asimismo, miembros de CEOE han sido invitados a participar en la actividad parlamentaria, a través de comparecencias. De este modo, los presidentes de CEOE y CEPYME comparecieron ante la Comisión para la evaluación y la modernización del Estado autonómico del Congreso de los Diputados, para informar en relación con el objeto de la misma, el 7 de marzo. Asimismo, Guillermo Ulacia, presidente de la Comisión de Industria y Energía de la CEOE, compareció ante la Comisión de Empleo y Seguridad Social del Senado, para informar sobre las medidas necesarias para impulsar la industria en España como motor de la creación de empleo, tuvo lugar el 21 de mayo.

Asuntos Económicos y Europeos



Visita del Grupo de Empresarios del Comité Económico y Social Europeo, CESE, al Congreso de los Diputados reunión extraordinaria.

En 2018 el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha intensificado su labor de análisis, estudio y valoración no solo de la economía española, europea e internacional, sino de las políticas públicas que inciden en su funcionamiento, siempre sobre la base de un **enfoque proactivo y multidisciplinar**. El **objetivo** ha sido **triple**: en primer lugar, consensuar un diagnóstico común con las organizaciones y empresas asociadas a CEOE; en segundo lugar, acordar propuestas de fortalecimiento del tejido productivo no solo en España, sino en el conjunto de la Unión Europea; y, en tercer lugar, difundir y defender dichas propuestas ante las Instituciones españolas y europeas, así como ante nuestra organización europea, BusinessEurope.

El Grupo de Empresarios del Comité Económico y Social Europeo, CESE, celebró una reunión extraordinaria, en la sede de CEOE, para analizar el "Futuro de la Unión Europea desde una perspectiva empresarial".

El logro de este triple objetivo se ha materializado en la **coordinación directa 12 de las 19 Comisiones** y Consejos operativos de CEOE, incluidos sus 45 grupos de trabajo; más la colaboración y organización conjunta de reuniones con otros órganos consultivos de CEOE y la elaboración de **más de 500 informes**, posiciones y notas de análisis. Una **intensa labor de impulso** de los intereses empresariales que se ha completado con, por un lado, una amplia **actividad parlamentaria** en el marco del Congreso de los Diputados

para hacer valer las propuestas de CEOE, incluidas las sugerencias de enmiendas a los textos legislativos, elaboradas en el marco de los citados Comisiones y Consejos. Por otro, la **presentación pública** de las mencionadas **propuestas**, que van desde la digitalización y la economía circular hasta la internacionalización de la empresa, pasando por la simplificación del entorno reglamentario y tributario. Y, por último, la **difusión, defensa y promoción en Bruselas** a través de la Delegación Permanente de CEOE ante la Unión Europea.





Desayuno de trabajo en la Delegación de CEOE ante la UE, con el Embajador Representante Permanente de España ante la UE, Pablo García-Berdoy.

En concreto, y teniendo en cuenta que 2018 representa el 40 Aniversario de la Constitución Española, el **Servicio de Estudios** ha analizado la evolución de la sociedad y economía españolas a lo largo de estas cuatro décadas de democracia, Estado de derecho y libertades fundamentales. El resultado ha sido el informe **“40 años de sociedad, economía y Estado del Bienestar en España”**, que muestra dicha evolución con datos de toda la serie histórica desde 1977 hasta 2017 y que fue presentado por el Presidente de CEOE a los medios de comunicación el 14 de noviembre de 2018.

En paralelo, ha continuado con su labor de **estudio** de la **economía nacional, europea e internacional**, plasmada en la preparación no solo del Informe Trimestral o el Panorama Económico mensual, sino también de otros informes monográficos como el **“Análisis de la Empresa Exportadora por Tamaño”**, presentado a los medios de comunicación el 18 de septiembre de 2018; la tercera edición de **“La Economía en Gráficos 2017”**; y la **“Valoración de los Presupuestos Generales del Estado 2018”**. El Servicio de Estudios ha complementado el análisis económico con la **defensa** de los **posicionamientos** empresariales ante organismos nacionales, europeos e internacionales, como el Fondo Monetario Internacional (FMI) con quien se mantuvo un encuentro el 26 de septiembre de 2018. Ha colaborado como socio en España para la elaboración del *World Competitiveness Yearbook*. Ha participado activamente en las previsiones periódicas de Funcas, Consensus Forecast, PwC y contribuido al Eurobarómetro de las Reformas de BusinessEurope, entre otras. En el ámbito laboral, ha participado en las reuniones la **Comisión de seguimiento del III AENC** y ha elaborado diversos documentos para defender los **intereses** empresariales **en materia salarial**.



CEOE presenta un "Decálogo de medidas urgentes para impulsar la I+D+i en España" con las aportaciones de Fedit.

Asimismo, ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Economía y Política Financiera**, en cuyo marco se ha evaluado la marcha de la economía española, con el apoyo del **Grupo de Actividad del Sector Privado**, donde los diferentes sectores aportan sus perspectivas y los retos para el desarrollo de su negocio y mejora de su competitividad. En este sentido, el seguimiento del Plan Presupuestario del Gobierno ha sido objeto el principal foco de interés en el tercer trimestre del año. También la economía europea, junto con las actuaciones del Banco Central Europeo, han sido uno de los principales ejes de análisis económico, al igual que las principales líneas de política económica del Gobierno de los Estados Unidos y de su Reserva Federal.

El Área Fiscal se ha ocupado de la coordinación de la **Comisión de Fiscal** y de sus grupos de trabajo, realizando un seguimiento constante de las iniciativas normativas más destacadas en 2018, entre las que se encuentran los **Ante-proyectos** de Ley sobre el **Impuesto a Determinados Servicios Digitales**, el



CEOE presenta un "Decálogo de medidas urgentes para impulsar la I+D+i en España" con las aportaciones de Fedit.



CEOE presenta en el congreso su informe "La industria, motor de crecimiento".

Impuesto de **Transacciones Financieras** y Medidas de **Prevención y Lucha contra el Fraude Fiscal**. Una tarea de estudio y valoración que ha ido acompañada de otra de interlocución con el Ministerio de Hacienda, en especial con la Secretaría de Estado de Hacienda y la Dirección General de Tributos.

De la misma manera, ha prestado especial atención a las actividades de los grupos de trabajo de ámbito fiscal de BusinessEurope para coordinar una respuesta conjunta a las iniciativas europeas, particularmente en relación con las propuestas de Directiva sobre la creación de un Impuesto sobre Servicios Digitales y la propuesta de Directiva sobre el futuro sistema del IVA.

Delia Saleno, presidenta de CEVE; Bernardo Aguilera, director de Asuntos Económicos de CEOE y Miguel Albuixech, responsable de Asuntos Económicos de CEVE, durante la presentación del "Informe sobre la situación socioeconómica y laboral del sector veterinario de animales de compañía en España", en la sede de CEOE.

Entre los documentos más relevantes que ha elaborado el Área Fiscal en 2018 están los referidos a la realidad de la presión fiscal empresarial en España y su comparativa con el resto de la Unión Europea. De hecho, el informe sobre "**La Tributación Empresarial**" en España tuvo un eco significativo en los medios de comunicación a raíz de su presentación el 17 de julio de

2018, y al mostrar que, entre otras cuestiones, la proporción de recaudación procedente de las empresas en España es superior (30,4%) a la media de la Eurozona (26,2%) y que, por tanto, incrementar la recaudación vía aumento de la presión fiscal no conviene.



Por su parte, el Área de Asuntos Industriales e Innovación ha coordinado las Comisiones de **Sociedad Digital, I+D+i y Concesiones y Servicios**. En relación con la primera, además de llevar a cabo la actualización del **Plan Digital** ampliando su



Julio Linares presentó el Plan Digital 2025, elaborado por CEOE, en el Congreso.

horizonte temporal hasta **2025**, se ha reforzado la labor de diseminación de sus medidas con más de una **veintena de intervenciones en foros** organizados por nuestras organizaciones territoriales y sectoriales. Asimismo, en respuesta a la importancia que la **digitalización** ha ido adquiriendo como **prioridad transversal empresarial**, se han elaborado cuatro documentos adicionales: “Acuerdo para la Digitalización”, una guía de “Recomendaciones para la digitalización de las empresas” y una propuesta de “Macroproyectos tractores”.

En el plano institucional, el **Plan Digital 2025** se presentó, el 26 de abril de 2018, ante los portavoces parlamentarios de la Comisión de Energía, Turismo y Agenda Digital del **Congreso de los Diputados**; y se ha participado en el desarrollo de proyectos normativos como el de la Ley Orgánica de Protección de Datos y garantía de los derechos digitales o el proyecto de Ley de seguridad de las redes y sistemas de información. A nivel europeo, se ha participado en las consultas formuladas por BusinessEurope en ámbitos como la privacidad en las comunicaciones electrónicas o la ciberseguridad, y se ha contado con la participación de la Directora de Planificación e Implementación de Políticas Digitales de la Comisión Europea en una sesión de la Comisión donde se analizó el futuro Programa Europa Digital.

En cuanto a la **Comisión de I+D+i**, se ha elaborado y difundido el “**Decálogo de medidas urgentes para impulsar la I+D+i en España**” que fue presentado a los medios de comunicación el 3 de abril de 2018. Se ha trabajado, asimismo, en la sensibilización de los grupos parlamentarios sobre la importancia de los incentivos fiscales a las actividades de I+D+i y la problemática que se mantiene en torno a la emisión de los Informes Motivados Vinculantes. A nivel institucional, cabe destacar la intervención de la Secretaria de Estado de Universidades, Investigación, Desarrollo e Innovación la Comisión de I+D+i y la participación en el proceso de desarrollo de textos legislativos, como el proyecto de Ley de Secretos Empresariales. A nivel europeo, se ha colaborado en el posicionamiento de BusinessEurope en temas como el próximo programa Horizonte Europa o los relativos a la propiedad industrial e intelectual.

Por último, en el ámbito de la **Comisión de Concesiones y Servicios** se ha elaborado el documento “La colaboración público-privada en la concertación social autonómica, en las concesiones municipales/ gestión de los



La Comisaria Europea Vera Jourova en CEOE.

servicios y obras públicas municipales” y la “Consulta a la Junta Consultiva de Contratación Pública referente a los contratos de servicios”. Además, a lo largo de 2018, se ha participado en diversos encuentros institucionales, tanto nacionales como internacionales, como los celebrados con la delegación de la Comisión Europea en Madrid o la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en Argentina.

El Área de Asuntos Sectoriales ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo**, más la del **Consejo de Turismo y la del Consejo del Transporte y la Logística**. En relación con la primera cabe destacar, por un lado, los Comentarios elaborados a las diferentes versiones de la Agenda Urbana Española y las enmiendas formuladas a la Proposición de Ley de emergencia habitacional en familias vulnerables en el ámbito habitacional y de la pobreza energética. Por otro lado, el encuentro mantenido con la Secretaria General de Vivienda y la participación en el Grupo de Trabajo de contratación pública de BusinessEurope.

En cuanto al **Consejo de Turismo**, cabe reseñar la actualización del informe “Prioridades turísticas”, la reunión mantenida con la Ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto, con el fin de trasladarle las principales inquietudes y propuestas del sector. Además, es preciso mencionar las enmiendas formuladas al Proyecto de Ley de viajes combinados y servicios vinculados, defendidas en las reuniones mantenidas con los diferentes grupos parlamentarios, junto con la participación en el Consejo Español de Turismo.

Por su parte, el **Consejo del Transporte y la Logística** ha continuado defendiendo sus intereses con relación a la tramitación de los Paquetes de Movilidad adoptados por la Comisión Europea, participando en la labor desarrollada por el grupo de trabajo de transportes de BusinessEurope. En el plano nacional, destacan los documentos “Prioridades en materia de

El Instituto de Estudios Económicos (IEE) rindió homenaje a José María Goizueta Besga, por sus 39 años de dedicación a esta institución como secretario general, y en el que se presentaron sus memorias ‘39 años por la libertad económica’.





XXII Conferencia Iberoamericana de Ministros y Empresarios de Turismo (CIMET).

transportes y logística” y “El transporte aéreo: aportación a la economía española y propuestas para la mejora de su competitividad”.

En materia de **industria, energía y medio ambiente**, el Área de Asuntos de Empresa responsable de estas políticas ha coordinado las Secretarías de la **Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente**, así como la **Comisión de Industria y Energía**. En el marco de la primera, buena parte del trabajo ha consistido en el análisis y valoración tanto de la revisión de la normativa europea que marcará la política climática hasta 2030, como del marco legislativo europeo de la gestión de residuos. Igualmente, entre las actuaciones desarrolladas figuran el **posicionamiento de CEOE** ante la **Estrategia Española de Economía Circular**, el **agua y el cambio climático** y la legislación relativa a comercio de derechos de emisión.

En el contexto de la **Comisión de Industria y Energía**, merece una mención especial la presentación, el 31 de enero de 2018, del informe sobre la **“Industria como motor de crecimiento: análisis y recomendaciones del sector empresarial”** en el Congreso de los Diputados y que previamente se había presentado a los medios de comunicación el 15 de enero.. Asimismo, se mantuvieron reuniones con la Ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto, los días 30 de julio y 1 de agosto de 2018.

En el ámbito de la energía, y al igual que en el relativo a medio ambiente, la atención ha recaído en el seguimiento de la profunda modificación de la legislación energética europea y, en el ámbito nacional, la participación de CEOE en la Comisión de Expertos sobre la Transición Energética y el documento de trabajo del Anteproyecto de Ley de Cambio Climático y Transición Energética. Debido al elevado precio de la electricidad durante la segunda mitad del año, también se ha hecho énfasis en la toma de medidas urgentes para la transición energética.

Con el ánimo de trasladar los planteamientos empresariales a la Comisión Europea y fruto del compromiso de adhesión al Pacto por la Economía Circular, en octubre se organizó en Madrid la jornada **“Retos y Oportunidades de la Economía Circular”** junto a BusinessEurope, que contó con la intervención



Reyes Maroto, Ministra de Industria, Comercio y Turismo, participa en la Consejo de Turismo.

del Director General de Medio Ambiente de la Comisión Europea, del Secretario de Estado de Medio Ambiente y la Secretaria de Estado de Universidades e I+D+i. A nivel nacional, hay que poner de relieve la presentación en CEOE del Informe de la Comisión de Expertos sobre la transición energética, de la que el Presidente de la Comisión de Industria y Energía formó parte, y la visita de Teresa Ribera, actual Ministra para la Transición Ecológica, el 21 de mayo de 2018. Adicionalmente, se realizaron varias jornadas, una en colaboración con PwC con la participación del Ministerio, y una presentación a cargo del Ministerio en CEOE sobre el paquete legislativo de residuos.

En el plano de la mejora y simplificación del entorno reglamentario, la Comisión de **Mercado Interior** ha realizado un seguimiento de los recursos interpuestos en el marco de la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, particularmente las sentencias emitidas por la Audiencia Nacional.

También y como venimos haciendo desde 2008, en 2018 se ha ejecutado un nuevo proyecto de identificación de propuestas de reducción de **Cargas Administrativas**, en cumplimiento del Convenio de Colaboración suscrito por CEOE y CEPYME con el Ministerio de Política Territorial y Función Pública.

En el ámbito europeo, la **Delegación Permanente ante la Unión Europea** en Bruselas ha **fortalecido** su función como puente de **interlocución entre CEOE y las Instituciones europeas y BusinessEurope**. En 2018 el trabajo de la Delegación ha tenido tres ejes básicos. En primer lugar, el refuerzo de la **presencia** en **BusinessEurope**, donde CEOE sigue contando con la mayor alcanzada hasta la fecha. Se ha **promovido y defendido los mencionados posicionamientos** de **CEOE** en buena parte de las Comisiones y órganos de trabajo, entre ellas la Comisión de Asuntos Sociales o la Comisión de Mercado Interior, haciendo un seguimiento continuo y activo del impacto empresarial de las negociaciones para la salida de Reino Unido de la UE (Brexit). En este contexto, se atendieron las reuniones de los Órganos de



Seminario de alto nivel de BusinessEurope, celebrado en París en octubre de 2018, en el que participó Ana Plaza.

Gobierno de nuestra Organización europea y, concretamente, del Buró Ejecutivo los días 17 de enero, 21 de febrero y 12 de abril; del Comité Ejecutivo los días 21 de febrero y 11 de octubre; y del Consejo de Presidentes los días 18 de mayo, en Sofía y 23 de noviembre, en Viena.

En segundo lugar, el **impulso a la visibilidad de CEOE y sus miembros ante las Instituciones y órganos europeos** en Bruselas mediante, por un lado, las reuniones que organiza la Delegación en su sede con altos funcionarios de la Comisión Europea, Embajadores de España ante la UE y eurodiputados. Por otro, el mantenimiento de encuentros con las empresas y organizaciones asociadas de CEOE sobre una multitud de asuntos europeos.

En tercer lugar, la **Comisión de Unión Europea**, que ha contado con la participación del Secretario de Estado para la UE en sus dos reuniones anuales de 2018 o el encuentro con la Comisaria de Justicia, Consumidores e Igualdad, Vera Jourová, el 7 de noviembre de 2018, así como la jornada sobre el “plan europeo de inversiones” celebrada el 2 de marzo de 2018. La finalidad ha sido analizar las tendencias de política europea y, muy especialmente, el **efecto de las negociaciones de salida de Reino Unido de la UE (Brexit)**, mediante, entre otras cuestiones, la elaboración de un **informe monográfico** al respecto.

En definitiva, el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha intentado mantener en todo momento un **espíritu de compromiso y de vocación permanente de servicio**, tanto en el plano externo, atendiendo lo mejor posible las demandas de nuestros asociados, como interno, colaborando con el resto de Departamentos. Un compromiso que igualmente se extiende a la participación en el **diálogo con la sociedad civil organizada**, representando activamente a CEOE en el **Consejo Económico y Social** de España como fue el caso del pleno extraordinario, celebrado el 21 de febrero de 2018, con presencia de SM el Rey Felipe VI y en el **Comité Económico y Social Europeo**, destacando la organización de la visita a Madrid de su Grupo Empleador los días 21 y 22 de junio de 2018.

Relaciones Laborales



Reunión en el Ministerio de Trabajo.

El Departamento de Relaciones Laborales de CEOE ha desplegado en 2018 una amplia actividad en las siguientes **áreas temáticas**: diálogo social, negociación colectiva, relaciones laborales, empleo, seguridad social, prevención de riesgos laborales, formación, educación, sanidad, asuntos sociales -en el ámbito nacional e internacional-, inmigración, emigración e igualdad.

La actividad se ha llevado a cabo no sólo en su interlocución con el Gobierno y los sindicatos sino también a través de la asistencia, información y asesoramiento a organizaciones y empresas asociadas, así como a otros departamentos de CEOE.

Dentro de la actividad del Departamento tiene gran peso y relevancia el **diálogo social**, por su importancia en la configuración de nuestro sistema de relaciones laborales y protección social, cuyo ritmo e intensidad en 2018 ha venido marcado por la continuación de las mesas de diálogo social que abrió el Gobierno del Partido Popular en 2017 y su activación por parte del Gobierno socialista, que ha abierto otras nuevas, desde mediados de 2018.

Jornada de difusión y promoción del SIMA organizada por CEOE y CEPYME, "40 años de la Constitución Española: Balance y retos 40 años de la Constitución Española. Balance y retos de futuro de la gestión de las relaciones laborales y de la solución autónoma de conflictos laborales".





Seminario PRL.

Así, en el **diálogo social tripartito entre el Gobierno del PP y los interlocutores sociales**, se ha participado en las Mesas siguientes: Plan de choque por el empleo, protección social y tarjeta social los días 19 de enero, 21 de marzo, 11 de abril, entre otros; Empleo y calidad en el empleo, los días 2 de febrero y 2 de marzo; Pensiones, el 7 de marzo; así como en la Mesa sectorial configurada en relación con la hostelería celebradas los días 23 de febrero, 16 de marzo, 18 y 24 de mayo.

En el **diálogo tripartito con el Gobierno del PSOE** se ha participado en las Mesas de: Empleo y Relaciones Laborales, los días 31 de julio, 4 de septiembre, 10 y 29 de octubre, entre otros; Seguridad Social, los días 31 de julio, 4, 11 y 27 de septiembre, así como numerosas reuniones más en noviembre y diciembre; Economía Sumergida, el 25 de octubre; y Hostelería el día 30 de agosto.

Paralelamente al funcionamiento de estas mesas se han celebrado **reuniones tripartitas**, entre otros, sobre los siguientes temas: el Sistema Nacional de Garantía Juvenil, participando el 27 de abril en la Comisión de Seguimiento; el seguimiento de los trabajos relacionados con la publicación de las Bases de ayudas de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, los días 9, 12, 22, 26 de febrero y 16 de marzo; la reforma del Sistema de pensiones, asistiendo a varias reuniones durante los meses de noviembre y diciembre; el

Seminario PRL.



Plan de actuación de la Inspección de Trabajo y la Red Europea de Servicios de Empleo (EURES). En este marco se ha cerrado el texto del Plan Estratégico de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social 2018-2020; el Real Decreto por el que se regula el Sistema Nacional de admisión de nuevos socios y miembros de la Red EURES; el Plan Director por un Trabajo Digno 2018, 2019 y 2020; y las convocatorias de acciones de la Fundación Estatal para la prevención de riesgos laborales.

En el desarrollo del **diálogo social bipartito con los sindicatos** los miembros del Departamento han mantenido numerosas reuniones durante los meses de enero, febrero, marzo, abril y mayo para la negociación del IV Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva 2018, 2019 y 2020 hasta su firma el 4 de julio.



El presidente de Crue Universidades Españolas, Roberto Fernández, y los consejos sociales piden al parlamento una nueva ley de universidades.

Por lo que se refiere al **diálogo con la Administración**, durante 2018 se han mantenido diversas reuniones y contactos con distintos estamentos de la Administración para abordar entre otras cuestiones las modalidades de contratación, el 23 de abril; el 26 de abril se han celebrado reuniones sobre la conciliación de la vida laboral y familiar y el absentismo; las medidas de flexibilidad interna el 4 de mayo; la tarifa de primas y la reducción de cotizaciones por disminución de la siniestralidad laboral; el 15 de enero sobre la normativa reguladora de concesión de subvenciones para el desarrollo de proyectos de prevención de riesgos laborales; la futura regulación de la formación profesional dual; el 18 de diciembre sobre las necesidades formativas y de cualificaciones de distintos sectores; se mantuvieron reuniones el 18 de enero, el 24 de mayo y el 8 de junio para tratar la problemática del sector del transporte y el 8 de enero el sector pesquero en relación con la dificultad para encontrar trabajadores; las cooperativas del sector cárnico, los días 17 de septiembre y 15 de octubre; y las prioridades de CEOE en relación con el Programa Nacional de Reformas 2018.

Asimismo, ha seguido una estrecha relación con la **actividad parlamentaria**, habiendo continuado el seguimiento de los trámites de enmiendas en proyectos normativos como los que afectan a los Presupuestos Generales del Estado, la protección de datos, la subcontratación o la igualdad de oportunidades; con reuniones con distintos Grupos Parlamentarios para tratar los temas de actualidad y la participación de sus representantes en la Comisión de Diálogo Social y Empleo de CEOE. El 6 de febrero participo en el encuentro organizado por el Departamento de Relaciones Laborales Sergio del Campo, Portavoz de Ciudadanos en la Comisión de Empleo y Seguridad Social del Congreso de los Diputados; el 24 de abril asistió a la Comisión de Diálogo Social Carles Campuzano, Portavoz Adjunto del Grupo Mixto en la Comisión de Empleo y Seguridad Social del Congreso de los Diputados, e Iñigo Barandiaran, Portavoz de EAJ-PNV en dicha Comisión.



CEOE, UGT y CCOO en una reunión de Diálogo Social en Castilla y León.

Otro escenario importante de actuación del Departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa en representación de CEOE en **más de 100 organismos**, destacándose entre otros, las Entidades Gestoras y Servicios Comunes de la Seguridad Social, celebrándose reuniones mensuales; la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social, reuniéndose el 6 de noviembre; la Junta Consultiva de Seguros y Fondos de Pensiones, el 25 de abril; la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social, los días 7, 27 de septiembre y 7 de noviembre constituyéndose como Consejo General de la ITSS; el Fondo de Garantía Salarial, el 26 de marzo y 19 de diciembre; el Servicio Público de Empleo Estatal, celebrando mensualmente la Comisión Ejecutiva; el Observatorio de ocupaciones del Servicio Público de Empleo Estatal, el 24 de enero; el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo, el 20 de marzo y 7 de noviembre; los días 10, 30 de octubre y 3 de diciembre se reunió el Consejo General de la Formación Profesional; el Consejo Escolar del Estado, los días 16 de enero, 13, 20 y 26 de febrero, entre otros; el Consejo Social de la UNED, el 20 de febrero, 21 de marzo, 12 de abril, 9 de mayo y 19 de junio; la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos los días 21 de febrero, 19 de marzo,

Comisión de Sanidad.



23 de abril, entre otras más reuniones durante el año 2018; la Fundación SIMA los días 10, 19 de abril y 20 de septiembre, entre otros; la Comisión Laboral Tripartita de Inmigración, los días 30 de enero, 22 de marzo, 23 de abril y 21 de mayo, entre otros; la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales los días 7 de febrero, 7 de mayo, 27 de julio y 30 de octubre,



Comisión de Diálogo Social y de Educación y Formación.

entre otras más reuniones; la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, a lo largo de todo el año ha celebrado varias reuniones, así como de los numerosos grupos de trabajo que dependen de ella, los días 16 y 18 de enero, 5 y 6 de febrero, 6 y 13 de marzo, entre otros; el Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, los días 7 de marzo, 25 de abril y 20 de diciembre; el 28 de noviembre se reunió el Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia; el Comité Consultivo del Sistema Nacional de Salud, se reunió los días 15, 22 de marzo, 25 de octubre y 7 de noviembre; el Consejo de participación del Instituto Nacional de Gestión Sanitaria, los días 19 de abril y 20 de diciembre; el Consejo para la eliminación de la discriminación racial o étnica, el 25 de octubre y 20 de diciembre; el Consejo de Participación de la Mujer, el 24 de enero, numerosas reuniones en febrero y el 6 de abril; el Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer, los días 29 de enero, 11 de abril, 30 de mayo, entre otros días; la Red de Inclusión Social, el 27 de junio, 31 de octubre, 19 de noviembre y 10 de diciembre; el Foro para la integración social de los inmigrantes, el 20 de marzo, 4 de mayo, 9 de octubre y 5 de diciembre; la Comisión de Seguimiento del Fondo Social Europeo, durante el mes de junio se celebraron los cuatros

CEOE presenta la IV edición del programa de formación para la internacionalización de empresas en Marruecos.



Comités de seguimiento de los Programas del Fondo Social Europeo; el 27 de abril se celebró la Comisión de seguimiento de la Garantía Juvenil; la Comisión Tripartita del Futuro del Trabajo se reunió los días 29 de enero, 21 de septiembre, 9 y 29 de octubre entre otros; el Consejo Económico y Social, con



Primera reunión de CEOE, CEPYME y ATA, tras la incorporación de ATA a CEOE.

numerosas reuniones durante todo el año; el Consejo General de la Ciudadanía Española en el Exterior, los días 10 de abril, 25 de junio y 28 de noviembre; el Consejo Español de Drogodependencias y otras Adicciones se reunió el 6 de marzo; y el Plan Nacional sobre Drogas el 22 de enero.

Especialmente significativa es la participación en la actividad del **Consejo Económico y Social**, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. Durante este año se han celebrado numerosas reuniones con una activa participación de los miembros de este Departamento, principalmente en la elaboración de la **Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2017** y en los **Dictámenes** sobre el Anteproyecto Ley de modificación del texto refundido de la Ley de regulación de los planes y fondos de pensiones, para la transposición de la Directiva 2014/150/UE, del Parlamento Europeo y del Consejo de 16 de abril de 2014, relativa a los requisitos mínimos para reforzar la movilidad de los trabajadores entre estados miembros mediante la mejora de la adquisición y el mantenimiento de los derechos complementarios de pensión; el Proyecto de Real Decreto por el que se aprueba el reglamento de ejecución de la Ley de voluntariado; el Anteproyecto de Ley por el que se modifica el texto refundido de la Ley General para la defensa de los consumidores y usuarios; el Anteproyecto de Ley por la que se reforma la legislación civil y procesal en materia de discapacidad; y el Anteproyecto de Ley por la que se modifica el texto refundido de la Ley de regulación de los planes y fondos de pensiones, para la transposición de la Directiva (UE) 2016/2341 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de diciembre de 2016, relativa a las actividades y a la supervisión de los fondos de pensiones de empleo. Asimismo, se ha trabajado en la elaboración de distintos **Informes** sobre la digitalización de la economía; la gobernanza económica de la Unión Europea; el futuro del trabajo o los flujos migratorios en España.

Por otro lado, el Departamento de Relaciones Laborales ha venido ejerciendo labores de Secretaría y coordinación de la actividad de las **Comisiones de Diálogo Social y Empleo**, celebradas reuniones los días 28 de mayo, 10 de julio, 19 de octubre y 10 de diciembre; **Seguridad Social, Prevención de Riesgos Laborales, Mutuas y Envejecimiento Activo**, celebrada el 30 de julio; **Educación y Gestión del Conocimiento**, una reunión conjunta con la comisión de diálogo social el 31 de enero y el 4 de diciembre; **Sanidad y Asuntos Sociales**, el 13 de febrero, 27 de



Comisión de Igualdad.

junio y 30 de octubre; e **Igualdad** celebrada una reunión el 2 de febrero, el 20 de marzo de manera conjunta con las subcomisiones de empleo y negociación colectiva de la Comisión de Diálogo Social, el 3 de julio y 11 de octubre; y de sus respectivas Subcomisiones y Grupos de trabajo, todas ellas de CEOE.

Se ha desarrollado también una amplia **representación institucional** en numerosas Conferencias, Seminarios, Jornadas o Mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales -relaciones laborales, sistemas autónomos de solución de conflictos laborales, negociación colectiva, empleo, educación, prevención de riesgos laborales, seguridad social, previsión social complementaria, igualdad, inmigración, pensiones, etc-. Reforzando, asimismo, la **presencia en los medios de comunicación** y el contacto con los responsables de asuntos laborales de las diferentes organizaciones asociadas y empresas, así como la **colaboración con otras instituciones**, mediante la organización de Jornadas monográficas, los días 5 y 6 de abril, entre otras, con el Consejo General del Poder Judicial en el marco del convenio de colaboración con ellos suscrito, que nos permiten un mayor **acercamiento al mundo judicial**.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de **Circulares Informativas, Discursos, Artículos e Informes**, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la confección de **observaciones a proyectos normativos**, que ha permitido una toma de posición en el ámbito empresarial sobre la subcontratación; la creación de una Autoridad Laboral Europea; el Plan Estratégico de Igualdad de Oportunidades 2018-2020; los derechos digitales; la Red EURES; el Plan de choque por el empleo joven 2019-2021; el reglamento de protección de la salud contra la exposición a radiaciones ionizantes; la modificación de la prestación económica por cuidado de menores afectados por cáncer u otra enfermedad grave; la transposición de directivas en materia de protección de los compromisos por pensiones con los trabajadores, prevención del blanqueo de capitales y requisitos



Comisión de Sanidad.

de entrada y residencia de nacionales de países terceros; la regulación de la inscripción de empresas y afiliación, altas, bajas y variaciones de datos de trabajadores en la Seguridad Social; la aplicación y desarrollo del complemento por maternidad en las pensiones contributivas del sistema de la Seguridad Social; el procedimiento para la gestión y el control de los procesos por incapacidad temporal en los primeros trescientos sesenta y cinco días de su duración; la regulación de los planes y fondos de pensiones; el reglamento de colaboración en la gestión de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social; la reforma de la legislación civil y procesal en materia de discapacidad; la modificación de la protección por desempleo; el régimen de becas y ayudas de estudios; o la brecha salarial.

Entre los **documentos elaborados a iniciativa propia cerrados en el año** se encuentran el Informe sobre el aprendizaje como clave para mejorar la competitividad y la empleabilidad; el Informe sobre la Dependencia; los informes periódicos de observatorio del mercado laboral y la negociación colectiva y de Conflictividad laboral; y las distintas circulares explicativas de los cambios normativos producidos a lo largo del año. Se encuentra pendiente de cierre un estudio sobre la brecha salarial de género en España.

En el Departamento también se está llevando a cabo la gestión de los proyectos financiados por la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales, entre los que destacan las **aplicaciones informáticas de apoyo empresarial en PRL**, fundamentalmente PCAE+ -Programa de Coordinación de Actividades Empresariales-, pero también la Agencia Virtual de Comunicación y el Aula PRL de contenidos formativos complementarios en su campus virtual.

Asimismo, también en el marco del desarrollo de proyectos financiados por dicha Fundación, se han **publicado dos estudios**, uno sobre modelización matemática de predicción de costes de siniestralidad laboral, y otro sobre incidencia del comportamiento humano en los



IV Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva 2018-2019-2020.

accidentes de trabajo. También se han desarrollado diversas **actividades de sensibilización, información, divulgación y promoción de la Estrategia Española de Seguridad y Salud en el Trabajo 2015-2020 en la comunidad empresarial** que van desde la edición de guías de hábitos de vida saludables para empresarios y trabajadores, o folletos sobre trabajadores mayores y temporales, hasta la celebración de webinars, experiencias de apoyo a la actividad preventiva, talleres de promoción de hábitos de vida saludable en empresas, entre otros.

El Departamento ha participado en el Proyecto europeo **Transnational Company Agreements (TCAs)**, organizado por el Centro Internacional de Formación de la OIT, el 24 de abril en Madrid, el 3 de julio en Alemania y el 13 de noviembre en Roma, el **Proyecto Faro de Empleo**, liderado junto con Bankia, Randstand y la Fundación Bertelsmann, los días 9, 22 de enero y 11 de mayo, y está inmerso en la puesta en marcha de iniciativas dirigidas a favorecer la relación **Universidad-Empresa**, al amparo del convenio de colaboración firmado entre CEOE y CRUE Universidades Españolas.

Por último, y no por ello menos importante, se ha continuado el impulso a la presencia del Departamento en las **instituciones internacionales**, incrementando la relación con las organizaciones empresariales de la Unión Europea y de ámbito internacional como BUSINESSEUROPE, OIT, OIE, Consejo Económico y Social Europeo (CESE), así como otros organismos de los referidos ámbitos. Entre las actuaciones llevadas a cabo conviene destacar reuniones en el marco de la OIT para tratar sobre formación profesional dual y el futuro del trabajo; y con delegaciones de Corea, los días 29 de octubre y 12 de noviembre, Dinamarca el 4 de abril, la OCDE, la Comisión Europea o el Fondo Monetario Internacional, el 26 de septiembre, para responder a cuestiones planteadas en materia sociolaboral. Destaca la participación en el *Country team Spain*, los días 22 y 24 de octubre, para abordar el semestre europeo y en concreto las cuestiones de educación, mercado laboral y negociación colectiva abordadas en su informe sobre España. Igualmente cabe resaltar la participación del Departamento en diversos grupos de trabajo de BUSINESSEUROPE y la asistencia a diferentes eventos, conferencias y seminarios internacionales en materia de diálogo social, educación y formación, trabajo decente, igualdad, inmigración, seguridad social, y en la Conferencia Internacional Anual del Trabajo, celebrada del 28 de mayo a 6 de junio, en Ginebra.

Formación



El Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades y CEOE convocaron la sexta edición del "Proyecto Promociona - Programa Ejecutivo de Mujeres en la Alta Dirección".

Gabriela Uriarte Taberna, directora del Proyecto Promociona y directora adjunta de Formación de CEOE, fue elegida Top100 Mujer Líder de España 2018.



A lo largo del año 2018, el departamento de Formación de CEOE ha desarrollado una incesante labor tanto en el ámbito del diálogo social e institucional como en su actividad formativa en empresas y organizaciones.

Ámbito institucional y diálogo social

Desde el departamento de Formación se ha impulsado el trabajo de la **Comisión de Formación de CEOE** en la que se debaten, analizan y realizan propuestas a los Órganos de Gobierno de cuantas cuestiones y planteamientos resultan de interés para las organizaciones empresariales y empresas asociadas en materia de formación, fundamentalmente con el fin de configurar la posición empresarial a defender ante las administraciones competentes y en el diálogo social bipartito y tripartito, la participación institucional y cualesquiera otros ámbitos.

Por ello, y con el objetivo de modificar el actual modelo de Formación Profesional para el Empleo, y tal y como se propone en el "**Libro Blanco sobre el Sistema de Formación Profesional para el Empleo**" de CEOE, se han mantenido reuniones a lo largo del 2018 en el marco del diálogo social, entre el Gobierno, Organizaciones Empresariales y Organizaciones Sindicales, negociando con estas últimas un posible **Acuerdo Nacional de Formación**, en el que se establezcan las bases del próximo sistema de formación.

Igualmente, en el marco de diálogo social tripartito se ha negociado y aprobado la **Convocatoria 2018 para el desarrollo de acciones formativas relacionadas con la digitalización de los diferentes sectores productivos** (50 millones de euros); la **Convocatoria ordinaria 2018** (350 millones de euros) y la **Convocatoria Estatal 2018 para la capacitación para el desarrollo de las funciones relacionadas con el diálogo social y la negociación colectiva** (7,5 millones de euros).



Inauguración de la III Edición del Programa de Formación para la Internacionalización de las Empresas Españolas en Marruecos.

El departamento de Formación de CEOE ha continuado desarrollando una intensa labor de impulso del modelo de Formación Profesional Dual en España, desde la **Alianza para la Formación Profesional Dual**, de la que CEOE es socio fundador y de cuya Comisión Ejecutiva forma parte, liderando el Grupo de Trabajo de “Propuestas Regulatorias”, que es considerado como uno de los pilares de la Alianza.

Dentro de la Alianza, CEOE participa en la mayoría de los actos organizados, ya sean de difusión, debate, adhesiones de empresas, entrega de premios, etc.; colaborando en la captación de nuevos socios del ámbito empresarial.

Asimismo, se han continuado con los contactos con diferentes grupos parlamentarios y con el Ministerio de Educación y Formación Profesional para conseguir el desarrollo reglamentario de la FP Dual.

Otro ámbito importante de actuación del departamento lo constituye la **participación institucional**, con su presencia activa, entre otros, en el Consejo General de Formación Profesional, la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo y su Comisión Estatal de Formación en el Empleo, la Comisión Mixta Estatal de Formación y el Consejo Económico y Social, entre otros.

Además, el Departamento de Formación ha desarrollado una amplia **representación institucional** en numerosas Conferencias, Seminarios, Jornadas o Mesas redondas, especialmente en el ámbito de la Formación Profesional para el Empleo y en el de la Formación Profesional Dual.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de Discursos, Notas, Informes y resolución de consultas, que precisaban un análisis en profundidad, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la elaboración de enmiendas u observaciones a gran cantidad de proyectos normativos.



El Director de Formación de CEOE, Juan Carlos Tejeda, la Subdirectora de Emprendimiento y Promoción Profesional de la Mujer del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades, Begoña Suárez y la Directora de Relaciones Institucionales de ESADE Madrid, María Díaz, participaron en el acto de clausura de la Quinta Edición del Proyecto Promociona que se celebró en la sede de CEOE.

También se han mantenido reuniones y contactos con representantes de diferentes instituciones nacionales e internacionales, organizaciones y empresas asociadas, etc. para abordar, especialmente los temas de los cambios en el sistema de Formación Profesional para el Empleo, así como de la implementación de la Formación Profesional Dual en España.

Por último, desde el departamento de formación se ha liderado el **Proyecto “Faro de la Orientación”**, que tiene como objetivo la orientación hacia empleos que puedan encajar con las características de los perfiles concretos y con las necesidades presentes y futuras del mercado laboral y con el que se pretende crear una compleja plataforma que contará con una serie de funcionalidades que ayuden al usuario en la orientación y obtención de información relevante y actualizada sobre la empleabilidad en España.

Actividad formativa

Debido a la reforma del modelo de Formación Profesional para el Empleo introducido por la Ley 30/2015, la actividad formativa de CEOE Formación se vio modificada sustancialmente, buscando la consolidación en el ámbito de la **formación privada**, con el objetivo de hacer crecer a las empresas a través del desarrollo de las personas.

Por ello, en el año 2017 se tomó la importante decisión de no continuar con la línea de gestión de la denominada “formación subvencionada”, finalizando únicamente los proyectos ya comenzados en años anteriores, lo que afectaba a la actividad formativa de CEOE Formación y a su modelo de negocio.

Por otra parte, cabe destacar que desde el año 2009, CEOE Formación está certificada en el Sistema de Gestión de la Calidad según la norma UNE-EN-ISO 9001:2008 habiendo superado satisfactoriamente la auditoría del ejercicio 2018, tras haberse realizado un proceso de adaptación a la nueva norma ISO 9001:2015, de obligatoria aplicación.



Inauguración de la III Edición del Programa de Formación para la Internacionalización de las Empresas Españolas en Marruecos.

Formación privada

Durante 2018 se ha desarrollado una **importante actividad comercial, con aproximadamente 700 visitas a empresas** en las que se han presentado servicios profesionales de diferente índole (incluyendo el Proyecto Promociona).

Los programas de formación privada se han desarrollado dentro de 4 categorías de tendencias estratégicas empresariales: Ecosistemas de Aprendizaje, Transformación Digital, Productividad y RSC - Empresa Saludable.

Algunos programas de formación a destacar desarrollados en 2018:

- **Proyecto Promociona** (categoría “Ecosistemas de aprendizaje”): Desde junio de 2018, se desarrolló la VI Edición del Proyecto Promociona de CEOE, con la cofinanciación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (a través del Fondo Social Europeo) y la colaboración de ESADE, cuyo objetivo es el acceso de las mujeres a puestos de Alta Dirección en las empresas. El número de participantes de esta Edición ha ascendido a 175, por tanto, en este proyecto ya han participado durante las seis ediciones un total de **612 directivas** de **360 empresas distintas**, con un **45%** de directivas promocionadas.

En 2018, CEOE Formación continuó con el proceso de internacionalización del Proyecto, lanzándose en marzo de 2018 la II Edición de Promociona Chile, en colaboración con la Confederación de la Producción y del Comercio – CPC –, y el Ministerio de Economía de ese país. En esta segunda edición chilena participaron 36 directivas de diferentes empresas.

- **HR4HR Ecosystem** (categoría “Ecosistemas de aprendizaje”): Desde el 6 de junio al 12 de diciembre de 2018, se realizó la II Edición del Programa “HR4HR Ecosystem”, en el que ya han participado un total de 214 profesionales de 38 empresas, creado mediante la colaboración de CEOE Formación y DEUSTO BUSINESS SCHOOL, dirigido a profesionales de los Departamentos de Recursos Humanos de empresas de máximo nivel, sobre un formato de Ecosistema colaborativo interempresas en cuestiones clave de la gestión del capital humano.



Los agentes sociales se reúnen con la ministra de Empleo, Fátima Báñez, en el marco de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (Fundae).

- **MK4MARKETERS Ecosystem** (categoría “Ecosistemas de aprendizaje”): Desde el 23 de octubre de 2018, se ha desarrollado en Programa “MK4MARKETERS Ecosystem”, en colaboración con ESIC BUSINESS & MARKETING SCHOOL, dirigido a profesionales de los Departamentos de Marketing de empresas y que tiene por objetivo darles a conocer nuevas estrategias y herramientas para entender más al cliente de hoy en día, por el que ya han pasado 31 participantes de 18 empresas, en la primera edición realizada.
- **“Academia de Cultura Digital”** (categoría- “Transformación Digital”): A lo largo del 2018, se ha realizado el programa de formación online dirigida a los 185.000 empleados del Grupo Santander y a 2.500 empleados de Campofrío.
- **“Observatorio Mundial de Transformación Digital”** (categoría- “Transformación Digital”): A lo largo del 2018, se ha desarrollado formación blended, dirigida a los 500 Top Líderes del Grupo Santander.
- **“Escuela de Habilidades”** (categoría- “Productividad”): A lo largo del 2018, se ha realizado formación blended, dirigida a 4.500 profesionales de Endesa, programa impartido por todo el territorio español.
- **“Escuela Comercial”** (categoría- “Productividad”): En el primer semestre de 2018, se ha realizado formación presencial dirigida a toda la red comercial de Renta4 (400 personas), en todo el territorio nacional.
- **“Programa de Mentoring”** (categoría- “Productividad”): CEOE formación y la Red de Mentoring de España disponen de un programa de formación, acompañamiento, herramientas y acreditación de Mentores



4ª Edición del Programa de Formación para la Internacionalización de Empresas en Marruecos.

que pone a disposición de las empresas (realizado en Mutua Madrileña el primer semestre de 2018; Canal de Isabel II de enero a diciembre de 2018 o CEOE Tenerife, en el mes de abril de 2018) como servicio de valor a sus empleados y/o asociados.

- **“Diversidad de Género– Igualdad de Oportunidades”** (categoría-“RSC, empresa saludable”): Desde enero a noviembre de 2018, se ha impartido formación presencial en empresas como Sanitas o Freixenet, impartido por todo el territorio español.
- **Global Employers’ Young Professionals Academy:** Desde el 9 al 13 de abril de 2018, CEOE Formación desarrolló la **II Edición de la “Academia Internacional de Jóvenes Profesionales de Organizaciones Empresariales”**, en colaboración con la Organización Internacional de Empleadores (OIE) y el Centro de Formación de la Organización Internacional del Trabajo – ONU – (ITCILO), que tiene por objeto preparar a los negociadores del futuro de las organizaciones empresariales a nivel internacional.

Medio centenar de jóvenes ya han participado en las dos primeras ediciones, habiendo sido seleccionados entre organizaciones empresariales de todo el mundo para formarse durante una semana completa en la Academia, en CEOE Formación, y así desarrollar sus habilidades con el objetivo de mejorar los servicios de sus organizaciones, formándoles en materias tales como negociación, comunicación ante los medios, gestión empresarial, desarrollo de negocio, gestión de proyectos, políticas de mercado de trabajo etc.

- **Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas:** Desde febrero a octubre de 2018, CEOE Formación participó en el 2018 en el “Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas”, proyecto que surge gracias a la colaboración entre el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad y CEPYME, cuyo objetivo es asegurar la continuidad de empresas viables en peligro de desaparecer por problemas distintos a los económicos, evitándose así la pérdida de capital económico y puestos de trabajo.



ASTIC se adhiere a la Alianza para la Formación Profesional Dual.

En este proyecto, CEOE Formación ha formado a lo largo del 2017 y 2018 a los diferentes asesores empresariales de las entidades, públicas y privadas, adheridas al plan.

- Programa de Formación para la internacionalización de las empresas españolas en Marruecos** (III Edición realizada desde marzo a mayo de 2018 y IV Edición desarrollada desde octubre a diciembre de 2018): cuyo objetivo es facilitar la internacionalización de empresas españolas en el mercado marroquí, como puerta de entrada al mercado africano e internacional y contribuir a la creación de proyectos específicos de internacionalización de las empresas participantes.

El 10 de mayo AMACFOR-CECAP Madrid organizó la Jornada Técnica La justificación por módulos en la formación profesional para el empleo, presidida por Óscar Burgos, en la sede de CEOE.

El Programa se desarrolla a través de exposiciones de directivos de empresas españolas que ya están presentes en Marruecos, y se compone de 4 módulos formativos y una jornada de networking en Rabat, en la sede de la CGEM y de la Embajada de España, con la recepción por parte del Sr. Embajador de España de los asistentes del programa. En las cuatro ediciones realizadas hasta la fecha, ya han participado un total de 58 profesionales de 50 empresas diferentes.

A destacar que la nota de satisfacción global de nuestros alumnos de formación privada se mantiene superior a **9 puntos**, sobre un máximo de 10.



Proyectos formativos financiados

Si bien, a lo largo del 2018, CEOE Formación no ha desarrollado nuevos proyectos formativos financiados, ha dedicado un importante esfuerzo en tiempo y recursos en relación a distintos expedientes del 2010 al 2015, que todavía se encuentran en diferentes fases administrativas (alegaciones, recursos, contenciosos, etc.).

Empresas y Organizaciones



Encuentro Empresarial
CEOE Cepyme.

Empresas y Organizaciones

Este departamento se encarga de la captación y fidelización de organizaciones empresariales y empresas, así como de realizar el seguimiento de los proyectos e iniciativas que estos quieren impulsar. Para ello, se han llevado a cabo en el ámbito de la captación más de 343 reuniones con empresas y organizaciones empresariales.

En cuanto a la fidelización, el Departamento ha mantenido 556 reuniones con diferentes empresas y organizaciones, lo que ha permitido obtener un ratio de fidelización de un **94%**.

Dentro del **Plan Estratégico 2016-2018**, se han desarrollado numerosas actividades con el objetivo de potenciar la fidelización y captación de empresas y organizaciones. Igualmente se ha confeccionado un nuevo Plan Estratégico para el periodo 2019-2020 que va a permitir poner en marcha nuevos proyectos.

Se han organizado cuatro **“Encuentros Empresariales CEOE CEPYME”**, que han servido para seguir impulsando un espacio de encuentro entre las empresas e importantes líderes del mundo empresarial. Este año han participado D. Alberto Durán, presidente de ILUNION y vicepresidente ejecutivo de Fundación ONCE, el 3 de abril; Juan Ignacio Elizalde, director general de COCA COLA Iberia, 12 de junio; Javier Tebas, presidente de LaLIGA, el día 19 de julio; y Pablo Juantegui, presidente de TELEPIZZA, el 31 de octubre.



Encuentro empresarial entre CEOE Cepyme y TELEPIZZA.

Asimismo, el departamento ha coorganizado y participado en la realización de 33 eventos y **jornadas de organizaciones y empresas miembros de CEOE**, destacando, entre otros:

- “RSC: ¿Rentabilidad o cuestión de imagen?”, 8 de febrero
- “*Interim Management* como herramienta estratégica para la PYME”, 28 de febrero
- “La Gestión de deudas Impagadas”, 20 de marzo
- Reglamento de Protección contra Incendios y seguimiento de cuestiones, 10 de abril
- “El valor de la Marca. Herramienta de competitividad”, 12 de abril
- “Técnicas Básicas de Protocolo y Organización de Eventos en la Empresa”, 19 y 20 de abril.
- XIII Foro profesional del anunciante, 26 de abril
- Eficiencia Energética en la Industria, 10 de mayo
- Dualidad Monetaria en Cuba, mayo
- “Retos de la Internacionalización”, junio
- “Nuevas herramientas de Marketing Digital”, en el mes de junio
- “Las redes eléctricas del futuro: un reto industrial”, 11 de julio
- Presentación en España de los Principios de Conducta de Naciones Unidas contra la discriminación laboral de personas LGTBI, 10 de octubre
- “ISO 45001. Una visión de 360º”, 19 de octubre
- “El futuro de las pensiones”, 24 de octubre
- Presentación del sello de calidad en la gestión de la educación
- “Industria 4.0”, 14 de noviembre
- “Inteligencia Empresarial”, 15 de noviembre
- “Ecosistema Más Empresa”, 14 de noviembre

Para potenciar la visibilidad de CEOE y sus miembros asociados se han realizado foros específicos sobre aspectos relevantes para el funcionamiento de las empresas:



La Asociación española de Empresas de Branding (AEBrand) entra a formar parte de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE).

- III Foro de los RRHH, en colaboración con DCH (Organización Internacional de Directivos de Capital Humano), durante el cual, se analizaron las nuevas tendencias en los recursos humanos celebrado el 31 de mayo.

- II edición del Foro de la Comunicación Empresarial, en colaboración con DIRCOM, celebrado el 9 de mayo.

- I Foro de Protocolo Empresarial sobre técnicas básicas de protocolo y organización de eventos en la empresa, en colaboración con la Escuela Internacional de Protocolo, celebrado el 8 de junio.

- I Foro del Marketing y las Ventas, bajo el título "El nuevo marketing: Retos empresariales y tendencias en el consumidor" en coordinación con ESIC, celebrado el 28 de febrero.

Foro Interin Management.





Javier Calderón clausuró el II Foro de Comunicación CEOE.

Con objeto de reflexionar sobre el futuro de las organizaciones empresariales, se mantuvo el 16 de octubre una reunión con 68 miembros de organizaciones sectoriales y territoriales de CEOE que debatieron, tras un análisis DAFO, distintos asuntos de su interés como la captación y fidelización de asociados, el desarrollo de nuevos servicios, la mejora de la imagen y comunicación externa, la disponibilidad de nuevas herramientas tecnológicas y canales digitales, la necesidad de códigos éticos y de conducta, etc.

Para favorecer el continuo proceso de mejora de los servicios que CEOE ofrece a sus miembros, se realizó una breve encuesta de satisfacción con el fin de que los socios valoraran los mismos. En dicho cuestionario, se solicitó que trasladaran aquellas necesidades que creyeran que CEOE puede cubrir o aquellas que echen en falta de nuestra Confederación.

Por tercer año consecutivo, se firmó con CAIXABANK la renovación del Convenio “Carácter Empresa” entre los presidentes de ambas instituciones. En esta ocasión, el acuerdo está enfocado a poner a disposición de las empresas una línea de financiación de veinte mil millones de euros. El objetivo del acuerdo es proporcionar una respuesta eficaz a las empresas, que les ayude en su internacionalización, emprendimiento y el desarrollo de proyectos de innovación.



Juan Rosell, inaugura el Primer Foro de Marketing y Ventas ESIC-CEOE, titulado "El nuevo marketing: Retos empresariales y tendencias en el consumidor".

Para seguir mejorando en la transparencia e información sobre CEOE y contribuir a un mayor conocimiento, se elaboró el **Directorio 2018** con el objeto de facilitar a todos nuestros socios la información sobre la estructura funcional de cada departamento, qué organizaciones empresariales y empresas forman parte de la Confederación, cual es la presencia de CEOE en organismos nacionales e internacionales, así como, la red de organizaciones empresariales internacionales.

Empresas

El Departamento de Empresas y Organizaciones ha potenciado la captación y fidelización de empresas, diseñando un Plan de Acción anual individualizado con cada una de ellas, para personalizar los servicios que se ofrecen a las necesidades de cada socio. En cuanto a la captación de nuevas empresas, el resultado ha sido de 26 nuevos socios. Las nuevas empresas asociadas son:

- ACS
- Aedas Home
- Andersersen Tax & Legal
- AT Kearney
- Atos
- Bird&Bird
- Covirán
- Deoleo
- Digitex
- DXC Technology
- Farmafactoring
- Grupo Baraka
- Herbert Smith&Freehills
- Hispajuris
- Ikea
- Improving Meetrics
- Industrias Ponsa
- Industrias Tello
- Infor
- K2 Intelligence
- Mastercard
- Mitsubishi
- RSM Spain
- SF Abogados
- Siemens Mobility
- Vueling

Organizaciones empresariales:

Desde esta área, se han mantenido diversas reuniones para adherir a 10 nuevas organizaciones empresariales:

- Asociación Española de Anunciantes (AEA)
- Federación Española de Asociaciones Dedicadas a la Restauración Social (FEADRS)
- Asociación Española de Compañías Aéreas, Helicópteros y Trabajos Aéreos (AECA)
- Confederación Nacional de Autoescuelas
- La Liga Nacional de Fútbol Profesional (LaLiga)
- Asociación Formación y Empresa (AEFORMAE)
- Entidad de Gestión de Derechos de los Productores
- Audiovisuales (EGEDA)
- Unauto
- Club de Convergentes
- Confederación Nacional de Centros Especiales de Empleo (CONACEE)

Comunicación, Relaciones Institucionales Y Sostenibilidad



Antonio Garamendi en el Correo de Bilbao.

Una de las decisiones más relevantes para el departamento de Comunicación de CEOE durante el año 2018, fue la de cambiar de denominación y de responsable del mismo, así como la de incrementar sus funciones, tras la proclamación de la Asamblea General Electoral de Antonio Garamendi como presidente de CEOE, el día 21 de noviembre.

El propio presidente renovó la denominación del departamento que pasó a llamarse de Comunicación, Relaciones Institucionales y Sostenibilidad y nombró directora a Carmen Alsina.

De esta manera, el departamento abarcó nuevas áreas de responsabilidad, al tiempo que daba un fuerte impulso al ámbito digital y de las redes sociales, a la coordinación con las organizaciones territoriales y sectoriales y a las cuestiones relativas a las relaciones institucionales con Gobierno, sindicatos y otros organismos.

A la vez, se incrementó la atención a la Responsabilidad Social de las Empresas, RSE; los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS y a la sostenibilidad, en general. Sin desatender, en ningún caso, la permanente atención a las peticiones y demandas de los medios de comunicación.

En este sentido, se reforzó el número de notas de prensa y comunicados que se incorporan a la web y que se enviaron a medios de comunicación, así como la elaboración de artículos y la concesión de entrevistas al presidente y a otros directivos de CEOE, para trasladar a la sociedad, la opinión y la actividad de la Confederación.

También se analizó entre noviembre y diciembre de 2018 la implementación de un nuevo diseño corporativo homogeneizado o la formación de portavocías.



II Foro de Comunicación CEOE.

Reforzar comunicación con organizaciones

Uno de los objetivos principales del nuevo departamento consiste en mejorar el proceso de comunicación y de participación con las organizaciones territoriales y sectoriales, así como con las empresas asociadas. Se trata de escucharlas constantemente, aumentar su visibilidad y ofrecerles información centrada en los temas que más les interesen. Se interrelacionó con ellas en cuestiones sobre innovación, digitalización, emprendimiento o SMI, entre otros temas de actualidad.

El departamento, a lo largo del año, recogió y analizó los impactos de CEOE, en periódicos, agencias, medios digitales, radios y televisiones y reforzó la imagen, la credibilidad y la transparencia de la institución.

Entre los actos más importantes que, desde el departamento se cubrieron informativamente, cabe citar, la Asamblea electoral de 21 de noviembre, a la que asistieron más de 70 periodistas y en la que se proclamó presidente a Antonio Garamendi por aclamación.

Se cubrió también la firma del IV AENC. Acto que tuvo lugar el 5 de julio y en el que los presidentes de las organizaciones empresariales CEOE y CEPYME, Juan Rosell y Antonio Garamendi, y los secretarios generales de UGT, Pepe Álvarez, y de CCOO, Unai Sordo, firmaron ese IV Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (AENC) para los años 2018, 2019 y 2020. Meses después fueron recibidos en El Palacio de la Moncloa.

El acuerdo se firmó en la sede del Consejo Económico y Social (CES), en Madrid, ante la presencia de la ministra de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social, Magdalena Valerio, y la exministra de Empleo, Fátima Báñez, así como de otros representantes políticos, empresariales y sindicales.



Antonio Garamendi, presidente de CEOE, protagoniza la última edición de los Encuentros de la Cadena SER.

También Juan Rosell y Antonio Garamendi inauguraron la jornada sobre “40 años de Constitución y Solución Autónoma de Conflictos”. Tuvo lugar en la sede de CEOE, dentro de las actividades de promoción y difusión de la Fundación SIMA. Fue el día 23 de octubre de 2018.

Igualmente, Juan Rosell y Antonio Garamendi, participaron en los cuatro Encuentros Empresariales CEOE CEPYME que tuvieron lugar a lo largo del año. Así, el 3 de abril se celebraron con el presidente de ILUNION y vicepresidente ejecutivo de la Fundación ONCE, Alberto Durán. El 12 de junio, con Juan Ignacio Elizalde, director general de COCA COLA Iberia. El 19 de julio con el presidente de LaLiga, Javier Tebas y el 31 de octubre con Pablo Juantegui, presidente del Grupo Telepizza. Todos con una media de asistencia de periodistas en torno a 16 medios.

Medios

Desde el punto de vista de atención a los medios, Antonio Garamendi, asistió al programa de Antena 3, “Espejo Público” que dirige y presenta Susanna Griso, el día 26 de noviembre y al de Telecinco que presenta Ana Rosa Quintana, el 5 de diciembre.

También atendió a los numerosos medios que asistieron a su participación en el Acto “25 años de Formación para el Empleo en España”, que tuvo lugar el 28 de noviembre. Este fue un día especialmente intenso en materia de información porque el presidente acudió a la comida en Moncloa con el presidente de la República de China, intervino en el Encuentro Empresarial China-España que tuvo lugar en CEOE y asistió a la cena con el presidente del citado país celebrada en La Zarzuela.



Rueda de prensa
diálogo social.

Igualmente concedió entrevistas, en los primeros días de diciembre, a la SER, RNE, Onda Cero y COPE, a ésta última el 18 de diciembre. El 27 de noviembre acudió a los “Desayunos de la 1” de RNE. E Importante también fue su participación en “Audiencia Abierta” de TVE. Un programa en el que intervino en dos ocasiones. Una, con motivo de los 40 años de la Constitución y el otro por el discurso del Rey de Nochebuena. Fueron, respectivamente, los días 12 y 18 de diciembre

El 10 de diciembre SM, El Rey recibió a Antonio Garamendi. También se entrevistó con la ministra de Empleo y Seguridad Social. El departamento realizó una amplia cobertura de ambas noticias.

El departamento cubrió la participación de Antonio Garamendi en el acto de conmemoración del 50 aniversario de Petronor, celebrado en Bilbao, el 17 de diciembre y su intervención en la Cámara de Comercio de Bilbao: “Los viernes de la Cámara”, del día 14 de diciembre. En ambos casos, atendió a los numerosos periodistas asistentes.

El 18 de diciembre, el presidente y el secretario general mantuvieron un amplio encuentro “off the record” con los periodistas de los principales medios españoles. Asistieron 40 profesionales.

También se cubrió la información de la presentación de la plataforma + Autónomo que, organizada por CEPYME, se celebró el 4 de diciembre. Intervino José Alberto González-Ruiz, ya secretario general de CEOE pero también como secretario general de CEPYME. Y la presentación del Documento sobre Fiscalidad que presidió Juan Rosell el 17 de julio.

Prensa en la Asamblea General de CEOE.



El departamento, que también cubrió la Asamblea General de CEOE del 25 de abril, subió a la web cerca de 1.500 noticias y documentos, la mayoría de los cuales fueron tuiteados. Envió a medios más de 700 notas de prensa y comunicados y atendió unas 2000 llamadas de periodistas de distintos medios nacionales y extranjeros.

Internacional

Siendo ya presidente de CEOE, Antonio Garamendi, acompañó al presidente del Gobierno español, Pedro Sánchez, en su visita oficial a Cuba, a finales del mes de noviembre. Con este motivo, intervino en el encuentro Empresarial Hispano-Cubano. Fue durante los días, 23 y 24 de noviembre.

También intervino en la I Reunión del Consejo Asesor Empresarial China-España celebrado con ocasión de la visita del presidente de la República popular China, Xi Jinping, durante los días 27 y 28 de noviembre.

El departamento siguió muy de cerca la cumbre del B20 que se celebró en Buenos Aires y en la que participó Juan Rosell. En esta cumbre se presentaron las conclusiones de los grupos de trabajo del B20 al gobierno anfitrión del G20. Y también se prestó atención informativa al almuerzo ofrecido por sus majestades los Reyes de España al presidente de la República Federal de Alemania, o a la intervención de Juan Rosell en la XVI Edición del foro de Diálogo España-Italia, celebrada en Madrid y en la que se entregó el Premio Tiepolo. Ambos eventos tuvieron lugar durante los días 5 y 6 de noviembre.

Digno de mención es el Encuentro Empresarial España-Ecuador, con ocasión de la visita oficial del presidente de la República del Ecuador, Lenin Moreno Garcés, acompañado de varios ministros de su gobierno. Así como el desayuno de trabajo con empresas norteamericanas y españolas con intereses en Estados Unidos. Se celebró en la ciudad texana de San Antonio y fue clausurado por su Majestad el Rey.



Prensa en la Asamblea General de CEOE.

Se hizo despliegue informativo para dar publicidad a la visita del presidente de CEOE, a la sazón Juan Rosell, a Bruselas para asistir a la recepción que se celebró con motivo del cambio de presidencia de BusinessEurope. Fue el 12 de julio.

Contó con gran impacto mediático en España y en países de Iberoamérica, la entrega de las recomendaciones del Encuentro de presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas a los jefes de Estado y de Gobierno reunidos en Guatemala el 15 de noviembre.

También tuvo repercusión la cena ofrecida por El Rey de España al presidente de Francia, Emmanuel Macron, y a la que asistió Juan Rosell.

Además, CEOE participó en las actividades empresariales organizadas en el marco de la RAN entre Túnez y España por parte del vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellà. Intervino también en el encuentro empresarial Hispano Argelino y en la primera reunión del grupo directivo de la Iniciativa de Gobernanza y Competitividad para el Desarrollo de la región MENA-OCDE o en el encuentro con el primer ministro de Turquía Binali Yildirim, entre muchos otros encuentros

Actividades internas

El departamento realizó diariamente un resumen de prensa con las informaciones que hablan de CEOE, CEPYME, presidente y vicepresidentes de CEOE, así como las noticias más importantes de carácter económico, laboral y, en ocasiones, político nacional e internacional.

Confeccionó también todas las semanas un boletín de Titulares es decir de las noticias que han tenido mayor repercusión en medios y también de forma semanal un Boletín Informativo con las previsiones de actividades de presidencia, secretaría general y todos los departamentos.

También envió a medios, subió a web y tuiteó 122 documentos y publicaciones y 25 videos y publicó cuatro números de la revista impresa "Empresario".

Financiero Y de Recursos



Gracias al modelo integrado de finanzas, IT y recursos humanos durante el ejercicio 2018 se han conseguido importantes mejoras en estas tres ramas de actividad de la Organización. Este departamento tiene dentro de sus funciones el dirigir la política financiera de CEOE y buscar su equilibrio presupuestario. Así, el año 2018 ha permitido cerrar el ejercicio con un resultado muy positivo a nivel económico financiero, que permite afianzar la estructura de la Organización y dotarla de mayor solidez. Este resultado se ha basado principalmente en el incremento de los ingresos así como en la optimización de los recursos con los que cuenta la Confederación.

Además, desde el área Financiera y de Recursos se apoya y da servicio al resto de departamentos de la Organización. De igual forma, otro de las funciones que se desarrollan desde este departamento es mantener la transparencia tanto a nivel interno como externo de CEOE.



A continuación, procederemos a detallar las acciones más destacables que hemos desarrollado en este ejercicio:

Estrategia sostenible en todas las áreas de la Organización: se afianzan las estrategias de cada departamento, bajo el asesoramiento financiero y en cumplimiento de las políticas internas de reducción de costes, mejorando los niveles de gastos de este ejercicio y siguiendo nuestra política de contratación y compras para dotarlo de la máxima transparencia posible.

Desarrollo interno que evita la contratación de empresas externas, o lo



que es lo mismo, reducir gastos para la Organización. Se ha desarrollado junto con el departamento de IT una base de datos de proveedores y se ha mejorado los procedimientos de gestión y reserva de salas, mediante el impulso interno comentado.

Creación propia de un Cuadro de mando integral de esta forma se mejora las herramientas de gestión del departamento, ayuda a visualizar los principales objetivos de la Organización y así poder tomar decisiones estratégicas para mejorar los resultados.

Además, una de las funciones básicas para la Organización es el área de gestión de personas. Por ello, hemos continuado con la optimización e implantación de políticas de recursos humanos, de las que cabe destacar:

En el impulso de la **Cultura y la Visión** de la Organización hemos trabajado en los objetivos departamentales buscando homogeneizar y alinear el desempeño profesional y el objetivo de la Organización.



En la apuesta por la evolución de las prácticas en el área de RRHH de la Organización se ha trabajado con los resultados obtenidos en **la encuesta de clima laboral**, que nos ha indicado cuáles son los aspectos más relevantes a cuidar y aquellos en los que tenemos que mejorar, no solo por el bien de la Organización sino para mejorar las condiciones de trabajo de todos los que formamos parte de CEOE, posicionando al empleado en un primer plano.



Además, en el ámbito social hemos **participado en distintos proyectos con ONGs** a través de la aportación de material, campañas de recogida, participación en eventos solidarios, voluntariado.. con organizaciones como Angeles Urbanos, Make a Wish, Kubuka..

Otro de los aspectos fundamentales para nosotros, ha sido el desarrollo de **planes de formación** interna orientada principalmente al desarrollo de soft skills y trabajo en equipo. Asimismo, con el ánimo de dar a nuestro personal información sobre la evolución de su trabajo, se han empezado a implantar procedimientos de evaluación por desempeño.

Finalmente, hemos continuado haciendo una apuesta por la comunicación interna mediante el acercamiento interdepartamental a través de diferentes reuniones o grupos de trabajo que han permitido compartir y mejorar la información con el fin de optimizar los procesos internos.



En definitiva, 2018 ha sido un año de consolidación en los resultados financieros de la Organización y de una clara apuesta por la implantación de políticas y procedimientos de optimización de los recursos, de mejora en la gestión de personas y de la comunicación interna en CEOE. Asimismo, mantenemos como signo de identidad nuestro compromiso por la transparencia publicando en nuestra página web las Cuentas Anuales auditadas, el presupuesto del ejercicio, los proyectos en los que trabajamos y cualquier otra información que se considere relevante.

ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Diego de León, 50 - 28006 Madrid
Tel.: 915 663 400 - Fax: 915 622 562
ceoe@ceoe.es