

A blurred, high-angle view of a cityscape seen through a glass window. In the foreground, the silhouettes of people walking are visible, including a woman in a pink top and a man in a dark suit. The background shows a dense urban environment with various skyscrapers and buildings under a bright sky.

2015

—

Memoria anual de actividades

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Compromiso y diálogo

Durante sus casi cuarenta años de existencia, una de las señas de identidad de nuestra confederación ha sido el compromiso con el diálogo y la búsqueda de la negociación. CEOE lo ha ejercido en todo momento, tanto con los gobiernos como con el resto de autoridades autonómicas y locales, con agentes e interlocutores sociales, con organizaciones e instituciones de la sociedad civil y con todas las empresas españolas y extranjeras.

Fruto de ese compromiso fue la firma, junto a CEPYME, del III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (AENC) para los años 2015 y 2016. Un pacto realista –como señalé el día de la firma con los sindicatos– y que ya está contribuyendo a la recuperación de la economía y a la creación de empleo. De hecho, 2015 terminó con el mayor descenso del paro en 16 años y 533.186 ocupados más, lo que confirma una tendencia favorable para la recuperación del empleo. El acuerdo, además, refuerza la importancia de la negociación colectiva como un elemento estratégico para el futuro de la economía española.

En 2015 se dejó atrás la recesión económica más dura de nuestra historia reciente. El proceso de reformas estructurales, la corrección de los desequilibrios macroeconómicos y el esfuerzo de familias y empresas y, en general, de toda la sociedad, permitieron la mejora de la confianza y la imagen de nuestra economía.

Pero todavía queda mucho camino por recorrer. En el mes de octubre enviamos a todos los partidos políticos nuestro documento *15 Reformas para Consolidar la Recuperación*, con nuestras propuestas de cara a las elecciones del 20-D. En esas páginas insistimos en que sin reformas no habrá una recuperación sostenida, y que hemos de evitar los errores del pasado, porque aún hay cuestiones importantes que deben evaluarse y mejorar. En suma, el nuevo Gobierno se enfrenta al reto de apuntalar la mejoría de la economía española para que la recuperación se consolide y sea tangible en todos los ámbitos de nuestra sociedad.

Como veréis en las páginas de esta memoria, 2015 también fue un año importante de cambios y de pasos importantes en la CEOE, con el objetivo de hacer una organización más moderna, ágil y eficaz. En esa dirección va la incorporación de Ana Plaza a la Secretaría General en sustitución de José María Lacasa, al que, una vez más, agradezco su esfuerzo y dedicación en su amplia trayectoria en la CEOE.

El repaso de todas las actividades y documentos que han dejado tras de sí el año pasado los distintos departamentos son el reflejo de una organización fuerte, independiente, conectada en el ámbito internacional y abierta a los cambios de una sociedad en constante evolución, como muy bien sabemos todos los empresarios.

En ese sentido, esta memoria es un fiel reflejo de que los empresarios debemos estar orgullosos de lo que hemos hecho, especialmente, de nuestra contribución a la recuperación de la economía española y a la creación de empleo. Una aportación hecha desde las dos premisas que seguirán marcando nuestro camino en 2016: compromiso y diálogo.



06

**Gabinete de Presidencia
y Relaciones
Institucionales e
Internacionales**

La visibilidad de CEOE y de
sus organizaciones



22

Secretaría General
Ana Plaza asume la Secretaría
General de CEOE

30

**Asuntos Económicos
y Europeos**

Propuestas y análisis
económicos y
presencia en Europa



28

**Régimen
Interno
y Legal**

Asesoramiento
legal de
CEOE y sus
organizaciones

40

Relaciones Laborales

El diálogo como vía para mejorar el escenario laboral



46

Formación

Aprendizaje ante los cambios y los avances
Planes formativos para un total de 14.868 alumnos



54

Empresas y Organizaciones

Lugar de encuentro, respuestas y fidelización



58

Comunicación

Comunicar y explicar en un mundo globalizado



64

Financiero y de Recursos

Presupuestos que garantizan el futuro

68

Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas

Gabinete de Presidencia y Relaciones Institucionales e Internacionales

La visibilidad de CEOE y sus organizaciones

El Gabinete de Presidencia se consolida y realiza más de 150 actividades para tender puentes hacia otras instituciones durante el año 2015

LÍNEAS DE ACTUACIÓN EN 2015

Coordinar la participación del presidente, vicepresidentes y directivos de nuestra organización, potenciar la presencia de CEOE en todos los ámbitos de actuación, abrir nuevas vías de colaboración y apoyar las iniciativas de nuestras organizaciones empresariales

Plenamente consolidado tras la incorporación del área de Política Exterior y Relaciones Multilaterales a mediados del año 2015, **el nuevo departamento** –que engloba el Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales– ha realizado durante este año **más de 150 actividades** –foros, reuniones de trabajo, encuentros empresariales, viajes oficiales y delegaciones empresariales– de carácter nacional e internacional, con el objetivo de dar mayor **visibilidad** a CEOE, **tender puentes** hacia otras instituciones, **promover el comercio internacional**, **fomentar las inversiones bilaterales** y **defender los intereses de las empresas españolas** en el exterior.

La relación fluida que mantenemos con las instituciones más representativas del Estado, los organismos públicos, las universidades, las instituciones privadas y las embajadas, nos ha permitido **afianzar el mensaje de CEOE**, sus organizaciones empresariales y empresas asociadas.

También contamos con una destacada presencia en organismos e instituciones como el Consejo del Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX), el Consejo de Orientación Estratégica de ICEX, el Consejo Interterritorial de la Internacionalización de ICEX –el organismo encargado de

El Comité Ejecutivo de CEOE recibido por S. M. el Rey, Felipe VI, en el Palacio de la Zarzuela



70

personalidades
extranjeras han
visitado a las
organizaciones
y empresas
asociadas a CEOE

coordinar los viajes y visitas oficiales y de Estado—, la Cámara de España, el Consejo de Cooperación al Desarrollo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y el Punto Nacional de Contacto de la OCDE, entre otros.

En el **ámbito internacional** conviene destacar la creación, este año, del Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB), del que CEOE ostenta la Secretaría Técnica y el Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR). Por otro lado, participamos en la Coalición B20, la Organización Internacional de Empleadores (OIE), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el Comité Asesor de la OCDE para Empresa e Industria (BIAC) y otras organizaciones especializadas de las Naciones Unidas en temas relacionados con nuestra actividad.

VIAJES Y VISITAS

Internacionales

La CEOE ha participado, de la mano de su presidente, sus vicepresidentes y del director del Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales, en todas las **grandes citas del panorama empresarial internacional** en las que España ha estado presente.

Asimismo, la Organización ha acompañado a SS. MM. los Reyes en sus viajes oficiales a Francia, México y Estados Unidos.

Junto al presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y su equipo, la confederación ha participado en las cumbres bilaterales con Alemania y Portugal. En todas ellas, CEOE ha celebrado encuentros empresariales con sus homólogas y trasladado a los gobiernos sus prioridades. En este sentido, cabe destacar el encuentro empresarial coorganizado por CEOE y BDI en Berlín, en el que participaron más de 150 representantes de empresas de ambos países. Además, la

Los presidentes de CEOE y de COMCE inauguran el encuentro empresarial España-México presidido por S. M., el Rey Felipe VI, y el presidente de México, Enrique Peña Nieto



Cumbre
empresarial
Alemania-España
en Berlín



organización quiso acompañar a Rajoy en su visita de Estado a Guatemala y participar en el encuentro “Misión de Inversiones España-Guatemala”.

CEOE también estuvo presente en **viajes oficiales** realizados a lo largo del año por otros miembros del equipo de gobierno de España. Así, la confederación visitó, junto a los ministros de Asuntos Exteriores, Industria, Economía y Fomento, India en abril, Cuba en julio, Irán en septiembre y Paraguay y Argentina en noviembre. Además, junto al Secretario de Estado de Comercio, hemos liderado durante todo 2015 misiones empresariales en Cuba, donde se ha viajado tres veces; en India, Colombia, los Emiratos Árabes Unidos, Qatar, Malasia e Indonesia.

En materia de **colaboración con otras organizaciones empresariales europeas**, nos desplazamos a Atenas el pasado mes de mayo para intervenir en un encuentro organizado por nuestra homóloga griega, en el que también participaron los dirigentes de las patronales de Italia, Alemania y BUSINESSEUROPE.

Como miembro de **BUSINESSEUROPE**, de la **OIE** y del **Comité Consultivo Empresarial e Industrial de la OCDE** (BIAC), CEOE ha seguido participando, a lo largo de 2015, en las reuniones que se celebran periódicamente en cada una de estas organizaciones.

Por último, cabe destacar en cuanto a los viajes liderados por **organizaciones internacionales**, los realizados en octubre a Baréin para asistir a la I Cumbre Global de Empleadores, organizada por la OIE y a Antalya en noviembre, con motivo de la Cumbre del B20.

España

El año 2015 también ha sido intenso en cuanto a **visitas a nuestro país de autoridades extranjeras**. El Gabinete de Presidencia y Relaciones Institucionales e Internacionales

200

empresas españolas acudieron al encuentro empresarial con el ministro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera de Cuba, Rodrigo Malmierca

ha organizado la visita de más de 70 personalidades extranjeras, preparando reuniones de trabajo y encuentros empresariales con las organizaciones empresariales y empresas asociadas que componen la CEOE, para **dar a conocer las posibilidades de cooperación económica, tecnológica, industrial y de inversión.**

De especial relevancia han sido los encuentros organizados con **autoridades del continente americano.** Cabe destacar, en este sentido, que la confederación mantuvo una reunión con la consejera jefe de la Oficina Económica y Comercial de España en Estados Unidos, Elisa García Grande; el director de Política Internacional de NAM (National American Manufacturers), Chris Moore; la vicepresidenta para Europa de la Cámara de Comercio de Estados Unidos, Marjorie Chorlins; y la directora de Inversiones, Comercio y Servicios Financieros de United States Council for International Business (USCIB), Eva Hampl, para abordar las relaciones económicas bilaterales entre Estados Unidos y España y conocer mejor la perspectiva estadounidense sobre las negociaciones del Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión. Igualmente, hay que señalar la visita del vicepresidente de Inversión y Servicios Financieros del Comité del Consejo Empresarial de Estados Unidos para el Comercio Internacional, Shaun Donnelly, que analizó



El presidente de CEOE, Juan Rosell, y el presidente de Perú, Ollanta Humala

Encuentro empresarial en Washington



Los ministros de Industria y Minas de Argelia, Abdelssalem Bouchouareb, y de Industria, Energía y Turismo de España, José Manuel Soria, junto al presidente de CEOE, Juan Rosell, y el de la patronal argelina –Forum de Chefs d’Entreprises (FCE)–, Ali Haddad



el estado actual de las negociaciones del acuerdo desde una perspectiva estadounidense. De **Estados Unidos** también hay que resaltar la visita del alcalde de Miami, Tomás Pedro Regalado, que presentó las oportunidades de inversión de dicha ciudad, así como la gestión de los visados de trabajo y residencia en el estado de Florida.

Además, CEOE organizó un seminario monográfico con el jefe negociador canadiense para el Acuerdo Económico y Comercial Global Canadá - Unión Europea (CETA), Steve Verheul.

La presencia en España de miembros del gobierno de **Cuba** también merece una mención especial. En 2015 nos visitaron el ministro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera de Cuba, Rodrigo Malmierca –que mantuvo un encuentro empresarial al que asistieron más de 200 empresas españolas– y la directora general de la Zona Especial de Desarrollo Mariel, de Cuba, Teresa Igarza –que se reunió con empresas españolas con el objetivo de buscar vías de cooperación en la construcción del principal proyecto logístico y de infraestructuras de la isla–.

Asimismo y con motivo de la visita a España del presidente de la **República de Perú**, Ollanta Humala, CEOE organizó una reunión con los presidentes de las principales organizaciones sectoriales con intereses en dicho país. Además, el presidente peruano inauguró un encuentro empresarial sobre oportunidades de negocio e inversión para pequeñas y medianas empresas españolas en Perú, en el que participó el presidente de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), Martín Pérez Monteverde, y la ministra de Comercio Exterior y Turismo de Perú, Magali Silva.

Por otro lado, hay que destacar las visitas de la primera dama de la República de **Costa Rica**, Mercedes Peñas –que presentó el proyecto del gobierno de su país: *Tejiendo desarrollo*– y la del vicepresidente de la República Federativa de **Brasil**, Michel Temer, con el que se organizó un

encuentro empresarial en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio del Gobierno España y la Cámara de Comercio de España bajo el título “Brasil-España: Hacia una nueva alianza empresarial”. También se celebraron reuniones con el gobernador del estado brasileño de Goiás, Marconi Ferreira Perillo Júnior, y con el presidente de la República de **Colombia**, José Manuel Santos, con el que se realizó un desayuno de trabajo con empresarios españoles en el Palacio del Pardo.

Del **continente africano**, España recibió la visita de autoridades de **Argelia, Túnez, Mauritania y Egipto**. Así, con motivo del viaje a nuestro país del presidente de la República de Túnez, Béji Caïd Essebsi, se celebró un desayuno de trabajo con presidentes de organizaciones sectoriales; y la visita del ministro de Asuntos Exteriores de Túnez, Taieb Baccouche –acompañado del embajador de España en Túnez, Juan López-Dóriga, y del embajador de Túnez en España, Mohamed Mezghani– supuso la oportunidad de organizar un encuentro empresarial para tratar las relaciones empresariales entre ambos países.

Por parte de Argelia, el presidente del Consejo de la Nación de Argelia, Abdelkader Bensalah, participó en un encuentro empresarial en colaboración con el Senado de España. Asimismo, con el ministro de Industria y Minas de Argelia, Abdessalem Bouchouareb, y el presidente de la patronal argelina –Forum des Chefs d’Entreprises (FCE)–, Ali Haddad, se realizó un Foro Empresarial Hispano-Argelino, organizado por la Secretaría de Estado de Comercio de España, la Cámara de Comercio de España y CEOE, con ocasión de la VI Reunión de Alto Nivel España-Argelia.

Por otro lado, se celebró un encuentro empresarial con el ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación de Mauritania, Ahned Ould Meimu, en el que se expusieron las oportuni-



Visita de Estado del
presidente de la
República de Colombia,
José Manuel Santos



des que el país ofrece a las empresas españolas, y se organizó otra cita empresarial con el ministro de Industria, Comercio y Pymes de Egipto, Mounir Fakhry Abdel Nour, para dar a conocer la situación política y económica actual en este país.

El presidente de la CEOE, Juan Rosell, y la presidenta de CGEM (patronal marroquí), Miriem Bensalah-Chaqroun, recibidos por S. M. el Rey

Con personalidades de los **Emiratos Árabes**, la CEOE organizó varios eventos. Con el subsecretario del Ministerio de Economía de los Emiratos Árabes Unidos, su excelencia Mohammed Ahmad Bin Abdulaziz Al Shihhi, se realizó un encuentro empresarial para conocer de primera mano las prioridades del Gobierno de los Emiratos Árabes Unidos y las posibilidades que ofrece este país para las empresas españolas, con motivo de la próxima Expo 2020, que se celebrará en Dubái. Y con el presidente del Consejo Nacional Federal del Estado de Emiratos Árabes Unidos, Mohamed Al Mour –que estuvo acompañado por una significativa delegación de dicha institución– se organizó un encuentro con representantes de varias organizaciones empresariales.

Por lo que respecta a visitas de **autoridades europeas**, cabe señalar la que realizó el director general de la Agencia de Promoción de Inversiones Holanda, Jeroen Nijland, con el que se mantuvo una reunión para tratar sobre las oportunidades de atracción de inversiones españolas. Entre las visitas organizadas, hay que destacar finalmente, la del ministro de Asuntos para la Unión Europea y jefe negociador de la **República de Turquía**, Volkan Bozkir, con el que se celebró un encuentro hispano-turco; y la del director general de la Agencia de Atracción de Inversiones del Gobierno de **Hong Kong**, Simon Galpin, con el que se llevó a cabo un encuentro con organizaciones empresariales sectoriales.

OTRAS ACTIVIDADES

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales ha coordinado y organizado, durante 2015, **más de un centenar de actividades con otras instituciones españolas y extranjeras** que están presentes en nuestro país.

Ámbito nacional

Casa Real y presidencia del Gobierno

Su Majestad el Rey recibió en audiencia al nuevo Comité Ejecutivo de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) el pasado 13 de marzo. Los miembros del comité acudieron al Palacio de la Zarzuela encabezados por el presidente de la CEOE, Juan Rosell.

Los presidentes de la CEOE y CEPYME fueron recibidos en varias ocasiones por el presidente del Gobierno en el Palacio de la Moncloa.

Presentaciones

Por otra parte, la CEOE, Comercio y COFIDES presentaron la nueva Línea de Financiación para proyectos de empresas españolas en Cuba; donde intervinieron el vicepresidente de CEOE, Joaquim Gay de Montellá; y el secretario de Estado, Jaime García-Legaz.

CEOE, CEPYME, CC. OO. y UGT firman el III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (AENC)



CEOE y sus organizaciones miembro guardan un minuto de silencio en señal de repulsa por los atentados de París





Reunión del presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, con los agentes sociales

El presidente hizo público el estudio *Exportaciones Españolas de Servicios: Evolución, Retos y Perspectivas*, editado por el Instituto de Estudios Económicos (IEE) y patrocinado por el ICEX y CEOE. A la presentación asistieron el secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz, y el presidente del IEE, José Luis Feito.

Juan Rosell también presentó el libro *50 casos de éxito de empresarios*, escrito por el periodista Pepe Varela, editado por la Escuela de Empresarios y el IEE.

Instituciones, fundaciones y organizaciones empresariales

Juan Rosell y el vicepresidente ejecutivo de la Fundación ONCE, Alberto Durán, firmaron la adhesión de la organización empresarial al Foro Inserta Responsable de la Fundación ONCE, una plataforma de trabajo en red y de innovación social que posibilita compartir prácticas, herramientas y experiencias que favorezcan el desarrollo eficaz de las políticas de RSE-Discapacidad.

Por otro lado, el presidente de CEOE y el presidente de la Fundación ESYS, Javier Gómez-Navarro, presentaron el *Informe Anual de la Seguridad en España 2014* y el estudio *Necesidades y dificultades de comunicación de incidentes de Ciberseguridad entre las empresas*.

Además, Rosell intervino en la Asamblea General de la Federación Española de Bebidas Espirituosas, FEBE, organización miembro de la Federación de Industrias de Alimentación y Bebidas, FIAB; e inauguró la XIII Edición del Congreso Horeca de AECOC, que reúne anualmente a empresarios y directivos de las principales empresas de restauración comercial, social, *vending*, conveniencia y hoteles, así como a los principales distribuidores, operadores logísticos y fabricantes del sector de la hostelería.

El presidente de la CEOE también realizó **múltiples viajes para participar en actividades de otras instituciones**. Así, Rosell se desplazó a Teruel para mantener reuniones con los órganos de gobierno de la organización empresarial

tulolense e intervenir –junto al presidente de CEPYME, Antonio Garamendi– en el encuentro “Empresa y sociedad”. En Murcia, Rosell participó en la XXXVII Asamblea General de CROEM, y en Galicia se reunió con las empresas y organizaciones empresariales de la región.

Además, inauguró la jornada “Canarias, una oportunidad de inversión”, organizada por la CEOE, la Confederación Regional de Empresarios de las Islas Canarias (COREICA), el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, el Gobierno de Canarias, la Zona Especial Canaria y Casa África. Igualmente, asistió a la apertura institucional de la jornada “Gestión responsable de la cadena de suministro”, organizada por la Asociación Española de la Industria Eléctrica, UNESA. Y junto a Pedro Palomo, presidente de la Federación Empresarial Segoviana (FES), participó en la jornada “Segovia, destino de inversión”, que se celebró en la sede de la CEOE.

También **en la sede de la confederación**, Rosell mantuvo un almuerzo con los presidentes de las organizaciones territoriales de ámbito autonómico y presidió, junto a los presidentes de CEPYME y de SGR-CESGAR, la jornada “Sociedades de garantía, la alternativa de financiación más segura y barata para las pymes, autónomos y emprendedores”.

Ámbito internacional

A nivel internacional, la CEOE ha desarrollado una intensa agenda de acciones, tanto en nuestro territorio como en el exterior.

- Reunión con el representante de la Embajada del Reino Unido en España, Matthew Desoutter, para analizar la política de apoyo a la internacionalización de las empresas en el Reino Unido y las negociaciones del **Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversiones**.
- Inauguración de la jornada “Retos e intereses estratégicos de los **Bancos de Desarrollo en América Latina**”,

Creación del Consejo de Empresarios Iberoamericanos, CEIB, en el seno de la CEOE, auspiciado por la OIE



Encuentro
empresarial en
Dubái

organizada en la sede de la CEOE en colaboración con el BID, el CAF y la Secretaría de Estado de Comercio.

- Encuentro con el Comisario de Acción Climática y Energía, Miguel Arias Cañete, en el que se informó sobre el **programa de trabajo de la Comisión Europea para el año 2015 en materia de cambio climático y energía**.
- Participación en el **“XIV Foro de Diálogo España-Italia”**, celebrado en la sede de Fomento del Trabajo en Barcelona, en el que se llevó a cabo un encuentro empresarial. Rosell asistió junto a Emma Marcegaglia, presidenta de BUSINESSEUROPE.
- Actos empresariales con motivo de la **Reunión de Alto Nivel España-Marruecos**, que se celebró en Madrid.
- **Cumbre Hispano-polaca**, que CEOE coorganizó en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de Comercio de España, la jornada “Oportunidades de inversión en Polonia”.
- Participación en la **Asamblea General de BIAC**, el comité Consultivo Empresarial e Industrial de la OCD, donde se aprobaron las cuentas de 2014 y el presupuesto de 2015 y se establecieron las líneas básicas de trabajo para los próximos doce meses.
- Desayuno de trabajo organizado por la Embajada de México, Proméxico y CEOE, presidido por Antonio Garamendi, en el que se trataron las **oportunidades de inversión en España para las empresas mexicanas**.
- **Reunión monográfica sobre Japón**, que contó con la participación del embajador de España en Japón.
- Jornada empresarial sobre las **oportunidades de inversión que ofrece Indonesia** en el marco de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, organizada por la Embajada de Indonesia en España, en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio y CEOE.
- Inauguración, por parte de Juan Rosell, de la **Asamblea del Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)**.
- **Encuentro empresarial España-Vietnam**, para analizar la repercusión que supondrá la firma y entrada en vigor del Acuerdo de Libre Comercio entre Vietnam y la UE.
- Encuentro sobre **Irán**, como seguimiento al viaje oficial.
- Encuentro empresarial **“Puerto Rico: vehículo para potenciar sus negocios con USA y Latinoamérica”**.

- **I Cumbre Global de Empleadores** en Baréin, organizada por la OIE, donde participó el presidente de la Fundación CEOE, José María Lacasa.
- I Cumbre Europea dedicada exclusivamente al fenómeno del **turismo de compras** (Summit Shopping Tourism & Economy Madrid 2015). El vicepresidente de CEOE y presidente de CEIM, Juan Pablo Lázaro, clausuraron el evento junto a la ministra de Fomento, Ana Pastor.
- Presentación del resumen ejecutivo del estudio *El impacto de la Asociación Transatlántica de Comercio e Inversiones en la economía española*.
- Presentación del **Consejo Económico Marruecos-España**, en la sede de CEOE, inaugurado por Juan Rosell y la presidenta de CGEM, Miriem Bensalah-Chaqroun.
- Jornada relativa a **oportunidades de inversión en el sector energético en Sudáfrica**, organizada por CEOE, con el apoyo de la Secretaría de Estado de Comercio-ICEX España Exportación e Inversiones, la Embajada de la República de Sudáfrica en España.
- Presentación del informe ***The Africa Investment Report 2015*** por CEOE y Casa África, que contó con la participación del presidente del Comité para los Países de África Subsahariana de CEOE, David Alva.
- Jornada ***Polonia, mayor país receptor de fondos de la Unión Europea. Ventajas para la empresa española***, organizada por CEOE, la Cámara de Comercio Polaco-Española y el Departamento de Comercio e Inversiones de la Embajada de Polonia en España, que presidió Julián Núñez.
- Encuentro empresarial para conocer mejor el alcance y consecuencias del **Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica**, presidido por el vicepresidente de CEOE, José Vicente González.

El ministro de Industria, Comercio y Pymes de Egipto, Mounir Fakhry Abdel Nour, firmó un memorando de entendimiento con el vicepresidente de CEOE, Juan Pablo Lázaro, y el presidente de la Cámara de España, José Luis Bonet, en la sede de la Confederación Empresarial



El presidente de Paraguay, Horacio Cartes, y Antonio Garamendi, vicepresidente de CEOE



Participantes en el encuentro empresarial hispano-cubano en CEOE



CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS (CEIB)

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales organizó en Madrid la **XXVI Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas**, junto a la Organización Internacional de Empleadores (OIE). La cita se enmarca en el compromiso alcanzado en la Cumbre de Veracruz, a propuesta de CEOE, de celebrar este tipo de reuniones de forma anual.

En esta ocasión, se acordó la creación del Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB) en el seno de CEOE y respaldado por la OIE, con el objetivo de poner en valor los factores de competitividad comunes de los empresarios iberoamericanos, así como asegurar una voz empresarial única en los distintos foros internacionales y contribuir mejor al desarrollo económico y social de los países de la región.

El cargo de presidente será rotativo entre los presidentes de las 20 organizaciones empresariales de los países iberoamericanos que se reunieron y que también son miembros de la OIE, mientras que la Secretaría Técnica tiene su sede en Madrid y corre a cargo de CEOE.

Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)

Otro de los grandes logros de 2015 en los que CEOE ha intervenido ha sido la creación del Centro Iberoamericano de Arbitraje, que se aprobó en Argentina en marzo y se constituyó, finalmente, en noviembre en Madrid. Su principal objetivo es proporcionar **un sistema de resolución de conflictos internacionales** privado, más ágil y económico que la tradicional vía procesal para las empresas que operan en Iberoamérica.

Asociación Transatlántica de Comercio e Inversiones (ATCI)

A lo largo de todo el año desde el Departamento se ha prestado especial atención a las negociaciones relacionadas con la ATCI, se han realizado una media de **dos actividades mensuales**, vinculadas directa o indirectamente con esta cuestión. Cabe destacar las reuniones de la Comisión de Relaciones Internacionales de BUSINESS-EUROPE y los encuentros organizados con las principales personalidades europeas implicadas, con nuestras organizaciones territoriales y con grupos de expertos. Además, en noviembre, CEOE presentó las conclusiones del informe *Impacto de la Asociación Transatlántica de Comercio e Inversión en la economía española*.

Asamblea
General de CEOE



Joaquim Gay de Montellá, presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales firmó en Delhi con la CII (patronal india) un acuerdo para impulsar relaciones bilaterales



COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

CEOE creó la Comisión de Relaciones Internacionales, presidida por D. Joaquín Gay de Montellá, vicepresidente de CEOE, y coordinada por el Departamento del Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales. D. Julián Núñez, presidente de SEOPAN y D. Pedro Luis Fernández, presidente de FADE, son sus vicepresidentes.

Narciso Casado, Director de Gabinete de Presidencia y Relaciones Institucionales y del Departamento de Relaciones Internacionales, con su equipo

Su objetivo es adoptar posiciones y realizar propuestas en materia internacional. Las reuniones se celebran cada dos meses en la sede de CEOE. Cuenta, además, con más de 140 miembros y una estructura compuesta por un consejo y varios comités distribuidos por áreas geográficas.



Secretaría General

Ana Plaza asume la Secretaría General de CEOE

Se incorporó a la organización como directora gerente hace tres años. Su antecesor en el cargo, José María Lacasa, pasa a presidir la fundación CEOE

UNA MUJER VOLCADA CON LA EMPRESA

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales y en Geografía e Historia, Ana Plaza tiene una amplia experiencia en el mundo empresarial, en el que ha desarrollado labores de alta responsabilidad en empresas como Microsoft, Telvent y Pricewaterhouse Coopers, entre otras

El pasado 15 de abril, la Junta Directiva de CEOE, a propuesta del Comité Ejecutivo y con el apoyo del presidente Juan Rosell, aprobó el nombramiento de Ana Plaza como nueva secretaria general. Asimismo, el hasta entonces secretario general, José María Lacasa, fue designado presidente de la Fundación CEOE. Para garantizar una **transición ordenada** de ambos cargos, el nombramiento se hizo efectivo quince días después.

Con todo, desde la toma de posesión de su nuevo cargo, Ana Plaza ha desarrollado **una intensa agenda** de actos. Entre sus intervenciones cabe destacar la que llevó a cabo ante la Asamblea General de CEOE, en la que presentó el **plan de actuación de la Secretaría General** para 2015, sus ejes y objetivos principales y **el nuevo organigrama de los departamentos** de la confederación, sus nuevos directores y equipos.

Ana Plaza, secretaria general de CEOE



500

millones de consumidores ofrece la Unión Europea, y CEOE busca fomentar que las compañías españolas accedan a ellos

130

organizaciones empresariales forman la REDCA, una red clave para reducir las cargas administrativas a las empresas

Asimismo, cabe resaltar la participación de la secretaria general de CEOE, junto a Antonio Beteta, Secretario de Estado de Administraciones Públicas, y José Alberto González-Ruiz, Secretario General de CEPYME, en la firma de un **nuevo acuerdo sobre la reducción de cargas administrativas a las empresas**. Este convenio de colaboración plantea la identificación y simplificación de las cargas administrativas soportadas por los sectores empresariales sometidos, simultáneamente, a normas estatales, autonómicas y locales, a través de los mecanismos de cooperación interadministrativa y plataformas informáticas. Ana Plaza quiso poner de relieve entonces que, para realizar esta labor, CEOE y CEPYME cuentan con el apoyo de la Red Empresarial de Cargas Administrativas (REDCA), integrada por unas 130 organizaciones empresariales, y con un buzón para recoger sugerencias a través de la página web de CEOE. Hay que señalar que **el ahorro conseguido hasta 2014** por medidas de reducción de cargas a empresas **se eleva a 18.824 millones de euros**.

Por otro lado, también merece especial mención la presentación que Ana Plaza realizó en Bruselas del **proyecto Promociona** a representantes de **la Comisión Europea**, de la Eurocámara y a presidentes y secretarios generales de las principales patronales que integran BUSINESS-EUROPE. El objetivo de este proyecto, que ya va por su tercera edición, es fomentar el acceso de las mujeres a puestos de alta dirección en las empresas. En la capital belga, Plaza explicó que los empresarios pretenden que dicho programa tenga continuidad y que ha suscitado gran interés fuera de nuestras fronteras. De hecho, también ha sido presentado en Iberoamérica.

Ban Ki-moon, secretario general de las Naciones Unidas, saluda a Ana Plaza, secretaria general de CEOE





Ana Plaza, durante el encuentro que la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas organizó con motivo de la visita a España de Ban Ki-moon, secretario general de las Naciones Unidas

Entre los actos en los que la secretaria general participó a lo largo de 2015, destaca también la jornada **“70 años de la ONU: encuentro con la sociedad civil y la ciudadanía”**, celebrada en Madrid. Ana Plaza estuvo presente como representante de los empresarios españoles ante el secretario general de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, y el resto de participantes, e intervino en el acto de conmemoración en el Centro Cultural Conde Duque de Madrid.

En su discurso, subrayó la **importancia de la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible** en la Cumbre de Nueva York, celebrada el pasado mes de septiembre, ya que se centran en los procesos medios e instrumentos necesarios para avanzar en **lucha contra la pobreza**. En este sentido, señaló que el nuevo decálogo recoge –además de los objetivos tradicionales relacionados con la reducción de la pobreza, la gobernanza, la paz y la estabilidad– otros esenciales como el crecimiento económico, el empleo, la industrialización o la innovación.

Según Ana Plaza, el reconocimiento del crecimiento económico y la necesidad de que exista un clima de negocios favorable al desarrollo de las empresas supone un avance en la lucha integral y efectiva contra la pobreza, en la que **la empresa juega un papel trascendental e irremplazable** en la generación de empleo, la oferta de bienes y la prestación de servicios esenciales.

Durante su intervención, la secretaria general también quiso recordar que **la existencia de empresas sostenibles y competitivas es prioritaria** para impulsar el desarrollo y la prosperidad de las naciones, y que otro logro decisivo ha sido la incorporación de aspectos fundamentales de la agenda de la **Organización Internacional del Trabajo (OIT)** en la definición de los objetivos de desarrollo sostenible. En este sentido, Plaza subrayó que la consecución de los diecisiete objetivos deberá acometerse mediante un plan de ejecución realista, donde todas las agencias de las Naciones Unidas sean conscientes del enorme potencial que pueden ofrecer las **alianzas público-privadas** para alcanzar unos objetivos tan ambiciosos como los planteados.



El secretario de Estado de Administraciones Públicas, Antonio Beteta, y los secretarios generales de CEOE y CEPYME, Ana Plaza y José Alberto González-Ruiz, respectivamente, en la firma del convenio de colaboración para la identificación y propuesta de solución a las cargas administrativas que soportan las empresas

Por lo que respecta al **proyecto Línea Abierta**, Ana Plaza presentó ante los medios de comunicación, junto al Secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz, la XIII Fase. Se trata de una iniciativa que sirve para analizar e intentar resolver los obstáculos que las empresas españolas encuentran para vender sus mercancías y servicios en la Unión Europea (UE). La meta, como indicó la secretaria general, es que las empresas de nuestro país aprovechen el **acceso a 500 millones de consumidores y a más de 20 millones de empresas en la UE**.

Además, a lo largo de 2015, Ana plaza participó en otros actos importantes como representante de CEOE. Así, fue la encargada de recoger el **premio ASINTRA 2015**, otorgado a Juan Rosell por su defensa y representación de los empresarios españoles; presidió la **Jornada sobre “La ley de transparencia y la Comisión para la Reforma de la Administración”**; intervino en el desayuno de trabajo CEOE-PwC Mapa de Riesgos para Asociaciones Empresariales; y participó en la jornada sobre el **“Lanzamiento de la Red Mundial de Aprendizaje (GAN)”**.

En cuanto a los viajes de la secretaria general, cabe destacar los que realizó a **Vitoria** para participar en la jornada sobre el “III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva” –organizada por SEA Empresarios Alaveses– y a **Sevilla**, para visitar la sede de la Confederación de Empresarios de Sevilla (CES) y participar en su Junta Directiva.

Deben destacarse también otras de sus intervenciones, como las que realizó en actos relacionados con **la III Edición del proyecto Promociona**, tanto en la inauguración como en la Cena de Mentores. En éstos, Plaza puso en valor **el papel de los padrinos y madrinas** en todas las ediciones y resaltó el compromiso de cada uno de ellos al poner

175

mujeres se han inscrito hasta el momento en el programa Promociona, en el que también han participado más de cien compañías

su experiencia al servicio de la promoción de la mujer. En su tercera edición, el programa cuenta con Belén Frau, CEO de IKEA Italia; y con José Creuheras, presidente del Grupo Planeta y Atresmedia, como padrinos. Además, también quiso subrayar **la importancia del mentor**, una de las figuras más apreciadas del programa, y agradecer el apoyo de las empresas y del embajador de Noruega. Asimismo, la secretaria general quiso reconocer de manera especial al Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad por tomar la iniciativa del proyecto y contar desde el principio con CEOE; a la embajada de Noruega, país que ha ayudado en la financiación de Promociona a través de los fondos de Espacio Económico Europeo; a la escuela de negocios ESADE, por su implicación académica; y, sobre todo, a las empresas y mujeres participantes.

Además, la secretaria general de CEOE intervino en la clausura de la jornada “Los distintos sistemas de solución autónoma de conflictos laborales”; en el debate organizado por el diario *Expansión* acerca de la “Financiación empresarial y la innovación para atender la demanda de financiación” –en el que indicó que existen mecanismos alternativos de financiación que pueden enriquecer el tejido empresarial–, en la presentación de la Confederación Empresarial Veterinaria Española y en la clausura del I Congreso Nacional de Compliance.

Finalmente, Ana Plaza fue la encargada de entregar el galardón a la Empresa con mayor Contribución a la Sociedad de los **premios de la revista Capital**, que fue a parar a Cristina Moral, gerente de Responsabilidad Social de Ferrovial.

Ana Plaza (en el centro) junto a su equipo de la Secretaría General de CEOE



Régimen Interno y Legal

Asesoramiento legal de CEOE y sus organizaciones

El equipo ha realizado labores de asesoría interna y externa, al tiempo que ha aclarado la nueva ley de transparencia y la reforma del Código Penal

ACCIONES Y PROGRAMAS

A través del departamento, CEOE ha difundido entre sus asociados la importancia de implementar los programas de prevención del delito, ha participado en congresos nacionales sobre la materia y ha prestado asesoramiento sobre el alcance y contenido que deben incluir los modelos de prevención del delito, como sucedió en la Reunión de secretarios generales celebrada el 26 de noviembre

El Departamento de Régimen Interno y Legal ha prestado asesoramiento legal a organizaciones y empresas asociadas en defensa de sus intereses asociativos puntuales y ha llevado a cabo el asesoramiento legal interno de CEOE. Además, ha colaborado con otras áreas en la preparación de posiciones de CEOE en iniciativas que requerían un asesoramiento jurídico, ha coordinado la representación de la organización en instituciones como la Cámara de España y ha incrementado su presencia en BUSSINESSEUROPE, participando activamente en su Comisión Legal.

En 2015 se ha prestado además especial atención a dos novedades legislativas que afectan a la vida diaria:

La Ley de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno, que obliga a las organizaciones empresariales y a determinadas empresas a publicar determinadas informaciones en sus webs. Así, el pasado 26 de mayo celebramos en Madrid una jornada que contó con la presencia de la directora de la Oficina para la Ejecución de la Reforma de la Administración, acompañada de la Abogacía del Estado. Igualmente, desde CEOE hemos intervenido en diferentes foros explicando el contenido de la ley y el criterio interpretativo del Consejo de Transparencia y Buen Gobierno.

Reforma del Código Penal de 2015, que definió el contenido de los Programas de prevención del delito o *Corporate Compliance*, gracias a los cuales aquellas personas jurídicas que cuenten con estas medidas podrán beneficiarse de una exención de responsabilidad penal, siempre y cuando reúnan una serie de requisitos.



José María Campos es el director del Departamento de Régimen Interno y Legal, que tiene como finalidad la asesoría legal de sus organizaciones y empresas

Asuntos Económicos y Europeos

Propuestas y análisis económicos y presencia en Europa

Proponer medidas, analizar y seguir la economía española y defender los intereses de las empresas en la UE

NUEVA ESTRUCTURA

Este año, y como parte de la reestructuración interna de CEOE, se ha configurado el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos, integrando las materias de carácter macroeconómico, fiscal, industrial, medioambiental, de I+D+i y sectorial; como el transporte, el turismo o las infraestructuras; junto con las de ámbito europeo, incluyendo las actividades que se llevan a cabo desde la Delegación de CEOE ante la Unión Europea, en Bruselas

A lo largo de 2015, el departamento ha coordinado la actividad de trece de las diecinueve Comisiones y Consejos Consultivos de CEOE. Además, se han atendido los múltiples dictámenes e informes emitidos por el **Consejo Económico y Social** y, especialmente, desde la delegación en Bruselas, se ha coordinado la presencia empresarial española en el **Comité Económico y Social Europeo**. Asimismo, se ha coordinado a diferentes áreas de CEOE para la elaboración de documentos transversales de especial relevancia. En este sentido, destacan las líneas prioritarias de CEOE y CEPYME para el **Programa Nacional de Reformas (PNR) 2015**, el análisis y valoración del PNR 2015, la preparación de las reuniones de los Órganos de Gobierno de BUSINESSEUROPE o el informe *15 reformas para consolidar la recuperación* ante las elecciones generales del pasado 20 de diciembre.

Las líneas de actuación de la **Delegación permanente de CEOE ante la Unión Europea** han sido dos: continuar

Reunión con Miguel Arias Cañete, comisario de Acción Climática y Energía





insistiendo en las reformas estructurales, como la mejor vía para la consolidación de la recuperación, y lanzar un mensaje inequívoco a favor de una Europa más integrada, más ágil y menos burocrática al servicio de sus empresas. Mensajes trasladados a **altos responsables políticos de la Comisión Europea**.

Eduardo Montes, presidente de Unesa; el ministro de Industria, José Manuel Soria; Juan Rosell, presidente de CEOE y Marién Ladrón de Guevara, de Unesa, en la jornada sobre RSE

En el marco de **BUSINESSEUROPE**, los mensajes se han traducido en una contribución proactiva a los posicionamientos sobre asuntos fundamentales como la Unión Económica y Monetaria o el Mercado Único Digital, sin olvidar el **Diálogo Social Europeo**.

Además, a través de la **Comisión de Unión Europea** se ha continuado la labor de comunicación, información y defensa de los intereses empresariales españoles ante las instituciones europeas. En definitiva, la delegación ha estado en todo momento al servicio de los miembros para solucionar cuestiones de interés particular, como contactos en nuestras homólogas europeas, o jornadas temáticas sobre presentación práctica de proyectos europeos. Toda una serie de actividades en el marco europeo a las que, en 2015, se han sumado las derivadas del traslado a la **nueva sede de la delegación**, muy próxima a **BUSINESSEUROPE**, en el barrio europeo de la capital belga.

El **Servicio de Estudios** ha realizado una intensa labor en defensa de los posicionamientos empresariales en diversas instituciones como el **Consejo Económico y Social** o el **INE**, y ha colaborado con el **ICEX**, la **Secretaría de Estado de Comercio**, el **Ministerio de Economía y Competitividad** y también con el **International Institute for**

Management Development (IMD), como socio en España para la elaboración del *World Competitiveness Yearbook*. También ha participado activamente en las previsiones periódicas de Funcas, Consensus Forecast, PwC y BUSINESSEUROPE.

Asimismo, ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Economía y Política Financiera**, en la que se ha llevado a cabo un seguimiento exhaustivo tanto de la economía nacional, con el apoyo del Grupo de Actividad del Sector Privado –en el que los diferentes sectores aportan su visión sobre la evolución de su actividad, sus perspectivas, los retos y los obstáculos para el desarrollo de su negocio y la mejora de su competitividad; como de la economía europea, de las actuaciones del Banco Central Europeo y su repercusión en los mercados financieros, de la economía de EE. UU. y de los países emergentes–.

Esta labor se ha concretado en diversos documentos –informe trimestral, informe de previsiones de la economía española, panorama socioeconómico y notas de análisis sobre los principales indicadores económicos– y numerosos estudios.

Desde el Servicio de Estudios también se ha coordinado el **proyecto Línea Abierta para la identificación de obstá-**

Juan Rosell, en la cena solidaria de ESI



La secretaria general de CEOE, Ana Plaza, explica el proyecto Promoción en Bruselas



culos en el mercado interior europeo. En septiembre se presentó el informe correspondiente a la **Fase XIII**, junto con el ICEX y la Secretaría de Estado de Comercio.

La **Comisión de Mercado Interior** ha centrado su actividad en el seguimiento y la aplicación de la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, manteniendo, para ello, una estrecha relación con la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, la Secretaría de Estado

Foto de familia del Consejo de Presidentes de BUSINESSEUROPE, celebrado en noviembre en Luxemburgo





de Administraciones Públicas y la Secretaría del Consejo para la Unidad de Mercado. Se ha ejecutado un nuevo proyecto, en el marco del **Convenio de Colaboración con el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas sobre identificación y propuesta de eliminación de cargas administrativas**.

Reunión con el vicepresidente primero de la Comisión Europea, Frans Timmermans

La **Comisión de Responsabilidad Social Empresarial** ha colaborado en la organización de dos importantes jornadas centradas, por un lado, en el papel de las empresas minoristas e importadoras europeas comprometidas con el respeto de los derechos humanos y la mejora de las condiciones de trabajo en sus cadenas de suministro globales y, por otro, sobre la gestión responsable de la cadena de suministro.

La **Comisión de Promoción Empresarial** ha analizado la Ley de Mecanismo de Segunda Oportunidad, que contó con la participación del Ministerio de Economía y Competitividad. Destaca, en este sentido, la elaboración de un documento de propuestas de enmiendas que fueron enviadas tanto al Gobierno, como a los miembros del Congreso. Por otra parte, se ha participado en la presentación del Informe *Doing business en España 2015*, encargado por el Gobierno de España al Banco Mundial, cuyo objetivo es valorar y comparar la eficiencia del clima de negocios en las distintas comunidades autónomas de España a partir de diversos indicadores.

El **Área de Asuntos Industriales e Innovación** ha trasladado a la Administración los posicionamientos de nuestra



Jaime García-Legaz y Ana Plaza en la presentación de la XIII fase del proyecto Línea Abierta

organización sobre diferentes materias, tanto a nivel nacional como europeo, que han sido elaborados en el seno de la **Comisión de I+D+i** y de los Comités que de ésta dependen, de la **Comisión de Concesiones y Servicios** y del **Consejo del Mar**.

En lo que respecta a los informes desarrollados, cabe reseñar el elaborado por el Comité de *Smart Cities*, el de Propuestas de CEOE respecto a la I+D+i y la Economía Digital, y los relacionados con los ámbitos de las Concesiones y Servicios y el Sector Marítimo.

En el marco de colaboración con las administraciones públicas destacan la revisión de la convocatoria del Programa de Doctorados Industriales, el seguimiento del desarrollo de la facturación electrónica para los proveedores de las administraciones públicas o la evaluación del conocimiento de la Ley Orgánica de Protección de Datos (LOPD) y su aplicación por parte de las empresas.

El **Área de Asuntos Sectoriales** ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo, del Consejo de Turismo y del Consejo del Transporte y la Logística**, así como la de sus Comités y Comisiones Permanentes.

En lo que respecta al **Consejo del Transporte y la Logística**, destacan, fundamentalmente, los trabajos ela-

borados a nivel europeo: problemática respecto a la normativa francesa y belga sobre el tiempo de descanso de conductores, impacto del salario mínimo alemán en el transporte, cuarto paquete ferroviario, revisión de la estrategia marítima y revisión intermedia del *Libro Blanco de Transportes*. A nivel nacional, destacan las enmiendas al proyecto de ley del sector ferroviario y la elaboración de propuestas con ocasión de las elecciones autonómicas y municipales.

Por su parte, en el ámbito de la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo** cabe mencionar los documentos de alegaciones al Proyecto de Ley del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas, al Texto Refundido de la Ley del Suelo y Rehabilitación y al Anteproyecto de Ley de Contratos del Sector Público.

A nivel europeo, reseñar la participación en la Consulta pública sobre eficiencia energética de los edificios y en la posición de BUSINESSEUROPE sobre contratación pública.

En el marco del **Consejo de Turismo** hay que señalar el informe *Prioridades del Consejo de Turismo*, con prioridades a nivel general y sectorial, presentado ante el ministro, la Secretaria de Estado y la directora general de TURESPAÑA, cuyas propuestas han sido objeto de seguimiento a lo largo del año. Asimismo, los trabajos relativos a la normativa de desarrollo de la Ley de Propiedad Intelectual, la participa-

Presentación del estudio 'Exportaciones españolas de servicios: evolución, retos y perspectivas', editado por el IEE y patrocinado por el ICEX y CEOE





ción mensual en el Consejo Asesor de TURESPAÑA y los debates en torno a la economía colaborativa.

El **Área Fiscal** ha realizado un seguimiento constante de las distintas iniciativas y ha mantenido conversaciones y reuniones constantes con el Ministerio de Hacienda (Secretaría de Estado de Hacienda y Dirección General de Tributos), y con diputados y senadores de distintos grupos parlamentarios, con el fin de defender las propuestas de enmiendas realizadas por la **Comisión Fiscal** a los diversos proyectos normativos de contenido tributario tramitados durante el ejercicio. Además, estas reuniones se han aprovechado para defender e intentar impulsar iniciativas de reforma normativa que resuelvan situaciones problemáticas sufridas por las organizaciones y empresas asociadas.

Entre los documentos más relevantes elaborados en 2015 se encuentran las propuestas de modificaciones en la normativa fiscal, las enmiendas al Proyecto de Ley de Auditoría de Cuentas, las enmiendas propuestas al Proyecto de Ley de Modificación de la Ley General Tributaria y las observaciones al Proyecto de Real Decreto que modifica el reglamento de IVA (sistema SII de información en tiempo real de los datos de facturación).

El **Área de Asuntos de Empresa**, responsable de los temas de **medio ambiente, energía, cambio climático e industria**, ha mantenido diversos encuentros con altos

Rafael Barbadillo,
presidente del Consejo
del Transporte y la
Logística de CEOE;
Violeta Bulc, comisaria
de Transportes de la UE,
y José María Lacasa

responsables de los Ministerios de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA) (ministra y secretario de Estado), y de Industria, Energía y Turismo (MINE-TUR); y con representantes de las autoridades del ámbito de la Unión Europea. De igual forma, se ha participado activamente en la Comisión de Asuntos Industriales de BUSINESSEUROPE, así como en los distintos grupos y subgrupos de trabajo dependientes del mismo.

En cuanto a la **Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente**, se ha asistido y participado activamente en la Conferencia de las Partes de las Naciones Unidas sobre el **cambio climático (COP21, París)**. Señalar, además, otras actuaciones relacionadas con el Acuerdo Internacional en Materia de Cambio Climático, la revisión del Esquema de Comercio de Derechos de Emisión para más allá de 2020, la reserva de estabilidad de mercado, las ayudas para compensar costes indirectos o la implementación del Reglamento Europeo de Gases Fluorados de Efecto Invernadero, entre otras.

Destaca también la revisión de seis directivas del ámbito de residuos en el Paquete sobre Economía Circular, Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos (PEMAR) y diversas iniciativas de la Comisión de Coordinación en materia de residuos.

Por su parte, en el marco de la **Comisión de Industria y Energía**, hay que reseñar los trabajos relacionados con la Agenda para el Fortalecimiento del Sector Industrial en España del MINETUR, el proyecto Industria 4.0 y la participación en las mesas de diálogo presididas por la Secretaria General de Industria y PYME del MINETUR.

Bernardo Aguilera,
Director y los miembros
del Departamento de
Asuntos Económicos y
Europeos



Relaciones Laborales

El diálogo como vía para mejorar el escenario laboral

Relaciones Laborales se ha coordinado junto a las principales instituciones para configurar medidas ante las necesidades del presente

ACTIVIDAD EN ÁREAS TEMÁTICAS

Negociación Colectiva
Relaciones Laborales
Diálogo Social
Empleo
Seguridad Social
Prevención de Riesgos Laborales
Formación y Educación
Sanidad
Asuntos Sociales Nacionales e Internacionales
Inmigración y Emigración
Igualdad

Intenso. Es la definición de 2015 para el Departamento de Relaciones Laborales de CEOE, que ha desarrollado una actividad transversal en áreas que entroncan aspectos centrados en la mejora social del panorama laboral. Esta actividad se ha llevado a cabo no sólo hacia el exterior sino también por medio de labores de asistencia, información y asesoramiento a organizaciones y empresas asociadas, así como a otros departamentos de CEOE.

El **diálogo social**, por lo tanto, tiene una importancia nuclear en la actividad de este departamento, por su relevancia en la configuración de nuestro sistema de relaciones laborales y de protección social.

Por lo que se refiere al **diálogo social bipartito**, tras largas e intensas negociaciones, el 8 de junio de 2015 se suscribió por CEOE, CEPYME, CCOO y UGT el **III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva 2015, 2016 y 2017**, un referente excepcional en el conjunto de la Unión Europea anhelado por los países de nuestro entorno, debido a su carácter de recomendación a los negociadores de convenios.

La vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáenz de Santamaría; la ministra de Empleo, Fátima Báñez; el presidente de CEOE, Juan Rosell; y el presidente de CEPYME, Antonio Garamendi, durante la reunión para tratar la inserción laboral de personas vulnerables en España



146

reuniones celebradas hasta finales de noviembre a través de las distintas comisiones de trabajo

En el desarrollo de este diálogo social, los miembros del departamento han mantenido una **relación constante con los sindicatos** para abordar, entre otras cuestiones, las relativas a la Estrategia Española de Seguridad y Salud en el Trabajo en el período 2015-2020 y la reforma del modelo de Formación Profesional para el Empleo. Para ambos casos se han elaborado documentos consensuados para su presentación y defensa ante la Administración Pública.

Igualmente se han mantenido relaciones con los **distintos estamentos de la Administración Pública**, en especial en materia de seguridad social, igualdad, prevención de riesgos laborales, empleo, sanidad, necesidades formativas de algunos sectores de actividad y depósito de estatutos de las organizaciones sindicales y empresariales por vía telemática.

Por lo que se refiere al **diálogo social tripartito** entre el Gobierno y los interlocutores sociales, se ha participado en diversas reuniones sobre las siguientes materias:

- **Empleo y Formación:** se ha desarrollado un programa de acción conjunto para la mejora de la atención a parados de larga duración y reforma del modelo de Formación Profesional para el Empleo.
- **Mapa de la Negociación Colectiva:** protocolo para mejorar la información de convenios colectivos que la Administración facilita a los interlocutores sociales y modificaciones en el trámite de registro de las denuncias de los convenios en REGCON (Registro de Acuerdos Colectivos).
- **Seguridad Social:** propuesta relativa al complemento de maternidad en las pensiones contributivas, remitida a la Comisión no permanente del Pacto de Toledo.

Presentación de la Estrategia Española de Seguridad y Salud en el Trabajo



Comisión de Diálogo Social, Empleo y Formación



Jornada sobre la "Inspección de Trabajo y Seguridad Social en el Ministerio de Empleo"



- **Prevención de Riesgos Laborales:** Nueva Estrategia Española de Seguridad y Salud en el Trabajo 2014-2020 y su Primer Plan de Acción 2015-2016, adaptación de los Estatutos de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales (FPRL) a la Ley de Fundaciones y Convocatorias de Acciones de la FPRL correspondientes al ejercicio 2015.
- **Sanidad y Dependencia:** Estrategia de Integración Sociosanitaria y revisión del Sistema de Dependencia.
- **Igualdad:** Plan Especial de Igualdad en el Ámbito Laboral y contra la Discriminación Salarial 2015-2016.

Otro escenario importante de actuación del departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa en representación de CEOE en **más de 100 organismos**.

Es significativa la participación en la actividad del **Consejo Económico y Social**, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. Hasta finales de noviembre de 2015 se han celebrado **146 reuniones** a través de sus distintas comisiones de trabajo, la Comisión Permanente y el Pleno, con una activa participación de los miembros de este departamento, sobre todo en la elaboración de la **Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2014**, en los **dictámenes** relativos a numerosos **anteproyectos de ley**.



Reunión de la
Subcomisión de
Igualdad de CEOE

Por otro lado el Departamento de Relaciones Laborales ha estado ejerciendo labores de secretaría y coordinación de la actividad de las **Comisiones de Diálogo Social, Empleo y Formación; Seguridad Social, Prevención de Riesgos Laborales, Mutuas y Envejecimiento Activo; Educación y Gestión del Conocimiento; y Sanidad y Asuntos Sociales**, y de sus respectivas subcomisiones, todas ellas de CEOE.

Se ha desarrollado también una amplia **representación institucional** en numerosas conferencias, seminarios, jornadas o mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales –sistemas autónomos de solución de conflictos laborales, negociación colectiva, empleo, educación, formación, prevención de riesgos laborales, seguridad social, sanidad, turismo de salud, igualdad, etc–.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de **circulares informativas, discursos, artículos e informes**, tanto por iniciativa propia o a petición de los órganos de gobierno de CEOE, así como en la confección de enmiendas u observaciones a proyectos normativos, que permiten una toma de posición en el ámbito empresarial sobre temas concretos. Destacan los siguientes documentos:

“XVI Jornadas SIMA”
sobre solución
de conflictos
y negociación
colectiva



Igualdad

CEOE ha colaborado con CEPYME en la ejecución del proyecto Igualés para analizar las causas de las diferencias salariales entre hombres y mujeres. También cabe destacar el apoyo técnico constante del Departamento de Relaciones Laborales en la primera mitad del año al proyecto Promociona, que desarrolla CEOE con fondos noruegos, centrado en la discriminación positiva en el acceso de la mujeres a puestos de responsabilidad

- Informe *Presupuestos Generales del Estado y de la Seguridad Social para 2016* –apartados relativos a Seguridad Social y cuestiones sociolaborales–.
- Quince reformas para consolidar la recuperación –propuestas en el ámbito sociolaboral–.
- Circular de Negociación Colectiva 2015.
- Singularidades socioeconómicas del mercado laboral español.
- Posición empresarial sobre la problemática del alcohol y las drogas en el mundo laboral.
- Seguridad vial en el ámbito laboral.
- Igualdad en la empresa como factor de competitividad.

Además, se está trabajando en un *Libro Blanco de Sanidad y de lo Sociosanitario*, un *Libro Blanco de Educación* y un documento sobre la vinculación universidad-empresa.

En este departamento también se están ejecutando **acciones y proyectos de prevención de riesgos laborales**, realizados en el marco de la financiación de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, en concreto: aplicaciones informáticas de apoyo empresarial en PRL y organización de actividades y divulgación general de la PRL. Del mismo modo, destaca el **proyecto de Formación Profesional Dual-T**, que lidera CEOE en colaboración con las Cámaras de Comercio y el Ministerio de Educación, Cultura y Deportes.

Por último, se ha impulsado la presencia del departamento en **instituciones internacionales**. También se debe señalar su participación en el programa de formación profesional **Employers Young Professional Academy**, de la Oficina de Actividades para Empleadores del Centro Internacional de Formación de la OIT, y en la Conferencia Internacional Anual del Trabajo, en Ginebra.

Jordi García Viña,
Director y el equipo
del Departamento de
Relaciones Laborales



Formación

Aprendizaje ante los cambios y los avances

El Departamento de Formación de CEOE ha desarrollado un intenso trabajo en el ámbito del Sistema de Formación Profesional para el Empleo

ELECCIONES GENERALES

El Departamento de Formación ha participado en la elaboración del documento con propuestas empresariales para los partidos políticos ante las elecciones generales del pasado 20 de diciembre de 2015, en el ámbito de la Formación Profesional para el Empleo

A lo largo de 2015, el Departamento de Formación ha mantenido reuniones en el marco del **Diálogo Social** entre el Gobierno, organizaciones sindicales y organizaciones empresariales, de cara al desarrollo del **Real Decreto-Ley 4/2015**, de 22 de marzo, para la reforma urgente del sistema de Formación Profesional para el empleo en el ámbito laboral; de la **Ley 30/2015**, de 9 de septiembre, por la que se regula el **sistema de Formación Profesional** para el empleo en el ámbito laboral, y del borrador de proyecto de Real Decreto por el que se desarrolla la **Ley 30/2015**, de 9 de septiembre, por la que se regula el **sistema de Formación Profesional** para el empleo en el ámbito laboral.

Igualmente, se han mantenido reuniones de carácter tripartito en el seno del patronato de la **Fundación Tripartita** para la Formación en el Empleo, actualmente **fundación estatal**, con el propósito de negociar el desarrollo de la ya publicada convocatoria para la concesión, con cargo al ejercicio presupuestario de 2015, de subvenciones públi-

Ministerio de Empleo, CEOE, Telefónica y OIT presentaron en España de la Red Mundial de Aprendizaje, GAN





cas para la ejecución de un programa específico de ámbito estatal de mejora de la empleabilidad, la cualificación y la inserción profesional de jóvenes menores de treinta años.

Jornada informativa de
CEOE Formación sobre la
FP Dual y la Red GAN

También para la convocatoria para la concesión, con cargo al ejercicio presupuestario de 2015, de subvenciones públicas para la ejecución de un programa específico de ámbito estatal de mejora de la empleabilidad, la cualificación y la inserción profesional de jóvenes inscritos en el **Fichero Nacional de Garantía Juvenil** y la posible convocatoria de planes de formación transversales y sectoriales de 2015.

Asimismo, se ha negociado la modificación de los estatutos de la nueva **Fundación Estatal para la Formación en el Empleo**, así como su Código de Buen Gobierno. Y se ha realizado el seguimiento y las observaciones oportunas a los **Presupuestos Generales del Estado 2016** y al **Programa Nacional de Reformas (PNR) 2015**.

El Departamento de Formación también participó en la elaboración del documento con propuestas empresariales para los partidos políticos ante las elecciones generales del 20 de diciembre de 2015, en el ámbito de la Formación Profesional para el Empleo. Y ha desarrollado una intensa labor de impulso del modelo de **Formación Profesional Dual** en España desde diferentes ámbitos de actuación.

Teniendo en cuenta la Alianza para la Formación Profesional Dual, CEOE, como miembro fundador de esta alianza,

lidera el Grupo de Trabajo de **Propuestas de Regulación** de la misma, en cuyo seno se han discutido y elaborado propuestas para una regulación de carácter estatal de la Formación Profesional Dual.

Por otro lado, el **proyecto Dual T**, liderado por CEOE, tiene como objetivo la investigación y transferencia de las buenas prácticas desarrolladas en Formación Profesional Dual en los países que la han implementado en Europa. Cuenta con socios de Alemania, Rumanía e Italia.

Asimismo se han llevado a cabo proyectos de formación dual con diferentes organismos: **SEPE, Cámara de Comercio y Ministerio de Empleo** para la obtención de títulos y de certificados de profesionalidad de FP en la modalidad dual.

Se ha hecho el seguimiento de las políticas europeas e internacionales de formación para el empleo, así como la elaboración del posicionamiento empresarial sobre las mismas en los diferentes organismos: **BUSINESSEUROPE, Cedefop, OIT y OIE**. También se ha participado en las reuniones de programación del **Fondo Social Europeo**.

Por otra parte, se están ejecutando proyectos como **Pro-mociona** y se colabora con CEPYME en el arranque del **proyecto Igualés**, para analizar las causas de las diferencias salariales entre hombres y mujeres; así como en el Proyecto de Formación Profesional Dual, que lidera CEOE en colaboración con las Cámaras de Comercio y el Ministerio de Educación, Cultura y Deportes.

Participantes en la primera reunión en CEOE del proyecto europeo Dual-Training (Dual-T)





Planes formativos para un total de 14.868 alumnos

CEOE Formación ha participado en la coordinación y formación de cursos presenciales y de 'e-learning' dirigidos a diferentes colectivos

Juan Rosell, presidente de CEOE; Ana Plaza, secretaria general de CEOE; Susana Camarero, secretaria de Estado de Servicios Sociales e Igualdad, y Johan Christopher Vibe, embajador de Noruega en España

CEOE y su Plan Intersectorial:

- Se ha formado a 5.488 alumnos (presencial y *e-learning*).
- Se han desarrollado 284 cursos.
- Acciones formativas en áreas de emprendimiento, internacionalización, orientación laboral, habilidades directivas, idiomas, innovación, calidad, finanzas, informática y *marketing*, entre otras.

Plan destinado al colectivo de autónomos:

- Se ha formado a 692 alumnos (*e-learning*).
- Se han desarrollado 32 cursos.
- Acciones formativas relacionadas con las necesidades del colectivo de autónomos.

Plan Sectorial de Oficinas y Despachos de CEOE:

- Se ha formado a 1.689 alumnos (presencial y *e-learning*).
- Se han desarrollado 73 cursos.
- Acciones formativas específicas del sector.

Plan Intersectorial de CEPYME:

- Se ha formado a 5.723 alumnos (presencial y *e-learning*).
- Se han desarrollado 274 cursos.
- Acciones formativas en áreas de emprendimiento, internacionalización, orientación laboral, habilidades

Privados y subvencionados

La actividad formativa de CEOE Formación durante el ejercicio 2015 se centró principalmente en los ámbitos subvencionados y privados. Entre los primeros, el departamento participó en la coordinación y formación, junto a un gran número de organizaciones empresariales, en los planes de CEOE, CEPYME y CEAT, en los que se formó a un total de 14.868 alumnos

directivas, idiomas, innovación, calidad, finanzas, informática, *marketing*, etc.

Plan destinado al colectivo de autónomos:

- Se ha formado a 753 alumnos (*e-learning*).
- Se han desarrollado 37 cursos.
- Acciones formativas relacionadas propias del colectivo.

Plan de la Federación Española de Autónomos (CEAT) destinado al colectivo de autónomos:

- Se ha formado a 523 alumnos (*e-learning*).
- Se han desarrollado 26 cursos.
- Acciones relacionadas con las necesidades del colectivo de autónomos. Algunos planes han incluido certificaciones de la Universidad de Nebrija, SAGE, Microsoft o Universidad de Cambridge.

En el ámbito de la **formación subvencionada** se ha dado respuesta a los requerimientos y propuestas de liquidación, entre otras, de un total de **23 expedientes de ejercicios anteriores (2011, 2012 y 2013)** de CEOE, CEPYME y CEAT.

Formación privada

Se ha potenciado el desarrollo de **programas de formación privada** centrados en diferentes colectivos, con diferenciación de productos y servicios asociados a sus necesidades: **organizaciones empresariales sectoriales y territoriales; empresarios y empresas.**





Programas para empresarios

CEOE Formación ha puesto en marcha su **Escuela de Empresarios**, desarrollando itinerarios formativos dirigidos principalmente a empresarios de PYMES, entre los que destacan: Programa de Desarrollo Empresarial (PDE), Programa Superior de Gestión Empresarial para Titulares y Futuros titulares de Farmacia (FEFE y ADEFARMA) o el Programa de Internacionalización de Empresas Españolas en Marruecos (CEOE, CGEM y Embajada de Marruecos).

En 2015 se ha trabajado con especial atención en el diseño y creación del citado Programa de Desarrollo Empresarial, que ayuda al pequeño y mediano empresario a repensar su negocio, tomar decisiones futuras y diseñar una estrategia de 18 meses basada en cinco ámbitos: estrategia, finanzas, producto, herramientas-procesos y equipos-personas.

Organizaciones sectoriales y territoriales

Han participado los presidentes y secretarios generales de las mismas, en áreas de conocimiento como “Cómo vender el valor de la organización”, “Lobby empresarial” o “Comunicación ante los medios en situaciones de crisis”. De igual forma, se ha desarrollado formación para los equipos de profesionales de las organizaciones en soluciones de valor añadido a sus asociados. En total se han celebrado 16 actividades formativas para un cómputo de **110 participantes de organizaciones empresariales**.

Formación dirigida a empresas

Se ha ampliado el número de clientes pertenecientes a grandes corporaciones y a medianas empresas en las que se ha realizado formación *in company*. Asimismo, se ha comercializado el modelo de **market place** de compraventa y acceso a formación *online* a una entidad privada en Chile, con el objetivo de divulgar y vender los programas formativos propiedad de CEOE Formación.

Otros proyectos

Hay que destacar el **proyecto Promociona**, un programa de formación en alta dirección para mujeres, que en junio celebró su III edición con un aumento de participantes en formato privado. CEOE Formación ha centrado sus esfuerzos en la adecuación del programa a los objetivos estratégicos del proyecto, procesos y profesionales que participan, midiendo la evolución del impacto a través de los indicadores claves identificados en el mismo.

Presentación del libro de Pepe Varela '50 casos de éxito de empresarios'

726

cursos formativos subvencionados han sido desarrollados por el Departamento de CEOE Formación

También debe resaltarse el **proyecto Igualés**, que ha analizado la causas de la brecha salarial entre hombres y mujeres en las empresas españolas, identificando los factores que inciden en la estructura de la retribución salarial y difundiendo las buenas prácticas entre PYMES españolas y noruegas. El programa se ha desarrollado para CEPYME, en colaboración con la NHO (Organización Empresarial Noruega), y en su realización han participado las organizaciones empresariales CEIM, FOMENTO, CREA, CEA y FEPIME.

En el apartado de **Agencia de Empleo**, la UTE (Unión Temporal de Empresas) de Agencias Privadas de Colocación de Organizaciones Empresariales, constituida en 2014 por CEOE Formación y 20 organizaciones empresariales, ha realizado en 2015 el compromiso de contratación en las dos licitaciones en las que ha sido adjudicataria (Comunidad Foral de Navarra y Aragón), desempeñando los trabajos de ambas comunidades la Confederación de Empresarios de Navarra y la Confederación Empresarial de la Provincia de Huesca, respectivamente. Y en el de **Gestión de créditos de formación bonificada**, se han gestionado los créditos formativos de un total de 35 empresas.

Juan Carlos Tejeda,
Director de Formación
y los miembros del
Departamento



Empresas y Organizaciones

Lugar de encuentro, respuestas y fidelización

El departamento se encarga de la captación de organizaciones empresariales y empresas y colabora en sus nuevos proyectos e iniciativas

650

reuniones y gestiones con empresas y organizaciones empresariales han sido organizadas por este departamento a lo largo de 2015

El pasado mes de julio, el Departamento de Empresas y Organizaciones elaboró un **Plan Estratégico** en el que se desarrolla una reorganización de tareas dentro del propio departamento –como consecuencia del nombramiento del nuevo director–, la elaboración de un argumentario y un flujograma comercial, con el objetivo de potenciar la fidelización y captación de empresas y organizaciones.

El **Grupo de Trabajo de Responsables de Captación y Fidelización de Asociados de Organizaciones Empresariales** se ha constituido con el objetivo de crear un espacio en el que todos los responsables de la gestión de asociados en las organizaciones empresariales podamos compartir buenas prácticas y generar sinergias en algo tan importante y estratégico para nuestras organizaciones. Además, el pasado mes de noviembre se llevó a cabo la primera reunión del grupo.

Imagen del primer encuentro empresarial CEOE y CEPYME, bajo el lema "BBVA en la nueva era digital"



2016

este año se celebrará la primera edición de los premios **CarácterEmpresa**, enmarcados en el acuerdo entre CEOE y CaixaBank



Además, se han puesto en marcha los **Encuentros Empresariales CEOE CEPYME**, que tendrán lugar cada tres meses, impulsando de este modo un nuevo espacio de encuentro entre las empresas; con un formato innovador, ponentes con un marcado carácter empresarial y gran poder comunicativo para dinamizar el intercambio de ideas y mensajes entre los asistentes a nuestros encuentros. El primero de ellos contó con la intervención de Francisco González, presidente del BBVA, bajo el lema “El BBVA en la nueva era digital”.

El presidente de CEOE, Juan Rosell, y el vicepresidente ejecutivo de Fundación ONCE, Alberto Durán, firmaron la adhesión de la patronal empresarial al Foro Inserta Responsable, de Fundación ONCE

Desde este departamento, se ha coordinado la segunda edición del **programa España Compite**, constituido como un espacio de encuentro y compromiso entre las empresas y el deporte, que tiene como misión ayudar desde el ámbito empresarial al deporte y a los deportistas. Sus objetivos prioritarios son el apoyo económico al deportista y su promoción.

Hasta el momento, han sido más de doscientas empresas las que se han adherido a España Compite en el presente año y más de doscientos los deportistas directamente beneficiados del programa, con más de un millón de euros de recaudación.

Desde el departamento, se ha colaborado y apoyado a la **Mesa del Tabaco**, organización que aglutina a todos los sectores económicos que forman la cadena de valor del tabaco, en todas las acciones relacionadas con la transposición de la nueva Directiva de los Productos del Tabaco al ordenamiento jurídico interno.

El departamento ha organizado y participado en **actos y eventos de las empresas asociadas a CEOE**, destacando las jornadas “Big data: retos y oportunidades de negocio”, con Synergic Partners; “Globalización del talento”, con Meta4; “Ciberseguridad”, con MNEMO; y los Foros Acti-

Empresas

Se ha potenciado la captación y fidelización de empresas diseñando un Plan de Acción Anual individualizado con las mismas para que, de esta manera, vean un retorno en la inversión que realizan al adherirse a CEOE. En cuanto a la captación de nuevas empresas, el resultado ha sido de 12 nuevos socios: AMBILAMP, ASM, DJV Abogados, Epson, Freemática, Hewlett Packard Enterprise, Idom, Millward Brown, Mnemo, Pérez-Llorca, Thales y Carlson Wagonlit.

Organizaciones empresariales

Desde este área se han mantenido diversas reuniones para adherir a ocho nuevas organizaciones empresariales: **CEAPEN** (Confederación Española de Asociaciones de Propietarios en Espacios Naturales Protegidos), FEDOP (Federación Española de Artesistas Protesistas), Federación Internacional de Empresarias-BPW SPAIN; FECIR (Federación Empresarial de Ciudad Real), CEJ (Confederación Española de Organizaciones de Empresarios del Juego del Bingo), FETAIVE (Federación Empresarial de Asociaciones Territoriales de Agencias de Viajes Españolas), CEVE (Confederación Empresarial Veterinaria Española) e IFMA España (Sociedad Española de Facility Management).

tud SAGE sobre “Financiación, innovación, transformación digital e internacionalización”, entre muchos otros eventos.

En el marco del Acuerdo entre CEOE y CaixaBank, se han realizado 19 jornadas en diversas Organizaciones Territoriales. En estas, CaixaBank presentó un conjunto de soluciones financieras y comerciales dirigidas a las empresas afiliadas a nuestras organizaciones. Entre estas soluciones, cabe destacar la puesta a disposición para las empresas de una línea de financiación por un importe de hasta un máximo de once mil millones de euros, tanto para necesidades de circulante de las empresas como para inversiones a medio y largo plazo y, también, de una serie de servicios y productos que van a facilitar a las empresas superar las barreras de la internacionalización y de la innovación.

Asimismo, el departamento ha trabajado en la puesta en marcha de los premios **CarácterEmpresa**, enmarcados en el acuerdo entre CEOE y CaixaBank, que se celebrarán en 2016, teniendo como objetivo premiar a aquellos proyectos que han destacado por su espíritu innovador o por su contribución a la internacionalización de la empresa.

Dentro del convenio que se firmó entre CEOE y la Fundación ONCE, se organizó un taller de sensibilización denominado **Cientes con Discapacidad**, impartido a un grupo de organizaciones de CEOE con el objetivo de que conocieran las estrategias y habilidades, al tiempo que adquirieran la confianza y la seguridad necesarias para atender a las personas con discapacidad que acuden a sus reuniones.

Javier Calderón
y el equipo del
Departamento
de Empresas y
Organizaciones



Comunicación

Comunicar y explicar en un mundo globalizado

Mejora de la imagen de CEOE en la sociedad con mensajes como la necesidad de transparencia empresarial, de diálogo y de negociación

NUEVO DIRCOM EN LA ETAPA DIGITAL

Desde abril de 2015, el Departamento de Comunicación cuenta con un nuevo director, Javier García de la Vega, cuyos objetivos básicos han sido impulsar la comunicación en las redes sociales, perfeccionar la web, incrementar el contacto con los medios y con las organizaciones y desarrollar un nuevo diseño corporativo para las publicaciones de la confederación

CEOE ha logrado consolidar la mejora de su imagen en la sociedad con su política de comunicación a lo largo de 2015. De los actos con mayor presencia de medios cabe resaltar la **Asamblea General**, seguida por más de 50 periodistas y con atención del presidente a los mismos; la firma del **III AENC** y su posterior rueda de prensa; o la firma en Moncloa entre el **Gobierno y los interlocutores sociales** para ayudar a los parados con cargas familiares; la **XXVI Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas**, que tuvo lugar en CEOE y que contó con la intervención de la ministra de Empleo y Seguridad Social. Además, la carta abierta de Juan Rosell y José Luis Bonet en *La Vanguardia* exponiendo su opinión sobre Cataluña y la posterior rueda de prensa, así como el comunicado de la Junta Directiva sobre la misma cuestión, también gozaron de una elevada repercusión mediática.

Especial interés revistió la participación de CEOE en las **Cumbres Bilaterales de Alemania y Portugal**, en las que nuestra confederación y sus homólogas de ambos países

El presidente Juan Rosell respondiendo a las preguntas de los medios de comunicación



49

ediciones del 'Boletín Informativo', dirigido a miembros de CEOE con el objetivo de informar semanalmente sobre diferentes actividades de interés

1.753

menciones de CEOE en prensa nacional y 10.711 en prensa autonómica

celebraron extensos encuentros de los que salieron propuestas a los respectivos gobiernos.

Debe destacarse, igualmente, la nutrida asistencia de medios a los primeros **Encuentros Empresariales CEOE CEPY-ME** que, presididos por Juan Rosell y Antonio Garamendi, contaron con la intervención del presidente del BBVA. El acto tuvo una amplia repercusión y el vídeo del mismo, además de en el portal de CEOE, pudo verse en las páginas web de ABC y Europa Press, entre otras.

También tuvieron un eco remarcable las recepciones reales al presidente de CEOE con motivo de la presentación por parte de los agentes sociales del contenido del **III AENC**; del **Consejo Económico con Marruecos** y del nuevo **Comité Ejecutivo de CEOE**, que contó con un extenso tratamiento en el programa de TVE *Audiencia abierta*, entre otros.

CEOE emitió comunicados de pesar y consternación ante el brutal atentado en París, así como sendos telegramas a la patronal francesa Medef y al embajador del país galo en España. Además, emitió la opinión empresarial ante datos como el crecimiento del PIB, el paro, EPA, IPC, previsiones económicas o conflictividad laboral.

Entrevistas y artículos

Tuvieron una repercusión especial las entrevistas concedidas por el presidente al programa *Espejo Público*, de Antena 3, y a los programas radiofónicos *Herrera en la Cope*,

Jornada organizada por CEOE sobre "Comunicación eficaz en Prevención de Riesgos Laborales"



Comparecencia de José Luis Bonet y Juan Rosell para exponer su opinión sobre la situación actual de Cataluña



Juan Rosell recibe el premio Tiepolo 2015



Hoy por Hoy, de la SER, y *Más de Uno*, de Onda Cero. Junto a ellas, cabe destacar las concedidas a *El País*, *El Mundo*, *ABC*, *Cinco Días*, *El Economista* y *La Razón*. A lo largo de 2015, también se publicaron numerosos artículos del presidente en *El País*, *ABC*, *El Mundo*, *La Razón*, *Expansión*, *Cinco Días*, *El Economista* y en revistas como *Capital*, *Dirigentes*, *Ejecutivos* o *Computing*, entre muchos otros.

Internacional

En el ámbito internacional, y por su repercusión en los medios, deben citarse los viajes del presidente a EE. UU., a México y a Francia, **acompañando a SS. MM. los Reyes**, y en la **Cumbre Empresarial Alemania-España**, en la que intervinieron Mariano Rajoy y Angela Merkel. La cumbre apareció reflejada con informaciones en *El*



Fotografía del equipo de Comunicación, liderado por el nuevo dircom Javier García de la Vega (en el centro)

País, El Mundo, ABC, La Vanguardia, La Razón, Expansión, Cinco Días, El Economista, RNE, SER, COPE, Onda Cero, EFE, Europa Press, Servimedia, Colpisa y las principales televisiones. Con motivo de este encuentro el presidente publicó un artículo en *Expansión* con el título “Una cumbre trascendental”.

También importantes delegaciones de CEOE viajaron a India, Cuba, Irán, Paraguay, Argentina, los Emiratos Árabes, Qatar, Malasia, Indonesia, Grecia e Italia, además de numerosos desplazamientos a Bruselas para mantener contacto fluido y permanente con **BUSINESSEUROPE**.

Comunicación interna, resumen de prensa y comunicación digital

Se editaron y publicaron 49 números del *Boletín Informativo*, dirigido a miembros de CEOE, con el objetivo de informar semanalmente sobre las actividades de interés previstas. Se modificó el diseño y el concepto del boletín *Actividades* –que, también con carácter semanal, anuncia las actividades de CEOE– cuidando más el aspecto gráfico y de imágenes. Además, desde el mes de noviembre ha empezado a editarse el boletín *Titulares de la Semana*, con los actos más destacados de la confederación.

El departamento elaboró el resumen de prensa diario con las noticias emitidas desde CEOE y recogidas por los medios y aquellas otras que hablaban de la organización, así como las más importantes en materia de economía,

ámbito laboral y política. El número total de noticias que citaban a CEOE en periódicos nacionales fue de 1.753, y en prensa de comunidades autónomas llegó a 10.711. En cuanto a revistas y semanarios, las noticias fueron 204. Se realizó también el seguimiento de los principales programas de radio y televisión.

En el ámbito digital se ha continuado dando relevancia a los contenidos hechos desde la propia CEOE. La actualización de la página web y la interacción con las redes sociales es diaria.

Datos web CEOE.es

| | Ene-nov 2015 | Ene-dic 2014 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Sesiones | 194.245 | 158.453 |
| Usuarios | 127.079 | 100.443 |
| Nº páginas vistas | 586.278 | 538.039 |
| Páginas/sesión | 3,02 | 3,40 |
| Duración media por sesión | 00:03:20 | 00:03:48 |
| % nuevas visitas | 64,51 % | 62,96 % |
| Nº nuevas visitas | 125.300 | 99.755 |
| % visitantes recurrentes | 35,49 % | 37,04 % |
| Nº visitas recurrentes | 68.945 | 58.698 |
| % rebote general | 56,32 % | 53,55 % |
| % rebote nuevas visitas | 59,72 % | 56,37 % |
| % rebote visitas recurrentes | 50,14 % | 48,76 % |

(Comparativa enero-diciembre 2014 / enero-noviembre 2015)

Datos de la cuenta @CEOEdocs de Twitter

| Mes | Número tuits | Visitas perfil | Impresiones tuits | Menciones | Nuevos seguidores |
|--------------|--------------|----------------|-------------------|------------|-------------------|
| Enero | 63 | 965 | 44,3 K | 25 | 67 |
| Febrero | 57 | 975 | 38 K | 13 | 70 |
| Marzo | 52 | 1.145 | 32,6 K | 13 | 25 |
| Abril | 54 | 1.179 | 39 K | 34 | 29 |
| Mayo | 48 | 1.158 | 38,8 K | 31 | 60 |
| Junio | 56 | 931 | 40,9 K | 29 | 33 |
| Julio | 27 | 738 | 27,4 K | 18 | 29 |
| Agosto | 10 | 276 | 9,5 K | 9 | 31 |
| Septiembre | 45 | 1.170 | 31,9 K | 19 | 13 |
| Octubre | 40 | 1.098 | 31,3 K | 28 | 64 |
| Noviembre | 31 | 844 | 19,6 K | 18 | 22 |
| TOTAL | 483 | 10.479 | 314,5 K | 237 | 443 |

Esta cuenta se creó para la difusión de los documentos y publicaciones editados por CEOE y otros documentos relevantes de fuentes externas de interés económico, empresarial y laboral.

(Enero-noviembre 2015)

Financiero y de Recursos

Presupuestos que garantizan el futuro

El departamento se ha encargado de integrar el sistema financiero y laboral y de garantizar el buen funcionamiento interno de la organización

PORTAL DE LA TRANSPARENCIA

CEOE mantiene su compromiso total con la transparencia en todos los aspectos de su gestión, y por ello, dentro del portal de la transparencia, publicamos las cuentas anuales, además de toda aquella información relevante sobre las subvenciones concedidas a CEOE y los diferentes proyectos en los que participa

Entre los aspectos más significativos realizados por el Departamento Financiero y de Recursos durante el año 2015 está la elaboración del Presupuesto anual de la organización, aprobado en la Asamblea General del mes de junio, así como el de los distintos departamentos que la conforman. El presupuesto confeccionado tenía como objetivo establecer las bases definitivas para garantizar el equilibrio presupuestario en ejercicios futuros, mediante el ahorro de costes y la adopción de medidas de reorganización interna. Igualmente, con el fin de anticipar posibles desviaciones y tratar de instaurar medidas que las palien, se ha ejercido un seguimiento continuo a la ejecución del presupuesto, elaborando y trasladando a la Comisión de Control Presupuestario y Financiero informes trimestrales de ejecución presupuestaria. De esta forma, el cierre del año cumple el objetivo perseguido y garantiza la viabilidad futura de la organización.





Al igual que en años anteriores, las cuentas anuales de CEOE son auditadas y, una vez son aprobadas por la Asamblea General, se encuentran a disposición de todos en el Portal de la Transparencia en la web de la organización.

Siguiendo esta línea, CEOE quiere continuar mostrando su compromiso total con la transparencia en todos los aspectos de su gestión, como viene haciendo en los últimos años con la publicación voluntaria de buena parte de la información que la Ley 19/2013 requiere. Por ello, dentro del Portal de la Transparencia publicamos toda aquella información relevante sobre las subvenciones concedidas a CEOE, así como sobre los diferentes proyectos en los que participa cofinanciando una parte del mismo, además de las cuentas anuales mencionadas anteriormente y el presupuesto del año.

Otro aspecto que continua siendo de gran importancia es el seguimiento de las deudas de organizaciones miembro y empresas. La aprobación de la Normativa de Morosidad por la Junta Directiva ha sido de gran relieve para paliar las

1.000

actos, entre eventos y reuniones, organizados tanto por CEOE como por empresas y organizaciones asociadas

deudas que se mantienen con la organización. Con carácter mensual, la Comisión de Régimen Interno recibe un informe elaborado desde el Departamento Financiero para estudiar la evolución que se mantiene y las posibles medidas a tomar.

En otro orden de cosas y en relación con las mejoras en la gestión del Grupo CEOE, durante el año 2015 se ha comenzado la implantación de un sistema CRM (*Customer Relationship Management*), con la finalidad de conocer mejor a nuestras organizaciones y empresas asociadas, y poder así prestar un mejor servicio. Esperamos que este sistema esté plenamente operativo en los primeros meses de 2016.

Asimismo, con la finalidad de seguir modernizando la gestión interna de la organización, se ha hecho la integración del sistema financiero y laboral en una única plataforma, implantándolo en el Grupo CEOE, así como la puesta en marcha del Portal del Empleado.

Además hay que destacar que se han celebrado en nuestra sede social cerca de mil actos, entre eventos y reuniones, organizados tanto por CEOE como por empresas y organizaciones asociadas, siendo esta área la que gestiona y presta la atención logística y técnica necesaria para el buen desarrollo de los mismos.

Finalmente, este departamento trabaja para garantizar el buen funcionamiento interno de la organización y poder suministrar aquella información necesaria para otros departamentos, siempre con las premisas de agilidad, rigor y transparencia.

Fotografía del equipo del Departamento Financiero y de Recursos



Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas



Órganos de Gobierno

Comité Ejecutivo

Presidente:

D. Juan ROSELL LASTORTRAS

Vicepresidente nato:

D. Antonio GARAMENDI LECANDA CEPYME | Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa

Vicepresidentes:

D. Joaquín GAY de MONTELLÀ FOMENTO | Fomento del Trabajo Nacional
 D. José Vicente GONZÁLEZ PÉREZ CIERVAL | Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana
 D. Juan Pablo LÁZARO MONTERO de ESPINOSA CEIM | Confederación Empresarial de Madrid-CEOE

Vicepresidente de Honor:

D. Carlos PÉREZ de BRICIO

Vocales:

| | |
|---------------------------------------|--|
| D. José María ALBARRACÍN GIL | CROEM Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia |
| D. Santiago APARICIO JIMÉNEZ | CECALE Confederación de Empresarios de Castilla y León |
| D. Mario ARMERO MONTES | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| D. Pedro BARATO TRIGUERO | ASAJA Asociación Agraria Jóvenes Empresarios |
| D. Rafael BARBADILLO LÓPEZ | ASINTRA Federación Española Empresarial de Transportes de Viajeros |
| D. Ricard CABEDO SERNA | FORO INTERALIMENTARIO Asociación para la mejora de la formación y de la información alimentaria de los consumidores y de la sociedad |
| D. Fernando CALLIZO OLIVÁN | CREA Confederación de Empresarios de Aragón |
| D. Mané CALVO GARCÍA-BENAVIDES | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. Juan CASTELLS TRIUS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Dña. Cristina CONTEL BONET | FNCP Federación Nacional de Clínicas Privadas |
| D. Andreu CRUAÑAS ACOSTA | ASEMPLEO |
| D. Mariano de DIEGO HERNÁNDEZ | AMAT Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| D. José Manuel de RIVA ZORILLA | AMETIC Asociación de Empresas de Electrónica, Tecnologías de la Información, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| D. Juan DíEZ de LOS RÍOS de SAN JUAN | ASPEL Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| Dña. María del Val DíEZ RODRIGÁLVAREZ | STANPA Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética |
| D. Antonio ESTEVE CRUELLA | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| D. José Luis FEITO HIGUERUELA | CECA Confederación Española de Cajas de Ahorro |
| D. José Manuel FERNÁNDEZ ALVARIÑO | CEG Confederación de Empresarios de Galicia |
| D. Pedro Luis FERNÁNDEZ PÉREZ | FADE Federación Asturiana de Empresarios |
| D. José Carlos FRANCISCO DÍAZ | CEOE-Tenerife Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife |
| D. Jaime GARCÍA CALZADA | FER Federación de Empresarios de la Rioja |

Datos a 11 de diciembre de 2015

| | |
|---|--|
| D. Juan GASPART SOLVES | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Juan Antonio GERMÁN MONGE | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| Dña. Elena GÓMEZ DEL POZUELO | ADIGITAL Asociación Española de la Economía Digital |
| Dña. Pilar GONZÁLEZ DE FRUTOS | UNESPA Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |
| D. Javier GONZÁLEZ de LARA y SARRÍA | CEA Confederación de Empresarios de Andalucía |
| D. Vicente LAFUENTE MARTÍNEZ | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Juan Ignacio LAMATA COTANDA | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Roberto LARRAÑAGA OYANGUREN | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. Juan LAZCANO ACEDO | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. Julio LINARES LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| Dña. Margarita LÓPEZ ALMENDÁRIZ | CEME Confederación de Empresarios de Melilla |
| D. Agustín MANRIQUE de LARA y BENÍTEZ de LUGO | COREICA Confederación Regional de Empresarios de las Islas Canarias |
| D. Antonio MASA GODOY | CREEX Confederación Regional Empresarial Extremeña |
| D. Álvaro MAZARRASA ALVEAR | AOP Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| D. José María MÉNDEZ ÁLVAREZ-CEDRÓN | CECA Confederación Española de Cajas de Ahorro |
| D. Juan MERINO SÁNCHEZ | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| D. Alfonso MERRY DEL VAL | ANGED Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| D. Eduardo MONTES PÉREZ del REAL | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Salvador NAVARRO PRADAS | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Ángel NICOLÁS GARCÍA | CECAM Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| D. Julián NÚÑEZ SÁNCHEZ | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| D. Jesús NÚÑEZ VELÁZQUEZ | ACADE Asociación Española de Centros Autónomos de Enseñanza Privada |
| Dña. Carmen PLANAS PALOU | CAEB Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares |
| D. José María ROLDÁN ALEGRE | AEB Asociación Española de Banca |
| D. Jaime RUIZ de HARO | OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| D. Miguel RUS PALACIOS | CES Confederación de Empresarios de Sevilla |
| D. José Antonio SARRÍA TERRÓN | CEN Confederación de Empresarios de Navarra |
| D. Antón VALERO SOLANELLAS | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| D. Lorenzo VIDAL de la PEÑA LÓPEZ-TORMOS | CEOE-CEPYME Cantabria Confederación de Empresarios de Cantabria |

Invitados:

| | |
|----------------------------|---|
| D. Clemente GONZÁLEZ SOLER | CEIM Confederación Empresarial de Madrid – CEOE |
| Dña. Marta MARTÍ CARRERA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Miguel MIRONES DÍAZ | ANBAL Asociación Nacional de Balnearios |

Junta Directiva (incluido el Comité Ejecutivo)

Vocales:

| | |
|---|---|
| José Luis ADANERO PALOMO | AMETIC Asoc. Multisect. Emp. Electrónica, Tecnología Información y la Comunicación, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| Cristina AFÁN de RIBERA MARTÍN | REPACAR Asociación Española de Recuperadores de Papel y Cartón |
| Manuel AGUADO MEDIAVILLA | ANDECE Asociación Nacional de la Industria del Prefabricado de Hormigón |
| Alfonso AGUILÓ PASTRANA | CECE Confederación Española de Centros de Enseñanza |
| Margarita ALFONSEL JAÉN | FENIN Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria |
| Mario ALONSO AYALA | ICJCE Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España |
| José Rolando ÁLVAREZ VALBUENA | CESGAR Confederación Española de Sociedades de Garantía Recíproca |
| José M ^a ÁLVAREZ-PALLETE LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| José M ^a ALVIRA DUPLA | EYG Confederación de Centros de Educación y Gestión |
| Francisco ARANDA MANZANO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Eduardo ARECHAGA CILLERUELO | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| Humberto ARNÉS CORELLANO | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| Ángel ASENSIO LAGUNA | FEDECON Federación Española de Empresas de la Confección |
| José Manuel BASÁÑEZ VILLALUENGA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Fernando BECKER ZUAZUA | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| Javier BEITIA ALONSO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Francisco BELIL CREIXELL | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| José Antonio BELMONTE MARÍN | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Javier BENAVENTE BARRÓN | AESP Asociación Española de Servicios a la Persona |
| Miguel Ángel BENAVENTE de CASTRO | FAE Confederación de Asociaciones Empresariales de Burgos |
| Fernando BENAVENTE MOLINA | AESTE Asociación de Empresas de Servicios Para la Dependencia |
| Carlos BISTUER PARDINA | CEOS-CEPYME Huesca Confederación Empresarial de la Provincia de Huesca |
| Luis CALABOZO MORAN | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| José Antonio CALVO DELGADO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Juan CÁMARA GIL | CEV Confederación Empresarial Valenciana |
| Pedro CAMPO IGLESIAS | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Joan CANALS OLIVA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| José CANO GARCÍA | ASEMPAL Confederación Empresarial de la Provincia de Almería |
| José CARBONELL TALAVERA | AGA Asociación Española de Empresas Gestoras de los Servicios de Agua a Poblaciones |
| Inés CARDENAL GORTÁZAR | AOP Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| José Ignacio CARRASCO ASENJO | CPOE Confederación Palentina de Organizaciones Empresariales |
| Luis CARRETO CLAVO | CECO Confederación de Empresarios de Córdoba |
| Antonio CARRILLO ALCALÁ | CEM Confederación de Empresarios de Málaga |
| Jordi CASAS BEDÓS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| José CASAS MARÍN | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| Pedro CASTRO DOMÍNGUEZ | CREEX Confederación Regional Empresarial Extremeña |
| Lourdes CAVERO MESTRE | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Jorge CEBREIROS ARCE | CEP Confederación de Empresarios de Pontevedra |
| Javier CEPEDANO VALDEÓN | FELE Federación Leonesa de Empresarios |
| Juan José CERZUELA BONET | CONFEDEM Confederación Nacional de Empresarios de la Minería y de la Metalurgia |
| Fco. José CORELL GRAU | CEV Confederación Empresarial Valenciana |
| Enrique CORNEJO FERNÁNDEZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Miguel CORSINI FREESE | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Bernardo COSLADO GARCÍA | ANEA Federación Nacional de Empresarios de Ambulancias |
| Óscar CREMER ORTEGA | ASNEF Asociación Nacional de Establecimientos Financieros de Crédito |
| Gerardo CUERVA VALDIVIA | CGE Confederación Granadina de Empresarios |
| Juan DANCAUSA ROA | ANEPa Asociación Nacional de Entidades Preventivas Acreditadas |
| Helena de FELIPE LEHTONEN | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Agustín de GRANDES PASCUAL | CEOE-CEPYME Guadalajara |

| | |
|---|---|
| Ángela de MIGUEL SANZ | CVE Confederación Vallisoletana de Empresarios |
| Segundo de PABLO ALONSO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| María del HOYO-SOLORZANO DE RAMON-LACA | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| Aurelio del PINO GONZÁLEZ | ACES Asociación de Cadenas Españolas de Supermercados |
| Aránzazu del VALLE SCHAAN | UNESPA Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |
| Bhagwan DHANWANI DOULATRAM | CECE Confederación de Empresarios de Ceuta |
| Álvaro DIEZ GONZÁLEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Mariano DOMINGO BALTA | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| Emilio DONCEL RODRÍGUEZ | COEBA Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz |
| José Alberto ECHEVARRÍA GARCÍA | FED Federación Empresarial de Asistencia a la Dependencia |
| José M ^a ESBEH HERNÁNDEZ | CEOE-CEPYME Zamora Confederación de Organizaciones Zamoranas de Empresarios |
| M ^a Dolores ESPINOSA SILVA | FEFE Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles |
| Arturo FERNÁNDEZ ÁLVAREZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| José Antonio FERNÁNDEZ RAMOS | FENAC Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría, Servicios, Oficinas y Despachos |
| Antonio FONTENLA RAMIL | CEC Confederación de Empresarios de la Coruña |
| Álvaro GARCÍA BARBERO | FEIGRAF Federación Empresarial de Industrias Gráficas de España |
| Mauricio GARCÍA de QUEVEDO RUIZ | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| José Cristóbal GARCÍA GARCÍA | CCE Confederación Canaria de Empresarios |
| Agustín GARCÍA GÓMEZ | AER Asociación Española de Renting de Vehículos |
| Julio Marcos GARCÍA MACEIRAS | Asoc. Española Sociedades de Externalización de Procesos y Servicios para Entidades Financieras y Corporaciones |
| Manuel GARCÍA-IZQUIERDO PARRALO | CEC Confederación Española de Comercio |
| José Luis GARCÍA-PALACIOS ÁLVAREZ | FOE Federación Onubense de Empresarios |
| Iñaki GARCINUÑO ZABALA | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| José M ^a GARDEÑES SOLANS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Emilio GILOLMO LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| José Luis GIMÉNEZ SEVILLA | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| Pascal GÓMEZ PÉREZ de ZUAZAGOITIA | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| Juan Manuel GÓMEZ SÁNCHEZ | CONFAES Confederación de Organizaciones de Empresarios Salmantinos |
| Juan Antonio GÓMEZ-PINTADO RODRÍGUEZ de SEGOVIA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| José Manuel GONZÁLEZ CALZADA | FEC Federación Empresarial Cacereña |
| Agustín GONZÁLEZ HERMOSILLA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| José Alberto GONZÁLEZ-RUIZ MARTÍNEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| José Miguel GUERRERO SEDANO | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| Pello GUIBELALDE IÑURRITEGUI | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| José Antonio GUILLEN MARCO | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| David HERRERO GARCÍA | UNESID Unión de Empresas Siderúrgicas |
| Pablo HIGUERAS DIEZ | ASEJA Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines |
| Esmeralda HONRUBIA MORENO | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| Enrique ISIDRO RINCÓN | ASPAPEL Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón |
| Francisco JARDÓN ARANGO | ASELIP Asociación de Empresas de Limpieza Pública |
| Moisés JIMÉNEZ MAÑAS | COEPA Confederación Empresarial de la Provincia de Alicante |
| Javier JIMÉNEZ ORTIZ | CECAP Confederación Española de Empresas de Formación |
| Juan Antonio LABAT ARANGUENA | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| Manuel M ^a LAGO ANDRÉS | ASPEL Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| Jaime LAMO de ESPINOSA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| Alejandro LAQUIDAIN SORET | CIE Consejo Intertextil Español |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Juan Ignacio LEMA DEVESA | TECNIBERIA Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos |
| Juan Manuel LIRIA FRANCH | CEPESCA Confederación Española de Pesca |
| José Luis LÓPEZ de GARAYO y GALLARDO | FEDANE Federación de Asociaciones de Notarios de España |
| Aurelio LÓPEZ de HITA | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Germán LÓPEZ MADRID | ANIACAM Asociación Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y Motocicletas |
| Jaime Luis LÓPEZ VÁZQUEZ | CEL Confederación de Empresarios de Lugo |
| Juan LÓPEZ-BELMONTE ENCINA | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| Juan LÓPEZ-BELMONTE LÓPEZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Ana LÓPEZ-CANCIO ROMO | ANCCP Asociación Nacional de Centros Con Certificados de Profesionalidad |
| Santiago MACHO MARTÍN | AEMES Asociación Empresarial de Mediadores de Seguros |
| Marta MARGARIT BORRAS | SEDIGAS Asociación Española del Gas |
| Carlos Ramón MARÍN de la RUBIA | FECIR Federación Empresarial de Ciudad Real |
| Carlos MARTÍ GÓMEZ-LECHÓN | CONFVICEX Confederación Empresarial Española del Vidrio y la Cerámica |
| Rafael MARTÍN HUERTAS | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| Jesús MARTÍN SANZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| José Antonio MARTÍNEZ ÁLAMO | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Jesús MARTÍNEZ ONS | AMETIC Asoc. Multisect. Emp. Electrónica, Tecnología Información y la Comunicación, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| Luis MARTÍNEZ SORIA | FOES Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas |
| Josep MARTÍNEZ VILA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Ángel MARTÍNEZ-ALDAMA HERVAS | INVERCO Asociación de Instituciones de Inversión Colectiva y Fondos de Pensiones |
| Félix MARTÍN-MONZU MARTÍNEZ | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| Javier MILLÁN-ASTRAY ROMERO | ANGED Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| Juan MOLAS MARCELLES | CEHAT Confederación Española de Hoteles y Alojamientos Turísticos |
| Marcos MONTERO RUIZ | CETM Confederación Española de Transporte de Mercancías |
| Javier MONTERO VICENTI | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| Juan Manuel MORALES ALONSO | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| Juan Antonio MUÑOZ FERNÁNDEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Ricardo MUR MONSERRAT | CEOE Zaragoza |
| Conrado NAVARRO NAVARRO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Jacobo OLALLA MARAÑÓN | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| Pedro PALOMO HERNANGÓMEZ | FES Federación Empresarial Segoviana |
| Francisco PARDO PIQUERAS | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| Ramón PAREDES SÁNCHEZ-COLLADO | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| Félix PEINADO CASTILLO | CECAM Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| Juan Luis PEREDA FERNÁNDEZ | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| Artemio PÉREZ ALFARO | FEDA Confederación de Empresarios de Albacete |
| José Manuel PÉREZ CANAL | CEO Confederación Empresarial de Orense |
| Valentín PICH ROSELL | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Antonio PIMENTEL GARCÍA-VALDECASAS | ACETA Asociación de Compañías Españolas de Transporte Aéreo |
| Ernesto PLANA LARROUSSE | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| José PRAT JIMÉNEZ | FECE Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos |
| Pedro Miguel RIVERO MOYA | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| José ROCA VALLES | CEC Confederación de Empresarios de Castellón |
| Luis RODRIGO SALMERÓN | ANAIP Asociación Española de Industriales de Plásticos |
| Jaime RODRÍGUEZ BERTIZ | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| Francisco RODRÍGUEZ LÓPEZ | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| Rubén RODRÍGUEZ MARTÍNEZ | ASPA Federación de Servicios de Prevención Ajenos |
| Francisco RODRÍGUEZ QUEROL | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |

| | |
|---|--|
| Fernando RODRÍGUEZ SOUSA | AECAF Asociación Empresarial Española de Carga Fraccionada |
| Luis RODULFO ZABALA | CEPCO Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción |
| Baldiri ROS PRAT | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Jaume ROURA CALLS | FACONAUTO Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción |
| Francisco RUANO TELLAECHÉ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Santiago RUBERT TRULLOLS | CIERVAL Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana |
| Ernesto RUBIO GARCÍA | ASPREN Asociación Nacional de Servicios de Prevención Ajenos |
| José M^a RUBIO MARÍN | FEHR Federación Española de Hostelería |
| Juan SABORIDO LECARÓZ | CONFAE Confederación Abulense de Empresarios |
| Ignacio SÁENZ de GORBEA | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Eduardo SALSAMENDI GURUCHARRI | ACN Asociación Española de Centros de Negocios |
| Cristina SAN MARTÍN SÁNCHEZ | SERNAUTO Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para Automoción |
| Juan Antonio SÁNCHEZ CORCHERO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Andrés SÁNCHEZ de APELLÁNIZ | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| Enrique SÁNCHEZ GONZÁLEZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Javier SÁNCHEZ ROJAS | CEC Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz |
| Juan Antonio SÁNCHEZ TORRES | GANVAM Asociación Nacional de Vendedores y Reparadores de Vehículos a Motor, Recambios, Accesorios y Afines |
| Juan SÁNCHEZ-BRUNETE SÁNCHEZ-BRUNETE | ASAJA Asociación Agraria-Jovenes Agricultores |
| M^a José SÁNCHEZ-MIRANDA AYUSO | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| Carlos SANLORENZO FERRI | ANEN Asociación Nacional de Empresas Náuticas |
| Pedro Pablo SANZ CASADO | AMAT Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| Rafael SARASOLA SÁNCHEZ-CASTILLO | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| Abraham SARRIÓN MARTÍNEZ | CEOE-CEPYME Cuenca Confederación de Empresarios de Cuenca |
| José Antonio SEGURADO GARCÍA | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Martín SELLES FORT | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| Fco. Javier SIGÜENZA HERNÁNDEZ | AMI Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos |
| Miguel STILWELL ANDRADE | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| Carlos TORRE RODRÍGUEZ | CET Confederación Empresarial Turolense |
| Manuel Alfonso TORRES GONZÁLEZ | CEJ Confederación de Empresarios de Jaén |
| Guillermo ULACIA ARNAIZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Ramón VALDIVIA PALMA | ASTIC Asociación del Transporte Internacional por Carretera |
| Cristina VÁZQUEZ VÁZQUEZ | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| Alfonso VILA RECOLONS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Rafael ZAPATERO GONZÁLEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| Aniceto ZARAGOZA RAMÍREZ | OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| Olga ZARZUELA GARRIDO | AEFI Asociación Española de Floristas |

Vocales sin voto:

| | |
|------------------------------------|--|
| Fermín ALBALADEJO CABADA | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| Gustavo ANTEPARA BENITO | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| Jorge OJEDA-DEURVÁN FRANCÉS | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| José Andrés SANTOS CORDERO | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |

Invitado:

| | |
|------------------------------|--|
| Carlos GONZÁLEZ BOSCH | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
|------------------------------|--|

Órganos Consultivos y de Estudio

Comisiones estatutarias:

Comisión de RÉGIMEN INTERNO

Presidente: D. Antonio Garmendi Lecanda
Vicepresidente: D. José Antonio Sarría Terrón
Secretaria: Dña. Ana Plaza

Comisión de CONTROL PRESUPUESTARIO y FINANCIERO

Presidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretaria: Dña. Ana Plaza

Comisiones:

1. Comisión de ECONOMÍA y POLÍTICA FINANCIERA

Presidente: D. José Luis Feito Higuera
Vicepresidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretarias: Dña. Edita Pereira
 Dña. Paloma Blanco

2. Comisión de DIÁLOGO SOCIAL, EMPLEO y FORMACIÓN

Presidente: D. Juan Ignacio Lamata Cotanda
Secretarios: D. Jordi García Viña
 D. Juan Carlos Tejeda Hisado
 Dña. Ana Isabel Herráez Plaza

3. Comisión de RELACIONES INTERNACIONALES

Presidente: D. Joaquín Gay de Montellà
Vicepresidentes: D. Pedro Luis Fernández Pérez
 D. Julián Núñez Sánchez
Secretario: D. Álvaro Schweinfurth

4. Comisión de UNIÓN EUROPEA

Presidente: D. José Vicente González Pérez
Vicepresidente: Dña. Lourdes Caveró Mestre
Secretaria: Dña. Patricia Cirez

5. Comisión de INFRAESTRUCTURAS y URBANISMO

Presidente: D. Juan Lazcano Acedo
Secretaria: Dña. Susana Sanchiz

6. Comisión de DESARROLLO SOSTENIBLE y MEDIOAMBIENTE

Presidente: D. Antón Valero Solanellas
Vicepresidentes: Dña. Alba Cabañas Varales
 D. Juan Antonio Labat Aranguena
 D. Pedro Mora Peris
Secretarias: Dña. Laura Gallego
 Dña. Carla Marín
 Dña. Eva Rodríguez

7. Comisión de INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i)

Presidente: D. Juan López-Belmonte Encina
Vicepresidentes: D. Joseba Iñaki San Sebastián Arratibel
 D. Raúl Natividad Más
 D. Luis Fernando Álvarez-Gascón
Secretario: D. César Maurín

8. Comisión de SEGURIDAD SOCIAL, PREVENCIÓN de RIESGOS LABORALES, MUTUAS y ENVEJECIMIENTO ACTIVO

Presidente: D. Pedro Barato Triguero
Vicepresidentes: D. Félix Martín-Monzú Martínez (Prevención de Riesgos Laborales)
 D. Pedro Pablo Sanz Casado (Seguridad Social y Mutuas)
Secretarios: D. Jordi García Viña
 Dña. Marina Gordon

Datos a 11 de diciembre de 2015

9. Comisión de EDUCACIÓN y GESTIÓN del CONOCIMIENTO

Presidente: D. Jesús Núñez Velázquez
Secretario: Dña. Rosario Vega

10. Comisión FISCAL

Presidente: Dña. Pilar González de Frutos
Secretario: D. Bernardo Soto

11. Comisión de RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Presidente: D. José Manuel de Riva Zorilla
Secretario: D. Bernardo Aguilera

12. Comisión de SANIDAD, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD

Presidente: D. Carlos González Bosch
Vicepresidentes: Dña. Margarita Alfonso Jaén (Sanidad)
D. Fernando Benavente Molina
(Asuntos Sociales / Dependencia)
Dña. M^a del Val Díez Rodríguez
(Igualdad de Oportunidades)
Secretaria: Dña. Marina Gordon

13. Comisión de PROMOCIÓN EMPRESARIAL

Presidente: D. Juan Merino Sánchez
Secretarios: D. Bernardo Aguilera
D. Andrés Prieto

14. Comisión de CONCESIONES y SERVICIOS

Presidente: D. Julián Núñez Sánchez
Secretario: D. César Maurín

15. Comisión de MERCADO INTERIOR

Presidente: D. Juan Antonio Germán Monge
Secretario: D. Bernardo Aguilera

16. Comisión de INDUSTRIA y ENERGÍA

Presidente: D. Guillermo Ullacia Arnaiz
Vicepresidentes: D. Emilio Titos Leiva
D. Aniceto Zaragoza Ramírez
Secretario: D. Iván Albertos



Consejos:

17. Consejo de TURISMO

Presidente: D. Joan Gaspart Solves
Vicepresidente: D. Sebastián Escarrer Jaume
Secretaria: Dña. Susana Sanchiz

18. Consejo del MAR

Presidente: D. Adolfo Utor Martínez (hasta junio de 2015)
Vicepresidente: D. Javier Garat Pérez
Secretario: D. César Maurín

19. Consejo del TRANSPORTE y la LOGÍSTICA

Presidente: D. Rafael Barbadillo López
Secretaria: Dña. Susana Sanchiz

Organizaciones Asociadas

Organizaciones miembro de CEOE ámbito territorial

C

| | |
|----------------|---|
| | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| | CEOE Zaragoza |
| | CEOE-CEPYME Guadalajara |
| CONFAE | Confederación Abulense de Empresarios |
| CCE | Confederación Canaria de Empresarios |
| CAEB | Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares |
| FAE | Confederación de Asociaciones Empresariales de Burgos |
| FEDA | Confederación de Empresarios de Albacete |
| CEA | Confederación de Empresarios de Andalucía |
| CREA | Confederación de Empresarios de Aragón |
| | Confederación de Empresarios de Cantabria (CEOE-CEPYME CANTABRIA) |
| CEC | Confederación de Empresarios de Castellón |
| CECE | Confederación de Empresarios de Ceuta |
| CECO | Confederación de Empresarios de Córdoba |
| | Confederación de Empresarios de Cuenca (CEOE-CEPYME CUENCA) |
| CEG | Confederación de Empresarios de Galicia |
| CEJ | Confederación de Empresarios de Jaén |
| CEC | Confederación de Empresarios de La Coruña |
| CEC | Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz |
| CEL | Confederación de Empresarios de Lugo |
| CEM | Confederación de Empresarios de Málaga |
| CEME | Confederación de Empresarios de Melilla |
| CEN | Confederación de Empresarios de Navarra |
| CEP | Confederación de Empresarios de Pontevedra |
| CES | Confederación de Empresarios de Sevilla |
| CONFAES | Confederación de Organizaciones de Empresarios Salmantinos |
| CIERVAL | Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana |
| CECALE | Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León |
| COEBA | Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz |
| CCZ | Confederación de Organizaciones Zamoranas de Empresarios (CEOE-CEPYME ZAMORA) |
| COEPA | Confederación Empresarial de la Provincia de Alicante |
| ASEMPAL | Confederación Empresarial de la Provincia de Almería |
| CEOS | Confederación Empresarial de la Provincia de Huesca (CEOS-CEPYME HUESCA) |
| CEO | Confederación Empresarial de Orense |
| CET | Confederación Empresarial Turolense |
| CEV | Confederación Empresarial Valenciana |



Datos a 11 de diciembre de 2015

| | |
|------------------|--|
| CONFEBASK | Confederación Empresarial Vasca |
| CGE | Confederación Granadina de Empresarios |
| CPOE | Confederación Palentina de Organizaciones Empresariales Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife |
| CECAM | Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| COREICA | Confederación Regional de Empresarios de las Islas Canarias |
| CROEM | Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia |
| CREEX | Confederación Regional Empresarial Extremeña |
| CVE | Confederación Vallisoletana de Empresarios |

F

| | |
|----------------|---|
| FADE | Federación Asturiana de Empresarios |
| FER | Federación de Empresarios de La Rioja |
| FOES | Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas |
| FEC | Federación Empresarial Cacereña |
| FECIR | Federación Empresarial de Ciudad Real |
| FES | Federación Empresarial Segoviana |
| FEDETO | Federación Empresarial Toledana |
| FELE | Federación Leonesa de Empresarios |
| FOE | Federación Onubense de Empresarios |
| FOMENTO | Fomento del Trabajo Nacional |

Organizaciones miembro de CEOE ámbito sectorial

A

| | |
|-----------------|---|
| OFICEMEN | Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| | ASEMPLEO |
| AEPROSER | Asoc. Española Sociedades de Externalización de Procesos y Servicios para Entidades Financieras y Corporaciones |
| AMETIC | Asoc. Multisectorial Emp. de la Electrónica, Tecnologías de la Información y la Comunicación, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| ASAJA | Asociación Agraria-Jóvenes Agricultores |
| ASDACE | Asociación de Agencias de Colocación y Empleo |
| | Asociación de Agencias de Comunicación de España |
| ACES | Asociación de Cadenas Españolas de Supermercados |
| ACETA | Asociación de Compañías Españolas de Transporte Aéreo |
| AEGE | Asociación de Empresas con Gran Consumo de Energía |
| SEOPAN | Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| ADEMI | Asociación de Empresas de Ingeniería, Montajes, Mantenimientos y Servicios Industriales |
| ASELIP | Asociación de Empresas de Limpieza Pública |
| AMI | Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos |
| AEST | Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| AESTE | Asociación de Empresas de Servicios para la Dependencia |
| FEDETT | Asociación de Empresas de Trabajo Temporal |
| ATUC | Asociación de Empresas Gestoras de los Transportes Urbanos Colectivos |
| ALDEFE | Asociación de Explotaciones Frigoríficas, Logística y Distribución de España |
| AGES | Asociación de Gestores de Estaciones de Servicio |
| INVERCO | Asociación de Instituciones de Inversión Colectiva y Fondos de Pensiones |
| AMAT | Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| ANAVE | Asociación de Navieros Españoles |
| APEL | Asociación de Proveedores de E-Learning |
| ASTIC | Asociación del Transporte Internacional por Carretera |
| AEGI | Asociación Empresarial de Gestión Inmobiliaria |
| AEMES | Asociación Empresarial de Mediadores de Seguros |
| ADELTA | Asociación Empresarial del Tabaco |
| AECAF | Asociación Empresarial Española de Carga Fraccionada |
| ASESGA | Asociación Española de Aparcamientos y Garajes |
| AEB | Asociación Española de Banca |
| ASEBIO | Asociación Española de Bioempresas |
| ACADE | Asociación Española de Centros Autónomos de Enseñanza Privada |
| ACN | Asociación Española de Centros de Negocios |
| ACOGEN | Asociación Española de Cogeneración |
| ASEDAS | Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| AEEPP | Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas |
| AEEVC | Asociación Española de Emisores de Vales de Comida |
| ANESAR | Asociación Española de Empresarios de Salones de Juego y Recreativos |
| ASEJA | Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines |
| AGA | Asociación Española de Empresas Gestoras de los Servicios de Agua a Poblaciones |
| ANFAC | Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| ASCER | Asociación Española de Fabricantes de Azulejos y Pavimentos Cerámicos |
| SERNAUTO | Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para Automoción |
| ASPAPEL | Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón |

| | |
|-----------------------|--|
| AEFI | Asociación Española de Floristas |
| ANAIP | Asociación Española de Industriales de Plásticos |
| ADIGITAL | Asociación Española de la Economía Digital |
| UNESA | Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| AESSEG | Asociación Española de Medicamentos Genéricos |
| AOP | Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| AEPA | Asociación Española de Parques de Atracciones y Temáticos |
| REPACAR | Asociación Española de Recuperadores de Papel y Cartón |
| AER | Asociación Española de Renting de Vehículos |
| AESP | Asociación Española de Servicios a la Persona |
| SEDIGAS | Asociación Española del Gas |
| AEGEF | Asociación Estatal de Grandes Empresas de Formación |
| ANBAL | Asociación Nacional de Balnearios |
| ANCCP | Asociación Nacional de Centros con Certificados de Profesionalidad |
| ANCED | Asociación Nacional de Centros de E-learning y Distancia |
| ANECPLA | Asociación Nacional de Empresas de Control de Plagas |
| ANFEVI | Asociación Nacional de Empresas de Fabricación Automática de Envases de Vidrio |
| ANEIP | Asociación Nacional de Empresas de Imagen Personal |
| ANESCO | Asociación Nacional de Empresas Estibadoras y Consignatarias de Buques |
| ANEN | Asociación Nacional de Empresas Náuticas |
| ANGECO | Asociación Nacional de Entidades de Gestión de Cobro |
| ANEPA | Asociación Nacional de Entidades Preventivas Acreditadas |
| ASNEF | Asociación Nacional de Establecimientos Financieros de Crédito |
| ANIACAM | Asociación Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y Motocicletas |
| ANDECE | Asociación Nacional de la Industria del Prefabricado de Hormigón |
| ANSEMAT | Asociación Nacional de Maquinaria Agropecuaria, Forestal y de Espacios Verdes |
| ANGED | Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| STANPA | Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética |
| ANARE | Asociación Nacional de Remolcadores de España |
| ASPREN | Asociación Nacional de Servicios de Prevención Ajenos |
| PANASEF | Asociación Nacional de Servicios Funerarios |
| GANVAM | Asociación Nacional de Vendedores y Reparadores de Vehículos a Motor, Recambios, Accesorios y Afines |
| FARMAINDUSTRIA | Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| APROSER | Asociación Profesional de Compañías Privadas de Servicios de Seguridad |
| APROFAR | Asociación Profesional de Empresarios de Oficinas de Farmacia |
| ASPEL | Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| APR | Asociación Profesional de Registradores de la Propiedad y Mercantiles de España |

C

| | |
|------------------|---|
| CGC | Comité de Gestión de Cítricos |
| COMINROC | Confed. Española de Industrias Extractivas de Rocas y Minerales Industriales |
| EYG | Confederación de Centros de Educación y Gestión |
| CONFVICEX | Confederación Empresarial Española del Vidrio y la Cerámica |
| CEVE | Confederación Empresarial Veterinaria Española |
| CEPCO | Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción |
| CEAJE | Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| CEAPEN | Confederación Española de Asociaciones de Propietarios en Espacios Naturales Protegidos |
| CECA | Confederación Española de Cajas de Ahorros |
| CECE | Confederación Española de Centros de Enseñanza |
| CEC | Confederación Española de Comercio |
| CEEAP | Confederación Española de Empresarios Artesanos de Pastelería |
| COFAR | Confederación Española de Empresarios de Juego |
| CECAP | Confederación Española de Empresas de Formación |
| CEHAT | Confederación Española de Hoteles y Alojamientos Turísticos |

| | |
|-------------------|---|
| CEPYME | Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| CEJ | Confederación Española de Organizaciones de Empresarios del Juego del Bingo |
| CONFEMETAL | Confederación Española de Organizaciones Empresariales Del Metal |
| CEPESCA | Confederación Española de Pesca |
| CESGAR | Confederación Española de Sociedades de Garantía Recíproca |
| CETM | Confederación Española de Transporte de Mercancías |
| CONFEDEM | Confederación Nacional de Empresarios de la Minería y de la Metalurgia |
| CNC | Confederación Nacional de la Construcción |
| CIE | Consejo Intertextil Español |

F

| | |
|------------------|---|
| FEPEX | Fed. Española de Asociaciones de Productores-Exportadores de frutas, hortalizas, flores y plantas vivas |
| FEDIFAR | Fed. Nal. Asoc. de Mayoristas Distribuidores de Especialidades Farmacéuticas y Productos Parafarmacéuticos |
| FACONAUTO | Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción |
| FEDANE | Federación de Asociaciones de Notarios de España |
| FASYDE | Federación de Asociaciones de Ocio Nocturno de España |
| FICE | Federación de Industrias del Calzado Español |
| ASPA | Federación de Servicios de Prevención Ajenos |
| FED | Federación Empresarial de Asistencia a la Dependencia |
| FETAVE | Federación Empresarial de Asociaciones Territoriales de Agencias de Viajes Españolas |
| FEFE | Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles |
| FEIGRAF | Federación Empresarial de Industrias Gráficas de España |
| FEIQUE | Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| FES | Federación Empresarial Española de Seguridad |
| FECE | Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos |
| FEDECON | Federación Española de Empresas de la Confección |
| FENIN | Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria |
| FEHR | Federación Española de Hostelería |
| FIAB | Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| FEDEPE | Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias |
| FEDOP | Federación Española de Artesistas Protesistas |
| ASINTRA | Federación Española Empresarial de Transportes de Viajeros |
| FOESC | Federación Estatal de Organizaciones Empresariales de Ocio Educativo y Sociocultural Federación Internacional de Empresarias-BPW SPAIN |
| FENAC | Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría, Servicios, Oficinas y Despachos |
| FNCP | Federación Nacional de Clínicas Privadas |
| ANEA | Federación Nacional de Empresarios de Ambulancias |
| FENEVAL | Federación Nacional Empresarial de Alquiler de Vehículos con y sin Conductor |
| FENEBUS | Federación Nacional Empresarial de Transporte en Autobús Foro Interalimentario |

I

| | |
|--------------|--|
| ICJCE | Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España |
|--------------|--|

L

| | |
|--|--|
| | Lógica Organización Empresarial de Operadores Logísticos |
|--|--|

T

| | |
|--|--|
| | Tecniberia-Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos |
|--|--|

U

| | |
|---------------|---|
| | Unión de Asociaciones de Estanqueros de España |
| UNESID | Unión de Empresas Siderúrgicas |
| UNESPA | Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |



ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Diego de León, 50 - 28006 Madrid - Tel.: 915 663 400 - Fax: 915 622 562 - ceoe@ceoe.es

ceoe.es