



ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

---

Memoria  
de Actividades  
**2014**

**CEOE**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

# **Memoria de Actividades 2014**

**CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA  
DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES**

**Copyright:** ©CEOE 2015

**Depósito Legal:** M-18918-2015

**Maquetación e impresión:** DIN Impresores

### **Fotografías**

CEOE agradece las fotografías de:

Zarzuela

Moncloa

Ministerio de Empleo

David Mudarra

Alfonso Esteban

Reservado todos los derechos. El contenido de esta publicación no puede ser reproducido en modo alguno, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin autorización escrita de CEOE, salvo para la inclusión de citas breves en artículos y revistas.

# Introducción

Por Juan Rosell Lastortras,  
presidente de CEOE



Cuando en la memoria del año 2013 decíamos que en los últimos meses de ese año nos encontrábamos con señales inequívocas que anunciaban el inicio de la recuperación, no podíamos imaginar que esas señales se consolidarían y mejorarían de forma tan positiva como se ha producido a lo largo del año 2014.

Un año que ha terminado con un crecimiento del PIB del 1,4%, con un importante tirón de la demanda, con cifras de contratación que reflejan la mejora de la situación del mercado laboral y con unas perspectivas para el año próximo que hacen que podamos hablar de crecimientos del PIB del entorno del 3% para el año 2015.

Pero, al igual que indicábamos en esa memoria del 2013, tenemos que insistir en que hay que ser prudentes. De un lado continuamos con una tasa de desempleo aún dramática para el que lo sufre y para toda la sociedad. Todavía nos encontramos con una serie de factores que obstaculizan el potencial de crecimiento y la subsistencia o desarrollo de nuestras empresas. Así el alto nivel de endeudamiento tanto público como privado, la mejora de acceso al crédito, o la lentitud en abordar las reformas que quedan pendientes, como la de la Energía, la I+D+i, la Enseñanza y la de la Administración.

Con respecto a esta última, los empresarios recordamos de nuevo a los poderes públicos que necesitamos una Administración más ágil, unas normas más simples y un marco regulatorio menos complejo y eficaz que contribuya a corregir los desequilibrios y a salir con impulso de la grave crisis.

Los marcos regulatorios sencillos, comprensibles y poco dados a la interpretación, suelen ser más eficaces y colaboran en el incremento de la competitividad. Por eso, los empresarios, tanto desde el ámbito de nuestras empresas como desde el de nuestras organizaciones sectoriales y territoriales, seguiremos trabajando para lograr normativas que permitan desarrollar nuestra actividad. Que es, en definitiva, la que genera crecimiento, empleo y progreso.

# Gabinete de presidencia y relaciones institucionales

Potenciar la presencia de nuestra organización en todos los ámbitos de actuación y abrir nuevas vías de colaboración institucional

Plenamente consolidada tras su creación e incorporación al Gabinete de Presidencia a mediados de 2013, desde el Gabinete de Presidencia y Relaciones Institucionales, además de las funciones propias del Gabinete, se ha desarrollado un significativo número de actividades de carácter internacional y nacional con el objetivo de dar mayor visibilidad a CEOE y tender puentes hacia otras instituciones con las que hemos colaborado a lo largo de este año.



*Cumbre de la Innovación de CEOE*

En cuanto a las principales actividades institucionales, coordinar la participación del Presidente, vicepresidentes y directivos de nuestra organización, así como apoyar las distintas iniciativas de nuestras organizaciones empresariales de CEOE, han sido el objetivo fundamental en este 2014.

Realizar diversas actividades nacionales e internacionales propias, y en colaboración con los representantes de nuestro Gobierno, instituciones representativas, embajadas y cámaras internacionales, fundaciones, asociaciones profesionales, representantes gubernamentales de otros países, diputados, senadores, con nuestras organizaciones sectoriales y territoriales y con nuestras homólogas en el mundo, con el fin de mantener a CEOE como referente de los empresarios dentro y fuera de nuestras fronteras.

*CEOE, CEPYME, UGT y CCOO en Moncloa con el Gobierno*

En cuanto al ámbito internacional, cabe destacar la participación en la organización y desarrollo de programas empresariales en el marco de los viajes y visitas oficiales dentro y fuera de España, participación en Cumbres Bilaterales gubernamentales y Reuniones de Alto Nivel, las delegaciones empresariales al exterior, la asistencia a cumbres y foros internacionales, la organización de encuentros sectoriales con responsables gubernamentales de otros países, desarrollados para asociaciones y organizaciones de CEOE en áreas como las infraestructuras, medio ambiente, I+D+I, entre otros y para las de ámbito territorial en colaboración estrecha con las representaciones diplomáticas de los distintos países, acreditadas en España.



*Cristóbal Montoro, ministro de Hacienda y Administraciones Públicas, intervino en la Junta Directiva*

## Ámbito Nacional

### Instituciones Empresariales

- Reunión del Presidente de CEOE con el Presidente de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), D. José María Marín Quemada (Madrid, 20 de enero).
- Participación del Presidente de CEOE en la presentación del libro del periodista Miguel Ángel Noceda titulado "Radiografía del empresariado español" (Barcelona, 27 de enero).
- Encuentro presidido por el Presidente de CEOE para la cooperación Hispano-Británica, con ocasión de la visita a España del Grupo Parlamentario Hispano-Británico (Madrid, 25 de febrero)



*Juan Rosell con el Grupo Parlamentario Hispano-Británico*

- Organización y presentación de la Cumbre de la Innovación. Copresidida por el Presidente de CEOE y el Presidente de Telefónica; contó con la intervención del Ministro de Economía y Competitividad, D. Luis de Guindos, y fue clausurada por S.A.R. el Príncipe de Asturias (Madrid, 9 de abril).
- Participación del Presidente de CEOE en el coloquio-debate organizado por la filial española de la compañía multinacional Saint-Gobain, bajo el lema "España: un nuevo rumbo hacia la recuperación" (Madrid, 12 de mayo).
- Participación en el debate sobre el mercado laboral en Europa y España organizado por El País (Madrid, 15 mayo)
- Presentación realizada por el Presidente de CEOE, del Informe "El Sector Exterior 2000-2013", documento elaborado por CEOE. (Madrid, 20 de mayo).



*Presentación del documento sobre el Sector Exterior elaborado por CEOE*

- Participación del Presidente de CEOE en el acto conmemorativo del 25 aniversario del Grupo Atenea promoviendo la Inteligencia Económica para la empresa en España (Madrid, 20 de mayo).
- Participación del Presidente de CEOE en el Segundo Foro Económico y de Negocios para la Cooperación en el Mediterráneo Occidental. (Madrid, 21 de mayo).
- Intervención del Presidente de CEOE en el Encuentro anual celebrado por la multinacional de cazatalentos Alexander Hugues (Barcelona, 22 de mayo).
- Presentación realizada por el Presidente de CEOE, del Proyecto "ESPAÑA COMPITE" (Madrid, 28 de mayo).
- Participación del Presidente de CEOE en la segunda jornada de la XXX Reunión del Círculo de Economía, bajo el título, "Ganar el futuro. Propuestas para fortalecer la industria, el crecimiento y el empleo" (Sitges, 29 de mayo)
- Participación del Presidente de CEOE en la Jornada sobre el Acuerdo Transatlántico de Libre Comercio e Inversión. (Casa de América, 2 de junio)
- Asistencia y participación del Presidente de CEOE en la ceremonia de proclamación del nuevo Monarca en el Congreso de los Diputados, en representación de los empresarios españoles (Madrid, 19 de junio).
- Intervención del Presidente de CEOE en el Encuentro empresarial "El Desafío Económico de Europa en 2014 y 2015", realizado con ocasión de la visita a España del Ministro de Finanzas de Alemania (Sede de Telefónica, 30 de junio)
- Intervención del Presidente de CEOE en la jornada "El talento con discapacidad y accesibilidad como ventajas competitivas" organizada por FSC Inserta, entidad de Fundación ONCE para la formación y el empleo de las personas con discapacidad, con la colaboración de la CEOE y Fomento del Trabajo (Barcelona, 30 de junio).



*Encuentro Empresarial con el Ministro de Finanzas de Alemania*

- Participación del Presidente de CEOE en la inauguración del curso de verano organizado por la Fundación Gas Natural Fenosa y la Universidad de Barcelona (Barcelona, 30 de junio).
- Conferencia del Presidente de CEOE en la escuela de verano, CAMPUS FAES, titulada “Los efectos de la Reforma Laboral desde la óptica empresarial” (Madrid, 1 de julio).
- Conferencia del Presidente de CEOE en el Seminario “La creación de empleo juvenil” celebrada en el marco del Día del Antiguo Alumno del IESE. (Madrid, 2 de julio).
- Participación del presidente de CEOE en la presentación del “Índice de Libertad Económica en el Mundo 2013”, elaborado por CATO Institute y Fraiser Institute, en el transcurso de un acto celebrado en la sede del diario El Economista (Madrid 17 de julio).
- Acuerdo rubricado por los presidentes de Telefónica y CEOE, para que Telefónica se convierta en socio tecnológico de CEOE para los próximos cuatro años aportando soluciones de tecnología a las diferentes organizaciones territoriales y sectoriales que aprovechen las ventajas de la economía digital (Madrid, 22 de julio).



*CEOE y Telefónica firman un acuerdo de colaboración*

- Encuentro del presidente de CEOE con el secretario general del PSOE, Pedro Sánchez, para tratar temas como el desempleo, la economía, la creación de empresas y el diálogo social (Madrid, 23 de julio).
- Reunión de Interlocutores sociales con el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, los secretarios generales de CC.OO. y UGT y los presidentes de CEOE y CEPYME (Madrid, 29 de julio).
- Firma del presidente de CEOE de un acuerdo de cooperación para impulsar conjuntamente la aplicación de la Formación Profesional Dual en España con el vicepresidente de la Fundación Bertelsmann, Francisco Belil, con el objetivo de contribuir a paliar el desempleo juvenil (Barcelona, 5 de septiembre).

- Encuentro Empresarial sobre el “Plan Estratégico de Internacionalización y Mercados Prioritarios 2014-2015”, coorganizado por CEOE y el Consejo Empresarial de la Competitividad (CEC), en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio. Inaugurado por S.M. el Rey, participaron el Secretario de Estado de Comercio, el Presidente del CEC y el Presidente de CEOE y lo clausuró el Presidente del Gobierno. (Sede Telefónica, 11 de diciembre)



*SM el Rey con los intervinientes en el acto sobre Plan Estratégico de Internacionalización y Mercados Prioritarios*

## Organizaciones sectoriales

- Intervención del presidente de CEOE en la Asamblea General de AECOC, evento que reúne al Consejo Directivo de la Asociación y a más de 200 empresarios y altos directivos de las principales empresas del gran consumo (Barcelona, 29 de abril).
- Intervención del presidente de CEOE en el XXIII Congreso Nacional de la Distribución de la Automoción organizado por la Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción (FACONAUTO). (Madrid, 20 y 21 de mayo).
- Intervención del presidente de CEOE en el acto de clausura de la Asamblea General de la Federación Española Empresarial de Transporte de Viajeros, ASINTRA (Madrid, 27 de mayo).
- Participación del presidente de CEOE en la reunión anual de la Asociación Española del Gas- Sedigás (28 de mayo).



*Juan Rosell en la Asamblea de AECOC*

- Asistencia del presidente de CEOE a la clausura de la Asamblea General de AMETIC, celebrada en la sede de CEOE (Madrid, 22 de julio).
- Asistencia del Presidente de CEOE al homenaje a Carlos Pérez de Bricio Olariaga, organizado por la Asociación de empresas del Comercio e Industria del Metal de Madrid-AECIM (Madrid, 16 de diciembre).

## Organizaciones territoriales

- Participación del presidente de CEOE en la Asamblea Electoral de la Confederación de Empresarios de Andalucía-CEA (Sevilla, 23 de enero).
- Intervención del presidente de CEOE en el desayuno informativo del Fórum Europa Tribuna Mediterránea, organizado por la Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana-CIERVAL y la Confederación Empresarial Valenciana-CEV (Valencia, 29 de enero).



*Acto del Fórum Europa Tribuna Mediterránea*

- Reunión de trabajo con el Presidente de la Generalitat Valenciana, Alberto Fabra; Junta Directiva de CIERVAL (Valencia, 29 de enero).
- Intervención del presidente de CEOE en el Comité Ejecutivo de CEOE-Cepyme Cuenca (Cuenca, 4 de febrero).
- Presentación, realizada por el presidente de CEOE, de la Jornada "Ávila, destino de inversión" organizada por la Confederación Abulense de Empresarios-CONFAE y el Ayuntamiento de Ávila (Madrid, 11 de febrero).
- Participación del presidente de CEOE en la Asamblea Electoral de la Confederación de Empresarios de Zaragoza (CEZ) (Zaragoza, 28 de abril).

- Intervención del presidente de CEOE en el acto institucional organizado por la Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares, CAEB y que contó con la asistencia del Presidente del Gobierno Balear, D. José Ramón Bauza (Mallorca, 6 de mayo).



*Acto institucional organizado por CAEB*

- Encuentro del presidente de CEOE con la Junta Directiva de la Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León (CECALE), y participación en el Foro Económico El Norte de Castilla y León, organizado en colaboración con la Confederación Empresarial, "El camino hacia la recuperación económica: retos y prioridades" (Valladolid, 21 de mayo).
- Participación del presidente de CEOE en la Asamblea General de la Federación Asturiana de Empresarios (FADE), y reunión con su Comité Ejecutivo FADE (Asturias, 26 de junio).
- Participación del presidente de CEOE en el acto de entrega de los galardones a los empresarios del año de la Confederación Abulense de Empresarios- CONFAE (Ávila, 30 de junio).
- Participación del presidente de CEOE en la presentación "Ferrocarril de Mercancías entre la Península Ibérica y Europa por el Pirineo Central, para que la empresa española sea más competitiva en Europa" (Madrid, 29 de septiembre)
- Asistencia del Presidente de CEOE a la Entrega de premios empresariales de la Confederación Regional de Empresarios de Castilla La Mancha (CECAM) (Toledo, 15 de octubre)
- Asistencia del Presidente de CEOE, a los actos de celebración del 25 Aniversario del diario "El Mundo", bajo la presidencia de SS.MM los Reyes (Madrid, 20 de Octubre)

# Ámbito Nacional

## Cumbres, foros, acuerdos y jornadas:

- Participación del Presidente de CEOE en la Asamblea Anual de Consejeros de Comercio Exterior de Francia (Madrid, 20 de enero)
- Presentación y moderación del Vicepresidente de CEOE, D. Juan Lazcano, del Foro Económico del Mediterráneo Occidental (Madrid, 14 de febrero)
- Participación del Presidente de CEOE en la Reunión de Alto Nivel (RAN) España-Italia. Declaración conjunta Confindustria-CEOE (Roma, 27 de febrero)
- Participación del Presidente de CEOE en el almuerzo-coloquio ofrecido por la Cámara Hispano-Portuguesa (Madrid, 11 de marzo)
- Jornada sobre procedimientos de obtención de visados para Estados Unidos, presidida por el Secretario General de CEOE. (Madrid, 19 de marzo)
- Acuerdo de los Presidentes de las organizaciones empresariales europeas BDA, BDI, Confindustria, MEDEF, Lewiatan y CEOE. Declaración conjunta a favor de la integración europea (26 de mayo)
- Cumbre Empresarial y Reunión de Alto Nivel (RAN) España-Portugal. Declaración Conjunta CIP y CEOE (Vidago, 3 y 4 de junio).



*Participantes en la Cumbre España-Portugal*

- Participación del Presidente de CEOE en la Cumbre España-Alemania "El Desafío Económico de Europa en 2014 y 2015", con ocasión de la visita del Ministro de Finanzas de Alemania (Madrid, 30 de junio).
- Foro de Oportunidades de Inversión y Comercio de Nicaragua (Madrid, 14 de noviembre)

- Intervención del Presidente de CEOE en la Jornada informativa “La Alianza del Pacífico, socio estratégico para la empresas española” (Madrid, 18 de noviembre).
- Asistencia del Secretario General de CEOE a la XXV Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas en Méjico (Veracruz, del 4 a 7 de diciembre).

## Reuniones Institucionales Internacionales:

- Desayuno de trabajo con ocasión de la visita a España del Ministro de Economía de Portugal, Sr. Antonio Pires de Lima. Presidido por el Vicepresidente de CEOE y Presidente de CEPYME, D. Jesús Terciado. (Madrid, 21 de enero)
- Reunión del Presidente de CEOE con el Embajador del Reino Unido (Madrid, 22 de enero)
- Reunión del Presidente de CEOE con el Presidente de la Hong Kong Trade Development Council (Madrid, 28 de enero)
- Reunión del Presidente de CEOE con el Director para Europa del Banco de Desarrollo para América Latina (CAF) (Madrid, 11 de marzo).
- Reunión del Presidente de CEOE con la nueva Embajadora de México y el Presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología en España (Madrid, 11 de marzo).
- Reunión del Presidente de CEOE con el Embajador de USA en España (Madrid, 9 de abril).
- Reunión del Presidente de CEOE con el Presidente del Banco de Desarrollo de América Latina (Madrid, 20 de mayo).
- Almuerzo de trabajo con motivo de la visita a España del Vicepresidente de Infraestructuras del Banco de Desarrollo de América Latina, presidido por el vicepresidente de CEOE, D. Juan Lazcano (Madrid, 26 de mayo).
- Reunión de trabajo con motivo de la visita a España del Secretario de Estado de Empresa y Energía del Reino Unido, Sr. Michael Fallon (Madrid, 24 de julio).
- Reunión de trabajo con ocasión de la visita a España de la Vicepresidenta Primera del Perú, Sra. Marisol Espinoza Cruz, presidido por Vicepresidente de CEOE y Presidente de CEPYME, D. Jesús Terciado (Madrid, 17 de octubre).
- Almuerzo de trabajo del Presidente de CEOE con el Presidente de la Confederación de la Producción y el Comercio de Chile (Madrid, 29 de octubre)
- Reunión del Presidente de CEOE con la Corporación de Desarrollo Productivo – CORDAP. Presentación del Plan Especial de Desarrollo Estratégico para la región de Arica y Parinacota (Madrid, 4 de noviembre)
- Asistencia del Presidente de CEOE al almuerzo ofrecido por SS.MM. los Reyes en el Palacio Real, con motivo de la visita del Presidente de la República de Senegal, Sr. Macky Sall. (Madrid, 15 de diciembre)

## Visitas Oficiales y Encuentros Empresariales:

- Viaje del Presidente de CEOE a USA, acompañando al Presidente del Gobierno (Washington, 13 de enero)



*Imágenes del Presidente de CEOE acompañando al Presidente del Gobierno en su viaje a EEUU*

- Participación del Presidente de CEOE en el Encuentro Empresarial España-Marruecos, con el Ministro de Asuntos Exteriores y de Industria de Marruecos (Madrid, 4 de febrero).
- Asistencia del Presidente de CEOE en el Encuentro Empresarial Hispano-Británico, con la participación del British-Spanish All-Party Parliamentary Group (Madrid, 25 de febrero).
- Viaje de S.M. el Rey Juan Carlos I a Omán y Barheïn, acompañado por el Vicepresidente de CEOE y Presidente de CEPYME, D. Jesús Terciado. (Del 29 de abril al 2 de mayo)
- Viaje de S.M. el Rey Juan Carlos I a Arabia Saudí, acompañado por el vicepresidente de CEOE y Presidente de CEPYME, D. Jesús Terciado (Días 17 y 18 de mayo)
- Reunión del Presidente de CEOE con el Presidente del Senado de México (Madrid, 27 de mayo)
- Participación del Presidente de CEOE en el Encuentro Empresarial organizado por CEOE, US Chamber of Commerce y AmChamSpain sobre el Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión (Madrid, 2 de junio).
- Encuentro Empresarial con ocasión de la visita a España del Presidente de la Cámara de Comercio de Estados Unidos, Sr. Thomas Donohue (Madrid, 3 de junio)
- Asistencia del Presidente de CEOE en el Encuentro Empresarial con el Presidente de México (Madrid, 10 de junio).



*Encuentro Empresarial con Enrique Peña Nieto, presidente de México*

- Encuentro Empresarial con el Ministro de Industria y Comercio de la República del Paraguay, Sr. Gustavo Leite Gusinky (Madrid, 2 de julio)
- Encuentro Empresarial España-Australia (Madrid, 4 de julio)
- Presentación y moderación del Presidente de CEOE del Encuentro Empresarial Perú-España, con la presencia del Ministro de Industria de España y el Ministro de Producción del Perú (Madrid, 2 de septiembre).
- Participación del Presidente de CEOE en el almuerzo ofrecido por SS.MM. los Reyes al Presidente de Panamá (Madrid, 8 de septiembre).
- Viaje del Presidente de CEOE acompañando al Presidente de Gobierno a Japón, para la celebración de la Conferencia Empresarial Japón-España (Tokio, del 15 a 18 de septiembre)
- Presentación y moderación del Presidente de CEOE del Encuentro Empresarial con ocasión de la visita del Presidente de Honduras a España (Madrid, 30 de septiembre).
- Encuentro empresarial con motivo de la visita de una delegación empresarial empresarial del Estado de Carolina del Sur (Madrid, 21 de octubre)
- Presentación y moderación del Presidente de CEOE del Encuentro Empresarial "Las Pymes, motor de las relaciones entre Chile y España" con motivo de la visita de Estado a España de la Presidenta de la República de Chile, Sra. Michelle Bachelet (Palacio del Pardo, 29 de octubre).
- Asistencia del Presidente de CEOE al Consejo de Presidentes de BUSINESSEUROPE. (Roma, 20 y 21 de noviembre)

*Saludo entre el Presidente de CEOE y la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet*



# Secretaría General

## Elaboración de las líneas prioritarias de CEOE, sus propuestas y la promoción empresarial

**La Secretaría General se encargó de dirigir el funcionamiento técnico y administrativo de los servicios de la Confederación, colaborando con la Presidencia y remitiendo a las organizaciones los acuerdos adoptados por el Comité Ejecutivo y la Junta Directiva. De ambos órganos de Gobierno levantó actas a lo largo de las reuniones celebradas en 2014. En su Departamento, junto a las funciones de apoyo al Secretario General en cuestiones transversales, se ejercieron las labores de secretaría de las Comisiones de Mercado Interior; de Promoción Empresarial; de la Red de Cargas Administrativas; y de Responsabilidad Social Empresarial, así como la coordinación de la presencia de CEOE en la Coalición B20, integrada por las organizaciones empresariales de los países del G20.**

En cuanto a las cuestiones transversales, se contribuyó, en coordinación con diferentes departamentos de CEOE, a diversos documentos de especial relevancia como las líneas prioritarias de CEOE para el Programa Nacional de Reformas (PNR); el análisis y valoración del PNR; las propuestas de mejora del clima de negocios; la preparación de las reuniones de los órganos de gobierno de BUSINESSEUROPE, así como en diferentes informes adoptados por el Consejo Económico y Social, tales como la Memoria económica o el relativo a la evolución de la gobernanza económica en la UE. Asimismo, se elaboraron los informes monográficos sobre creación y destrucción de empresas y sobre el sector exterior español.

Entre las diversas acciones de seguimiento legislativo y propuesta de enmiendas, destaca la relacionada con la Ley Básica de las Cámaras Oficiales de Comercio, Industria, Servicios y Navegación, logrando que la norma incorporara algunas de las inquietudes de las organizaciones empresariales. Asimismo, se coordinó un documento de principios comunes destinado a guiar las propuestas de las organizaciones empresariales miembro, durante el proceso de adaptación de la normativa autonómica a la Ley estatal. Igualmente, destaca el proyecto de Ley sobre medidas urgentes en materia concursal y, particularmente, la elaboración de propuestas dirigidas a intentar modificar la principal traba que existe para la transmisión de unidades productivas derivada de la subrogación obligatoria, entre otros, en los créditos públicos.

## Mercado Interior

Una vez aprobada la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, los trabajos de la Comisión de Mercado Interior se centraron en hacer un seguimiento de la implementación de la citada Ley y, especialmente, en profundizar en los mecanismos establecidos en la misma para que las empresas y sus organizaciones puedan informar de las distorsiones a



*José María Lacasa en la reunión de la Coalición B20*

la unidad de mercado. En este sentido, se mantuvieron reuniones con los dos organismos responsables de dichos mecanismos: la Secretaría del Consejo para la Unidad de Mercado y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. Además, se coordinó la presentación y tramitación de distorsiones ante la citada Secretaría provenientes de las organizaciones miembro y recogidas, principalmente, en el inventario de distorsiones a la unidad de mercado.

## Promoción Empresarial

En el ámbito de Comisión de Promoción Empresarial se realizó un seguimiento de la Ley de Apoyo a los Emprendedores y su Internacionalización y, en particular, a la revisión del clima de negocios prevista en la citada Ley. Para ello, se coordinó la respuesta a la solicitud del Ministerio de Economía y Competitividad de enviar propuestas dirigidas a mejorar la normativa que afecta a las empresas en diferentes ámbitos económicos y facilitar la atracción de inversiones. Asimismo, en el seno de la Comisión se abordó el acceso a la financiación de las empresas y posibles vías para obtener recursos financieros.

## Cargas Administrativas

Se renovó el convenio anual con el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas dirigido a identificar y proponer solución a las cargas administrativas que afectan a las empresas. Habida cuenta de los resultados y la importancia del proyecto de 2013, se decidió profundizar en la búsqueda y análisis de las cargas derivadas de la fragmentación del mercado interior.

En el marco de la reforma de las Administraciones Públicas, se realizó un análisis de los resultados alcanzados en el primer aniversario de puesta en marcha de las medidas acordadas por la Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas, creada por el Gobierno en octubre de 2012.



*Los secretarios generales de CEOE y CEPYME con el secretario de Estado de Administraciones Públicas, Antonio Beteta*

## Ámbito europeo e internacional

En relación con el ámbito europeo e internacional se elaboraron notas e informes sobre las recomendaciones específicas por país, se atendieron las reuniones con la Oficina Económica del Presidente del Gobierno relativas al Programa Nacional de Reformas; además de contribuir a la elaboración de las Declaraciones de las Cumbres empresariales celebradas por CEOE con las organizaciones empresariales homólogas de Portugal y de Italia. Igualmente, se analizaron informes de relevancia elaborados por instituciones europeas e internacionales, tales como la Comisión Europea, OCDE, el FMI o el Banco Mundial, relativos a la situación de la economía española, las reformas estructurales, las previsiones económicas o la facilidad para hacer negocios. empresas y posibles vías para obtener recursos financieros.

## G-20 y Coalición B-20

Se coordinó la participación en la sesión plenaria de la Coalición B-20, que agrupa a las organizaciones empresariales de los países del G-20, así como en la elaboración de posicionamientos y recomendaciones empresariales comunes ante la Cumbre del G-20. Paralelamente, se analizaron los resultados de las reuniones de los Ministros de Economía de los países del G-20 y de la propia Cumbre del G-20.



*José María Lacasa y Bernardo Aguilera en la sesión plenaria de la Coalición B20*

## Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

La actividad principal estuvo enmarcada en el prolijo proceso de adopción de la Estrategia Española de RSE 2014-2020 y, concretamente, en la coordinación de las contribuciones de las Organizaciones miembro y posterior negociación con los 4 grupos implicados (organizaciones empresariales; organizaciones sindicales; grupo sociedad civil; y Administración) del texto final aprobado por el Consejo de Ministros a finales de octubre, previo acuerdo alcanzado en la reunión plenaria del Consejo Estatal de Responsabilidad Social Empresarial (CERSE). Asimismo, mereció especial atención la elaboración del Plan de Derechos Humanos y Empresa, pendiente de adopción por el Consejo de Ministros.



*El Pleno del CERSE aprobó la Estrategia Española de RSE (2014-2020)*

# Economía

Análisis de la situación económica y participación activa en distintas instituciones representativas para defender los intereses de la empresa

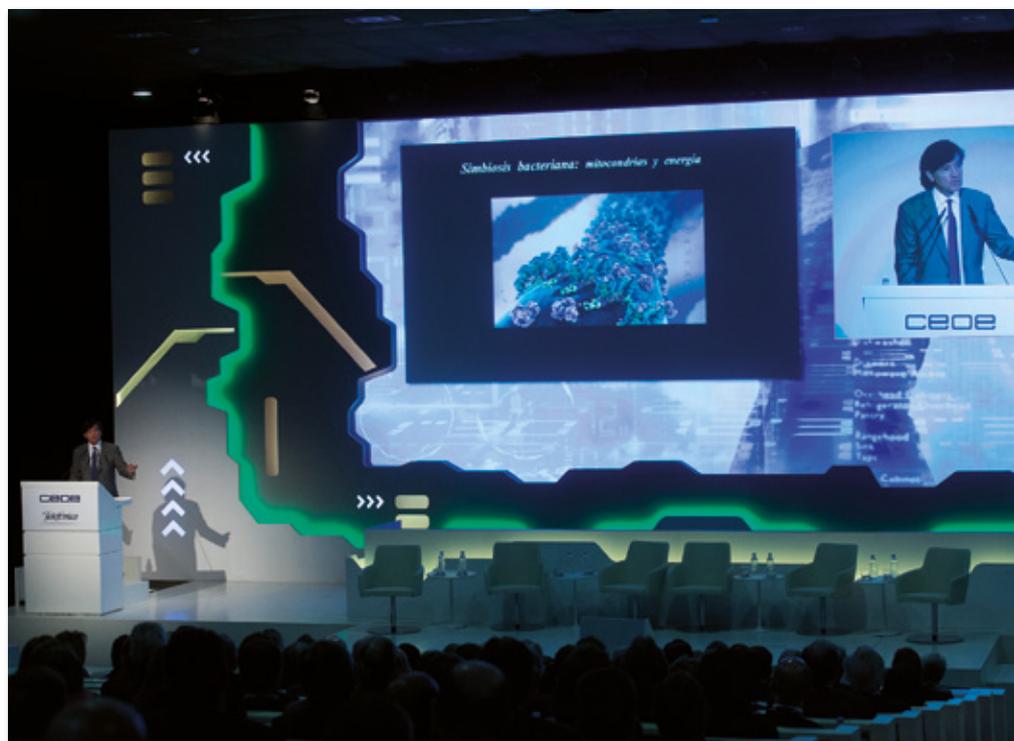
El Departamento realizó un exhaustivo trabajo de análisis de la situación económica española, con la preparación de numerosos estudios, informes y notas, donde se plasman tanto la opinión como las propuestas de CEOE. Se celebraron numerosos encuentros con altos representantes de distintos ministerios para aportar la contribución de la Confederación en materia fiscal, desarrollo sostenible, medio ambiente, industria, energía, concesiones y servicios, I+D+i, infraestructuras y urbanismo, transporte y logística, turismo y de cuantos asuntos atañen a las empresas, siempre con un objetivo: defender los intereses de las empresas mediante reformas normativas.

*Imagen de la Cumbre de la Innovación, organizada por CEOE*

## Actividades destacadas en 2014

Las principales labores realizadas por el departamento de economía vienen recogidas en las cinco áreas de actividad que se mencionan a continuación.

Además, se trabajó muy activamente en relación a la morosidad de las Administraciones Públicas (CCAA y EELL) con sus proveedores, en especial, con el último mecanismo de pago a proveedores así como con todo el desarrollo legislativo en relación al período medio de pago.



# DESTACADAS EN 2013

## Servicio de Estudios

Comisiones y Grupos de trabajo:

- Comisión de Economía y Política Financiera. Para apoyo de esta comisión se realizaron informes trimestrales y de previsiones de la economía española para el periodo 2014-2015 y notas de análisis sobre los principales indicadores económicos.
- Grupo de Actividad del Sector Privado. Como resultado se elaboraron notas de previsión del PIB a través de la actualización y estimación del Indicador Sintético de Actividad CEOE.

Estudios e informes:

- Documento "Situación de la economía española y del mercado laboral", que se enmarca dentro de la Comisión de seguimiento de II AENC 2012, 2013 y 2014. Febrero-Noviembre.
- Valoración del Programa de Estabilidad 2014-2016 y del Programa Nacional de Reformas. Abril.
- Documento: "Endeudamiento de las empresas españolas" Julio.
- "Presupuestos Generales del Estado y de la Seguridad Social 2015 desde una perspectiva empresarial". Octubre.
- Documento: "Evolución de la población activa en España durante los últimos años y previsiones a corto y medio plazo: consecuencias en el mercado laboral". Julio-noviembre.

Colaboró también con las siguientes instituciones:

- **CES**, elaborando el Capítulo I de la Memoria Socioeconómica y Laboral de España 2013.
- **INE**, participando en la Comisión Permanente, el Consejo Superior de Estadística, el Grupo de Trabajo de Estadísticas Coyunturales del mercado laboral, Peer Review y la Ponencia del Plan Estadístico Nacional 2017-2020.
- **BusinessEurope**
- **IMD**: partner en España para la elaboración del World Competitiveness Yearbook
- **Previsiones para Funcas, Consensus Forecast y PWC.**

## Área Fiscal

En el ámbito fiscal, el año 2014 estuvo marcado por la reforma tributaria, seguida por el Área Fiscal desde el primer anuncio de su aprobación, primero con el Documento de Propuestas de CEOE para la Reforma Fiscal y, posteriormente, con los correspondientes Documentos de Observaciones a los Anteproyectos de Ley de IRPF, IVA, Impuesto sobre Gases Fluorados e Impuesto sobre Sociedades. La tramitación parlamentaria también se siguió muy de cerca, tanto en la fase del Congreso como del Senado, mediante la presentación de numerosas propuestas de enmienda, algunas de las cuales

han prosperado satisfactoriamente, así como las pertinentes reuniones con los Grupos Parlamentarios.

Se mantuvo la participación activa en distintas instituciones representativas, como el Consejo Económico y Social, el Congreso Nacional de Medio Ambiente (CONAMA) o BUSINESSEUROPE y se prestó la asistencia debida a las organizaciones sectoriales que así lo solicitaron.

Para el próximo año, se consideran como objetivos más relevantes la fiscalidad medioambiental y los múltiples impuestos autonómicos que generan tantas distorsiones a la unidad de mercado.

## Asuntos de Empresa

Se produjeron múltiples encuentros con altos responsables de los Ministerios de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA), de Economía y Competitividad, y de Industria, Energía y Turismo, así como con miembros del Congreso de los Diputados y del Senado y con representantes de las autoridades del ámbito de la Unión Europea, para tratar los temas abordados a lo largo del año en lo relativo a desarrollo sostenible y medio ambiente, energía e industria. De igual forma, se participó activamente en el comité de asuntos industriales de BUSINESSEUROPE (IACO), así como en los distintos grupos y subgrupos de trabajo dependientes del mismo.

En cuanto al detalle específico para cada una de las materias de competencia de esta área, en el caso de la **Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente**, la misma se reunió en varias ocasiones, así como sus Grupos de Trabajo.

Por otro lado, se asistió y participó activamente en la Conferencia de las Partes relativa a la lucha contra el cambio climático (COP-20, Lima), así como en el Consejo Nacional del Clima y en las Mesas de Diálogo Social para el seguimiento del Protocolo de Kioto.

Otros temas destacados a lo largo de 2014 son los relacionadas con los nuevos objetivos europeos en materia de cambio climático en el marco 2030, la propuesta de reserva de estabilidad de mercado la tramitación del proyecto de Real Decreto para compensar costes indirectos, la revisión del listado de sectores expuestos a riesgo de fuga de carbono para el periodo 2013-2019 y post-2020, el nuevo Reglamento Europeo de Gases Fluorados de Efecto Invernadero, la revisión de la Ley por la que se establecen determinadas medidas en materia de fiscalidad medioambiental y su Reglamento de desarrollo, etc. De igual forma, mencionar el seguimiento del Paquete sobre Economía Circular, que incluye la revisión de 6 Directivas del ámbito de residuos, y a nivel nacional diversas iniciativas de los Grupos de trabajo de la Comisión de coordinación en materia de residuos.

Asimismo, cabe mencionar el seguimiento de la tramitación del Paquete Europeo de Calidad del Aire (revisión de la Directiva de Techos Nacionales de Emisión y propuesta de Directiva de Instalaciones de Combustión Medianas), la implementación de la nueva Ley IPPC y el Reglamento de Emisiones Industriales, el seguimiento de la modificación del Reglamento de Responsabilidad medioambiental, los trabajos en relación al nuevo Reglamento General de Costas, el nuevo Real Decreto 163/2014 sobre el registro de la huella de carbono y la modificación de la Ley 42/2007 de Patrimonio Natural y la Diversidad.

Por último, destacar la activa participación en el CONAMA 2014 (Congreso Nacional de Medio Ambiente) a través de numerosos grupos de trabajo y sesiones técnicas.

Respecto a la **Comisión de Energía**, se convocaron diversas reuniones de la misma, en las que se analizaron las principales materias de actualidad en cada momento. Por otra parte, se participó en el foro del gas de la Comisión Europea, así como en el Círculo de Energía de Bruselas y en las distintas reuniones de los grupos de trabajo de energía de BUSINESSEUROPE.

Entre los temas más destacados analizados a lo largo de 2014, merecen especial referencia los sucesivos RDL y leyes publicadas en el ámbito energético, el conjunto de iniciativas que conforman las propuestas de reforma eléctrica y gasista, así como las propuestas en materia de energías renovables, seguridad de suministro y eficiencia energética presentadas por la Comisión Europea.

En lo que se refiere al **Consejo de Industria**, se reunió en varias ocasiones a lo largo del año, destacando el encuentro mantenido con Begoña Cristeto, secretaria general de Industria y PYME del Ministerio de Industria, Energía y Turismo; la reunión con Víctor Audera, director general de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa, así como el encuentro con representantes de la Comisión Europea para tratar sobre industria y competitividad.

*Reunión del Consejo de Industria con la Secretaria General de Industria y Pyme, Begoña Cristeto*



Entre las prioridades tratadas por el Consejo de Industria a lo largo del 2014 se debe mencionar la activa participación a través de propuestas en el desarrollo de la Agenda para el fortalecimiento del sector industrial en España del Ministerio de Industria, Energía y Turismo; la elaboración de las Recomendaciones de CEOE en materia de Política Industrial de cara al Consejo de Competitividad de la UE de febrero de 2014, donde se presentó la Comunicación de la Comisión “Por un renacimiento industrial europeo”; la elaboración de un documento sobre el incremento del tamaño medio de las empresas industriales españolas, así como la publicación de artículos de prensa en diferentes medios de comunicación.

## Asuntos I+D+i, Concesiones y Servicio

Entre los eventos organizados a lo largo del año 2014 por el Área de Asuntos Industriales e innovación destaca la Cumbre de la innovación de CEOE, donde se contó con la participación de más de 450 asistentes, con 40 medios de comunicación acreditados para el evento y destacados ponentes en representación de las instituciones, tanto públicas como privadas, más relevantes vinculadas a este ámbito (Ministerio de Economía, Secretaría de Estado de Estado de I+D+i, CDTI, Universidades y Organismos públicos de investigación –CSIC-). En este evento destacó, muy especialmente, la presencia de S.A.R el Príncipe de Asturias, hoy Su Majestad el Rey D. Felipe VI, así como la participación del Ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos.

Junto con la Cumbre de Innovación, cabe destacar la organización del acto sobre “el nuevo marco tributario de los incentivos en las actividades de I+D y cesión de intangibles”, en el que se contó con la participación del Secretario de Estado de Hacienda y de la Secretaria General de Ciencia, Tecnología e Innovación. Fruto de las acciones realizadas desde CEOE en esta materia han sido las mejoras introducidas en el sistema de incentivos fiscales en cuanto al tratamiento de la cesión de activos intangibles o en la bonificación de la cotización a la Seguridad Social del personal investigador.

*Reunión en CEOE para analizar en nuevo marco tributario de los incentivos en I+D+i*



En el apartado de informes desarrollados a lo largo del año 2014, cabe mencionar los dos informes elaborados con motivo de la Cumbre de la Innovación bajo los títulos: “Eficiencia de las Ayudas Públicas para las actividades de I+D+i” y “El estado de la innovación en España en 2014”. Asimismo, en el marco del Consejo del Mar, se debe destacar la actualización del memorándum: “Los sectores empresariales relacionados con el mar en España”.

Por otra parte, se realizaron diversas gestiones y se participó en el desarrollo normativo de distintas iniciativas legislativa llevadas a cabo tanto por el Gobierno nacional como por la Comisión Europea en ámbitos como el de las Patentes, la Protección de Datos, los Secretos Comerciales, la Propiedad Intelectual, la Factura Electrónica, la Defensa de los Consumidores y Usuarios, las Marcas Comunitarias y el Derecho de Marcas, el apoyo a los emprendedores y su internacionalización, la Desindexación de la Economía Española, la Centralización de Contratos de Servicios y Suministros de las AA.PP. o la Navegación Marítima.

## Asuntos Sectoriales

El Área de Asuntos Sectoriales ejerció la Secretaría de la Comisión de Infraestructuras y Urbanismo, del Consejo de Turismo y del Consejo del Transporte y la Logística, así como la de sus comités y comisiones permanentes.

**Comisión de Infraestructuras y Urbanismo:** Cabe resaltar los trabajos respecto a las directivas de contratación pública y concesiones; la celebración de la Jornada “Novedades en la contratación pública”; las observaciones al PITVI (Plan de Infraestructuras, Transporte y Vivienda) y al Proyecto de Ley de Desindexación; el informe “La rehabilitación de edificios como motor de crecimiento y empleo”; las propuestas legislativas para mejorar el clima de negocios y el cuestionario de la Dirección General de Arquitectura, Vivienda y Suelo sobre distorsiones en la unidad de mercado.

**Consejo del Transporte y la Logística:** Destaca el informe “La liberalización del sector ferroviario”, las reuniones mantenidas con la Administración en defensa de las propuestas contenidas en el Memorándum, la participación en diversos documentos de BUSINESSEUROPE, las gestiones sobre el céntimo sanitario, las observaciones al PITVI y las propuestas legislativas para mejorar el clima de negocios.

**Consejo de Turismo:** Destacan los trabajos y gestiones efectuadas con relación al Reglamento General de la Ley de Costas y la Ley de Propiedad Intelectual, la participación en el Consejo Asesor de TURESPAÑA, y la elaboración de documentos de posición.

*La Comisión de Energía reunida para tratar temas de eficiencia energética*



# Relaciones laborales

Intensa participación en el diálogo social

En 2014, el Departamento de Relaciones Laborales desarrolló un intenso trabajo en el ámbito del Diálogo Social, tanto tripartito, entre el Gobierno y los interlocutores sociales, como bipartito. Destacar las reuniones mantenidas con representantes de la Secretaría de Estado de Empleo y los sindicatos, con el fin de abordar los compromisos recogidos en el Acuerdo de propuestas para la negociación tripartita, con el objetivo de fortalecer el crecimiento económico y el empleo, de 29 de julio de 2014, y en especial la propuesta de prestación para parados de larga duración que hayan agotado las prestaciones del sistema de protección por desempleo.

## Diálogo social tripartito

Además de las reuniones resaltadas en el epígrafe anterior, dentro del diálogo social tripartito, el Departamento de Relaciones Laborales mantuvo reuniones con el Gobierno y los sindicatos para abordar las siguientes materias:

- **Negociación colectiva:** para tratar cuestiones como el mapa de convenios o el borrador de Protocolo sobre información de la negociación colectiva.
- **Empleo y Formación:** se siguió abordando la renovación del **Acuerdo Nacional de formación profesional para el empleo**, las **Convocatorias de Planes de oferta estatal 2014** y se participó en la **Programación del Fondo Social Europeo 2014-2020**.
- **Seguridad Social y Mutuas:** para abordar diversos proyectos normativos como el Real Decreto de gestión y control de los procesos de IT (Incapacidad Laboral); el Real Decreto por el que se regulan las obligaciones en materia de información personalizada a los trabajadores sobre sus futuros derechos en materia de prestaciones; la Ley por la que se modifica el régimen jurídico de las Mutuas; o la Ley de medidas en materia de liquidación e ingreso de cuotas de la Seguridad Social.
- **Prevención de Riesgos Laborales:** para negociar la nueva **Estrategia Española de Seguridad y Salud en el Trabajo 2014-2020**.
- **Inspección de Trabajo y Seguridad Social:** para analizar el Anteproyecto de Ley Ordenadora del Sistema de la Inspección de Trabajo.
- **Sanidad y Dependencia:** se abrió un nuevo marco de diálogo social sobre políticas sanitarias, sociales y sociosanitarias y el Sistema de dependencia.



*Reunión del Presidente del Gobierno y la Ministra de Empleo y Seguridad Social con los agentes sociales*



*Grupo de trabajo  
de Prevención  
de Riesgos Laborales*



*CEOE analiza con la Tesorería  
General de la Seguridad Social  
el Nuevo Sistema de Liquidación  
e Ingreso de las cuotas*

## Diálogo social bipartito

El diálogo social bipartito se basó, principalmente, en el ámbito de la Comisión de Seguimiento del II Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva y su Trabajo de Igualdad, y a partir de la segunda mitad del año, en la renovación del citado Acuerdo.

También se mantuvieron **reuniones bipartitas** con distintos ámbitos de la Administración en materia de igualdad, Mutuas, Inspección de Trabajo, prevención de riesgos laborales, Sistema Especial para trabajadores por cuenta ajena agrarios, necesidades formativas de algunos sectores de actividad, etc.

## Participación institucional

Otro espacio importante de actuación del Departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa, entre otros, en las Entidades Gestoras de la Seguridad Social (INSS, INGESA, ISM, IMSERSO, TGSS), la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad

Social, la Junta Consultiva de Seguros y Fondos de Pensiones, la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social, el Fondo de Garantía Salarial, el Servicio Público de Empleo Estatal, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo, la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo, el Consejo General de Formación Profesional, el Consejo Escolar del Estado, la Comisión Mixta Estatal de Formación, el Consejo Social de la UNED, la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, la Fundación SIMA, la Comisión Laboral Tripartita de Inmigración, la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo, el Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia, el Comité Consultivo del Sistema Nacional de Salud, el Consejo para la eliminación de la discriminación racial o étnica, el Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer y el Consejo Económico y Social.

Especialmente significativa es la participación en la actividad de este último **Consejo**, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. Hasta finales de octubre de 2014 se celebraron **156 reuniones** a través de sus distintas Comisiones de trabajo, la Comisión Permanente y el Pleno. Dicho Pleno aprobó, además de la **Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2013, siete Dictámenes** relativos a los **Anteproyectos de Ley** de: mutuas; patentes; protección a la infancia; código mercantil; liquidación e ingreso de cuotas de la Seguridad Social; discapacidad; y fundaciones. Asimismo se ha trabajado en la elaboración de distintos **Informes**, habiéndose aprobado los relativos a la Evolución de la gobernanza económica de la Unión Europea; la Situación sociolaboral de las personas de 45 a 64 años de edad; y la Lucha contra la pobreza y la exclusión social en la región Euromediterránea.

## Coordinación

El Departamento de Relaciones Laborales ejerció también labores de secretaría y coordinación de la actividad de las **Comisiones de Diálogo Social; Seguridad Social, Formación, Prevención de Riesgos y Mutuas; Educación y Gestión del Conocimiento, y Sanidad y Asuntos Sociales**, todas ellas de CEOE, y de sus respectivos grupos de trabajo, habiéndose creado **nuevos grupos** de trabajo sobre Asuntos Internacionales, Igualdad de Oportunidades, Empleo, Mutuas y un Punto de Encuentro de Grandes Empresas.

Se desarrolló una amplia **representación institucional** en numerosas conferencias, seminarios, jornadas o mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales -sistemas autónomos de solución de conflictos laborales, negociación colectiva, empleo, contratación, reestructuración de plantillas, educación, formación, prevención de riesgos laborales, previsión social complementaria, sanidad, turismo de salud, igualdad, etc.

Asimismo, se trabajó intensamente en la **elaboración de discursos, notas e informes** sobre diversos temas que precisaban un análisis en profundidad, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la elaboración de enmiendas u observaciones a proyectos normativos.

También se mantuvieron **reuniones y contactos con representantes de organizaciones y empresas asociadas** para abordar, entre otros, los siguientes temas: Reforma Laboral de 2012, negociación colectiva, contratación, agencias privadas de colocación, formación profesional para el empleo, FP y formación profesional dual, convocatorias de formación, nuevas necesidades formativas, diseño de cualificaciones profesionales, igualdad de oportunidades, turismo de salud, aumento de conceptos cotizables a la Seguridad Social, desarrollo reglamentario del Sistema especial agrario, prevención de riesgos laborales o reforma de las Mutuas.

Igualmente se llevó a cabo una estrecha **colaboración, asistencia y apoyo a otros departamentos de CEOE**, especialmente a Comunicación y Política exterior y relaciones multilaterales.

# Política exterior y relaciones multilaterales

Seguir apoyando la actividad de las empresas españolas en el exterior

Desde el Departamento de Política Exterior y Relaciones Multilaterales, CEOE reforzó en 2014 el apoyo a la actividad empresarial española en el exterior. En el marco de los compromisos adquiridos con la Administración Pública Española, por undécimo año consecutivo, contribuyó a impulsar y promover la cooperación empresarial tecnológica e industrial en los países objetivos del Plan Integral de Desarrollo de Mercados (PIDM), a través del Grupo de trabajo ad hoc convocado por la Secretaría de Estado de Comercio. Asimismo, siguió realizando una apuesta por coordinar esfuerzos dentro de nuestra participación en el Consejo Interterritorial de Internacionalización (CII), tanto en la promoción de las exportaciones como en la atracción de inversiones extranjeras y promoción de inversiones españolas en el exterior.



*El Secretario de Estado de Comercio y el Secretario General de CEOE, presentando el informe Línea Abierta 2014*

## Participación en organismos

En 2014, el Departamento participó en el Consejo de Orientación Estratégica del nuevo ente público empresarial – ICEX España Exportación e Inversiones, junto con otros agentes implicados en el proceso de internacionalización de las empresas españolas. En relación con el ente público empresarial ICEX España Exportación e Inversiones, se definió cuál es la posición respecto a las relaciones con las organizaciones empresariales sectoriales, entidades colaboradoras de aquél, en el marco del Plan Estratégico 2014-2015. Asimismo, se desarrolló una batería de actividades en el marco del Convenio ICEX-CEOE tanto en España como en el exterior.

En el marco de esta estrecha colaboración que se mantiene con el Ministerio de Economía y Competitividad y con el ICEX, el Departamento continuó trabajando en el marco del “Proyecto Línea Abierta Fase XIII” para la identificación de problemas de las empresas españolas en el Mercado Único Europeo, que se realiza con carácter anual.

En cuanto a la participación en organismos internacionales, hay que destacar, en el marco de la Organización Internacional del Trabajo, la asistencia a las sesiones del Consejo de Administración de la OIT, que se celebraron en Ginebra en los meses de marzo, junio y noviembre de 2014, así como la participación en la Delegación Empresarial de la 103ª Conferencia Internacional del Trabajo en junio. Asimismo, subrayar la participación, en el mes de junio, en el Consejo de Administración de la OIE, en el que se aprobaron las cuentas de 2013 y 2014 y se abordaron las líneas de actuación principales de esta organización. También se participó, en el mes de septiembre, en las reuniones regionales de la OIE en Varsovia.



*Encuentro Empresarial Economic Forum of the Western Mediterranean (5+5)*

## Participación en **BUSINESSEUROPE**

Como viene siendo habitual, en 2014, se desarrolló una participación muy activa en el marco de BUSINESSEUROPE, principalmente por lo que se refiere a su Comisión de Relaciones Internacionales en cuyos grupos de trabajo se realizó un importante seguimiento de las negociaciones comerciales UE-Estados Unidos – Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversiones -, las iniciativas sobre transparencia en el sector de materias primas, las delegaciones empresariales de la UE al exterior y aspectos relacionados con otras negociaciones comerciales con terceros países e iniciativas legislativas, que influyen en la actividad de nuestras empresas en el exterior.

También se efectuó el seguimiento de la evolución de las negociaciones de la OMC, la tramitación y reforma del Sistema de Preferencias Generalizadas, el marco de protección de inversiones de la Unión Europea, la modernización de los instrumentos de defensa comercial y diversos aspectos relacionados con el acceso a terceros mercados, como la contratación pública, la protección de la propiedad intelectual y el acceso a las fuentes de materias primas provenientes de zonas de conflicto, entre otros temas.

En esta línea de participación en organismos empresariales internacionales, también, cabe subrayar la creciente colaboración e implicación de la CEOE en los comités, comisiones y grupos de trabajo del Comité Consultivo Económico e Industrial ante la OCDE (BIAC), citando como ejemplos, el Comité de Inversiones, el Comité Agroindustrial, el Comité de Energía, el Comité de Política Económica, Sanidad, Fiscal, el de Cooperación al Desarrollo y el de Empleo y Asuntos Socio-Laborales.

Por otra parte, se intensificó la colaboración mantenida con determinadas casas adscritas al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, como son Casa África, Casa Árabe y Casa Asia.

*José Vicente González  
con BusinessEurope en EEUU  
para seguimiento de las negociaciones  
comerciales UE- EEUU*



## Actividades informativas

En el fin de mantener informados a nuestros miembros sobre determinados aspectos relacionados con la política comercial y de internacionalización de la empresa española, se organizaron encuentros y jornadas informativas sobre financiación internacional, protección de inversiones, acuerdos de libre comercio de la Unión Europea con terceros países, por citar algunos ejemplos.

## Cooperación para el Desarrollo

Otro frente de actuación se refiere a la implicación de CEOE en la Cooperación para el Desarrollo. En 2014, se llevó a cabo una intensa actividad, tanto internamente, en el marco del Comité de Cooperación para el Desarrollo de la CEOE, donde se fijaron posiciones empresariales sobre diversas materias y documentos relacionados con la agenda de desarrollo de nuestro Gobierno; como externamente, participando en el Consejo de Cooperación, órgano consultivo del Gobierno en políticas de desarrollo y en sus grupos de trabajo. Durante todo el año 2014, se celebraron varias reuniones plenarias y del Comité de Seguimiento de Políticas de Desarrollo y PACIS, que funciona a modo de comisión permanente del Consejo.

En las reuniones del Consejo de Cooperación se presentaron diversos informes, como son los relativos a la Ley de acción exterior, la cooperación multilateral, el PACI 2012 o la reforma del FONPRODE (Fondo para la Promoción del Desarrollo), entre otros. Se participó activamente en diferentes grupos de trabajo del Consejo, entre los que cabe destacar, el relativo a Tejido Socio-económico y sobre la Agenda post 2015.

Asimismo, se celebraron reuniones con organismos financieros multilaterales, tales como la Corporación Financiera Internacional, perteneciente al Grupo Banco Mundial y el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo – BERD -.

También se elaboraron sendos informes sobre la IDE (Inversión Directa Extrajera) en España y sobre la exportación española del sector servicios, llevados a cabo entre la CEOE, el Instituto de Estudios Económicos y el ICEX España Exportación e Inversiones.

# Delegación de CEOE ante la Unión Europea

Renovación  
institucional  
para una nueva europa

**En 2014 se produjo la renovación de las principales instituciones europeas para el periodo de 2014-2019, en concreto del Parlamento Europeo, la Comisión Europea y el Consejo Europeo. Este proceso implica la definición de las grandes líneas que guiarán las políticas europeas para los próximos cinco años, convirtiéndose en un momento crucial para orientar a la Unión Europea hacia la senda de la competitividad, el crecimiento y el empleo.**

Por todo ello, buena parte de la actividad de la Delegación de CEOE ante la Unión Europea fue dirigida a transmitir y defender las prioridades empresariales para este nuevo periodo institucional, haciéndolas valer ante las instituciones europeas, en particular el Parlamento Europeo, la Comisión Europea y el Consejo, a través de la Representación Permanente de España ante la UE, así como ante nuestras organizaciones homólogas y BUSINESSEUROPE.

## Propuestas empresariales para una Europa más fuerte

Con vistas al nuevo Parlamento, la **Comisión de Unión Europea de CEOE**, cuya Secretaría es gestionada por la Delegación, elaboró el documento de prioridades "**Hacia una Europa competitiva, fuerte y global**", aprobado por los órganos de gobierno de CEOE



*Reunión de la Comisión de la UE que preside José Vicente Gonzalez con el eurodiputado Luis de Grandes*

y ampliamente difundido a nivel nacional y europeo. En el mismo, se recogen una serie de propuestas empresariales para la octava legislatura europea, centradas principalmente en la reorientación de todas las políticas europeas hacia una mayor competitividad, la continuación de la profundización de la Unión Económica y Monetaria, la aceleración de las reformas estructurales, el compromiso a favor de un mercado interior europeo cohesionado y eficiente, y la creación de condiciones favorables al crecimiento, la inversión y el empleo. Del mismo modo, los mencionados planteamientos fueron plasmados en los posicionamientos que **BUSINESSEUROPE** trasladó, en el marco de las citadas elecciones europeas, en el informe "**Imagina una Europa Global**", elaborado en estrecha colaboración con sus Federaciones miembros, entre ellas CEOE.

En este contexto, cabe mencionar la tarea de lobby ante el Parlamento Europeo desplegada por la Delegación, que se tradujo en la celebración de **reuniones** con **eurodiputados** españoles con vistas a transmitirles las perspectivas empresariales sobre el nuevo ciclo legislativo europeo, así como, de forma más concreta, sobre temas tratados en el marco de las comisiones parlamentarias.

## Participación en **BUSINESSEUROPE**

Del mismo modo, en el marco del inicio del mandato de la **Comisión Europea** y con el objetivo de transmitir la visión empresarial al nuevo equipo, **BUSINESSEUROPE** incluyó las prioridades empresariales consensuadas con sus federaciones miembros, entre ellas CEOE, en los informes "**Diez prioridades para impulsar la inversión, el crecimiento y el empleo: lo que las empresas esperan de la nueva Comisión**" y "**Expectativas de BUSINESSEUROPE del plan de inversión de la UE**"; los cuales fueron igualmente traducidos al español por la Delegación para una mayor difusión entre nuestros asociados.

**BUSINESSEUROPE** trasladó los mensajes empresariales con ocasión de las siete reuniones del **Consejo Europeo** mantenidas a lo largo de 2014. Para ello, la Delegación colaboró activamente en la **preparación** de las 9 reuniones de los **órganos de gobierno** de **BUSINESSEUROPE**, en las que participa el Presidente y/o el Secretario General de CEOE, con la finalidad de consensuar sus tomas de posición, entre otros asuntos. Además, la Delegación participó en las reuniones de los **órganos de trabajo** de **BUSINESSEUROPE**, concretamente en las 18 reuniones del Comité de Delegados Permanentes, así como en las de las distintas Comisiones de Política y de sus grupos de trabajo, los cuales estudian y concretan la postura empresarial sobre las distintas iniciativas europeas, siguiendo las directrices políticas marcadas por los órganos de gobierno.

## Diálogo Social Europeo

La Delegación de CEOE ante la Unión Europea participó proactivamente en el desarrollo del **Diálogo Social Europeo**, en particular en las negociaciones de un informe conjunto sobre la situación del empleo en la UE que incluía recomendaciones de los interlocutores sociales.

En el marco de la actividad desarrollada ante las instituciones europeas, merece una especial mención la labor realizada en el **Comité Económico y Social Europeo**, un órgano de carácter consultivo que representa a la sociedad civil organizada europea y que es una plataforma excepcional de transmisión de los intereses empresariales dentro del proceso europeo de toma de decisiones.



*Encuentro Social Tripartito con la intervención de Durão Barroso y Emma Marcegaglia, presidenta de BusinessEurope*

## Análisis y estudios

Como apoyo imprescindible a estas actividades, la Delegación llevó a cabo una significativa labor de análisis y estudio, plasmada en la realización de alrededor **100 informes y notas** sobre la composición y estructura de los nuevos Parlamento Europeo y Comisión Europea, o sobre asuntos europeos de calado empresarial como la iniciativa europea de financiación para las PYME, el Semestre Europeo de coordinación de políticas económicas, o la Unión Bancaria. De manera adicional, la Delegación efectuó el seguimiento del proceso de reformas, en especial la reforma laboral, en países vecinos como Francia e Italia, elaborando los correspondientes informes de síntesis y valoración.

Además, la Delegación continuó su tarea de **divulgación de la actividad que lanza y desarrolla la Unión Europea con mayor repercusión empresarial**, fundamentalmente a través del informe mensual **CEOEuropa**, en el que se sintetizan las iniciativas más destacadas de la UE.

Asimismo, teniendo en cuenta que en 2014 se inició el Marco Financiero Plurianual para los próximos siete años, la Delegación organizó en mayo, en el marco de la Comisión de UE de CEOE, una **Jornada temática sobre Fondos y Programas de financiación europeos para las empresas**, en la que se abordaron los programas “Horizonte 2020” dedicado a la I+D+i; “COSME” para la competitividad de las empresas y para las PYME; el Mecanismo “Conectar Europa” para infraestructuras; el Programa Erasmus+ de educación y formación; así como los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos 2014-2020 y las líneas ICO.

También en el marco de la Comisión de UE, se gestionó la aportación de CEOE a la respuesta de BUSINESSEUROPE sobre la consulta pública de la Comisión Europea relativa a la **revisión intermedia de la Estrategia Europa 2020**, el programa de reformas a diez años vista de la UE para lograr un crecimiento económico inteligente, sostenible e inclusivo.

Por último, como parte de la labor de representación y defensa de los intereses empresariales españoles, la Delegación de CEOE estuvo en todo momento al **servicio de las organizaciones y empresas miembro de nuestra Confederación**, que mostraron un interés especial por asuntos más puntuales, tales como facilitar contactos con instituciones europeas, consultas técnicas sobre temas concretos, participación en encuentros y conferencias o apoyo en el desarrollo de proyectos de interés europeo.



*Las organizaciones empresariales de Cuenca, Soria y Teruel en la sede de la delegación de CEOE en Bruselas para hablar de despoblación*

# Estrategia y desarrollo

Proyectos e iniciativas institucionales para impulsar el desarrollo organizativo

**El Departamento se encargó en 2014 de la estrategia y desarrollo en el ámbito de organizaciones empresariales y empresas, así como de proyectos e iniciativas institucionales. Su misión se centra en captar nuevos asociados y atender las demandas de los miembros de la Confederación. Para ello, se llevaron a cabo más de 700 reuniones y gestiones con empresas, organizaciones y diversas instituciones públicas y privadas.**

El departamento organizó y participó en actos y eventos institucionales de los miembros de CEOE, destacando, entre otros, la presentación del Indicador de Dinamismo Laboral, con la empresa asociada Meta 4:

El Meta4 IDL (Indicador de Dinamismo Laboral) es un valor que mide el comportamiento del empleo, a partir de un análisis de los movimientos que se producen en el conjunto de los empleos existentes, que no suponen ni creación ni destrucción de puestos de trabajo (bajas voluntarias o por fin de contrato temporal y jubilaciones, etc.) El indicador, desarrollado conjuntamente por Meta4 y el IESE Business School, analizó el periodo 2010/2014, sobre una muestra compuesta por más de 150.000



*Presentación en CEOE de "España Compite, en la empresa como en el deporte"*

empleados de 800 compañías perteneciente a 21 sectores y que operan en España. Meta4 IDL se publicará con carácter semestral.

Por otra parte, el Departamento se responsabilizó de la Secretaría, preparación y seguimiento de las 10 reuniones que se celebraron de la Comisión de Régimen Interno, encargada del análisis y aprobación de las solicitudes recibidas de organizaciones y empresas, con la intención de integrarse, darse de baja, aumentar o disminuir sus **Vocalías** o cuotas. Como dato significativo, hay que destacar que se adhirieron un total de 13 empresas y 10 organizaciones.

La Comisión se encargó, también, de las cuestiones suscitadas en aplicación del Código Ético y de Buen Gobierno y del Reglamento de Morosidad.

El Departamento colaboró también en la organización y seguimiento de las reuniones de secretarios generales de organizaciones empresariales.

## “España compite”

Se colaboró en la puesta en marcha y seguimiento del Programa ESPAÑA COMPITE, siendo una iniciativa conjunta creada por la Fundación CEOE, el Consejo Superior de Deportes y la Asociación de Deportistas, que se constituye como un gran espacio de encuentro y compromiso en las empresas y el deporte, teniendo como misión la de ayudar desde el ámbito empresarial al deporte y a los deportistas, y sus objetivos prioritarios son el apoyo económico al deportista y su promoción.

Para instrumentar esta ayuda, el Programa ESPAÑA COMPITE supone la creación y lanzamiento en España de la primera gran plataforma de marketing deportivo para las empresas, utilizando la capilaridad de las Organizaciones Empresariales pertenecientes a la CEOE.

Dada la importancia del Proyecto, este cuenta con la calificación de mecenazgo prioritario para aportaciones de hasta 50.000€ por sociedad, teniendo una deducción del 40% en la cuota del Impuesto sobre Sociedades. Para conseguir esta calificación se contó con el apoyo unánime y sin precedentes de la totalidad de los grupos parlamentarios y el Gobierno de España.

Hasta el momento, han sido más de cincuenta empresas las que se han asociado a “ESPAÑA COMPITE” y más de seiscientos los deportistas beneficiados del programa. Asimismo se desarrollaron dos eventos deportivos bajo el paraguas de esta iniciativa y a finales de año tuvo lugar la primera de las presentaciones del *road show* que recorrerá las principales ciudades españolas para dar a conocer el programa entre las empresas.

Otra iniciativa desarrollada desde este departamento ha sido la realización de unas jornadas con el *Foro Inserta* de la Fundación ONCE, por varias de nuestras organizaciones territoriales, con el objetivo de trasladar a los empresarios la existencia de nuevas fórmulas de generación de empleo y competitividad. Las empresas que están colaborando con el Foro explican a los asistentes a estas jornadas cómo, a través de la innovación, la diferenciación y la adopción de políticas de diversidad/discapacidad, sus compañías han podido optimizar las ventajas que puede suponer la incorporación de talento con discapacidad en sus plantillas; incorporar las necesidades de los clientes con discapacidad a sus estrategias de negocio; y la accesibilidad y el diseño como fuente de innovación y competitividad.

Hasta el momento, se han realizado jornadas en Barcelona, Santiago de Compostela, Pamplona y Valencia, y están programadas en otras ciudades españolas para el próximo año. Las empresas que están colaborando con el *Foro Inserta* son, entre otras, Repsol, Ford, Banco Popular, Acciona, Grupo Pascual, Grupo Siro, Carrefour y Seguros Pelayo.

La Fundación Once, además, ofrece servicios gratuitos de consultoría de RRHH para todas aquellas empresas interesadas en avanzar en la contratación de personas con discapacidad.

Desde este departamento se está trabajando, también, en la puesta en marcha de otras iniciativas dirigidas a mejorar la relación con nuestros asociados y a dar mayor valor añadido a empresas y organizaciones.



(Izqda a Drcha) Jon Santacana, Nico García y Javier Fernández, alguno de los deportistas que apoyaron España Compite

## Organizaciones y empresas asociadas

Las áreas de Organizaciones y Empresas Asociadas colaboraron en el seguimiento de las reuniones mantenidas por el Presidente y el Secretario General con las organizaciones y empresas; mantuvieron reuniones, contactos y gestiones con organizaciones sectoriales y territoriales, y con empresas individuales para abordar distintas problemáticas y cuestiones de interés para sus actividades. También, continuaron desarrollando en 2014 una importante tarea asociativa, reflejada en la incorporación de nuevas empresas y organizaciones empresariales.

## Empresas asociadas

La labor de este Área ha resultado en 13 nuevas asociaciones, suponiendo un dato significativo debido al actual periodo cíclico que ha sufrido la economía española este año y los anteriores. Dichas empresas asociadas son: Ricoh; Banco Madrid; Correos; Pymar; Synergic Partners; Indra; Alexander Hughes; Ezentis; Meta 4; Nestlé; Ayesa; Grupo Ferrero y Hogan Lovells.

Asimismo, enfocó su actividad en mejorar las relaciones entre las empresas asociadas y CEOE, en beneficio mutuo.

## Organizaciones empresariales

El Área de organizaciones preparó, asistió y dio seguimiento a las múltiples reuniones que el Director de Estrategia y Desarrollo mantuvo con las organizaciones asociadas a CEOE.

Se celebraron diversas reuniones para adherir a los siguientes miembros de pleno derecho: Federación de Organizaciones Empresariales de Ocio Educativo y Animación Sociocultural, Asociación de Empresas Gestoras de los Transportes Urbanos Colectivos, Asociación Nacional de Centros de e-Learning, Asociación de Agencias de Colocación y Empleo, Asociación Estatal de Grandes Empresas de Formación, Asociación Nacional de la Industria del Prefabricado de Hormigón, CEPESCA, Instituto de Auditores y Censores Jurados de Cuentas de España, Federación Empresarial Española de Seguridad y SEOPAN.

Por último, este Área colaboró y apoyó a la Mesa del Tabaco-organización que aglutina a todos los sectores económicos que forman la cadena de valor del tabaco- en todas las acciones relacionadas con la transposición de la nueva Directiva de los Productos del Tabaco al ordenamiento jurídico interno.

*Foto de familia  
en la presentación  
de España Compite en CEOE*



# Comunicación

Atención a medios,  
políticas proactivas  
y comunicación digital

**A lo largo del año 2014, el Departamento de Comunicación se centró en reforzar la atención a los medios, acentuando aún más la satisfacción de sus demandas y solicitudes, el caudal informativo hacia los mismos y la estimulación de políticas proactivas. A la vez, impulsó la comunicación digital con incremento muy notable de la presencia de la Confederación en las redes sociales, sobre todo con nuestra página web y la cuenta de Twitter y la cobertura de eventos de carácter internacional.**

## CEOE en los medios

En 2014, se produjeron numerosos momentos de intensidad informativa por parte de CEOE y sus organizaciones, aunque deben destacarse, fundamentalmente, la celebración de la Asamblea General seguida por la Cumbre de la Innovación, ambas en la sede de Telefónica, y la de su Asamblea General Electoral. Las dos primeras contaron con la asistencia de un total de 113 periodistas, treinta y ocho en la Asamblea y setenta y cinco en la segunda. La repercusión fue amplísima, siendo mayor la de la Cumbre por la presencia de los Príncipes de Asturias, la del Ministro de Economía y la hora de celebración. Sendas intervenciones del Presidente de CEOE fueron recogidas por numerosos medios, especialmente televisivos como los informativos de TVE y su programa "Audiencia Abierta", Antena 3, Tele 5, La Sexta, Canal Sur, Telemadrid, TV Galicia, EFE TV y Europa Press Tv, entre otras.

Por lo que respecta a la Asamblea Electoral, que tuvo lugar en el Palacio de Congresos de Madrid de Ifema, asistieron cerca de un centenar de periodistas (noventa y seis) entre los que destacaron la numerosa



*Juan Rosell atiende a los medios de comunicación en el encuentro con Michelle Bachelet*



*Juan Rosell  
en rueda de prensa*

representación de cámaras de televisión y fotógrafos. Los redactores fueron atendidos, tras conocerse los resultados, por Juan Rosell y, posteriormente, por Antonio Garamendi.

También se convocó a numerosos medios y se dio amplia información acerca de la jornada sobre Internacionalización de las empresas españolas organizada por CEOE, CEC y Secretaría de Estado de Comercio, que se celebró en la sede de Telefónica y en la que intervinieron S.M. El Rey y Mariano Rajoy. Acudió un centenar de periodistas. De todos estos eventos y de la reelección de Juan Rosell como presidente de CEOE, se dio amplia información a través de comunicados, la web y redes sociales, en especial tuits, en el momento en que se producían y, con mayor profusión, después.

Otro momento de gran impacto mediático, y no solo para el mundo empresarial, fue la abdicación del Rey Juan Carlos. Ante un momento de tan especial trascendencia, se estableció un plan de comunicación que se inició con un comunicado urgente. A continuación, y tras el discurso del Rey explicando las causas de su renuncia, el presidente atendió a numerosos medios de comunicación, como *la SER* ("Hoy por Hoy"), *Antena 3 TV* ("Espejo Público"), *la Sexta TV* ("Al Rojo Vivo"), *Onda Cero*, *EFE*, *Europa Press*, *RNE*, *COPE*. Asimismo, elaboró artículos sobre El Rey para *ABC* (en su "Tercera"), *El País*, *El Mundo* y *La Razón*.

Los encuentros que el presidente mantuvo en Moncloa con Mariano Rajoy; la ministra de Empleo y Seguridad Social, CEPYME, UGT y CCOO, tuvieron gran eco por lo que representaba de impulso del Diálogo Social. Tras las reuniones, se emitieron comunicados conjuntos. De estos encuentros, cabe subrayar por su importancia el del pasado 15 de diciembre. En el mismo, Rajoy firmó con los presidentes de CEOE y de

CEPYME y los secretarios generales de UGT y CCOO, el acuerdo sobre la nueva ayuda a parados de larga duración. El acto se celebró en el Palacio de La Moncloa y se produjo diez días después de la reunión que celebraron los agentes sociales con la Ministra de Empleo y el propio Presidente del Gobierno para impulsar el programa de activación para parados de larga duración.



## Internacional

Importante repercusión mediática alcanzó el viaje del Presidente a Washington con entrevistas en *The Wall Street Journal*, *TVE*, *ANTENA 3TV*, *SER*, *RNE*, *COPE*, *CAPITAL RADIO* o *ABC*, que publicó un extenso reportaje. También obtuvo gran eco informativo el viaje del Presidente a Roma para participar en la reunión del Consejo de presidentes de las organizaciones empresariales integradas en *BUSINESSEUROPE* y de los encuentros con el Primer Ministro italiano y varios titulares de carteras del Gobierno de aquel país, entre ellos la Ministra de Economía. De estas reuniones, el Presidente hizo balance con corresponsales de medios españoles importantes, como *La Vanguardia*, *EFE*, *ONDA CERO*, *ABC*, *El Periódico de Cataluña*, *La Razón*, *El Economista*, *COPE* o *Diario de Sevilla*, que fueron algunos de los medios que reflejaron estas declaraciones.

*Encuentro en Moncloa con el Presidente del Gobierno, la Ministra de Empleo y Seguridad Social y agentes sociales*

Debe destacarse en este ámbito la reunión del presidente con Michelle Bachelet y diversos ministros chilenos que contó con un gran despliegue en el diario ABC, al igual que la celebración en CEOE de las jornadas sobre la Alianza del Pacífico, presidida por Juan Rosell y en la que atendió a *EFE*, *El Economista* y *El Mercurio de Chile*. Además, las visitas a CEOE de los presidentes de México y de Honduras, el acto "Diálogo empresarial Perú-España", clausurado por el ministro José Manuel Soria y las delegaciones empresariales a China, Japón y Polonia, entre otros países o la participación de CEOE en una jornada sobre Argelia.

Digna de mención, también, la reunión que el ministro de Hacienda y Administraciones Públicas mantuvo con la Junta Directiva ya que tuvo especial relevancia gráfica así como la celebrada entre el presidente de CEOE y el secretario general del PSOE, Pedro Sánchez. También las visitas a nuestra Confederación de Dolores de Cospedal y Luisa Fernanda Rudi.

## El mensaje de la empresa

A todo ello deben unirse los abundantes comunicados y declaraciones de directivos de CEOE que mostraban el desacuerdo empresarial con el aumento de las cargas sobre retribuciones en especie. La mayoría de la prensa compartió los argumentos críticos de CEOE e, incluso, hubo editoriales a su favor como los de *El País*, *El Economista* y *Cinco Días*, junto a reportajes también críticos como en *ABC*, *Expansión* y el mismo *El Economista*. También la presentación del informe de CEOE sobre los Presupuestos Generales del Estado, en rueda de prensa; los comunicados de defensa del uso de los fondos de Formación, bajo la premisa de que "quien paga, decide".

*Rueda de prensa  
sobre reforma fiscal*

La opinión de los empresarios sobre la Reforma Fiscal, de vasta repercusión. Las valoraciones hechas por escrito y oralmente en favor del TTIP. Los informes sobre Línea Abierta y cargas administrativas. Las presentaciones en distintas provincias españolas de España Compite y las de las publicaciones del IEE sobre cuestiones de actualidad económica tales como las exportaciones. El envío a medios de informes de CEOE como el relativo a "Creación y Destrucción de empresas" de amplia cobertura en ABC con artículo sobre el tema del Secretario General o el de Sector Exterior.



## Entrevistas y artículos

Dentro del extenso apartado de entrevistas concedidas y artículos elaborados por el presidente, el secretario general y presidentes de comisiones y consejos y que alcanzaron un número total de 73, podrían señalarse, por la repercusión tenida, las entrevistas concedidas por el presidente a los diarios *ABC*, *El País*, *El Correo*, *Cinco Días*, *El Periódico de Aragón*, *El Norte de Castilla*, *Heraldo de Aragón*, *Diario de Mallorca*, *Mallorca Diario*, *Levante*, *Diari de Girona*, *Diario de Ibiza* (recogida también por medios como *La Opinión de Málaga*, *El Faro de Vigo*, *Levante* o *La Información de Alicante*, entre muchos otros), *El Comercio*, *La Nueva España*; a las emisoras de radio *La SER* (“Hoy por Hoy”), *la COPE* (“La Mañana”), *Onda Cero* (“Herrera en la Onda”, “La Brújula de la Economía”), las televisiones *TVE* (“Informe Semanal”, en dos ocasiones y varios informativos), *ANTENA 3 TV* (“Espejo Público”), *LA SEXTA* (“Al Rojo Vivo”), o *Bloomberg*.

En relación con el apartado de artículos, conviene subrayar la repercusión de las reacciones de la Confederación ante el fallecimiento de Emilio Botín e Isidoro Álvarez. Junto a las notas de prensa correspondientes, el presidente publicó artículos en *ABC*, *El Mundo*, *La Razón* y *El Economista* y atendió, con este motivo, a diversas radios y televisiones. Igualmente, en el capítulo de artículos deben mencionarse el que firmó conjuntamente con la presidenta de *BUSINESSEUROPE*, en *ABC*, sobre la propiedad industrial y la intelectual en Europa, también en *ABC* se publicaron otros dos artículos suyos titulado uno “Con reformas, podremos” y el otro sobre “el 1 de Mayo”; dos más en *La Razón* “Recuperar la confianza y el empleo” y “EE.UU, un mercado prioritario”, tres más en *El Mundo* sobre “Población inactiva y labores de hogar”, felicitación a Felipe VI y un tercero sobre “La Inversión en Europa”, el de *Cinco Días*: “Un apoyo para la Industria”; *El Nuevo Lunes* sobre situación económica y perspectivas, en *El Economista* otros dos más, uno bajo el título “La Reforma Fiscal debe favorecer la competitividad”, y el otro sobre “El 1 de mayo”. En *La Vanguardia* otro y *Expansión* con motivo de su 20 aniversario.

El secretario general publicó también diversos artículos en los principales medios, entre los que cabe citar uno en *La Razon* sobre el tamaño de las empresas españolas y otro en *El Economista* haciendo balance del año 2014. También debe destacarse el apoyo que el departamento prestó a la comunicación sobre el proyecto *PROMOCIONA*, emitiendo notas de prensa y comunicados de los eventos celebrados con motivo de impulsar el proyecto y coordinando entrevistas y artículos de la directora gerente de *CEOE* en *La Razón*, *El Economista*, *La Voz de Galicia*, *Málaga Hoy*, *El Mon Empresarial* o en las revistas *Forbes*, *Emprendedores*, *Sector Ejecutivo*, *Tu Economía*, y la emisora *GESTIONA Radio*, entre otros. Se colaboró también con *CEOE Formación* y sus contactos con la prensa, sobre todo en lo concerniente a la Escuela de Empresarios.

# Comunicación Digital y análisis de prensa

Durante 2014 se convocó concurso para la elaboración de una nueva página web de CEOE, con un diseño moderno, funcional y que permita una accesibilidad fácil e intuitiva acompañada de un blog en el que plasmar la opinión de la Confederación mediante post semanales. Una vez adjudicado el proyecto, en el mes de marzo se comenzó con los trabajos de diseño y look&feel de la nueva plataforma, diseñando sus diferentes apartados, y los menús de primer, segundo y tercer nivel necesarios para alojar la información que desde CEOE se quiere poner a disposición del público en general. A finales de 2014 la nueva plataforma está en estado avanzado de producción, desarrollando la fase final del software de gestor de contenidos para pasar la primera revisión de seguridad contra ataques de hackers y otros posibles fallos que pudieran permitir la intrusión en nuestro sistema.

Mientras, en la web actual se reciben una media de 43.000 visitas, para consultar las noticias que se producen diariamente (media de 4-5 noticias nuevas/día), con más de 200.000 páginas visitadas, y una media de estancia en nuestra página por sesión de 3,21 minutos. Recibimos más de 40.000 nuevas visitas (64,5%), y más de 22.000 visitas recurrentes.

Por lo que respecta a la presencia de la Confederación en las redes sociales hay que destacar su continua mejora, tanto en cantidad como en calidad, encontrándonos con un aumento de unos 2.000 seguidores a finales de año y cerca de 9.000 en nuestra cuenta de Twitter. Durante el año se subieron a la página web en torno a 950 informaciones de CEOE y de sus organizaciones miembro, junto a valoraciones de EPA, paro, IPC y comunicados institucionales.

También se ha elaborado diariamente el resumen de prensa con las principales noticias aparecidas en los medios escritos nacionales y extranjeros. El total de noticias en las que se citaba a CEOE en periódicos de nivel nacional fue de 2.227, lo que supone un incremento de 145 impactos más que los que se observaron en el pasado año. Por lo que se refiere a prensa regional, se contabilizaron 12.519 informaciones, lo que representa el mayor número de impactos en prensa regional en un año, desde la creación de la Confederación. En lo que respecta al número de noticias aparecidas en semanarios y revistas nacionales, la cifra alcanzó los 217 impactos.

Se editaron y publicaron, además, 49 números del boletín electrónico "Organizaciones", dirigidos a los miembros de CEOE con el objetivo de informarles de las jornadas, trabajo y actividades que realiza el staff de la Confederación.

Se celebró en la sede de CEOE, el encuentro anual de directores de los departamentos de comunicación de las organizaciones de CEOE, analizándose, en el mismo, cuestiones relacionadas con la comunicación digital y las relativas a la Prevención de Riesgos Profesionales, PRL. En este sentido el departamento también colaboró con la revista "Acción Preventiva" y en la campaña de publicidad en los principales medios nacionales para difundir las buenas prácticas en PRL por parte de las empresas españolas.

El departamento, que dispone de un área de Documentación encargada de recopilar todos los informes y notas de análisis y diversos documentos elaborados por CEOE y otras instituciones nacionales y extranjeras y de subirlos a la página web, ofrece un fondo documental de cerca de 22.000 archivos que se encuentran a disposición de las organizaciones y empresas asociadas.

# Gerencia

Optimizar los recursos buscando el equilibrio presupuestario; avanzar tecnológicamente y potenciar el espíritu empresarial

El Departamento de Gerencia se encargó de gestionar y mantener la sede social de la Confederación; de controlar y optimizar los recursos de CEOE para gestionar eficazmente y conseguir el equilibrio presupuestario, y de ampliar y modernizar el área de informática. CEOE Formación participó en la coordinación y formación, junto con otras organizaciones empresariales, en los planes formativos de CEOE, CEPYME y CEAT. Además, potenció la Escuela de Empresarios de CEOE CEPYME Formación, fomentó el espíritu empresarial y apoyó proyectos como el del Programa PROMOCIONA, iniciativa del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (MSSSI) que cumplió en 2014 su segunda edición.

*Foto tras la firma del convenio de Promociona (2ª edición)*

## Servicios Generales

El área de Servicios Generales tiene la responsabilidad de las tareas de gestión y mantenimiento de nuestra sede social, así como los aspectos relacionados con la seguridad y mantenimiento del edificio y la prevención de riesgos laborales.

Entre las principales iniciativas llevadas a cabo en este ejercicio, destacan las siguientes:

- Las obras de remodelación y mejora de la Sala de reuniones "Hemiciclo".
- La adecuación y adaptación a la actual normativa de los cuadros generales eléctricos del edificio.
- La reparación de humedades y pintura de la marquesina que rodea el perímetro del edificio.
- La sustitución de las barreras del garaje y su electrónica.



- En el apartado de consolidación de medidas de ahorro energético, por un lado la mejora del aislamiento térmico mediante la sustitución de los marcos de ventanas en mal estado y, por otro la introducción de tecnología LED de última generación en los sistemas de iluminación de las recepciones al edificio y del hall de los salones José María Cuevas y Hemiciclo.



*Sala Hemiciclo*

Por último, subrayar que se celebraron en nuestra sede social cerca de mil actos, entre eventos y reuniones, organizados tanto por CEOE como por organizaciones asociadas, siendo responsabilidad de esta área la gestión y atención logística de los mismos.

Entre los actos organizados por CEOE tuvieron especial relevancia los encuentros celebrados con motivo de la visita de distintas delegaciones internacionales a nuestra sede, con la presencia de autoridades políticas y/o empresariales, entre las que se encuentran los países de Chile, Gran Bretaña, China, Marruecos, Turquía, Brasil, Colombia, Perú, Bielorrusia, Hungría y Portugal, entre otros. A estos encuentros se añaden, en el marco de los trabajos internos de la Organización, las reuniones periódicas de Secretarios Generales de Organizaciones Territoriales y Sectoriales y las de las distintas Comisiones entre las que sobresalen las de Responsabilidad Social Empresarial, para el Diálogo Social, de Sanidad y Asuntos Sociales, del Consejo de Turismo, de Economía y Política Financiera, de Infraestructuras y Urbanismo, de Transporte y Logística, de Industria y la de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente.

## Área Financiera

El **área Financiera** durante este ejercicio 2014 controló la optimización de los recursos de CEOE, con el fin de ser más eficientes en la gestión y conseguir el equilibrio presupuestario. Asimismo, dentro de los diferentes proyectos en los que participa la Organización, se continuó con las labores de supervisión administrativa, control y seguimiento de los Acuerdos y convenios con los distintos organismos públicos, todo ello con el mayor rigor y transparencia posibles.

Entre los aspectos más significativos realizados por el área durante este período, destacar, en primer lugar, la elaboración del Presupuesto anual de la Organización, aprobado en la Asamblea General del mes de abril, así como el de los distintos departamentos que la conforman. Este presupuesto persigue el equilibrio presupuestario basándose en un ahorro en costes en todas las partidas que lo conforman. Igualmente, con el fin de anticipar posibles desviaciones y tratar de establecer medidas que las palíen, se ejerció un seguimiento continuo a la ejecución del presupuesto, elaborando, y trasladando a la Comisión de Control Presupuestario y Financiero, informes trimestrales de ejecución presupuestaria.

Asimismo, se realizó el cierre de las Cuentas Anuales relativas al ejercicio 2013 las cuales fueron sometidas a una auditoría externa, siendo aprobadas por la Asamblea General del mes de abril.

Otro aspecto que continua siendo de gran importancia, es el seguimiento de las deudas de organizaciones miembro y empresas. En este sentido, con periodicidad mensual, se elabora un informe sobre este asunto, con el fin de favorecer la adopción de medidas encaminadas a agilizar los pagos de los importes atrasados. La aprobación de la Normativa de Morosidad por la Junta Directiva ha sido de gran importancia para paliar las deudas que se mantienen con la Organización. De esta manera, con carácter semestral se informa a la Comisión de Control presupuestario y Financiero sobre aquellas Organizaciones que incurren en esta situación.

Como continuación del año anterior, se está implantando en CEOE Formación el software informático de contabilización y gestión económico-financiera que tiene operativo CEOE desde el año pasado, de forma que se centraliza toda la gestión de este departamento. De esta manera se podrá disponer de una información más precisa, permitiendo una mayor agilidad y eficacia en la toma de decisiones.

A su vez, se dio seguimiento a los estados económico-financieros y al presupuesto de BUSINESSEUROPE, trasladando observaciones a los mismos con vistas a las reuniones de sus órganos de gobierno.

Con motivo de la entrada en vigor de la Ley 19/2013 sobre la "Transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno",

desde CEOE se puso en marcha el Portal de la Transparencia. En él, de una manera clara y estructurada, está disponible todo aquello que es exigible en el artículo 8 de esta Ley, reuniendo toda la información de carácter económico, presupuestario y estadístico, así como detallando los diferentes Convenios que CEOE tiene firmados y que cuentan con financiación pública. Con ello, no sólo queremos mostrar que nuestro compromiso con la transparencia es total y que nuestra intención es ser modelo para el resto de organizaciones empresariales, sino también que todo el modelo de gestión de CEOE es accesible y riguroso.

En el apartado de Recursos Humanos, destacan la continuidad del proceso de análisis, reorganización y reestructuración de la plantilla, con el fin de adecuarla a la realidad presupuestaria, así como la consolidación del Plan de Formación Interno iniciado en el pasado ejercicio para proporcionar a nuestros profesionales el acceso a los conocimientos y capacidades necesarios a través de distintas alternativas formativas, desde la más tradicional presencial, hasta la innovadora formación E-Learning de reciente integración en el Plan.

En este mismo capítulo de los RRHH se ha implementó un nuevo software de gestión de nóminas y seguros sociales, siendo una de sus mejoras la coordinación e intercambio automatizado de información con el área de Administración.

*Asamblea General de  
CEOE*



# Informática

El **área Informática** realiza la gestión de los sistemas de las tecnologías de la información entre los que se encuentran: bases de datos, mantenimiento de los sistemas informáticos, cartelería digital, contenidos de la Intranet, el soporte audiovisual a las salas de reuniones de la organización, telefonía y el soporte a los usuarios internos.

A las tareas generales cabe añadir las siguientes:

- El soporte técnico a los diferentes eventos realizados por la organización durante este periodo.
- Realización de jornadas de difusión internas de la LOPD (Ley Orgánica de Protección de Datos de Carácter Personal).
- La negociación de mejoras en las condiciones económicas y de servicio de los diferentes proveedores, reduciendo los costes estructurales y por consumo.
- El soporte técnico a las diferentes acciones en Prevención de Riesgos Laborales enmarcadas en las acciones directas financiadas por la Fundación de Prevención de Riesgos Laborales.
- Mejora y actualización o implantación de sistemas audiovisuales de las salas de reuniones.
- Implantación de nuevos sistemas de seguridad perimetral y mejora de las líneas de comunicaciones.

En fase de implementación y/o análisis se encuentran:

- Implantación de nuevos servicios de gestión internos.
- Ampliación y modernización cobertura WIFI.
- Plan actuación para optimizar los recursos de impresión.

# Formación

Durante este ejercicio **CEOE Formación** participó en la coordinación y formación junto con un número importante de organizaciones empresariales en los siguientes planes formativos de CEOE, CEPYME y CEAT:

## CEOE

- **Plan intersectorial de CEOE.** Se formaron 6.855 alumnos, en modalidad presencial y e Learning. Se impartieron 374 cursos de diversas áreas formativas: habilidades directivas, idiomas, innovación, calidad, finanzas, TIC, marketing, social media, orientación laboral, etc. También se realizaron acciones formativas con certificaciones de la Universidad de Nebrija, Oracle, Sage Microsoft, Project Management Institute, Universidad de Cambridge – Bulats Exams.

Cabe destacar en este plan formativo los programas sobre emprendimiento, internacionalización, innovación y empleabilidad.

- **Programa específico de cualificación y mejora de la empleabilidad, la cualificación y la inserción profesional de jóvenes menores de 30 años.** Se ha formado a 319 alumnos en los 18 cursos programados. Los alumnos realizaron prácticas en empresas.
- **Plan intersectorial dirigido a trabajadores autónomos.** Formación específica para este colectivo, donde se formaron 888 personas en 53 cursos, en áreas de habilidades directivas, planificación, finanzas, internacionalización, etc.

#### CEPYME:

- **Plan intersectorial de CEPYME.** En este plan se formaron 6.804 alumnos formados en 365 cursos.
- **Programa específico de cualificación y mejora de la empleabilidad, la cualificación y la inserción profesional de jóvenes menores de 30 años.** Se formaron 334 alumnos en 49 cursos.
- **Plan intersectorial dirigido a trabajadores autónomos.** Se formaron 753 alumnos en los 46 cursos realizados.

#### CEAT:

- Plan intersectorial de autónomos: en el cual se formaron 490 alumnos en los 25 cursos realizados.



*CEOE y la Fundación Bertelsmann se unen en la promoción de la Formación Profesional Dual*

Además, se realizaron otros proyectos de **Diversificación** como:

- **Programa del Fomento del Espíritu Empresarial:** a través de programas MOOC y programas presenciales de Emprender un Negocio

- **Proyecto Igual€s Brecha Salarial:** estudios para conocer las causas de la brecha salarial entre hombres y mujeres. El programa se desarrolla en colaboración con la NHO (organización empresarial noruega).
- **Gestión de créditos de formación bonificada para alumnos y empresas:** Se gestionaron las bonificaciones de los créditos formativos de 150 alumnos. Se firmó un acuerdo con la Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing (ESIC) para la gestión de los créditos formativos de los alumnos.
- **Agencia de Empleo:** se constituyó una UTE (Unión Temporal de Empresas) que lidera CEOE Formación junto con otras 20 organizaciones empresariales. La misma fue una de las 80 entidades seleccionadas por el SEPE dentro de la licitación del acuerdo marco de agencias de colocación a nivel estatal y autonómico. Recientemente la UTE fue la adjudicataria de uno de los lotes de la licitación del Servicio Navarro de Empleo cuya ejecución va a coordinar la Confederación de Empresarios de Navarra. También se potenció el Portal de Empleo de CEOE Formación, firmando un acuerdo con Trabajando.com – Universia.
- **Servicio de asesoramiento a emprendedores y empresas:** Se puso en marcha un servicio de acompañamiento durante dos años especialmente dirigido a personas emprendedoras y empresarios con proyectos de crecimiento.
- **Programa de formación e inserción laboral de demandantes de empleo en tecnologías de la información y de las comunicaciones y de la economía digital.** Se formó a un total de 30 alumnos en 2 cursos de programación Java y .Net. Este programa tuvo como último fin la inserción laboral de más del 60 % de los participantes.
- **Convenio firmado con el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) para la formación en Certificados de Profesionalidad con compromiso de contratación.** Se finalizó este proyecto con la formación de 143 alumnos en 10 cursos, con prácticas en empresas y la obtención de la titulación oficial en diferentes áreas (docencia, marketing, finanzas, gestión de sistemas informáticos, etc.) Se logró la inserción laboral de más del 60 % de los participantes.
- **Programa de formación e inserción laboral de demandantes de empleo en tecnologías de la información y de las comunicaciones y de la economía digital.** Se formó a un total de 30 alumnos en 2 cursos. Este programa conllevaba la inserción laboral de más del 60 % de los participantes.

Uno de los principales objetivos en 2014 fue potenciar la **Escuela de Empresarios** de CEOE CEPYME Formación.

La Escuela de Empresarios contempla cuatro líneas de actuación:

- Formación y asesoramiento para empresarios de pymes y micropymes.
- Formación y acompañamiento a emprendedores
- Formación para directivos de organizaciones Empresariales.
- Fomento del Espíritu Empresarial en colegios, universidades y centros de FP.

En 2014 se celebraron 26 cursos presenciales con cerca de 250 participantes, tanto en la sede de CEOE CEPYME Formación como en la propia de algunas organizaciones empresariales.



*Javier Calderón, director gerente de CEOE CEPYME Formación, en un curso de la Escuela de Empresarios*

#### Otras acciones encaminadas al **Fomento del espíritu empresarial:**

- A través CRUE (Conferencia de Rectores de Universidades Españolas), CEOE CEPYME Formación forma parte de la Fundación Certiuni, con el objetivo de desarrollar exámenes de certificación en competencias y habilidades en Emprendimiento e Internacionalización para universitarios.
- Dentro de un acuerdo establecido con Alumni Global Search se realizaron sesiones informativas y de asesoramiento emprendedor a universitarios, recién graduados, en el área de emprendimiento.

#### **Market Place e Learning:**

A través de una plataforma Web de venta y comercialización de cursos de formación e learning, se ha formado este año 31 alumnos de pago.

#### **Iberoamérica:**

En el año 2013, se constituyó el Grupo de Trabajo de Formación de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas.

Desde entonces, la Escuela de Empresarios de CEOE CEPYME Formación ha formado a 108 dirigentes de organizaciones empresariales latinoamericanas y jefes de prensa de la OIT.

### Proyecto Promociona:

El programa de formación en Alta Dirección para mujeres es una iniciativa del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (MSSSI), en el que participa CEOE como "Promotor del Proyecto" y cofinanciador del proyecto, y ESADE, la escuela de negocios, y cuenta con la financiación de los fondos del Espacio Económico Europeo (mayoritariamente fondos noruegos) que pretende incrementar la presencia de la mujer en los puestos de Alta Dirección.

En su segunda edición el programa PROMOCIONA aumentó el número de plazas dado el interés demostrado por las empresas en esta iniciativa, elevando de 40 participantes en la primera edición a 70 en la segunda.

Con el Proyecto PROMOCIONA queremos que más mujeres participen en la actividad empresarial española y en puestos de mayor responsabilidad. Que nuestras empresas y la sociedad en su conjunto se beneficie de una mayor diversidad en la toma de decisiones estratégicas en las organizaciones, dada además la complejidad de un entorno cada vez más global y marcado por la incertidumbre. Este Proyecto pretende desarrollar en las mujeres directivas que participen las habilidades necesarias para liderar con éxito su organización, con el mayor impacto en la misma, en sus equipos y en otras mujeres directivas.

En noviembre 2014 dio inicio la segunda edición del programa y en enero del 2015 se realiza la clausura de la primera edición.



*Foto de familia de las participantes en el Proyecto Promociona*



**CEOE**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

# **Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas**

# ÓRGANOS DE GOBIERNO

Datos a 28 de mayo de 2015

## Comité Ejecutivo

José M <sup>a</sup> ALBARRACIN GIL	CONFEDERACION REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA (CROEM)	Vocal
Santiago APARICIO JIMENEZ	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	Vocal
Mario ARMERO MONTES	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal
Pedro ASTALS COMA	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	Vocal
Pedro BARATO TRIGUERO	ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	Vocal
Rafael BARBADILLO LOPEZ	FEDERACION ESPAÑOLA EMPRESARIAL DE TRANSPORTES DE VIAJEROS (ASINTRA)	Vocal
Ricard CABEDO SERNA	ASOC.PARA LA MEJORA DE LA FORMACION Y DE LA INFORMACION ALIMENTARIA DE LOS CONSUMIDORES Y DE LA SOCIEDAD	Vocal
Fernando CALLIZO OLIVAN	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	Vocal
Juan CASTELLS TRIUS	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Cristina CONTEL BONET	FEDERACION NACIONAL DE CLINICAS PRIVADAS (FNCP)	Vocal
Andreu CRUAÑAS ACOSTA	ASEMPLEO	Vocal
Mariano DE DIEGO HERNANDEZ	ASOCIACION DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (AMAT)	Vocal
José Manuel DE RIVA ZORRILLA	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA, TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES	Vocal
Juan DIEZ DE LOS RIOS DE SAN JUAN	ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA (ASPEL)	Vocal
M <sup>a</sup> del Val DIEZ RODRIGALVAREZ	ASOCIACION NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMETICA (STANPA)	Vocal
Antoni ESTEVE CRUELLA	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	Vocal
José Luis FEITO HIGUERUELA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	Vocal
José Manuel FERNANDEZ ALVARIÑO	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA (CEG)	Vocal
Pedro Luis FERNANDEZ PEREZ	FEDERACION ASTURIANA DE EMPRESARIOS (FADE)	Vocal
Javier FERRER DUFOL	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
José Carlos FRANCISCO DIAZ	CONFEDERACION PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE	Vocal
Antonio GARAMENDI LECANDA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vicepresidente Nato
Jaime GARCIA-CALZADA BARRENA	FEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA (FER)	Vocal
Juan GASPART SOLVES	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Joaquín GAY DE MONTELLA FERRER-VIDAL	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vicepresidente
Juan Antonio GERMAN MONGE	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
Elena GOMEZ DEL POZUELO	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL (ADIGITAL)	Vocal
Pilar GONZALEZ DE FRUTOS	UNION ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS (UNESPA)	Vocal
Javier GONZALEZ DE LARA Y SARRIA	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	Vocal
José Vicente GONZALEZ PEREZ	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vicepresidente
Clemente GONZALEZ SOLER	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Invitado
Juan Ignacio LAMATA COTANDA	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Juan Pablo LAZARO MONTERO DE ESPINOSA	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vicepresidente

Juan LAZCANO ACEDO	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
Julio LINARES LOPEZ	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)	Vocal
Margarita LOPEZ ALMENDARIZ	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MELILLA (CEME)	Vocal
Miguel Angel LUJUA MURGA	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	Vocal
Agustín MANRIQUE DE LARA Y BENITEZ DE LUGO	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS (COREICA)	Vocal
Marta MARTI CARRERA	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Invitada
Antonio MASA GODOY	CONFEDERACION REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA (CREEX)	Vocal
Alvaro MAZARRASA ALVEAR	ASOCIACION ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS (AOP)	Vocal
José M <sup>º</sup> MENDEZ ALVAREZ-CEDRON	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	Vocal
Juan MERINO SANCHEZ	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal
Alfonso MERRY DEL VAL	ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	Vocal
Isidoro MIRANDA FERNANDEZ	AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	Vocal
Miguel MIRONES DIEZ	ASOCIACION NACIONAL DE BALNEARIOS (ANBAL)	Invitado
Eduardo MONTES PEREZ DEL REAL	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	Vocal
Salvador NAVARRO PRADAS	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Angel NICOLAS GARCIA	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	Vocal
Julián NUÑEZ SANCHEZ	ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	Vocal
Jesús NUÑEZ VELAZQUEZ	ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA (ACADE)	Vocal
Carlos PEREZ DE BRICIO OLARIAGA		Vicepresidente de Honor
Carmen PLANAS PALOU	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES (CAEB)	Vocal
José M <sup>º</sup> ROLDAN ALEGRE	ASOCIACION ESPAÑOLA DE BANCA (AEB)	Vocal
Miguel RUS PALACIOS	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE SEVILLA (CES)	Vocal
José Antonio SARRIA TERRON	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE NAVARRA (CEN)	Vocal
Antón VALERO SOLANELLAS	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	Vocal
Lorenzo VIDAL DE LA PEÑA LOPEZ-TORMOS	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA (CEOE-CEPYME CANTABRIA)	Vocal

## Junta Directiva (además del Comité Ejecutivo)

José Luis ADANERO PALOMO	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA,TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION,TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES (AMETIC)	Vocal
Cristina AFAN DE RIBERA MARTIN	ASOCIACION ESPAÑOLA DE RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTON (REPACAR)	Vocal
Manuel AGUADO MEDIAVILLA	ASOCIACION NACIONAL DE LA INDUSTRIA DEL PREFABRICADO DE HORMIGON (ANDECE)	Vocal
Fermín ALBALADEJO CABADA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal sin voto
Margarita ALFONSEL JAEN	FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE TECNOLOGIA SANITARIA (FENIN)	Vocal
Mario ALONSO AYALA	INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA (ICJCE)	Vocal
José Rolando ALVAREZ VALBUENA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECIPROCA (CESGAR)	Vocal
José M <sup>º</sup> ALVAREZ-PALLETE LOPEZ	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)	Vocal
José M <sup>º</sup> ALVIRA DUPLA	CONFEDERACION DE CENTROS DE EDUCACION Y GESTION (EYG)	Vocal
Gustavo ANTEPARA BENITO	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal sin voto
Guillermo APARICIO TORRES	ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	Vocal
Francisco ARANDA MANZANO	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal

<b>Eduardo ARECHAGA CILLERUELO</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	<b>Vocal</b>
<b>Humberto ARNES CORELLANO</b>	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	<b>Vocal</b>
<b>Alberto ARRANZ LLORENTE</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE ENTIDADES DE DISTRIBUCION (ASENDIS)	<b>Vocal</b>
<b>Angel ASENSIO LAGUNA</b>	FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCION (FEDECON)	<b>Vocal</b>
<b>José Manuel BASAÑEZ VILLALUENGA</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>Fernando BECKER ZUAZUA</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	<b>Vocal</b>
<b>Javier BEITIA ALONSO</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>Francisco BELIL CREIXELL</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>José Antonio BELMONTE MARIN</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>Javier BENAVENTE BARRON</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE SERVICIOS A LA PERSONA (AESP)	<b>Vocal</b>
<b>Miguel Angel BENAVENTE DE CASTRO</b>	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS (FAE)	<b>Vocal</b>
<b>Fernando BENAVENTE MOLINA</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA (AESTE)	<b>Vocal</b>
<b>Carlos BISTUER PARDINA</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA (CEOS-CEPYME HUESCA)	<b>Vocal</b>
<b>Luis CALABOZO MORAN</b>	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	<b>Vocal</b>
<b>José Antonio CALVO DELGADO</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>Juan CAMARA GIL</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	<b>Vocal</b>
<b>Pedro CAMPO IGLESIAS</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>Juan CANALS OLIVA</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>José CANO GARCIA</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERIA (ASEMPAL)	<b>Vocal</b>
<b>José CARBONELL TALAVERA</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA A POBLACIONES (AGA)	<b>Vocal</b>
<b>Inés CARDENAL GORTAZAR</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS (AOP)	<b>Vocal</b>
<b>José Ignacio CARRASCO ASENJO</b>	CONFEDERACION PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES (CPOE)	<b>Vocal</b>
<b>Luis CARRETO CLAVO</b>	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CORDOBA (CECO)	<b>Vocal</b>
<b>Antonio CARRILLO ALCALA</b>	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MALAGA (CEM)	<b>Vocal</b>
<b>Jordi CASAS BEDOS</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>José CASAS MARIN</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	<b>Vocal</b>
<b>Pedro CASTRO DOMINGUEZ</b>	CONFEDERACION REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA (CREEX)	<b>Vocal</b>
<b>Lourdes CAVERO MESTRE</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>Jorge CEBREIROS ARCE</b>	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA (CEP)	<b>Vocal</b>
<b>Javier CEPEDANO VALDEON</b>	FEDERACION LEONESA DE EMPRESARIOS (FELE)	<b>Vocal</b>
<b>Juan José CERZUELA BONET</b>	CONFEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERIA Y DE LA METALURGIA (CONFEDEM)	<b>Vocal</b>
<b>Fco. José CORELL GRAU</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	<b>Vocal</b>
<b>Enrique CORNEJO FERNANDEZ</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>Miguel CORSINI FREESE</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>Bernardo COSLADO GARCIA</b>	FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE AMBULANCIAS (ANEA)	<b>Vocal</b>
<b>Oscar CREMER ORTEGA</b>	ASOCIACION NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CREDITO (ASNEF)	<b>Vocal</b>
<b>Gerardo CUERVA VALDIVIA</b>	CONFEDERACION GRANADINA DE EMPRESARIOS (CGE)	<b>Vocal</b>
<b>Juan DANCAUSA ROA</b>	ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES PREVENTIVAS ACREDITADAS (ANEP)	<b>Vocal</b>
<b>Helena DE FELIPE LEHTONEN</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>Agustín DE GRANDES PASCUAL</b>	CEOE-CEPYME GUADALAJARA	<b>Vocal</b>
<b>Bruno DE LA FUENTE BITAINE</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	<b>Vocal</b>
<b>Angela DE MIGUEL SANZ</b>	CONFEDERACION VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS (CVE)	<b>Vocal</b>

<b>Segundo DE PABLO ALONSO</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>Mª DEL HOYO-SOLORZANO DE RAMON-LACA</b>	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	<b>Vocal</b>
<b>Aurelio DEL PINO GONZALEZ</b>	ASOCIACION DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS (ACES)	<b>Vocal</b>
<b>Alvaro DIEZ GONZALEZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>Mariano DOMINGO BALTA</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	<b>Vocal</b>
<b>José Alberto ECHEVARRIA GARCIA</b>	FEDERACION EMPRESARIAL DE ASISTENCIA A LA DEPENDENCIA (FED)	<b>Vocal</b>
<b>José Mª ESBEC HERNANDEZ</b>	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS (CEOE-CEPYME ZAMORA)	<b>Vocal</b>
<b>Mª Dolores ESPINOSA SILVA</b>	FEDERACION EMPRESARIAL DE FARMACEUTICOS ESPAÑOLES (FEFE)	<b>Vocal</b>
<b>Arturo FERNANDEZ ALVAREZ</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Vocal</b>
<b>José Antonio FERNANDEZ RAMOS</b>	FEDERACION NACIONAL DE ASOCIACIONES DE CONSULTORIA, SERVICIOS, OFICINAS Y DESPACHOS (FENAC)	<b>Vocal</b>
<b>Antonio FONTENLA RAMIL</b>	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA (CEC)	<b>Vocal</b>
<b>Mauricio GARCIA DE QUEVEDO RUIZ</b>	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	<b>Vocal</b>
<b>José Cristóbal GARCIA GARCIA</b>	CONFEDERACION CANARIA DE EMPRESARIOS (CCE)	<b>Vocal</b>
<b>Agustín GARCIA GOMEZ</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHICULOS (AER)	<b>Vocal</b>
<b>Julio Marcos GARCIA MACEIRAS</b>	ASOC. ESPAÑOLA SOCIEDADES DE EXTERNALIZACION DE PROCESOS Y SERVICIOS PARA ENTIDADES FINANCIERAS Y CORPORACIONES	<b>Vocal</b>
<b>Manuel GARCIA-IZQUIERDO PARRALO</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIO (CEC)	<b>Vocal</b>
<b>José Luis GARCIA-PALACIOS ALVAREZ</b>	FEDERACION ONUBENSE DE EMPRESARIOS (FOE)	<b>Vocal</b>
<b>Iñaki GARCINUÑO ZABALA</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	<b>Vocal</b>
<b>José Mª GARDEÑES SOLANS</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>Emilio GILOLMO LOPEZ</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)	<b>Vocal</b>
<b>José Luis GIMENEZ SEVILLA</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	<b>Vocal</b>
<b>Pascal GOMEZ PEREZ DE ZUAZAGOITIA</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	<b>Vocal</b>
<b>Juan Antonio GOMEZ-PINTADO RODRIGUEZ DE SEGOVIA</b>	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	<b>Vocal</b>
<b>Carlos GONZALEZ BOSCH</b>	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	<b>Invitado</b>
<b>José Manuel GONZALEZ CALZADA</b>	FEDERACION EMPRESARIAL CACEREÑA (FEC)	<b>Vocal</b>
<b>Agustín GONZALEZ HERMOSILLA</b>	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	<b>Vocal</b>
<b>José Alberto GONZALEZ-RUIZ MARTINEZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>José Miguel GUERRERO SEDANO</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	<b>Vocal</b>
<b>Pello GUIBELALDE IÑURRITEGUI</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	<b>Vocal</b>
<b>José Antonio GUILLEN MARCO</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	<b>Vocal</b>
<b>Tomás HERRERA RICOY</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>David HERRERO GARCIA</b>	UNION DE EMPRESAS SIDERURGICAS (UNESID)	<b>Vocal</b>
<b>Pablo HIGUERAS DIEZ</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE PARQUES Y JARDINES (ASEJA)	<b>Vocal</b>
<b>Esmeralda HONRUBIA MORENO</b>	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	<b>Vocal</b>
<b>Francisco JARDON ARANGO</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PUBLICA (ASELIP)	<b>Vocal</b>
<b>Moisés JIMENEZ MAÑAS</b>	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE (COEPA)	<b>Vocal</b>
<b>Javier JIMENEZ ORTIZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACION (CECAP)	<b>Vocal</b>
<b>Juan Antonio LABAT ARANGUENA</b>	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	<b>Vocal</b>
<b>Vicente LAFUENTE MARTINEZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	<b>Vocal</b>

Manuel M <sup>a</sup> LAGO ANDRES	ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA (ASPEL)	Vocal
Jaime LAMO DE ESPINOSA	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
Alejandro LAQUIDAIN SORET	CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL (CIE)	Vocal
Juan Ignacio LEMA DEVESA	TECNIBERIA-ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	Vocal
Juan Manuel LIRIA FRANCH	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE PESCA (CEPESCA)	Vocal
José Luis LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO	FEDERACION DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA (FEDANE)	Vocal
Aurelio LOPEZ DE HITA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Germán LOPEZ MADRID	ASOCIACION NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMOVILES, CAMIONES, AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS (ANIACAM)	Vocal
Jaime Luis LOPEZ VAZQUEZ	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LUGO (CEL)	Vocal
Juan LOPEZ-BELMONTE ENCINA	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	Vocal
Juan LOPEZ-BELMONTE LOPEZ	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Ana LOPEZ-CANCIO ROMO	ASOCIACION NACIONAL DE CENTROS CON CERTIFICADOS DE PROFESIONALIDAD (ANCCP)	Vocal
Santiago MACHO MARTIN	ASOCIACION EMPRESARIAL DE MEDIADORES DE SEGUROS (AEMES)	Vocal
Marta MARGARIT BORRAS	ASOCIACION ESPAÑOLA DEL GAS (SEDIGAS)	Vocal
Carlos Ramón MARIN DE LA RUBIA	FEDERACION EMPRESARIAL DE CIUDAD REAL (FECIR)	Vocal
Carlos MARTI GOMEZ-LECHON	CONFEDERACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DEL VIDRIO Y LA CERAMICA (CONFEVICEX)	Vocal
Rafael MARTIN HUERTAS	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
Juan Antonio MARTIN MESONERO	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS (CONFAES)	Vocal
Jesús MARTIN SANZ	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
José Antonio MARTINEZ ALAMO	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Jesús MARTINEZ ONS	ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA,TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION,TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES (AMETIC)	Vocal
Luis MARTINEZ SORIA	FEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS (FOES)	Vocal
Josep MARTINEZ VILA	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Félix MARTIN-MONZU MARTINEZ	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal
Javier MILLAN-ASTRAY ROMERO	ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	Vocal
Juan MOLAS MARCELLES	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURISTICOS (CEHAT)	Vocal
Rafael MONTERO AVALOS	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CEUTA (CECE)	Vocal
Marcos MONTERO RUIZ	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS (CETM)	Vocal
Javier MONTERO VICENTI	ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	Vocal
Carlos MOR SANZ	CONFEDERACION EMPRESARIAL TUROLENSE (CET)	Vocal
Juan Manuel MORALES ALONSO	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
Juan Antonio MUÑOZ FERNANDEZ	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Eladio MUÑOZ RAMIREZ	FEDERACION EMPRESARIAL DE INDUSTRIAS GRAFICAS DE ESPAÑA (FEIGRAF)	Vocal
Ricardo MUR MONSERRAT	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ZARAGOZA (CEZ)	Vocal
Conrado NAVARRO NAVARRO	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Jorge OJEDA-DEURVAN FRANCES	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal sin voto
Jacobo OLALLA MARAÑON	FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	Vocal
Pedro PALOMO HERNANGOMEZ	FEDERACION EMPRESARIAL SEGOVIANA (FES)	Vocal
Francisco PARDO PIQUERAS	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
Ramón PAREDES SANCHEZ-COLLADO	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	Vocal
Félix PEINADO CASTILLO	CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	Vocal

Artemio PEREZ ALFARO	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ALBACETE (FEDA)	Vocal
José Manuel PEREZ CANAL	CONFEDERACION EMPRESARIAL DE ORENSE (CEO)	Vocal
Valentín PICH ROSELL	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Antonio PIMENTEL GARCIA-VALDECASAS	ASOCIACION DE COMPAÑIAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AEREO (ACETA)	Vocal
Ernesto PLANA LARROUSSE	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
José PRAT JIMENEZ	FEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIANTES DE ELECTRODOMESTICOS (FECE)	Vocal
Eduardo QUEROL SOLA	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTON (ASPAPEL)	Vocal
Mariano RABADAN FORNIES	ASOCIACION DE INSTITUCIONES DE INVERSION COLECTIVA Y FONDOS DE PENSIONES (INVERCO)	Vocal
José ROCA VALLES	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CASTELLON (CEC)	Vocal
Luis RODRIGO SALMERON	ASOCIACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLASTICOS (ANAIP)	Vocal
Jaime RODRIGUEZ BERTIZ	ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	Vocal
Francisco RODRIGUEZ LOPEZ	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	Vocal
Rubén RODRIGUEZ MARTINEZ	FEDERACION DE SERVICIOS DE PREVENCION AJENOS (ASPA)	Vocal
Francisco RODRIGUEZ QUEROL	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Fernando RODRIGUEZ SOUSA	ASOCIACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE CARGA FRACCIONADA (AECFA)	Vocal
Antonio RODRIGUEZ-CAMPRA BERBEL	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA (CECE)	Vocal
Luis RODULFO ZABALA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCION (CEPCO)	Vocal
Baldiri ROS PRAT	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	Vocal
Jaume ROURA CALLS	FEDERACION DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCION (FACONAUTO)	Vocal
Francisco RUANO TELLAECHÉ	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Santiago RUBERT TRULLOLS	CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	Vocal
Ernesto RUBIO GARCIA	ASOCIACION NACIONAL DE SERVICIOS DE PREVENCION AJENOS (ASPREN)	Vocal
José M <sup>º</sup> RUBIO MARIN	FEDERACION ESPAÑOLA DE HOSTELERIA (FEHR)	Vocal
Juan SABORIDO LECARZO	CONFEDERACION ABULENSE DE EMPRESARIOS (CONFAE)	Vocal
Ignacio SAENZ DE GORBEA	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Eduardo SALSAMENDI GURUCHARRI	ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE NEGOCIOS (ACN)	Vocal
Cristina SAN MARTIN SANCHEZ	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCION (SERNAUTO)	Vocal
Juan Antonio SANCHEZ CORCHERO	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	Vocal
Andrés SANCHEZ DE APELLANIZ	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	Vocal
Enrique SANCHEZ GONZALEZ	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Javier SANCHEZ ROJAS	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ (CEC)	Vocal
Juan Antonio SANCHEZ TORRES	ASOCIACION NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHICULOS A MOTOR, RECAMBIOS, ACCESORIOS Y AFINES (GANVAM)	Vocal
Juan SANCHEZ-BRUNETE SANCHEZ-BRUNETE	ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	Vocal
M <sup>º</sup> José SANCHEZ-MIRANDA AYUSO	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	Vocal
Carlos SANLORENZO FERRI	ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS NAUTICAS (ANEN)	Vocal
José Andrés SANTOS CORDERO	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	Vocal sin voto
Pedro Pablo SANZ CASADO	ASOCIACION DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (AMAT)	Vocal
Rafael SARASOLA SANCHEZ-CASTILLO	CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	Vocal
Abraham SARRION MARTINEZ	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CUENCA (CEOE-CEPYME CUENCA)	Vocal
José Antonio SEGURADO GARCIA	CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	Vocal
Martín SELLES FORT	ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	Vocal

<b>Fco. Javier SIGUENZA HERNANDEZ</b>	ASOCIACION DE EMPRESAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS ENERGETICOS (AMI)	<b>Vocal</b>
<b>Miguel STILWELL ANDRADE</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	<b>Vocal</b>
<b>Manuel Alfonso TORRES GONZALEZ</b>	CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE JAEN (CEJ)	<b>Vocal</b>
<b>Guillermo ULACIA ARNAIZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	<b>Vocal</b>
<b>Ramón VALDIVIA PALMA</b>	ASOCIACION DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA (ASTIC)	<b>Vocal</b>
<b>Cristina VAZQUEZ VAZQUEZ</b>	FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	<b>Vocal</b>
<b>Hortensia VIGIL FERNANDEZ-PACHECO</b>	FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS (FNEID)	<b>Vocal</b>
<b>Alfonso VILA RECOLONS</b>	FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	<b>Vocal</b>
<b>Rafael ZAPATERO GONZALEZ</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	<b>Vocal</b>
<b>Alberto ZAPATERO OCHOA</b>	CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	<b>Vocal</b>
<b>Aniceto ZARAGOZA RAMIREZ</b>	AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	<b>Vocal</b>
<b>Olga ZARZUELA GARRIDO</b>	ASOCIACION ESPAÑOLA DE FLORISTAS (AEFI)	<b>Vocal</b>

# COMISIONES Y CONSEJOS CEOE

Datos a 28 de mayo de 2015

## Comisiones estatutarias

### Comisión de RÉGIMEN INTERNO

**Presidente:** D. Antonio Garamendi Lecanda  
**Vicepresidente:** D. José Antonio Sarría Terón  
**Secretario:** D<sup>a</sup> Ana Plaza

### Comisión de CONTROL PRESUPUESTARIO Y FINANCIERO

**Presidente:** D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa  
**Secretario:** D<sup>a</sup> Ana Plaza

## Comisiones:

### 1. Comisión de ECONOMÍA Y POLÍTICA FINANCIERA

**Presidente:** D. José Luis Feito Higuera  
**Vicepresidente:** D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa  
**Secretarios:** D<sup>a</sup> Edita Pereira  
D<sup>a</sup> Paloma Blanco

### 2. Comisión de DIÁLOGO SOCIAL, EMPLEO Y FORMACIÓN

**Presidente:** D. Juan Ignacio Lamata Cotanda  
**Secretarios:** D. Jordi García Viña  
D. Juan Carlos Tejeda Hisado  
D<sup>a</sup> Ana Isabel Herráez Plaza

### 3. Comisión de RELACIONES INTERNACIONALES

**Presidente:** D. Joaquim Gay de Montellà  
**Secretario:** D. Álvaro Schweinfurth

### 4. Comisión de UNIÓN EUROPEA

**Presidente:** D. José Vicente González Pérez  
**Vicepresidente:** D<sup>a</sup> Lourdes Caveró Mestre  
**Secretario:**

- 5. Comisión de INFRAESTRUCTURAS Y URBANISMO**  
**Presidente:** D. Juan Lazcano Acedo  
 Secretario: D<sup>a</sup> Susana Sanchiz
- 6. Comisión de DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIOAMBIENTE**  
**Presidente:** D. Antón Valero Solanellas  
 Vicepresidentes: D<sup>a</sup> Alba Cabañas Varales  
 D. Juan Antonio Labat  
 D. Pedro Mora Peris  
 Secretario: D. Rodolfo Gijón
- 7. Comisión de INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i)**  
**Presidente:** D. Juan López-Belmonte Encina  
 Vicepresidentes: D. Joseba Iñaki San Sebastián Arratibel  
 D. Raúl Natividad Más  
 D. Luis Fernando Álvarez-Gascón  
 Secretario: D. César Maurín
- 8. Comisión de SEGURIDAD SOCIAL, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES, MUTUAS Y ENVEJECIMIENTO ACTIVO**  
**Presidente:** D. Pedro Barato Triguero  
 Secretarios: D. Jordi García Viña  
 D<sup>a</sup> Marina Gordon  
 D<sup>a</sup> Sandra Miso Guajardo
- 9. Comisión de EDUCACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO**  
**Presidente:** D. Jesús Núñez Velázquez  
 Secretarios: D. Juan Carlos Tejeda  
 D<sup>a</sup> Rosario Vega
- 10. Comisión FISCAL**  
**Presidente:** D<sup>a</sup> Pilar González de Frutos  
 Secretario: D. Bernardo Soto
- 11. Comisión de RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**  
**Presidente:** D. José Manuel de Riva Zorilla  
 Secretario: D. Bernardo Aguilera
- 12. Comisión de SANIDAD, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD**  
**Presidente:** D. Carlos González Bosch  
 Vicepresidentes: D<sup>a</sup> Margarita Alfonso Jaén (Sanidad)  
 D. Fernando Benavente Molina (Asuntos Sociales/Dependencia)  
 D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> del Val Díez Rodríguez (Igualdad de Oportunidades)  
 Secretario: D. Alfonso de la Lama-Noriega
- 13. Comisión de PROMOCIÓN EMPRESARIAL**  
**Presidente:** D. Juan Merino Sánchez  
 Secretario: D. Bernardo Aguilera  
 Secretario adjunto: D. Andrés Prieto Pastor
- 14. Comisión de CONCESIONES Y SERVICIOS**  
**Presidente:** D. Julián Núñez Sánchez  
 Secretario: D. César Maurín
- 15. Comisión de MERCADO INTERIOR**  
**Presidente:** D. Juan Antonio Germán Monge  
 Secretario: D. Bernardo Aguilera
- 16. Comisión de INDUSTRIA Y ENERGÍA**  
**Presidente:** D. Javier Ferrer Dufol  
 Vicepresidentes: D. Emilio Titos Leiva  
 D. Aniceto Zaragoza Ramírez  
 Secretario: D. Rodolfo Gijón

## CONSEJOS:

### 17. Consejo de TURISMO

**Presidente:** D. Joan Gaspart Solves  
Vicepresidente: D. Sebastián Escarrer Jaume  
Secretario: D<sup>a</sup> Susana Sanchiz

### 18. Consejo del MAR

**Presidente:** D. Adolfo Utor Martínez  
Vicepresidente: D. Javier Garat Pérez  
Secretario: D. César Maurín

### 19. Consejo del TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA

**Presidente:** D. Rafael Barbadillo López  
Secretario: D<sup>a</sup> Susana Sanchiz

# ORGANIZACIONES ASOCIADAS

Datos a 28 de mayo de 2015

## Organizaciones Miembro de CEOE ámbito territorial

CEIM CONFEDERACION EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE	
CEOE-CEPYME GUADALAJARA	
CONFEDERACION ABULENSE DE EMPRESARIOS (CONFAE)	CONFAE
CONFEDERACION CANARIA DE EMPRESARIOS (CCE)	CCE
CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES (CAEB)	CAEB
CONFEDERACION DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS (FAE)	FAE
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ALBACETE (FEDA)	FEDA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA (CEA)	CEA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ARAGON (CREA)	CREA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA (CEOE-CEPYME CANTABRIA)	CEOE-CEPYME CANTABRIA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CASTELLON (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CEUTA (CECE)	CECE
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CORDOBA (CECO)	CECO
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE CUENCA (CEOE-CEPYME CUENCA)	CEOE-CEPYME CUENCA
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE GALICIA (CEG)	CEG
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE JAEN (CEJ)	CEJ
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ (CEC)	CEC
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE LUGO (CEL)	CEL
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MALAGA (CEM)	CEM
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE MELILLA (CEME)	CEME
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE NAVARRA (CEN)	CEN
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA (CEP)	CEP
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE SEVILLA (CES)	CES
CONFEDERACION DE EMPRESARIOS DE ZARAGOZA (CEZ)	CEZ
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS (CONFAES)	CONFAES

CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA (CIERVAL)	CIERVAL
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON (CECALE)	CECALE
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ (COEBA)	COEBA
CONFEDERACION DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS (CEOE-CEPYME ZAMORA)	CEOE-CEPYME ZAMORA
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE (COEPA)	COEPA
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERIA (ASEMPAL)	ASEMPAL
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA (CEOS-CEPYME HUESCA)	CEOS-CEPYME HUESCA
CONFEDERACION EMPRESARIAL DE ORENSE (CEO)	CEO
CONFEDERACION EMPRESARIAL TUROLENSE (CET)	CET
CONFEDERACION EMPRESARIAL VALENCIANA (CEV)	CEV
CONFEDERACION EMPRESARIAL VASCA (CONFEBASK)	CONFEBASK
CONFEDERACION GRANADINA DE EMPRESARIOS (CGE)	CGE
CONFEDERACION PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES (CPOE)	CPOE
CONFEDERACION PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE	
CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA (CECAM)	CECAM
CONFEDERACION REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS (COREICA)	COREICA
CONFEDERACION REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA (CROEM)	CROEM
CONFEDERACION REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA (CREEX)	CREEX
CONFEDERACION VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS (CVE)	CVE
FEDERACION ASTURIANA DE EMPRESARIOS (FADE)	FADE
FEDERACION DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA (FER)	FER
FEDERACION DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS (FOES)	FOES
FEDERACION EMPRESARIAL CACEREÑA (FEC)	FEC
FEDERACION EMPRESARIAL DE CIUDAD REAL (FECIR)	FECIR
FEDERACION EMPRESARIAL SEGOVIANA (FES)	FES
FEDERACION EMPRESARIAL TOLEDANA (FEDETO)	FEDETO
FEDERACION LEONESA DE EMPRESARIOS (FELE)	FELE
FEDERACION ONUBENSE DE EMPRESARIOS (FOE)	FOE
FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL (FOMENTO)	FOMENTO

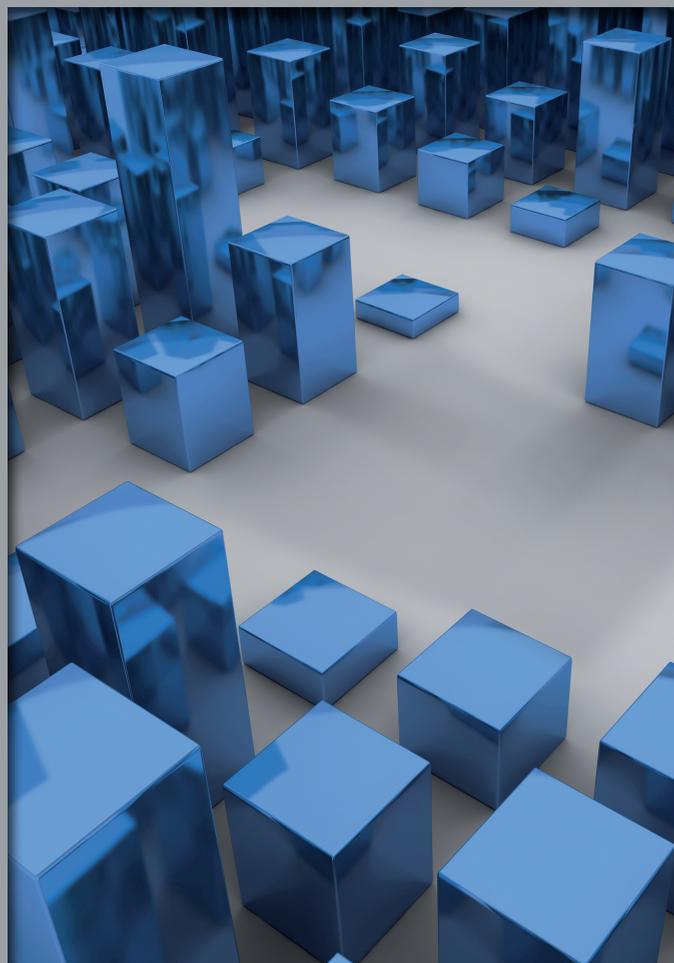
## Organizaciones Miembro de CEOE ámbito sectorial

AGRUPACION DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA (OFICEMEN)	OFICEMEN
ASEMPIO ASOC.ESPAÑOLA SOCIEDADES DE EXTERNALIZACION DE PROCESOS Y SERVICIOS PARA ENTIDADES FINANCIERAS Y CORPORACIONES (AEPROSER)	AEPROSER
ASOC.MULTISECT.EMP.ELECTRONICA,TECNOLOGIA INFORMACION Y LA COMUNICACION,TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES (AMETIC)	AMETIC
ASOC.PARA LA MEJORA DE LA FORMACION Y DE LA INFORMACION ALIMENTARIA DE LOS CONSUMIDORES Y DE LA SOCIEDAD (FORO INTERALIMENTARIO)	FORO INTERALIMENTARIO
ASOCIACION AGRARIA-JOVENES AGRICULTORES (ASAJA)	ASAJA
ASOCIACION DE AGENCIAS DE COLOCACION Y EMPLEO (ASDACE)	ASDACE
ASOCIACION DE AGENCIAS DE COMUNICACION DE ESPAÑA	
ASOCIACION DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS (ACES)	ACES
ASOCIACION DE COMPAÑIAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AEREO (ACETA)	ACETA
ASOCIACION DE EMPRESAS CON GRAN CONSUMO DE ENERGIA (AEGE)	AEGE
ASOCIACION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS (SEOPAN)	SEOPAN
ASOCIACION DE EMPRESAS DE INGENIERIA,MONTAJES,MANTENIMIENTOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES (ADEMI)	ADEMI
ASOCIACION DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PUBLICA (ASELIP)	ASELIP
ASOCIACION DE EMPRESAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS ENERGETICOS (AMI)	AMI

ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE ASISTENCIA EN TIERRA EN AEROPUERTOS (ASEATA)	ASEATA
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACION (AEST)	AEST
ASOCIACION DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA (AESTE)	AESTE
ASOCIACION DE EMPRESAS DE TRABAJO TEMPORAL (FEDETT)	FEDETT
ASOCIACION DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS TRANSPORTES URBANOS COLECTIVOS (ATUC)	ATUC
ASOCIACION DE EXPLOTACIONES FRIGORIFICAS,LOGISTICA Y DISTRIBUCION DE ESPAÑA (ALDEFE)	ALDEFE
ASOCIACION DE GESTORES DE ESTACIONES DE SERVICIO (AGES)	AGES
ASOCIACION DE INSTITUCIONES DE INVERSION COLECTIVA Y FONDOS DE PENSIONES (INVERCO)	INVERCO
ASOCIACION DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO (AMAT)	AMAT
ASOCIACION DE NAVIEROS ESPAÑOLES (ANAVE)	ANAVE
ASOCIACION DE PROVEEDORES DE E-LEARNING (APEL)	APEL
ASOCIACION DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA (ASTIC)	ASTIC
ASOCIACION EMPRESARIAL DE GESTION INMOBILIARIA (AEGI)	AEGI
ASOCIACION EMPRESARIAL DE MEDIADORES DE SEGUROS (AEMES)	AEMES
ASOCIACION EMPRESARIAL DEL TABACO (DELTA)	DELTA
ASOCIACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE CARGA FRACCIONADA (AECF)	AECF
ASOCIACION ESPAÑOLA DE APARCAMIENTOS Y GARAJES (ASESGA)	ASESGA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE BANCA (AEB)	AEB
ASOCIACION ESPAÑOLA DE BIOEMPRESAS (ASEBIO)	ASEBIO
ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA (ACADE)	ACADE
ASOCIACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE NEGOCIOS (ACN)	ACN
ASOCIACION ESPAÑOLA DE COGENERACION (ACOGEN)	ACOGEN
ASOCIACION ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES,AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS (ASEDAS)	ASEDAS
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EDITORIALES DE PUBLICACIONES PERIODICAS (AEEPP)	AEEPP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMISORES DE VALES DE COMIDA (AEEVC)	AEEVC
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE SALONES DE JUEGO Y RECREATIVOS (ANESAR)	ANESAR
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE PARQUES Y JARDINES (ASEJA)	ASEJA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA A POBLACIONES (AGA)	AGA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE ENTIDADES DE DISTRIBUCION (ASENDIS)	ASENDIS
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES (ANFAC)	ANFAC
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AZULEJOS Y PAVIMENTOS CERAMICOS (ASCER)	ASCER
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCION (SERNAUTO)	SERNAUTO
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTON (ASPAPPEL)	ASPAPPEL
ASOCIACION ESPAÑOLA DE FLORISTAS (AEFI)	AEFI
ASOCIACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLASTICOS (ANAIP)	ANAIP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL (ADIGITAL)	ADIGITAL
ASOCIACION ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELECTRICA (UNESA)	UNESA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE MEDICAMENTOS GENERICOS (AESEG)	AESEG
ASOCIACION ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS (AOP)	AOP
ASOCIACION ESPAÑOLA DE PARQUES DE ATRACCIONES Y TEMATICOS (AEPA)	AEPA
ASOCIACION ESPAÑOLA DE RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTON (REPACAR)	REPACAR
ASOCIACION ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHICULOS (AER)	AER
ASOCIACION ESPAÑOLA DE SERVICIOS A LA PERSONA (AESP)	AESP
ASOCIACION ESPAÑOLA DEL GAS (SEDIGAS)	SEDIGAS
ASOCIACION ESTATAL DE GRANDES EMPRESAS DE FORMACION (AEGEF)	AEGEF
ASOCIACION FUNERARIA DE ESPAÑA (AFUES)	AFUES
ASOCIACION NACIONAL DE BALNEARIOS (ANBAL)	ANBAL
ASOCIACION NACIONAL DE CENTROS CON CERTIFICADOS DE PROFESIONALIDAD (ANCCP)	ANCCP
ASOCIACION NACIONAL DE CENTROS DE E-LEARNING Y DISTANCIA (ANCED)	ANCED

ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE CONTROL DE PLAGAS (ANECPLA)	ANECPLA
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE FABRICACION AUTOMATICA DE ENVASES DE VIDRIO (ANFEVI)	ANFEVI
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE IMAGEN PERSONAL (ANEIP)	ANEIP
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE TRADUCCION E INTERPRETACION (ANETI)	ANETI
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS ESTIBADORAS Y CONSIGNATARIAS DE BUQUES (ANESCO)	ANESCO
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS NAUTICAS (ANEN)	ANEN
ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES DE GESTION DE COBRO (ANGECO)	ANGECO
ASOCIACION NACIONAL DE ENTIDADES PREVENTIVAS ACREDITADAS (ANEPA)	ANEPA
ASOCIACION NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CREDITO (ASNEF)	ASNEF
ASOCIACION NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMOVILES, CAMIONES,AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS (ANIACAM)	ANIACAM
ASOCIACION NACIONAL DE LA INDUSTRIA DEL PREFABRICADO DE HORMIGON (ANDECE)	ANDECE
ASOCIACION NACIONAL DE MAQUINARIA AGROPECUARIA,FORESTAL Y DE ESPACIOS VERDES (ANSEMAT)	ANSEMAT
ASOCIACION NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCION (ANGED)	ANGED
ASOCIACION NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMETICA (STANPA)	STANPA
ASOCIACION NACIONAL DE REMOLCADORES DE ESPAÑA (ANARE)	ANARE
ASOCIACION NACIONAL DE SERVICIOS DE PREVENCION AJENOS (ASPREN)	ASPREN
ASOCIACION NACIONAL DE SERVICIOS FUNERARIOS (PANASEF)	PANASEF
ASOCIACION NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHICULOS A MOTOR,RECAMBIOS,ACCESORIOS Y AFINES (GANVAM)	GANVAM
ASOCIACION NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACEUTICA (FARMAINDUSTRIA)	FARMAINDUSTRIA
ASOCIACION PROFESIONAL DE COMPAÑIAS PRIVADAS DE SERVICIOS DE SEGURIDAD (APROSER)	APROSER
ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESARIOS DE OFICINAS DE FARMACIA (APROFAR)	APROFAR
ASOCIACION PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA (ASPEL)	ASPEL
ASOCIACION PROFESIONAL DE REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCANTILES DE ESPAÑA (APR)	APR
COMITE DE GESTION DE CITRICOS (CGC)	CGC
CONFED.ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS EXTRACTIVAS DE ROCAS Y MINERALES INDUSTRIALES (COMINROC)	COMINROC
CONFEDERACION DE CENTROS DE EDUCACION Y GESTION (EYG)	EYG
CONFEDERACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DEL VIDRIO Y LA CERAMICA (CONFEVICEX)	CONFEVICEX
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCION (CEPCO)	CEPCO
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JOVENES EMPRESARIOS (CEAJE)	CEAJE
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE PROPIETARIOS EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS (CEAPEN)	CEAPEN
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS (CECA)	CECA
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA (CECE)	CECE
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIO (CEC)	CEC
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS ARTESANOS DE PASTELERIA (CEEAP)	CEEAP
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE JUEGO (COFAR)	COFAR
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACION (CECAP)	CECAP
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURISTICOS (CEHAT)	CEHAT
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA (CEPYME)	CEPYME
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS DEL JUEGO DEL BINGO (CEJ)	CEJ
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL (CONFEMETAL)	CONFEMETAL
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE PESCA (CEPESCA)	CEPESCA
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECIPROCA (CESGAR)	CESGAR
CONFEDERACION ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS (CETM)	CETM
CONFEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERIA Y DE LA METALURGIA (CONFEDEM)	CONFEDEM
CONFEDERACION NACIONAL DE LA CONSTRUCCION (CNC)	CNC
CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL (CIE)	CIE
FED.ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES-EXPORTADORES DE FRUTAS,HORTALIZAS,FLORES Y PLANTAS VIVAS (FEPEX)	FEPEX
FED.NAL.ASOC.DE MAYORISTAS DISTRIBUIDORES ESPECIALIDADES FARMACEUTICAS Y PRODUCTOS PARAFARMACEUTICOS (FEDIFAR)	FEDIFAR
FEDERACION DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCION (FACONAUTO)	FACONAUTO

FEDERACION DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA (FEDANE)	FEDANE
FEDERACION DE ASOCIACIONES DE OCIO NOCTURNO DE ESPAÑA (FASYDE)	FASYDE
FEDERACION DE INDUSTRIAS DEL CALZADO ESPAÑOL (FICE)	FICE
FEDERACION DE LA INDUSTRIA TEXTIL LANERA (FITEXLAN)	FITEXLAN
FEDERACION DE SERVICIOS DE PREVENCION AJENOS (ASPA)	ASPA
FEDERACION EMPRESARIAL DE ASISTENCIA A LA DEPENDENCIA (FED)	FED
FEDERACION EMPRESARIAL DE ASOCIACIONES TERRITORIALES DE AGENCIAS DE VIAJES ESPAÑOLAS (FETAVE)	FETAVE
FEDERACION EMPRESARIAL DE FARMACEUTICOS ESPAÑOLES (FEFE)	FEFE
FEDERACION EMPRESARIAL DE INDUSTRIAS GRAFICAS DE ESPAÑA (FEIGRAF)	FEIGRAF
FEDERACION EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUIMICA ESPAÑOLA (FEIQUE)	FEIQUE
FEDERACION EMPRESARIAL ESPAÑOLA DE SEGURIDAD (FES)	FES
FEDERACION ESPAÑOLA DE COMERCIANTES DE ELECTRODOMESTICOS (FECE)	FECE
FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCION (FEDECON)	FEDECON
FEDERACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE TECNOLOGIA SANITARIA (FENIN)	FENIN
FEDERACION ESPAÑOLA DE HOSTELERIA (FEHR)	FEHR
FEDERACION ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACION Y BEBIDAS (FIAB)	FIAB
FEDERACION ESPAÑOLA DE MUJERES DIRECTIVAS,EJECUTIVAS, PROFESIONALES Y EMPRESARIAS (FEDEPE)	FEDEPE
FEDERACION ESPAÑOLA DE ORTESISTAS PROTESISTAS (FEDOP)	FEDOP
FEDERACION ESPAÑOLA EMPRESARIAL DE TRANSPORTES DE VIAJEROS (ASINTRA)	ASINTRA
FEDERACION ESTATAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE OCIO EDUCATIVO Y SOCIOCULTURAL (FOESC)	FOESC
FEDERACION INTERNACIONAL DE EMPRESARIAS-BPW SPAIN	
FEDERACION NACIONAL DE ASOCIACIONES DE CONSULTORIA, SERVICIOS,OFICINAS Y DESPACHOS (FENAC)	FENAC
FEDERACION NACIONAL DE CLINICAS PRIVADAS (FNCP)	FNCP
FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE AMBULANCIAS (ANEA)	ANEA
FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS (FNEID)	FNEID
FEDERACION NACIONAL EMPRESARIAL DE ALQUILER DE VEHICULOS CON Y SIN CONDUCTOR (FENEVAL)	FENEVAL
FEDERACION NACIONAL EMPRESARIAL DE TRANSPORTE EN AUTOBUS (FENEBUS)	FENEBUS
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA (ICJCE)	ICJCE
LOGICA ORGANIZACION EMPRESARIAL DE OPERADORES LOGISTICOS	
TECNIBERIA-ASOCIACION ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	
UNION DE ASOCIACIONES DE ESTANQUEROS DE ESPAÑA	
UNION DE EMPRESAS SIDERURGICAS (UNESID)	UNESID
UNION ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS (UNESPA)	UNESPA



**CEOE**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Diego de León, 50 - 28006 Madrid - **Tel.:** 915 663 400 - **Fax.:** 915 622 562 - [ceoe@ceoe.es](mailto:ceoe@ceoe.es)

[www.ceoe.es](http://www.ceoe.es)