

2017

—

Memoria de actividades



ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

CEOE

Diego de León, 50
28006 Madrid
915 663 400
ceoe@ceoe.es
www.ceoe.es

“Cuarenta años impulsando el crecimiento”

Dejamos atrás un año muy especial para toda la CEOE y el mundo empresarial porque conmemoramos nuestro 40 aniversario. Todos los actos que celebramos a lo largo del año estuvieron impregnados de ese espíritu de celebración de cuatro décadas defendiendo los intereses de los empresarios y contribuyendo a generar riqueza, crear empleo y, en definitiva, construir un país más próspero. Con los datos en la mano los cambios experimentados por España en estas cuatro décadas han sido muy sensibles. La población aumentó en más de 10 millones de personas, la esperanza de vida creció en ocho años lo que nos sitúa entre los cinco primeros países del mundo, la renta per cápita se ha multiplicado por dos, la riqueza nacional es ahora tres veces mayor que en 1977... En fin, un cambio espectacular del que nos debemos sentir orgullosos todos.

En los numerosos encuentros, reuniones, debates, que hemos protagonizado este año hemos transmitido esta idea junto a otra no menos importante: queda mucho por hacer. Estamos en un momento de consolidación del crecimiento económico tras dejar atrás la crisis más importante de nuestra historia reciente. Una circunstancia que hemos de aprovechar para impulsar nuevas reformas que sitúen a nuestro país en la vanguardia con la capacidad de hacer frente a los formidables desafíos del mundo del siglo XXI. Como muestra de ese espíritu de continuar la senda de las reformas para hacer un país más fuerte basta leer los documentos o “libros blancos” elaborados este año con las recomendaciones de CEOE en materias como Educación, Formación, Sanidad, Transformación Digital, Industria, Mercado Laboral... Y así seguiremos. Poniendo sobre la mesa con datos y análisis nuestras recomendaciones para hacer un país mejor.

Un esfuerzo necesario porque España tiene un gran atractivo inversor como lo reflejan las cientos de reuniones que hemos celebrado dentro y fuera de nuestras fronteras con miles de empresarios de todos los continentes. Somos el punto de unión entre las patronales europeas a través de Business Europe, y de las organizaciones empresariales de América Latina con el Consejo Empresarial Iberoamericano (CEIB). Un honor para CEOE que todas nuestras organizaciones empresariales y empresas asociadas deben aprovechar porque es un buen camino para desenvolverse en este mundo globalizado. Ha sido un año muy intenso para nuestras Comisiones, Grupos de Trabajo y Departamentos porque echaba a andar una legislatura con un Parlamento más fragmentado lo que nos ha llevado a iniciar un trabajo más eficaz y transparente con los grupos políticos para explicar nuestras propuestas.

También ha sido un tiempo marcado por el desafío soberanista en Cataluña en donde se emprendió un camino al margen de la Ley, enterrando la seguridad jurídica, con las consecuencias directas sobre la economía siendo la más rotunda el traslado de la sede social de miles de empresas. Confiamos en que vuelva el sentido común y se restablezcan los cauces para que regrese la confianza del mundo empresarial.

En 2017 no fue posible reeditar el AENC a pesar de que CEOE planteó una oferta realista en consonancia con unos tiempos de salida de la crisis, pero todavía con más de la mitad de las empresas, sobre todo pequeñas y medianas, en números rojos. Lo volveremos a intentar este año con el mismo espíritu que ha guiado a los empresarios a lo largo de estas cuatro décadas. La negociación y el acuerdo, para construir un país mejor, más próspero, con más empleo y más preparado para los desafíos de los nuevos tiempos.



06

**Gabinete de
Presidencia
y Relaciones
Institucionales e
Internacionales**

26

**Secretaría
General**

32

**Relaciones
con las
Cortes**

36

**Régimen
Interno
y Legal**

40

**Asuntos
Económicos
y Europeos**

50

**Relaciones
Laborales**

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Copyright:

©CEOE 201X

Depósito legal:

M-1527-2018

Realización Editorial:

Digital Bakers

Impresión:

Jiménez Godoy

Fotografías:

CEOE agradece las imágenes de Casa Real, Moncloa, Congreso de los Diputados, Ministerio de Empleo y Seguridad Social, BusinessEurope, EFE, Fundación SIMA, ESADE, El Economista, Comunica A+, Povedano, David Mudarra, Jesús Umbría y Fernando Villar.

Reservados todos los derechos. El contenido de esta publicación no puede ser reproducido en modo alguno, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin autorización escrita de CEOE, salvo para la inclusión de citas breves en artículos y revistas.





58

Formación

66

Empresas y Organizaciones

74

Comunicación

82

Financiero y de Recursos

86

Órganos de Gobierno, Órganos Consultivos y Organizaciones Asociadas



Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales



El Rey Felipe VI saluda a Juan Rosell en el acto de conmemoración de los 40 años de CEOE

Coordinar la participación y presencia del Presidente, Vicepresidentes y directivos de nuestra organización en diferentes foros, potenciar la visibilidad de CEOE en los ámbitos de actuación de la organización, abrir nuevas vías de colaboración, apoyar las iniciativas de nuestras organizaciones empresariales y sus intereses, son las principales líneas sobre las que se ha asentado el departamento en 2017.

El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, entrega a CEOE la Medalla de Oro al Mérito en el Trabajo en el 40 aniversario de la Organización

Desde el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales se ha seguido reforzando el apoyo a la **actividad empresarial española en el exterior**, participando activamente con las principales instituciones y organizaciones nacionales e internacionales.





S.M. El Rey Felipe VI recibió en audiencia en el Palacio de La Zarzuela al presidente de CEOE, Juan Rosell y a una delegación de la organización empresarial japonesa (homóloga de CEOE), Nippon Keidanren

En este sentido, dentro del **ámbito internacional**, conviene destacar la labor que se realiza con **organismos**, como la **Organización Internacional del Trabajo (OIT)**, la **Organización Internacional de Empleadores (OIE)** y la participación en los diferentes grupos de trabajo ad hoc, a través de las organizaciones empresariales sectoriales miembros de CEOE. Asimismo, mencionar la implicación en el marco de **BUSINESSEUROPE**, principalmente dentro de la Comisión de Relaciones Internacionales, en cuyos grupos de trabajo se ha realizado un importante seguimiento de las relaciones económicas y comerciales entre la UE-Estados Unidos, las relaciones UE-África, la Organización Mundial del Comercio –OMC– y los últimos avances de la política comercial de la UE e iniciativas legislativas, que influyen en la actividad de nuestras empresas en el exterior.

Juan Rosell participó en el Encuentro Empresarial Reino Unido-España presidido por S.M. El Rey

En esta línea de trabajo también subrayar la creciente colaboración e implicación de CEOE en los **Comités, Comisiones y Grupos de Trabajo del Comité Consultivo Económico e Industrial ante la OCDE (BIAC)**, citando como ejemplos, el Comité de Inversiones, el Comité Agroindustrial, el Comité de Energía, el Comité de Política Económica, Sanidad, fiscal, el de Cooperación al Desarrollo y el de Empleo y

Asuntos Socio-Laborales. Por primera vez se ha designado un vicepresidente español en la organización, perteneciendo a su vez al Comité Ejecutivo de dicha institución. CEOE como miembro de la **Coalición B20**, que representa a las organizaciones de los países del G20. Dicha coalición, renombrada como **Global Business Coalition**, ha potenciado sus acciones en este año.



Por último, conviene destacar la importante actividad desarrollada en el seno del **Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB)**, donde CEOE ostenta la Secretaría Técnica, así como nuestro auspicio en la creación del **Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)**.



El presidente de la República de Argentina, Mauricio Macri, en un desayuno en el Palacio de El Pardo, con los principales inversores españoles para analizar las oportunidades de negocio existentes en el país

En el ámbito nacional, conviene hacer hincapié en la estrecha colaboración existente con las principales instituciones públicas y privadas en España, donde cabe destacar **Casa Real, Gobierno y el cuerpo diplomático**, lo que nos ha permitido también consolidar el mensaje de nuestra institución y el de sus organizaciones empresariales y empresas asociadas.

Destacar la constante relación con la Secretaría de Estado de Comercio e ICEX España Exportación e Inversiones, así como con el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación al Desarrollo.

A modo de ejemplo se puede mencionar la participación de CEOE en el **Consejo Interterritorial de Internacionalización (CII)**, el **Consejo de Orientación Estratégica del ente público empresarial – ICEX España Exportación e Inversiones**, el **Consejo Asesor del Punto Nacional de Contacto de la OCDE**, adscrito al **Ministerio de Economía y Competitividad** o en la elaboración del **Plan Estratégico de Internacionalización de la Economía Española 2017-2018**. Sin olvidar la amplia batería de actividades en el marco del **Convenio ICEX-CEOE** que se han realizado este año, tanto en España como en el exterior.

Asimismo CEOE participa activamente en el **Consejo de Cooperación al Desarrollo**, adscrito al **Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación**, y desarrolla una estrecha colaboración con las Casas vinculadas a este Ministerio.

Firma del Acuerdo Social para el incremento del Salario Mínimo Interprofesional (SMI)



Durante 2017, el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha realizado **más de 180 actividades** (foros, reuniones de trabajo, encuentros empresariales, viajes oficiales y delegaciones empresariales) de carácter nacional e internacional con el objetivo de dar **mayor visibilidad a CEOE**, tender puentes hacia otras instituciones con las que hemos colaborado y fomentar la promoción del comercio internacional, las inversiones bilaterales y defender los intereses de los sectores económicos y de las empresas españolas en el exterior.



El presidente de Israel, Reuven Rivlin, en el Encuentro Empresarial España-Israel

ACTIVIDADES DEL GABINETE DE PRESIDENCIA, RELACIONES INTERNACIONALES E INSTITUCIONALES EN EL EXTRANJERO

Además de la participación en los organismos internacionales citados, CEOE ha estado representada por su Presidente, Vicepresidentes y por el Director de Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales, en las Visitas de Estado y Oficiales de SS.MM. los Reyes, del Presidente del Gobierno, así como en los viajes de representantes del gobierno al exterior y en importantes foros internacionales.

Durante 2017, CEOE se ha desplazado a **Arabia Saudí, Reino Unido y Japón, con ocasión de los viajes de SS.MM. los Reyes.**

Asimismo, con el **Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación**, acompañándole en sus visitas a **Portugal, Rusia y Belarús** y con la **Secretaria de Estado de Comercio** hemos liderado delegaciones empresariales a **Brasil y Uruguay.**

El presidente de Ecuador, Lenín Moreno Garcés, en la clausura del encuentro empresarial España-Ecuador



Es importante destacar la **delegación empresarial de CEOE a Panamá** en el mes de julio, centrada en los sectores de nuevas tecnologías y sociedad digital, obras públicas, desarrollo agropecuario, logística y distribución y medio ambiente. Así como la delegación **a Sudáfrica**, organizada por CEOE en septiembre, centrada en los sectores de infraestructuras, energía, agua y medio ambiente.

Por último, destacar el **Foro de Diálogo Italia-España**, celebrado en Roma en el que intervinieron destacadas personalidades del mundo económico, político y cultural de ambos países, liderado por CEOE.



El presidente de CEOE mantuvo una reunión con S.M. El Rey Simeón para conocer de primera mano las oportunidades de negocio e inversión que ofrece Bulgaria

ACTIVIDADES DEL GABINETE DE PRESIDENCIA, RELACIONES INTERNACIONALES E INSTITUCIONALES EN ESPAÑA

Durante el año 2017, el aumento de las visitas institucionales extranjeras, la celebración del 40 Aniversario de CEOE y de muchas de nuestras organizaciones empresariales, así como la intensificación de la vida política, económica y empresarial de nuestro país y la Unión Europa respecto a 2016, han sido tres de las principales cuestiones que han marcado la actividad del Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE.

Presidencia

A lo largo del 2017, el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, ha coordinado y organizado la participación del Presidente y Vicepresidentes de CEOE, así como la representación institucional de nuestra organización, en numerosas actividades, de las cuales conviene destacar:

- La intervención del presidente de CEOE ante el plenario de la XXVI Cumbre Bilateral España-Francia para presentar el documento de conclusiones de la reunión CEOE-MEDEF.

Entrega de los Premios Tiepolo 2017 en Roma



- La participación del Presidente de CEOE en la audiencia en Casa Real con S.M. el Rey y la delegación de la organización empresarial japonesa, NIPPON KEIDANREN.

- Reunión del Presidente de CEOE con el Secretario General de la OCDE, Ángel Gurría para analizar los aspectos más relevantes e influyentes en la competitividad de las empresas españolas.

- Asistencia del Presidente a la inauguración del Spain Investors Day, presidido por S.M. el Rey Felipe VI.

- Participación del Presidente en los actos oficiales y empresariales, que se celebraron con ocasión de la Visita de Estado del Presidente argentino, Mauricio Macri.



Participantes la XXVIII
Reunión de presidentes
de Organizaciones Em-
presariales Iberoame-
ricanas

- Juan Rosell presidió la presentación del Global Manufacturing & Industrialisation Summit – GMIS-, organizado conjuntamente con la Embajada de Emiratos Árabes Unidos.
- El presidente de CEOE presidió los actos en torno a la XXVIII Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas, organizada por la OIE y CEIB.
- El presidente de CEOE participó en el Encuentro Empresarial UK-Spain Business Forum, que se celebró en Londres, con ocasión de la Visita de Estado de SS.MM. los Reyes al Reino Unido.
- El presidente Juan Rosell, junto con la Secretaria General, Ana Plaza, asistieron a la reunión de vicepresidentes y del Buró Ejecutivo de BusinessEurope.
- El presidente de CEOE y de la institución italiana, AREL, participaron en el Foro de Diálogo España-Italia y en la entrega de los Premios Tiépolo.
- El presidente Juan Rosell inauguró el Encuentro Empresarial “Retos y Desafíos para América Latina”, con ocasión de la visita del presidente de la CAF.
- El presidente de CEOE asistió al acto de presentación del libro *La historia de Foment del Treball 1711-2011*, que se celebró en Foment.
- El presidente de CEOE intervino en la reunión “Las sociedades de garantía, un aliado en la financiación de las pymes”, organizada por CESGAR.
- El presidente Juan Rosell intervino en el XXVI Congreso de FACONAUTO.



Participantes en el Foro
Diálogo España Italia
celebrado en Roma

- El presidente de CEOE y el Vicepresidente, Juan Pablo Lázaro presentaron el libro *El milagro económico de Madrid* de José María Rotellar.
- El presidente presentó el informe *Innova Spain 2016*.
- Juan Rosell presentó el libro *Dejemos de perder el tiempo* de Ignacio Buqueras y Jorge Cagigas.
- El presidente de CEOE intervino en la clausura de la Asamblea de la Asociación Española de Salones del Juego y Recreativos.
- El presidente asistió a la cena, presidida por S.M. el Rey, conmemorativa del 40 Aniversario de la CEOE.
- Juan Rosell clausuró, acompañado de la Secretaria General, Ana Plaza, la Asamblea General de CEIM.
- El presidente presentó el libro publicado por Garrigues sobre reestructuraciones empresariales con las enseñanzas de los años más duros de la crisis.
- Juan Rosell intervino en la apertura del acto de presentación de la Guía para las organizaciones privadas y públicas adjudicadoras de contratos de servicios de limpieza, organizado por la Asociación Profesional de Empresas de Limpieza.
- El presidente y la Secretaria General de CEOE asistieron al acto de entrega de la Medalla al Mérito en el trabajo, en su categoría de oro, en La Moncloa.



S.M. El Rey Felipe VI inauguró la Conferencia Nacional Tripartita bajo el lema "El futuro del trabajo que queremos", que fue organizado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el Ministerio de Empleo y Seguridad Social, CEOE, CEPYME, UGT y CCOO

- Juan Rosell y Antonio Garamendi asistieron al acto de celebración de los 40 años de CEOE-Zaragoza.
- El presidente intervino en la Jornada "El Corredor Mediterráneo: una realidad inaplazable" en Madrid.
- El presidente Rosell intervino en el acto de presentación del Pacto en Defensas de la Sanidad Privada.

Inauguración del Encuentro Empresarial España Uruguay, celebrado con motivo del viaje de Mariano Rajoy a aquel país

Vicepresidencia

La intensa actividad institucional de este año, ha motivado que la participación de nuestros Vicepresidentes aumente de manera más que considerable. Además de su colaboración en la representación institucional de CEOE en el extranjero, durante 2017, se ha coordinado y organizado la participación de los Vicepresidentes de CEOE en más de 50 actividades, dentro de España, de las cuales conviene destacar:

- El vicepresidente de CEOE, Antonio Garamendi, participó en el seminario: "El libre comercio como motor de crecimiento: Futuro Acuerdo UE-Mercosur", que estuvo inaugurado por el Ministro de Economía, Industria y Competitividad, Luis de Guindos.





Acto de entrega de conclusiones a la presidenta del Congreso de los Diputados, Ana Pastor, en el marco de la XXVIII Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas

- El vicepresidente de CEOE, Antonio Garamendi, participó en la presentación del informe *Doing Business 2017 – Africa*, organizado en colaboración con Casa África.
- El vicepresidente de CEOE, Antonio Garamendi, participó en la “Jornada sobre financiación para la internacionalización de las pymes”.
- El Vicepresidente de CEOE, Juan Pablo Lázaro, presidió el “Encuentro empresarial sobre oportunidades de negocio e inversión en Malasia”, que contó con la participación del Embajador de Malasia en España, Sr. Zainal Abidin Bakar y representantes de la Agencia de Desarrollo e Inversión de Malasia.
- El Vicepresidente de CEOE, Juan Pablo Lázaro, presidió el “**Encuentro Empresarial España-Turquía**”, con ocasión de la visita a España del Ministro de Asuntos de la Unión Europea de Turquía.
- El Vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá, recibió una delegación china, encabezada por el Vicesecretario General del Partido Comunista de la municipalidad de Shenzhen, Li Xinwei.

El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, en la clausura de la Asamblea General de CEOE



- El Vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá, recibió una delegación china, liderada por el banco chino ICBC y la Cámara de Comercio e Inversiones de China en España, compuesta por veinte de las empresas estatales chinas más importantes, relacionadas con los sectores de infraestructuras, construcción, energía y química.
- El Vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá, recibió una delegación japonesa, liderada por la patronal japonesa Nippon Keidanren, compuesta por treinta



El Foro de CEOs España-India, coincidió con la visita del Primer Ministro de la India, Narendra Modi, a España

representantes de las empresas japonesas más importantes con intereses en Europa, relacionadas con los sectores de transporte aéreo, automoción, seguros, infraestructuras, tabaco, alimentación y química farmacéutica.

- El Vicepresidente de CEOE, José Vicente González, presidió el Encuentro empresarial organizado con ocasión de la visita a España del Vice Primer Ministro de Vietnam, Sr. Sr. Pham Binh Minh.
- El Vicepresidente de CEOE, José Vicente González, presidió un encuentro empresarial con ocasión de la celebración del 50 Aniversario de la Región de ASEAN, que contó con la participación de los Embajadores de Malasia, Indonesia, Tailandia, Vietnam y Filipinas.

Visitas institucionales extranjeras

En el marco de la intensa colaboración que mantenemos con las representaciones diplomáticas en España de los distintos países, desde el Departamento se han organizado actos empresariales con motivo de las **más de 90 visitas institucionales extranjeras recibidas en CEOE**, desarrollando un importante programa de actividades para nuestros asociados a través de la preparación de Encuentros empresariales, desayunos y reuniones de trabajo, foros o sesiones monográficas, celebrados en nuestra sede.

La secretaria de Estado de Comercio, Marisa Ponceña; el vicepresidente de CEOE y presidente de CEIM, Juan Pablo Lázaro; el director de Internacional de la Cámara de Comercio de España, Alfredo Bonet; y el embajador de Panamá en nuestro país, Milton Cohen-Henríquez; participaron en el encuentro empresarial "Panamá Invest España"





Juan Pablo Lázaro
intervino en el
Encuentro Empresarial
España-Turquía

En este capítulo, son de especial relevancia las visitas:

- **Presidente del Gobierno de Argentina**, Sr. Mauricio Macri, donde asistieron más de 800 empresarios de España y Argentina, con ocasión del Encuentro empresarial y la Jornada que se organizó con ocasión de la visita.
- Presidente del Gobierno de **Costa Rica**, Sr. Luis Guillermo Solís
- Presidente de **Perú**, Sr. Pedro Pablo Kuczynski
- Presidente de **Israel**, Sr. Reuven Rivlin
- Presidente de **Ecuador**, Sr. Lenín Moreno.

Durante 2017 también se han organizado destacados **encuentros empresariales con ocasión de la visita de altos representantes y autoridades** como el Vice Primer ministro Vietnam, Sr. Pham Binh Minh, el Ministro de Asuntos de la UE de Turquía, S.E. Ömer Çelik, el Ministro de Asuntos Exteriores de la República de Belarús, Sr. Vladimir Makej, el Ministro de Comercio e Industrias de Panamá, Sr. Augusto Arosemena o el Ministro de Finanzas de Angola, Sr. Augusto Archer de Sousa Manguera.

Asimismo, hay que hacer una especial mención al **incremento en el número de visitas de delegaciones empresariales e institucionales** que se han recibido este año, como las 10 delegaciones que se han atendido de China, las 6 delegaciones de Argentina y las 5 de India, en un total que **supera las 40 delegaciones** y donde también conviene destacar la delegación japonesa que lideró nuestra homóloga Nippon Keidanren, como seguimiento del viaje de SS.MM. los Reyes a ese país.

A continuación se mencionan otras actividades organizadas por el Departamento con ocasión de visitas institucionales extranjeras:

- Reunión con el Secretario de Estado de Asuntos Exteriores de Túnez, Sabri Bach Tobji.
- Reunión con el nuevo Director para Europa de Hong Kong Trade Development Council – HKTDC – William Chui.



CEOE y Cáritas España firman un convenio marco de colaboración

- Encuentro Empresarial, con ocasión de la visita del Vicesecretario General del Partido Comunista de la municipalidad de Shenzhen, Li Xinwei.
- Reunión con el nuevo Embajador de Grecia en España, Christ Lazaris.
- Reunión con el nuevo Embajador de India en España, Venkatesh Varma.
- Encuentro sobre “Colombia: Postconflicto y oportunidades para las empresas españolas en el desarrollo del país”, con ocasión de la visita del Alto Consejero para el postconflicto, derechos humanos y seguridad de Colombia, Rafael Pardo Rueda, Ministro encargado de todos los proyectos de inversión del gobierno colombiano.
- Reunión con el Secretario General de la OCDE, Ángel Gurría y el Embajador de España ante la OCDE, José Ignacio Wert para analizar los aspectos más relevantes en la competitividad de la empresa española.

El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Unión Europea de esta organización, José Vicente González, mantuvo una reunión con autoridades vietnamitas para analizar las oportunidades de negocio en el país asiático.





Gay de Montellà con el viceministro de Comercio de la República Popular China, Fu Ziying

- Encuentro con el Ministro de Industria y Comercio de Paraguay, Gustavo Leite.
- Reunión con representantes del MIDA – Malaysian Investment Development Authority.
- Reunión con el CETA Envoy del Primer Ministro canadiense, Pierre Pettigrew.
- Encuentro Empresarial España-República Dominicana, con ocasión de la visita del Ministro de Industria, Comercio y pymes de República Dominicana.
- Reunión de trabajo con el Subsecretario de Comercio Exterior argentino, Shunko Rojas, sobre posibles iniciativas de cooperación empresarial en el marco del futuro Acuerdo Bi-regional entre la UE y Mercosur.
- Presentación del Plan de Desarrollo de Infraestructura de Argentina, que contó con la intervención del Director de Infraestructura Pública, Real Estate y Servicios Financieros de la Agencia de Inversiones y Comercio Internacional de Argentina, Alejandro Heimann.
- Encuentro Empresarial España-Cabo Verde, en el que participó una representación del Ministerio de Economía y Empleo caboverdiano.
- Visita del Gobernador de Limpopo –Sudáfrica–, Stanley Chupu Mathabatha, acompañado de una delegación institucional de las agencias económicas y de inversión de la región.



El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales de la misma, Joaquim Gay de Montellà, intervino en el Encuentro Empresarial España-Brasil, inaugurado por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, con motivo de su visita de Estado durante estos días a Sao Paulo

- Encuentro con una representación de la Cámara de Comercio China para la importación y exportación de maquinaria y productos electrónicos.
- Encuentro con una delegación vietnamita de la región de Binh Duong.
- Reunión con una delegación del Ministerio de Economía de la República de Belarús.
- Visita del presidente ejecutivo del Banco de Desarrollo de América Latina – CAF, Luis Carranza.
- Seminario sobre Polonia, con ocasión de la visita del subsecretario de Estado del Ministerio de Desarrollo Económico de Polonia, Tadeusz Koscinski.
- Visita de la delegación del Instituto financiero kazajo, BAITEREK, para conocer las posibilidades de negocio e inversión que ofrece Kazajistán a las empresas españolas.
- Visita del Gobernador del Estado Goiás, Marconi Ferreira Perillo Junior.
- Reunión con la organización empresarial india, Assocham.
- Encuentro Empresarial España-Perú: “Retos y oportunidades de la digitalización de un país”, con ocasión de la visita del Ministro de Transportes y Comunicaciones.
- Reunión con representantes de MIDA – Malaysian Investment Development Authority – para reforzar la colaboración entre ambas instituciones y conocer mejor las oportunidades de negocio e inversión.



Una delegación empresarial de la CEOE en Sudáfrica, encabezada por su vicepresidente José Vicente González

- Reunión con representación diplomática de las Embajadas de Canadá, Nueva Zelanda y Australia para intercambiar impresiones sobre los retos y oportunidades derivados del Brexit para las empresas españolas.

Actividades de carácter internacional

Además, el Departamento ha coordinado y organizado durante este año un importante número de actividades con otras instituciones españolas y extranjeras presentes en España, para dar a conocer las oportunidades de negocio e inversión existentes fuera de España, e informar acerca de otras cuestiones de especial interés para nuestros asociados. De las **más de 70 actividades** relacionadas con este apartado, conviene destacar:

- Reunión informativa sobre la reforma de la Política de Defensa Comercial de la UE, con la intervención de Ángeles Bosch, Subdirectora General de Política Arancelaria y de instrumentos de defensa comercial.
- Encuentro Empresarial para dar a conocer el documento: *European Business in China Position Paper 2016/2017*, elaborado por la Cámara de Comercio de la Unión Europea.
- Presentación del “Global Manufacturing & Industrialisation Summit”, organizado conjuntamente con la Embajada de Emiratos Árabes Unidos.
- Reunión sobre las negociaciones comerciales entre UE - Mercosur.
- Encuentro Empresarial para informar sobre las líneas de actuación previstas por la Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación (CESCE).
- Seminario sobre la RSC Internacional de la empresa, en colaboración con el MINECO y la Cámara de Comercio de España y otros actores sociales, con objeto de dar a conocer las Líneas Directrices



CEOE acompañó a Su Majestad el Rey, Felipe VI, en su visita de Estado al Reino de Arabia Saudí

de las Multinacionales de la OCDE y las funciones del Punto Nacional de Contacto, que contó con la intervención del Director General de Comercio Internacional e Inversiones, José Luis Kaiser Moreiras.

- Reunión con la Directora de la Oficina Económica del presidente del Gobierno, Eva Valle, para abordar asuntos sobre el B20/G20.
- Reunión con la Subdirectora General de Política Arancelaria y de Instrumentos de Defensa Comercial, Ángeles Bosch, para informar sobre la reforma de la Política de Defensa Comercial de la UE.
- Jornada sobre financiación de la internacionalización de las pymes, que contó con la intervención de representantes de diferentes entidades vinculadas a dicho proceso.
- Presentación del informe *Perspectivas Económicas de África 2017*, elaborado por el Banco Africano de Desarrollo.

Otras acciones

ACUERDOS DE COLABORACIÓN

Con el fin de continuar estrechando los lazos con nuestras organizaciones homólogas extranjeras y con instituciones relacionadas con nuestra actividad, desde el Departamento ha propiciado Acuerdos de Colaboración de CEOE con:

- Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación (CESCE).
- Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá – CCIAP.



El presidente de CEOE, Juan Rosell, saludando al presidente de Costa Rica, Luis Guillermo Solís

- ICEX España Exportación e Inversiones.
- Organización Internacional de Empleadores (OIE).
- Manufacturer's Association of Israel (MAI).
- Unión Costarricense de Cámaras y Asociaciones del Sector Empresarial Privado (UCCAEP).
- Global Manufacturing Organization Limited (GMO).
- Carta de Voluntad para la Alianza Internacional de Cooperación en Juventud con el Organismo Internacional de Juventud para Iberoamérica (OIJ).
- El Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB) con la Fundación Fundacom.

CONMEMORACIÓN DEL 40 ANIVERSARIO DE CEOE

La preparación y organización de los actos conmemorativos del 40 Aniversario de CEOE, la Asamblea General de CEOE celebrada en abril y la participación de CEOE en los actos conmemorativos del 40 Aniversario de la constitución de muchas de nuestras organizaciones empresariales tanto territoriales como sectoriales, han ocupado un apartado especial en la agenda de este año 2017.

CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS (CEIB)

Desde la creación, hace cuatro años, del Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB), que nació con el objetivo de poner en valor los factores de competitividad comunes de los empresarios iberoamericanos, asegurar una voz empresarial única en los distintos foros internacionales



El presidente de CEOE, Juan Rosell; su homólogo en la OIE, Erol Kiresepi; la secretaria de Estado de Comercio, Marisa Poncela; y la secretaria general iberoamericana, Rebeca Grynspan; en la inauguración de la XXVIII Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas

y contribuir mejor al desarrollo económico y social de los países de la Región, cuenta con el respaldo de las 20 organizaciones empresariales de los países iberoamericanos -miembros de la OIE- y se afianza como uno de los principales organismos empresariales de carácter privado, a tener en consideración en Iberoamérica.

Durante 2017, desde CEOE, como responsable de la Secretaría Técnica del Consejo, se han realizado grandes avances como la firma del Acuerdo de Colaboración con la Fundación Fundacom, así como la puesta en funcionamiento de los compromisos adquiridos con el Acuerdo de Colaboración firmado el año pasado, entre el Consejo de Empresarios Iberoamericanos y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), para la organización de los actos empresariales que se celebren con ocasión de los Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno.

En este sentido, durante 2017, el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, organizó en Madrid la XXVIII Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas y se ha desplazado a Guatemala para la preparación del XII Encuentro Empresarial y la Reunión de presidentes de organizaciones empresariales iberoamericanas, en el marco de la XXVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, que lleva por lema "Una Iberoamérica próspera, inclusiva y sostenible".

CONSEJO ECONÓMICO MARRUECOS-ESPAÑA (CEMAES)

El presidente de CEOE, Juan Rosell, y su homóloga en CGEM, Miriem Bensaleh, firmaron en el año 2013 en Rabat un convenio de colaboración, en presencia de SS.MM. los Reyes de España y Marruecos y de miembros del Gobierno de los respectivos países, con objeto de impulsar la presencia de empresas españolas, especialmente las pymes, a través de la creación de un Consejo Económico Marruecos-España (CEMAES)



XXIX Cumbre Luso-Española, en Vila Real

Desde el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales, en colaboración con la patronal marroquí, se ha realizado un relevante impulso y respaldo a la creación de este Consejo Económico Marruecos-España, destinado a promover la colaboración empresarial bilateral, dar prioridad a mejorar los instrumentos de cooperación e integración entre las empresas de ambos países, prestando especial atención a las pymes y que fue presentado en noviembre y ya cuenta con más de cincuenta empresas de ambos países.

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

Durante el año 2017, se ha hecho especial hincapié en impulsar la participación de nuestros asociados en la Comisión de Relaciones Internacionales, presidida por el Vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá.

En este sentido, desde que se creara a mediados del 2016 con 140 miembros, la Comisión ha tenido un considerable aumento hasta alcanzar los 230 participantes a finales de 2017. Asimismo, debido al interés de nuestros asociados se ha optado por tener reuniones mensualmente.

La Comisión cuenta con una estructura compuesta por un consejo y varios comités distribuidos por áreas geográficas. También merece especial mención la incorporación de una sesión extraordinaria a continuación de las sesiones ordinarias de la Comisión en las que se invita a personalidades relacionadas con las cuestiones que suscitan mayor interés para nuestros asociados dentro del panorama económico y empresarial internacional.

Durante este año han intervenido en sesiones los Embajadores de Argentina e India en España; el Consejero Delegado de ICEX España Exportación e Inversiones; el Director General de Comercio e Inversiones en la Secretaría de Estado de Comercio; el Director General de Política Comercial y Competitividad; la Subdirectora General de Política Comercial con Europa y Productos Industriales; así como el Presidente ejecutivo de CESCE, entre otros.

Secretaría General



40 aniversario de CEOE

La Secretaría General de CEOE coordinó las actividades, tareas y funciones de los diferentes departamentos de la Confederación empresarial y gestionó la convocatoria y la organización de las reuniones de los órganos de Gobierno y de Consulta de CEOE. Igualmente lo hizo con los informes y estudios que salieron de los mismos. Otra de sus funciones básica fue atender las solicitudes y propuestas de las organizaciones territoriales, sectoriales y de las empresas asociadas a CEOE.

Además, durante el pasado año, la secretaria general desarrolló un papel esencial a la hora de diseñar, desarrollar y llevar a cabo todas las actividades relacionadas con los eventos conmemorativos con que se celebraron los cuarenta años de existencia de CEOE.

Por todo ello, encabezó las tareas de coordinación, organización, gestión y diseño de las citadas celebraciones cuyo momento más destacado fue la cena con la que se celebraron esos cuarenta años de la creación de CEOE y que, presidida por Su Majestad El Rey, tuvo lugar en el Ayuntamiento de Madrid con la asistencia de cerca de 500 invitados.

Dentro de igual marco de celebraciones, cabe subrayar las referencias a la conmemoración de los cuarenta años de existencia en la Asamblea General de CEOE.

Dentro de la actividad internacional de la secretaria general, cabe destacar los diversos viajes realizados al extranjero, representando a la organización empresarial. Así su participación en la reunión del Buró Ejecutivo de BUSINESSEUROPE, celebrada en Bruselas en el mes de enero. En marzo se desplazó a la ciudad de Roma para intervenir en los actos organizados por la patronal europea Businesseurope, en colaboración con sus organizaciones miembro con motivo del sesenta aniversario del Tratado de Roma.

SM el Rey saluda a la Secretaría General de CEOE





La presidenta del Congreso de los Diputados, Ana Pastor, clausuró la Comisión de Secretarios Generales de CEOE

También viajó a esta ciudad, capital de Italia, para asistir al décimo quinto Foro de Diálogo España-Italia, que estuvo organizado por CEOE y la institución italiana AREL. En el transcurso del Foro se entregaron los Premios Tiépolo.

Por otra parte, participó en la reunión que se produjo en París entre CEOE y su homónima en Francia, MEDEF. En ese encuentro, celebrado en el mes de mayo, intervinieron el presidente de CEOE, Juan Rosell, el del MEDEF, Pierre Gattaz y el director general de la patronal francesa, Michel Guillaud, además de Ana Plaza. En el mes de agosto, la secretaria general se desplazó a París de nuevo para asistir a una intervención del presidente de CEOE en la Universidad de Verano de la patronal francesa MEDEF. Todo ello muestra que ambas organizaciones mantienen una permanente y estrecha colaboración y subraya las relaciones constantes de las organizaciones empresariales francesa y española.

Asamblea General de CEOE



Medalla de oro al Mérito en el Trabajo

Junto al presidente, asistió al acto de entrega a CEOE de la Medalla al Mérito en el Trabajo, en su categoría Oro. El acto de entrega tuvo lugar en el Palacio de la Moncloa y estuvo presidido por el presidente del Gobierno Mariano Rajoy.

Además, en el mes de enero debe subrayarse la asistencia de Ana Plaza a encuentros como el almuerzo presentación de: "Turismo, el gran motor de la economía mexicana" que contó con la intervención de Enrique de la Madrid Cordero, ministro de Turismo de México. El acto fue presidido por Álvaro Nadal, ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital.



Ana Plaza en la clausura de un Encuentro Empresarial CEOE CEPYME

Por otra parte, y en el mismo mes de enero Ana Plaza intervino en el desayuno del Proyecto Promociona IV Edición que contó con la participación de Margery Resnick, catedrática y directora de los departamentos de Literatura y de Women's Studies en el Massachusetts Institute of Technology.

También en el primer mes del año, encabezó la delegación empresarial que se reunió con la Directora de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno, Eva Valle, para tratar asuntos sobre el B20/G20. Durante el mes de febrero, Ana Plaza asistió al almuerzo-reunión del Jurado de la I Edición de los Premios de la Asociación Española de Ejecutivas y Consejeras (EJE&CON) y al desayuno informativo organizado por Europa Press que contó con la intervención de José María Roldán, Presidente de la Asociación Española de Banca, AEB. Ese mismo

Ana Plaza saluda al presidente de la República de Argentina, Mauricio Macri



mes inauguró la jornada "Tendencias en los Recursos Humanos" organizada por CEOE en colaboración con la Organización Internacional de Directivos de Capital Humano (DCH) y el encuentro "Restaurant Trends 2017" que tuvo lugar en la sede de IFEMA y fue organizado por Marcas de Restauración.

A lo largo del mes de marzo, la secretaria general participó en el debate coloquio "Análisis de la situación actual de las mujeres en puestos directivos y consejos de empresas cotizadas. Tendencias y retos de futuro", organizado por Atrévía y el IESE, se celebró en el Club Financiero Génova. Asistió a la conferencia-desayuno organizada por Nueva Economía Fórum con Joaquín Gay de Montellá, presidente de Fomento del Trabajo Nacional.



Jornada sobre el “Liderazgo femenino”

En el mismo mes, Ana Plaza clausuró el Encuentro CEOE “Liderazgo femenino” para la Conmemoración del Día Internacional de la Mujer e intervino en el encuentro “Nueva Ley de Procedimiento Administrativo: las Asociaciones Empresariales ante el reto de la tramitación electrónica” organizado por CEOE en colaboración con PwC.

Además de intervenir en la Asamblea General de la organización empresarial, donde, entre otras cuestiones explicó la memoria de actividades de CEOE correspondiente al año 2016, participó en los Almuerzos de Deusto Business School; en abril asistió a la conferencia organizada por Nueva Economía Fórum que pronunció Pilar González de Frutos, Presidenta de la Asociación Empresarial del Seguro (UNESPA) y que fue presentada por Luis de Guindos, ministro de Economía, Industria y Competitividad; inauguró la jornada: “El reto de la sostenibilidad en las pymes y grandes empresas españolas”, que fue organizada por CEOE con la colaboración de EPSON e inauguró también la reunión de la Junta General de la Asociación Ferroviaria Española (MAFEX).

José Ramón Magarzo, presidente de Altran España y Ana Plaza Arregui, secretaria general de la CEOE, firman el convenio de adhesión



Ana Plaza visitó en mayo la sede de Inditex en Arteixo, para mantener una sesión de trabajo sobre sostenibilidad que contó con la participación de su presidente, Pablo Isla, y donde se dieron cita representantes de Telefónica, Fundación laCaixa, Uría Menéndez, Fundación Ramón Areces, Ogilvy & Mather, Fundación Telefónica, Círculo de Empresarios, Mapfre, Banco Sabadell, Grupo Barrabés, Accenture, Merlin Properties, Fundación Accenture, Banco Santander y Entreculturas.

Ana Plaza participó también en la Jornada “El Centro Comercial de Valladolid. Situación actual y revitalización comercial”, organizada por Atresmedia y la Confederación Vallisoletana de Empresarios (CVE). En este último caso, con motivo del cuarenta Aniversario de la Confederación Vallisoletana de Empresarios.



La secretaria general de CEOE, Ana Plaza; la presidenta del Consejo General de la Abogacía Española, Victoria Ortega; el presidente del Instituto de Ingeniería de España, Carlos del Álamo; y el presidente del Consejo General de Economistas, Valentí Pich, en un encuentro en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP)

Secretarios Generales de CEOE en el Congreso

La secretaria general de CEOE presidió, en el mes de junio, la reunión de la Comisión de Secretarios Generales de las Organizaciones Territoriales y Sectoriales, que tuvo lugar en el Congreso de los Diputados, bajo el lema "La Formación como factor clave para la competitividad empresarial". Contó con la intervención del presidente de la Comisión de Formación de CEOE, José Antonio Sarría, así como de diputados de la Comisión de Empleo y Seguridad Social del Congreso. También presentó el Proyecto Promociona en la XXVIII reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas y clausuró la IV Edición del citado Proyecto.

Además, participó en el acto de celebración del 50 Aniversario del Grupo IFA y asistió a la clausura de la Asamblea General de CEIM. El mes siguiente participó como ponente en el curso de verano de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo sobre Implicaciones del funcionamiento de la Justicia en la Economía, organizado por el Consejo General de Economistas.

Ya en septiembre, participó en el I Congreso Industria Conectada 4.0 organizado por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad y presentó el Decálogo del Profesional Funerario de la Asociación Nacional de Servicios Funerarios (PANASEF).

Ana Plaza asistió al acto: "El Corredor Mediterráneo: Una realidad inaplazable", que tuvo lugar en IFEMA, en el mes de octubre. Mes en el que intervino en el acto de inauguración del III Foro de la Alianza para la Formación Profesional Dual: "FP Dual en España: pymes y competitividad", que tuvo lugar en Valencia, junto a José Ignacio Goirigolzarri, Francisco Belil, Ximo Puig, José Luis Bonet y Marcial Marín. Posteriormente, clausuró la Jornada: "Los Nuevos Requerimientos de los Consejos de Administración", organizada por Women CEO.

Participó en el acto de inauguración de la nueva sede de la Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética, STANPA y en la jornada Andalucía Management 2017 en Málaga y en el último mes del año, cabe destacar, entre otras actividades, la intervención como ponente en el TED Talk anual de Deusto Business School.

Relaciones con las Cortes



Presentación del Libro Blanco de Formación en el Congreso de los Diputados

El trabajo que ha realizado Relaciones con las Cortes en el último año ha tenido como línea de actuación incrementar la presencia de CEOE y de sus organizaciones en la vida parlamentaria, poniendo a disposición de los legisladores la información necesaria para dar a conocer el punto de vista empresarial en todas aquellas materias que tienen incidencia en la actividad económica y social.

Desde esta perspectiva:

- Se han realizado cuatro jornadas monográficas en el Congreso de los Diputados, con la asistencia de los portavoces parlamentarios de las diferentes materias, así como de la Presidenta del Congreso y, en una de las ocasiones, del Ministro de Justicia. De este modo, la Comisión Legal presentó las “Propuestas para el fomento del crecimiento en España: legislación y justicia” (19 de abril); la reunión de Secretarios Generales de organizaciones de CEOE, con la presentación del “Libro Blanco de CEOE sobre el sistema de formación en el trabajo” (7 de junio); la Comisión de Unión Europea, en relación con el estado actual y prioridades de la Unión Europea y los últimos avances en las negociaciones del Brexit (29 de noviembre); y la presentación del libro “La educación importa. Libro Blanco de los empresarios españoles” (29 de noviembre).



Jornada sobre situación UE y Brexit organizada por CEOE en el Congreso de los Diputados

- En materia legislativa, tras el análisis oportuno y la participación de las direcciones de CEOE y organizaciones empresariales, se ha procedido a trasladar al ámbito parlamentario las propuestas consensuadas con las mismas. De este modo, la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, se propusieron a todos los grupos parlamentarios múltiples enmiendas en defensa de los intereses empresariales que, en un número importante, fueron asumidas por éstos y debatidas durante la tramitación del texto. El texto finalmente aprobado ha incluido una treintena de medidas propuestas por CEOE.

Asimismo, la Ley 6/2017, de 24 de octubre, de Reformas Urgentes del Trabajo Autónomo, elimina del Real Decreto 416/2015, de 29 de mayo, sobre depósito de estatutos de las organizaciones sindicales y empresariales, el requisito de que las organizaciones empresariales debían constituirse únicamente por empresarios con trabajadores a su cargo, cuestión de vital importancia para CEOE y sus organizaciones.

Reunión de Secretarios Generales en el Congreso de los Diputados.





Comisión de Legal de
CEOE en el Congreso
de los Diputados

- A solicitud de diferentes asociaciones empresariales miembros de CEOE, así como de responsables de direcciones y comisiones de CEOE, se han procedido a realizar contactos con diversos grupos parlamentarios o responsables gubernamentales, trasladando las propuestas oportunas. En total, se han concertado más de cien entrevistas a lo largo de 2017.
- Asimismo, responsables de direcciones y miembros de comisiones de CEOE han comparecido, entre otras, ante la Comisión de Educación y Deporte, en relación con la elaboración de un gran Pacto de Estado Social y Político por la Educación, ante la Subcomisión para el estudio de la reforma del Régimen Especial de Trabajadores por Cuenta Propia o Autónomos (RETA), constituida en el seno de la Comisión de Empleo y Seguridad Social, o en la Comisión para el Estudio del Cambio Climático, para informar sobre futuras medidas legislativas sobre Cambio Climático y transición energética.

Los participantes en el
acto de entrega de las
conclusiones de la XXVIII
Reunión de Presidentes
de Organizaciones Em-
presariales Iberoame-
ricanas a la presidenta
del Congreso de los
Diputados, Ana Pastor



Régimen Interno y Legal



Reunión de la Comisión Legal de CEOE en el Congreso de los Diputados

El Departamento de Régimen Interno y Legal de CEOE ha desarrollado durante el año 2017 una doble **labor de asesoramiento**, tanto interno como también de las organizaciones y empresas asociadas.

La Comisión Legal ha finalizado el año con 209 miembros, que aportan su visión y experiencia en el proceso legislativo en materias jurídicas como civil, mercantil, derecho de la competencia o derecho penal, tanto a nivel nacional como de la Unión Europea.

Una de las principales actividades del Departamento legal ha consistido en la defensa de las propuestas empresariales. El Departamento Legal ha prestado especial atención a la difusión y desarrollo de las **propuestas empresariales para la mejora de la legislación y la administración de Justicia**. Para ello, la Comisión Legal celebró una de sus reuniones plenarias en el Congreso de los Diputados, donde se compartieron estas propuestas con la Comisión de Justicia y la Excm. Sra. Presidenta del Congreso.

Igualmente hemos promocionado estas medidas en diversas Conferencias celebradas junto con el Excmo. Sr. Ministro de Justicia en Barcelona y Zaragoza, así como en diversos foros jurídicos, como en el Curso de Verano de la Universidad Menéndez Pelayo, en las que hemos explicado y defendido su implantación.

Hemos participado activamente en diversos **proyectos legislativos nacionales**. Por una parte, se ha asesorado a las organizaciones en diversas iniciativas legislativas relativas a su sector. Por otra parte, la Comisión Legal ha realizado aportaciones empresariales en numerosas propuestas, entre otras, la reforma de la Ley de Enjuiciamiento Civil, la trasposición de la Directiva 2014/104/UE de Daños por infracciones de la Competencia,



CEOE y Pérez-Llorca organizaron una mesa redonda sobre “Cómo debe comportarse una empresa ante una inspección domiciliaria”

el Reglamento de la Ley de Transparencia, la modificación de aspectos concretos de la Ley de Sociedades de Capital o a la Ley de información no financiera y diversidad, entre otras. Igualmente, analizamos junto con el Fondo Monetario Internacional el sistema de insolvencia español, trasladándoles las propuestas empresariales en reuniones organizadas por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad.

En este sentido, el Departamento Legal ha sido especialmente activo en la implementación de medidas que incentiven la negociación y la mediación como medio de resolución de disputas en el ámbito empresarial. Para ello, hemos mantenido contactos con diversas instituciones y organismos públicos, al tiempo que hemos realizado propuestas legislativas al Ministerio de Justicia con este fin.

Comisión Legal de CEOE



En el ámbito internacional, y desde la Vicepresidencia de la **Comisión de Asuntos Jurídicos de BusinessEurope**, hemos defendido la posición del empresariado español en diversos proyectos legislativos desarrollados por las instituciones de la Unión Europea en materias como Derecho Concursal, Derecho de la Competencia, Derecho Mercantil y Derecho de Consumo. Igualmente, colaboramos en el proyecto global de identificación de todas aquellas cuestiones jurídicas que afectan a nuestras empresas como consecuencia del Brexit y se ha estrechado la colaboración con organizaciones empresariales de otros Estados miembro.



La Comisión Legal de CEOE analizó el documento "Propuestas para el fomento del Crecimiento en España: Legislación y Justicia" en el Congreso de los Diputados

El Departamento Legal también ha desarrollado diversas **actividades formativas y de difusión** sobre cuestiones jurídicas que preocupan y afectan a las organizaciones. Hemos representado a CEOE en diversos foros sobre materias jurídicas y celebrado sesiones formativas sobre *Corporate Compliance* para Organizaciones Empresariales, donde las principales firmas de abogados de España detallaron cada uno de los aspectos que debe contener un programa de cumplimiento normativo. También celebramos un Encuentro con la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia para explicar con detalle a las Organizaciones Empresariales las principales cuestiones que estas deben vigilar, así como otras jornadas formativas, como la que versó sobre cómo debe comportarse una empresa ante una inspección domiciliaria.

Igualmente, durante el año 2017 se ha desarrollado una intensa labor para **consolidar los compromisos de transparencia de la CEOE**. De esta forma, la Comisión de Régimen Interno aprobó la implementación políticas destinadas a la prevención del delito. Para ello, se ha designado a un oficial de cumplimiento, se ha impartido formación a todas las áreas de la organización y se han abierto los canales de comunicación que permitan conocer cualquier irregularidad que pudiera producirse. Igualmente, y en esta labor de la fomento de la transparencia, hemos participado en diversos foros de debate dedicados a la promoción de la cultura del *Compliance* en el sector empresarial.

Asuntos Económicos y Europeos



Jornada conjunta con la Comisión Mixta para la UE del Congreso y el Senado, sobre el estado actual y prioridades de la Unión Europea y los últimos avances en las negociaciones del Brexit (Foto superior e inferior)

En 2017, el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha seguido con atención la evolución de la consolidación de la recuperación en un panorama económico nacional, europeo e internacional, marcado en ocasiones por la incertidumbre política, interna y externa, en un periodo en el que se han cumplido 60 años de la fundación de la actual Unión Europea (UE) y 40 años de la creación de CEOE.

Con este telón de fondo, las dos líneas de actuación prioritarias del Departamento han sido, en primer lugar, consensuar propuestas para no solo dinamizar el entorno empresarial español y europeo, con una regulación más clara, estable y predecible, sino contar con unas políticas públicas orientadas a la competitividad y el crecimiento que pongan en valor a la empresa. En segundo lugar, desarrollar una significativa tarea de consulta a los miembros, estudio y análisis, a fin de demostrar la idoneidad de dichas propuestas con datos.

Participantes y organizadores en la jornada sobre UE y negociaciones del Brexit en el hemiciclo del Congreso de los Diputados



Para lograrlo, el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha organizado y participado en unas **500 reuniones**, a través de, por un lado, la coordinación directa de **13** de las 22 **Comisiones y Consejos consultivos** de CEOE, así como de sus **45 grupos de trabajo**. Por otro, los encuentros mantenidos con las Instituciones españolas, europeas e internacionales, tales como los diferentes Ministerios y entidades gubernamentales, la Comisión



El presidente de la Comisión de Sociedad Digital de CEOE, Julio Linares, presentó al ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital, Álvaro Nadal, el "Plan Digital 2020: la digitalización de la sociedad española"

Europea, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) o el Fondo Monetario Internacional (FMI). Asimismo, ha desarrollado una **gran actividad parlamentaria** en el marco del Congreso de los Diputados donde se han mantenido múltiples reuniones a efectos de exponer, principalmente, los documentos de enmiendas elaborados por las distintas Comisiones y Consejos.

Este desempeño en 2017 se ha traducido en la elaboración de más de **300 informes, posiciones y notas de análisis** sobre diversas temáticas que van desde los panoramas económicos mensuales; la digitalización, con la actualización del Plan Digital 2020; la industria, con la elaboración de recomendaciones para aumentar su competitividad; o, la contratación pública, planteando enmiendas a la reciente Ley de Contratos a fin de diseñar un sistema más transparente y eficiente, que atienda a los principios de igualdad de trato, no discriminación y, fundamentalmente, facilite las condiciones de acceso y participación de las empresas, en particular de las pymes.

De acuerdo con las citadas dos líneas prioritarias de actuación, la **Delegación Permanente ante la Unión Europea** ha desplegado una intensa labor de puente e interlocución, tratando de acercar "Bruselas" a CEOE y sus asociados y viceversa. Más concretamente, la Delegación en Bruselas ha desarrollado su trabajo en tres esferas.



Bernardo Aguilera presentó los resultados del proyecto Línea Abierta Fase XIV, en el que se analizan los obstáculos que las empresas españolas encuentran para vender sus mercancías y servicios en la UE

En primer lugar, en el marco de BusinessEurope, donde CEOE cuenta con la mayor visibilidad lograda hasta la fecha, con una Vicepresidencia permanente y con la Presidencia/Vicepresidencia de cinco de sus siete Comisiones de política (Asuntos Sociales, Mercado Interior, Asuntos Jurídicos, Asuntos Industriales y Emprendimiento y Pymes), además del Grupo de Trabajo sobre MERCOSUR.

En segundo lugar, con la organización de reuniones mensuales con altos representantes de las Instituciones europeas y las empresas/organizaciones miembro de CEOE más activas en Bruselas, como por ejemplo el Jefe de Gabinete del Presidente de la Comisión Europea, además de infinidad de encuentros gestionados a petición de los asociados con la Comisión Europea, el Parlamento Europeo o la Representación Permanente de España ante la UE.

Seminario sobre la RSC internacional de la empresa





15ª edición del Foro de Diálogo España-Italia

En tercer lugar, a través de la **Comisión de Unión Europea** de CEOE, contando con la participación del Secretario de Estado para la UE, organizando una reunión conjunta con la Comisión mixta para la UE del Congreso y el Senado y coordinando la participación del Presidente de dicha Comisión y Vicepresidente de CEOE en la reunión mantenida en noviembre con la Primera Ministra británica, Theresa May, en Londres, para abordar el Brexit.

El trabajo desarrollado por el **Servicio de Estudios**, especialmente su exhaustivo análisis de la economía española, europea e internacional, ha sido clave para la defensa de los posicionamientos empresariales, tanto en el ámbito estrictamente económico (OCDE, FMI, BusinessEurope) como en el laboral. En éste último ámbito, sobresale el apoyo técnico a la elaboración de las propuestas dentro de la Comisión de Seguimiento del III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (AENC), en la cual participó activamente.

Del mismo modo, el Servicio de Estudios ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Económica y Política Financiera**, con el apoyo del **Grupo de**

Actividad del Sector Privado, donde los diferentes sectores aportan sus perspectivas y los retos para el desarrollo de su negocio y mejora de su competitividad en España. Además, en esta Comisión se ha llevado a cabo el análisis de las actuaciones del Banco Central Europeo (BCE), las principales líneas de política económica del Gobierno estadounidense y, durante el tercer trimestre de 2017, el impacto de la incertidumbre de Cataluña en la economía.

Presentación del informe 'El empleo público en España: desafíos para un Estado Democrático más eficaz', elaborado por un equipo de investigadores de ESADE





Reunión con la directora General de Mercado Interior, Industria, Emprendimiento y Pyme de la Comisión Europea, Lowri Evans

Este trabajo se ha traducido en numerosos documentos (entre ellos, los informes trimestral y de previsiones de la economía española) y diversos estudios, como la segunda edición de *La Economía en Gráficos 2016*, la valoración de los Presupuestos Generales del Estado para 2017, la evolución de la financiación empresarial desde la crisis o el análisis de *La producción normativa*.

Un trabajo que incluyó, asimismo, la coordinación de la Fase XIV del proyecto “*Línea Abierta*” para la identificación de obstáculos en el mercado interior de la UE.

El **Área de Asuntos Industriales e Innovación**, que es responsable de la coordinación de las **Comisiones de Sociedad Digital, I+D+i y Concesiones y Servicios**, ha focalizado su labor en la mejora y actualización del “**Plan Digital 2020: la digitalización de la sociedad española**”, enriqueciéndolo con nuevos sectores y contenidos. Un Plan que ha sido muy bien acogido por los asociados, a quienes se les ha ido presentando en eventos organizados a lo largo del territorio nacional.

Siguiendo esta misma línea, en el plano institucional se ha participado activamente en la consulta pública sobre la Estrategia digital para una España inteligente, promovida por el Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital, así como en los dictámenes e informes del CES sobre la digitalización de la economía y el Anteproyecto de Ley Orgánica de Protección de Datos personales.

Teniendo en cuenta la complejidad que esta nueva normativa implica, se promovió la firma de un Protocolo General de Actuación con la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) para ayudar a las empresas a cumplirla. Una normativa cuyo origen está en un Reglamento europeo, que se siguió muy de cerca; al igual que se ha prestado mucha atención a las iniciativas europeas más recientes, como la privacidad en las comunicaciones electrónicas, la libre circulación de datos o la ciberseguridad. Entre otros resultados, se ha de subrayar la participación proactiva en las



Marta Martí, presidenta de la Comisión de Emprendimiento y Pyme de la patronal europea BUSINESSEUROPE, representó a CEOE en la Conferencia sobre Pymes y Mercado Único

opiniones empresariales de BusinessEurope y, en consecuencia, una mayor influencia en las mismas.

Por lo que se refiere a la **Comisión de I+D+i**, se ha realizado el **Decálogo de medidas urgentes para impulsar la I+D+i en España**, cuyo objetivo global es sensibilizar al sector público y a las empresas de la necesidad de apostar decididamente por este tipo de actividades, dado que son un factor esencial de competitividad. Igualmente, se ha contribuido a las mesas de trabajo y en el trámite de consulta pública relativa al Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020.

Badr Al-Olama, consejero delegado de la Global Manufacturing Organization (GMO) y Juan Rosell, presidente de CEOE, en la firma del convenio de colaboración

El principal informe elaborado por la **Comisión de Concesiones y Servicios** en 2017 ha sido el titulado *Hacia un modelo eficiente de colaboración público-privada*, con el fin de mostrar la conveniencia de mejorar el sistema concesional.



El **Área de Asuntos Sectoriales** ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo**, más la del **Consejo de Turismo y la del Consejo del Transporte y la Logística**. En relación con la primera, es preciso mencionar, por un lado, la redacción y defensa de enmiendas a la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, en colaboración con la citada Comisión de Concesiones y Servicios. Por otro, las alegaciones formuladas al Real Decreto por el que se regula el Plan Estatal de Vivienda 2018/2021 y las propuestas realizadas para potenciar la reforma y rehabilitación de edificios y viviendas, presentadas al Ministerio de Fomento.



El comisario de Acción Climática y Energía, Miguel Arias Cañete, el vicepresidente de CEDE, Juan Pablo Lázaro y los secretarios de Estado de Energía y Medio Ambiente, en una jornada sobre energía y cambio climático

En cuanto al **Consejo de Turismo**, destacan el informe *Prioridades turísticas para la legislatura 2016-2020*, el análisis DAFO del sector turístico español y el documento *Brexit- Principales cuestiones a ser tomadas en consideración desde la perspectiva turística*. Dichos posicionamientos han sido trasladados a la Secretaría de Estado de Turismo, el Congreso de los Diputados y TURESPAÑA.

Por su parte, el **Consejo del Transporte y la Logística** ha contribuido activamente a los posicionamientos de BusinessEurope relativos al Paquete de Movilidad adoptado por la Comisión Europea en mayo de 2017. En el plano nacional, destacan las alegaciones formuladas al Proyecto de Real Decreto por el que se modifican diversas normas reglamentarias para adaptarlas a la Ley de Ordenación de los Transportes Terrestres y a los cambios introducidos en la legislación europea, la defensa de las prioridades en materia de transportes y logística y la elaboración del documento ***Distribución Urbana de Mercancías***.

En materia de **industria, energía y medio ambiente**, el Área de Asuntos de Empresa responsable de estas políticas ha coordinado las Secretarías de las **Comisiones de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente y de Industria y Energía**. En el marco de la primera, buena parte del trabajo ha

consistido en el análisis y valoración de la revisión tanto de la normativa europea que marcará la política climática hasta 2030, como del marco legislativo europeo de la gestión de residuos.

Asimismo, entre las actuaciones desarrolladas figuran la participación en la **Conferencia de las Partes de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP23, Bonn)**, la adhesión de CEDE al Pacto del Gobierno por una economía circular y los trabajos relacionados con la Ley de Cambio Climático y Transición Energética.

Jornada "Diálogos de Internacionalización"





Reunión para analizar el estado de las negociaciones comerciales entre la Unión Europea y MERCOSUR

En el contexto de la **Comisión de Industria y Energía**, merece una mención especial el informe sobre la **Industria como motor de crecimiento: análisis y recomendaciones del sector empresarial**. Su objetivo es analizar la importancia del sector industrial en la economía española, sin perder de vista los retos a los que se enfrenta. En el ámbito de la energía, y al igual que en el relativo a medio ambiente, la atención ha recaído en el seguimiento de la profunda modificación de la legislación aplicable europea incluida en el paquete de *Energía Limpia para todos los Europeos*.

Con el ánimo de trasladar los posicionamientos empresariales a la Comisión Europea, se organizó una Jornada sobre Energía y Cambio Climático en mayo, en Madrid, que contó con la intervención del Comisario de Acción por el Clima y Energía, Miguel Arias Cañete y de los Secretarios de Estado de Medio Ambiente y de Energía. A nivel nacional, hay que poner de relieve la participación del Presidente de la Comisión de Industria y Energía en la Comisión de Expertos sobre la transición energética creada por el Gobierno.

Por último, pero no por ello menos importante, el **Área Fiscal**, se ha ocupado de la coordinación de la **Comisión Fiscal** y de sus grupos de trabajo. En particular, se ha centrado en el estudio constante de la evolución de las iniciativas normativas a escala nacional y europea, destacando el desarrollo del Sistema Inmediato de Información (SII) en el Impuesto sobre el Valor Añadido, el cual ha merecido el rechazo del mundo empresarial.

De igual forma, se ha seguido activamente la tramitación de la proposición de Ley de refuerzo de la lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, realizando aportaciones para paliar los efectos negativos que la actual normativa tributaria tiene sobre los acreedores. Respecto a las iniciativas europeas, la atención ha recaído principalmente en la propuesta de Directiva sobre el futuro del IVA.



Enrico Letta, expresidente del Consejo de Ministros de Italia, presentó su libro titulado *Hacer Europa y no la guerra*

Entre los documentos elaborados en 2017, el más relevante ha sido el análisis de la presión fiscal empresarial en España y su comparativa con el resto de países de la Unión Europea.

En el plano de la mejora y simplificación del entorno reglamentario, la Comisión de **Mercado Interior** ha realizado un seguimiento de los recursos interpuestos a la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, particularmente en relación con las sentencias emitidas por el Tribunal Constitucional, anulando preceptos clave de la Ley como el principio de eficacia nacional. Asimismo, se ha mantenido un estrecho contacto con los miembros de la Comisión implicados en reclamaciones sobre unidad de mercado y con la Secretaría del Consejo para la Unidad de Mercado.

También y como venimos haciendo desde 2008, en 2017 se ha ejecutado un nuevo proyecto de identificación de propuestas de reducción de **Cargas Administrativas**, en cumplimiento del Convenio de Colaboración suscrito por CEOE y CEPYME con el Ministerio de Hacienda y Función Pública.

En definitiva, el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha intentado estar en todo momento al servicio de los asociados, con un espíritu de mejora continua. Un espíritu de compromiso que también engloba su dimensión de representación institucional ya que el **Departamento** representa a CEOE en **62 instancias externas**, entre las que destacan las relativas al diálogo con el resto de la sociedad civil organizada. Así, es parte muy activa en el **Consejo Económico y Social de España**, principalmente a través de una de sus dos Vicepresidencias, y del **Comité Económico y Social Europeo**, cuya participación empresarial española se coordina desde la Delegación de CEOE ante la UE. La labor en ambos Órganos consultivos ha dado como frutos dictámenes en áreas como la digitalización, la energía, la gobernanza económica, la promoción de empresas innovadoras, la política comercial o las relaciones con América Latina y el Mediterráneo.

Relaciones Laborales



Reunión de la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, con los presidentes de CEOE y Cepyme, Juan Rosell y Antonio Garamendi y con los secretarios generales de CCOO y UGT, Unai Sordo y Pepe Álvarez

Como viene siendo habitual el Departamento de Relaciones Laborales de CEOE ha desplegado en 2017 una amplia actividad en las siguientes **áreas temáticas**: diálogo social, negociación colectiva, relaciones laborales, empleo, seguridad social, prevención de riesgos laborales, formación, educación, sanidad, asuntos sociales, inmigración, emigración, igualdad y asuntos sociales internacionales.

La actividad se ha llevado a cabo no solo en su interlocución con el Gobierno y los sindicatos sino también a través de la asistencia, información y asesoramiento a organizaciones y empresas asociadas, así como a otros departamentos de CEOE.

Dentro de la actividad del Departamento tiene gran importancia el **diálogo social**, por su relevancia en la configuración de nuestro sistema de relaciones laborales y protección social, cuyo ritmo e intensidad en 2017 ha venido marcado por la activación por parte del Ministerio de Empleo y Seguridad Social a través de la apertura de varias mesas.

La ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, recibió el informe elaborado, a propuesta del Gobierno y de los Interlocutores sociales, para determinar el alcance de la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) de 14 de septiembre de 2016, sobre la indemnización por extinción de los contratos de interinidad





S.M. El Rey Felipe VI inauguró la Conferencia Nacional Tripartita bajo el lema "El futuro del trabajo que queremos", en el Palacio de Zurbarano

Así, en **diálogo social tripartito entre el Gobierno y los interlocutores sociales**, se ha participado en las Mesas siguientes: Plan de choque por el empleo, protección social y tarjeta social; Empleo y calidad en el empleo; y Pensiones; así como en las Mesas sectoriales configuradas en relación con los sectores de seguridad privada y hostelería.

Paralelamente al funcionamiento de estas mesas se han celebrado **reuniones tripartitas**, entre otros, sobre los siguiente temas: seguimiento de la Cartera Común de Servicios del Sistema Nacional de Empleo y elaboración de los protocolos de dicha Cartera; evolución del Sistema Nacional de Garantía Juvenil; tratamiento de la transposición de la Directiva de *Enforcement*; seguimiento de los trabajos relacionados con la publicación de las Bases de ayudas de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales; diseño del Sistema Nacional de admisión de nuevos socios y miembros de la Red Europea de Servicios de Empleo (EURES); reforma del Sistema de pensiones. En el marco de reuniones tripartitas se ha cerrado el texto preliminar del Pacto de Estado contra la Violencia de Género; la modificación de los Estatutos de la Fundación SIMA, la suscripción de un Convenio de colaboración con el Ministerio de Empleo y Seguridad Social para disponer de datos de negociación colectiva y configurar un Grupo de trabajo tripartito para la mejora de tales datos y las convocatorias de acciones de la Fundación Estatal para la prevención de riesgos laborales.

Reunión seguimiento AENC



En el desarrollo del **diálogo social bipartito con los sindicatos** los miembros del Departamento han mantenido distintas reuniones para la negociación de las variaciones salariales para 2017, así como, en el seno de la Comisión de Seguimiento del III Acuerdo Nacional para el Empleo y la Negociación Colectiva -AENC-, para la evaluación de la negociación colectiva 2017 y el análisis del marco para la negociación de un próximo AENC. Además, se ha continuado con los trabajos de análisis conjunto de la modificación de los Estatutos de la Fundación SIMA.



Jornada informativa
CEOE-APIE

Por lo que se refiere al **diálogo con la Administración**, durante 2017 se han mantenido diversas reuniones y contactos con distintos estamentos de la Administración para abordar entre otras cuestiones las prioridades de CEOE en relación con el Programa Nacional de Reformas 2017; los contratos de interinidad; cuestiones relacionadas con la Seguridad Social como la tarifa de las primas y la reducción de cotizaciones por disminución de la siniestralidad laboral; la normativa reguladora de concesión de subvenciones para el desarrollo de proyectos de prevención de riesgos laborales; la futura regulación de la formación profesional dual; y las necesidades formativas y de cualificaciones de distintos sectores.

Asimismo se ha mantenido una estrecha relación con la actividad parlamentaria, habiendo intervenido en la **Comisión de Educación y Deporte del Congreso de los Diputados** dentro de los trabajos para la elaboración de un Pacto de Estado social y político por la educación, presentando asimismo a dicha Comisión el Libro Blanco de la Educación de CEOE. También se ha participado en la **Subcomisión para el estudio de la reforma del Régimen Especial de Autónomos**; complementando con estas intervenciones la actividad que se hace habitualmente de presentación y seguimiento de los trámites de enmiendas en proyectos normativos como los que afectan a los Presupuestos del Estado, la contratación en el sector público, la subcontratación o los autónomos.

El 29 de noviembre se presentó el Libro Blanco de la Educación en el Congreso





Presentación de la Memoria de la Fundación del Servicio Interconfederal de Mediación y Arbitraje (SIMA)E

Otro escenario importante de actuación del Departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa en representación de CEOE en **más de 100 organismos**, destacándose entre otros, las Entidades Gestoras y Servicios Comunes de la Seguridad Social, la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social, la Junta Consultiva de Seguros y Fondos de Pensiones, la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social, el Fondo de Garantía Salarial, el Servicio Público de Empleo Estatal, el Observatorio de ocupaciones del Servicio Público de Empleo Estatal, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo, el Consejo General de la Formación Profesional, el Consejo Escolar del Estado, el Consejo Social de la UNED, la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, la Fundación SIMA, la Comisión Laboral Tripartita de Inmigración, la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales, la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Instituto Nacional de Seguridad, Salud y Bienestar en el Trabajo, el Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia, el Comité Consultivo del Sistema Nacional de Salud, el Consejo de participación del Instituto Nacional de Gestión Sanitaria, el Consejo para la eliminación de

Jornadas sobre el futuro del empleo, organizadas por la OIE y CEOE



la discriminación racial o étnica, el Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer, la Red de Inclusión Social, el Foro para la integración social de los inmigrantes, la Comisión de Seguimiento del Fondo Social Europeo, el Consejo Económico y Social, el Consejo General de la Ciudadanía Española en el Exterior, el Consejo Español de Drogodependencias y otras adicciones y el Plan Nacional sobre Drogas.



Comisión de Igualdad

Especialmente significativa es la participación en la actividad del **Consejo Económico y Social**, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. Durante este año se han celebrado numerosas reuniones con una activa participación de los miembros de este Departamento principalmente en la elaboración de la **Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2016** y en el **Dictamen** relativo al Anteproyecto de Ley por la que se modifica la Ley 28/2005, de 26 de diciembre, de medidas sanitarias frente al tabaquismo y reguladora de la venta, el suministro, el consumo y la publicidad de los productos del tabaco. Asimismo se ha trabajado en la elaboración de distintos **Informes** sobre la digitalización de la economía; la gobernanza económica de la Unión Europea; las políticas públicas para combatir la pobreza en España; o el futuro del trabajo.

El ministro de Educación, Cultura y Deporte, Íñigo Méndez de Vigo; el presidente de CEOE, Juan Rosell, y el presidente de la Comisión de Educación y Gestión del Conocimiento de CEOE, Jesús Núñez, en la presentación del informe *La educación importa: Libro Blanco de los empresarios españoles*

Por otro lado el Departamento de Relaciones Laborales ha venido ejerciendo labores de Secretaría y coordinación de la actividad de las **Comisiones de Diálogo Social y Empleo; Seguridad Social, Prevención de Riesgos Laborales, Mutuas y Envejecimiento Activo; Educación y Gestión del Conocimiento; Sanidad y Asuntos Sociales; e Igualdad**, y de sus respectivas Subcomisiones y Grupos de trabajo, todas ellas de CEOE.



Se ha desarrollado también una amplia **representación institucional** en numerosas Conferencias, Seminarios, Jornadas o Mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales -relaciones laborales, sistemas autónomos de solución de conflictos laborales, ne-



Pacto en Defensa de la Sanidad Privada Española

gociación colectiva, empleo, educación, prevención de riesgos laborales, seguridad social, previsión social complementaria, igualdad, inmigración, pensiones, etc-. Reforzando asimismo nuestra **presencia en los medios de comunicación** y el contacto con los responsables de asuntos laborales de las diferentes organizaciones asociadas y empresas, así como la **colaboración con otras instituciones**, mediante la organización de Jornadas monográficas, entre otras, con el Consejo General del Poder Judicial en el marco del convenio de colaboración con ellos suscritos, que nos permiten un mayor **acercamiento al mundo judicial**.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de **Circulares Informativas, Discursos, Artículos e Informes**, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la confección de **observaciones a proyectos normativos**, que permiten una toma de posición en el ámbito empresarial sobre temas concretos, como el salario mínimo interprofesional, el desplazamiento de trabajadores en el marco de una prestación de servicios transnacional, las reformas urgentes del Trabajo Autónomo, las medidas para el Pacto de Estado contra la Violencia de Género, el Plan estratégico de la Inspección de la Trabajo o la Estrategia Española de la Economía Social.

Entre los **documentos cerrados en el año** se encuentran el Libro Blanco de Educación, las Orientaciones a los representantes empresariales de los Consejos Sociales de las Universidades, el Diagnóstico de necesidades de nuevas cualificaciones profesionales, la Perspectiva empresarial sobre la conciliación de la vida laboral y familiar, el Estudio sobre la evolución del número de trabajadores y empresas, el Pacto en defensa de la sanidad privada y el Balance de las últimas reformas laborales, así como los informes periódicos de observatorio del mercado laboral y la negociación colectiva y de Conflictividad laboral y las distintas circulares explicativas de los cambios normativos producidos a lo largo del año.



Jornada en el CGPJ

En este Departamento también se está llevando a cabo la asistencia técnica a usuarios de las **aplicaciones informáticas de apoyo empresarial en PRL** desarrolladas por CEOE con financiación de la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales, fundamentalmente el PCAE -Programa de Coordinación de Actividades Empresariales-. Tampoco se puede olvidar el apoyo técnico que el Departamento ha prestado al **Proyecto de Formación Profesional Dual-T**, que ha liderado CEOE en colaboración con otros socios europeos en el marco de los proyectos Erasmus+. Actualmente el Departamento participa en el Proyecto europeo **Transnational Company Agreements (TCAs)**, organizado por el Centro Internacional de Formación de la OIT, el **Proyecto Faro de Empleo**, liderado junto con Bankia, Randstand y la Fundación Bertelsmann, y está inmerso en la puesta en marcha de iniciativas dirigidas a favorecer la relación **Universidad-Empresa**, al amparo del convenio de colaboración firmado entre CEOE y Crue Universidades Españolas.

Por último, y no por ello menos importante, se ha dado un impulso a la presencia del Departamento en las **instituciones internacionales**, incrementando la relación con las organizaciones empresariales de la Unión Europea y de ámbito internacional, como BUSINESSEUROPE, OIT, OIE, Consejo Económico y Social Europeo (CESE) así como otros organismos de los referidos ámbitos. Entre las actuaciones llevadas a cabo conviene destacar reuniones en el marco de la OIT para tratar sobre formación profesional dual, el futuro del trabajo que queremos; con delegaciones de la OCDE, de Corea, de Rumanía, de Dinamarca, de Noruega, de la Embajada francesa o del Fondo Monetario Internacional para responder a cuestiones planteadas en materia laboral y en especial sobre las reformas laborales. Destaca la participación en el *Country team Spain* para abordar el semestre europeo y en concreto las cuestiones de mercado laboral y negociación colectiva abordadas en su informe sobre España. Igualmente destaca la participación del Departamento en diversos grupos de trabajo de BUSINESSEUROPE y la asistencia a diferentes eventos, conferencias y seminarios internacionales en materia de diálogo social, educación y formación, trabajo decente, igualdad, inmigración, seguridad social, así como la participación en el programa de formación profesional *Employers Young Professional Academy*, organizado por la Oficina de Actividades para Empleadores del Centro Internacional de Formación de la OIT, y en la Conferencia Internacional Anual del Trabajo, en Ginebra.

Formación



El presidente de CEOE, Juan Rosell, y el presidente de la Comisión de Formación de CEOE, José Antonio Sarriá, en la presentación, en CEOE, del Libro Blanco sobre el sistema de Formación en el trabajo

A lo largo del año 2017, el departamento de Formación de CEOE ha desarrollado una incesante labor tanto en el ámbito del Diálogo Social e Institucional como en su actividad formativa en empresas y organizaciones.

Ámbito institucional y diálogo social

En este sentido, cabe destacar la publicación en el mes de mayo del **Libro Blanco sobre el Sistema de Formación en el Trabajo**, fruto de nueve meses de trabajo del grupo de trabajo creado ad hoc en el seno de la Comisión de Formación, y que consolida una propuesta empresarial única para un nuevo modelo de Formación Profesional y una apuesta por una modificación en profundidad del actual sistema, mediante un conjunto de medidas objetivas e independientes, basadas en los datos y experiencias de los últimos años y en el análisis de los modelos de los países de nuestro entorno.

El Libro ha sido ampliamente difundido mediante presentaciones en la propia CEOE (3 de mayo), en el Congreso de los Diputados (7 de junio), a las organizaciones sindicales y al Gobierno (mes de marzo), a diferentes grupos parlamentarios (meses de mayo y junio) y en distintas Organizaciones Empresariales territoriales (a lo largo del año).

Por último, se han distribuido un total de 1500 ejemplares del mismo a diferentes niveles políticos, de las administraciones, medios de comunicación, organizaciones empresariales, empresas, etc., habiendo sido descargado desde la página web de CEOE por un total de 2119 usuarios distintos.

Asimismo, y con ese objetivo de modificar el actual modelo de Formación Profesional, se han mantenido reuniones a lo largo del 2017 en el marco del **Diálogo Social**, entre el Gobierno, Organizaciones Sindicales y Organizaciones Empresariales, presentándose por parte de CEOE una **propuesta empresarial de nueva Ley de Formación**.



José Antonio Sarria, presidente de la Comisión de Formación de CEOE, durante la presentación del Libro Blanco de la Formación en la Cámara Baja

Entre los diferentes logros conseguidos, cabe destacar el acuerdo alcanzado con las organizaciones sindicales durante el mes de noviembre para reformar el vigente **mapa sectorial** vinculado a la formación, reduciéndose las 87 Comisiones Paritarias existentes a un total de 23 estructuras paritarias sectoriales.

Igualmente, en el marco de Diálogo Social se aprobó en el mes de diciembre una **Convocatoria 2017** para el desarrollo de acciones formativas relacionadas con la digitalización de los diferentes sectores productivos.

El departamento de Formación de CEOE ha continuado desarrollando una intensa labor de impulso del modelo de Formación Profesional Dual en España, desde la **Alianza para la Formación Profesional Dual**, en cuyo seno CEOE lidera el Grupo de Trabajo de Propuestas de Regulación.

Otro ámbito importante de actuación del Departamento lo constituye la **participación institucional**, con su presencia activa, entre otros, en el Consejo General de Formación Profesional, la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo y su Comisión Estatal de Formación en el Empleo, la Comisión Mixta Estatal de Formación y el Consejo Económico y Social, entre otros.

Además, el Departamento de Formación ha desarrollado una amplia **representación institucional** en numerosas Conferencias, Seminarios, Jornadas o Mesas redondas, especialmente en el ámbito de la Formación Profesional para el Empleo y en el de la Formación Profesional Dual.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de Discursos, Notas, Informes y resolución de consultas, que precisaban un análisis en profundidad, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la elaboración de enmiendas u observaciones a proyectos normativos.



Presentación del Proyecto Promociona en la XXVIII reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas

También se han mantenido reuniones y contactos con representantes de diferentes instituciones nacionales e internacionales, organizaciones y empresas asociadas, etc. para abordar, especialmente los temas de los cambios en el sistema de Formación Profesional para el Empleo, así como de la implementación de la Formación Profesional Dual en España.

Actividad formativa

Ya en 2016 y debido a la reforma del modelo de Formación Profesional para el Empleo introducida por la Ley 30/2015, la actividad formativa de CEOE Formación se vio modificada sustancialmente, buscando la consolidación en el ámbito de la **formación privada**, con el objetivo de hacer crecer a las empresas a través del desarrollo de las personas.

Por esto, durante el año 2017, se han tomado dos importantes decisiones que afectan a la actividad formativa de CEOE Formación y a su modelo de negocio: por un lado, se resuelve no continuar con la línea de gestión de la denominada “formación subvencionada”, finalizando únicamente los proyectos ya comenzados en años anteriores; y por otro, CEOE Formación ha trasladado su sede a la de CEOE (Diego de León, 50), alquilando el edificio hasta el momento destinado a la formación en aulas (Alfonso Rodríguez Santamaría, 19).

Cabe destacar que desde el año 2009, CEOE Formación está certificada en el Sistema de Gestión de la Calidad según la norma UNE-EN-ISO 9001:2008 habiendo superado satisfactoriamente la auditoría correspondiente en el mes de marzo de 2017. Durante este año, se ha realizado el proceso de adaptación a la nueva norma ISO 9001:2015, de obligatoria aplicación a partir de marzo del 2018.



El vicepresidente de CEOE y presidente de Cepyme, Antonio Garamendi y el embajador del Reino de Marruecos en España, Fadel Benyaich, en la entrega de los diplomas del programa de Acompañamiento y Formación para la Internacionalización de las empresas españolas en Marruecos

Formación privada

Durante 2017 se ha desarrollado una **importante actividad comercial, con aproximadamente 700 visitas a empresas** en las que se han presentado servicios profesionales de diferente índole (incluyendo el Proyecto Promociona).

Los programas de formación privada se han desarrollado dentro de 4 categorías de tendencias estratégicas empresariales: Ecosistemas de Aprendizaje, Transformación Digital, Productividad y RSC - Empresa Saludable.

Algunos ejemplos de programas de formación a destacar desarrollados en 2017:

- **Academia de Cultura Digital** (categoría- Transformación Digital): programa de formación *online* dirigida a los 185.000 empleados del Grupo Santander y a 2500 empleados de Campofrío.
- **Observatorio Mundial de Transformación Digital** (categoría-Transformación Digital): formación *blended*, dirigida a los 500 Top Líderes del Grupo Santander.
- **Escuela de Habilidades** (categoría-Productividad) formación *blended*, dirigida a 4500 profesionales de Endesa, programa impartido por todo el territorio español.
- **Escuela Comercial** (categoría-Productividad): formación presencial dirigida a toda la red comercial de Pronovias nacional e internacional para 260 tiendas. Programa impartido en España, Londres, México, New York, Milán y París. Y a 400 empleados de Renta4 en todo el territorio español.
- **Diversidad de Género– Igualdad de Oportunidades** (categoría-RSC): formación presencial dirigida a 250 *middle managers* de Sanitas. Programa impartido por todo el territorio español.

A destacar que la nota de satisfacción global de nuestros alumnos de formación privada asciende a **9,1 puntos**, sobre un máximo de 10 puntos.



La secretaria general, Ana Plaza, en la inauguración del Foro sobre "FP Dual en España: pymes y competitividad"

Proyectos formativos financiados

A lo largo del 2017, CEOE Formación ha ido finalizando los proyectos formativos iniciados en ejercicios anteriores, destacando el de *Formación de jóvenes para la obtención de Certificados de Profesionalidad*, titulación oficial expedida por el Ministerio de Empleo y Seguridad Social.

Asimismo, CEOE Formación ha dedicado un importante esfuerzo en tiempo y recursos en relación a distintos expedientes del 2010 al 2015, que todavía se encuentran en diferentes fases administrativas (alegaciones, recursos, contenciosos, etc.).

Otros proyectos a destacar

* Proyecto Promociona

En 2017 se ha desarrollado la V Edición del Proyecto Promociona de CEOE, con la cofinanciación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (a través del Fondo Social Europeo) y la colaboración de ESADE, cuyo objetivo es el acceso de las mujeres a puestos de Alta Dirección en las empresas.

En este proyecto ya han participado durante las cinco ediciones un total de **437 directivas** de **260** empresas distintas, con un **42%** de directivas promocionadas.

En 2017 y debido al éxito del proyecto, se inició su internacionalización, lanzándose **Promociona Chile** (4 de agosto), en colaboración con la Confederación de la Producción y del Comercio – CPC –, y el Ministerio de Economía de ese país. En esta primera edición chilena participaron 40 directivas de diferentes empresas.

• HR4HR Ecosystem

En 2017, se ha lanzado el **Programa HR4HR Ecosystem**, creado gracias a la colaboración de CEOE Formación y Deusto Business School, dirigido a



Foto de familia de la IV edición del Proyecto Promociona

profesionales de los Departamentos de Recursos Humanos de empresas de máximo nivel, sobre un formato de Ecosistema colaborativo interempresas en cuestiones clave de la gestión del capital humano.

El Programa *HR4HR Ecosystem* busca transformar a dichos Departamentos y convertirlos en el motor de crecimiento de la empresa.

Empresas como Cuatrecasas, Mahou-San Miguel, Sodexo, Correos, Bankinter, están entre las trece que se han involucrado en esta primera edición. Además, otras empresas como IKEA, General Electric, 3M, Bankinter, Santander y AXA, han patrocinado cada una de las seis cátedras que componen el programa, abordando la temática de tendencias de recursos humanos en la que destacan.

- **Netexplo Change**

El 24 de noviembre, CEOE Formación organizó la **I Edición de los Premios del Observatorio Mundial de la Transformación Digital Netexplo Change** que impulsa CEOE en España donde empresas como Volkswagen, Quirón prevención, Reale Seguros, Johnson&Johnson, Ibercaja y Sanitas, expusieron sus proyectos de innovación digital.

El acto contó con la presencia de Thierry Happe, fundador de Netexplo Observatory, observatorio mundial formado por las más prestigiosas universidades del mundo, que desde 2007 analiza las tendencias en el mundo digital y estudia su impacto en las empresas y en la sociedad. El encuentro finalizó con la entrega del **Informe de Tendencias 2017**.

- **Global Employers' Young Professionals Academy**

CEOE Formación acogió durante el mes de marzo de 2017 la **I Edición de la Academia Internacional de Jóvenes Profesionales de Organizaciones Empresariales**, en colaboración con la Organización Internacional de Empleadores (OIE) y el Centro de Formación de la Organización Internacional del Trabajo – ONU – (ITCILO), que tiene por objeto preparar a los negociadores del futuro de las organizaciones empresariales a nivel internacional.



El CEO de Campofrío de la Región Sur de Europa, Paulo Soares, fue el ponente del I Desayuno de la V Edición del Programa Promociona titulado "Cómo hacer de la crisis oportunidad"

Veinticinco jóvenes participantes seleccionados entre organizaciones empresariales de todo el mundo se prepararon durante una semana completa en la Academia, en CEOE Formación, para desarrollar sus habilidades con el objetivo de mejorar los servicios de sus organizaciones, formándoles en materias tales como negociación, comunicación ante los medios, gestión empresarial, desarrollo de negocio, gestión de proyectos, políticas de mercado de trabajo etc.

- **Faro de la Orientación**

El departamento de Formación de CEOE, lidera el proyecto **Faro de la Orientación**, junto con la Fundación Bertelsmann, Fundación Bankia y Randstad, y con la colaboración de KPMG, que tiene como objetivo la orientación hacia empleos que puedan encajar con las características de los perfiles concretos y con las necesidades presentes y futuras del mercado laboral.

Este ambicioso proyecto se materializará en una compleja plataforma cuyo lanzamiento se prevé en 2018 y que contará con una serie de funcionalidades que ayuden al usuario en la orientación y obtención de información relevante y actualizada sobre la empleabilidad en España.

- **Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas**

CEOE Formación participa en el **Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas**, proyecto que surge gracias a la colaboración entre el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad y la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME), cuyo objetivo es asegurar la continuidad de empresas viables en peligro de desaparecer por problemas distintos a los económicos, evitándose así la pérdida de capital económico y puestos de trabajo.

En este proyecto, CEOE Formación ha formado a los diferentes asesores empresariales que conforman el equipo del mismo, continuando con dicha formación en el 2018.

Empresas Y Organizaciones



Encuentro Empresarial CEOE CEPYME con el consejero delegado de Banco Sabadell, Jaime Guardiola

Empresas y Organizaciones

Este departamento se encarga de la captación y fidelización de organizaciones empresariales y empresas, así como de realizar el seguimiento de los proyectos e iniciativas que estos quieren impulsar. Para ello, se han llevado a cabo en el ámbito de la captación más de 340 reuniones con empresas y organizaciones empresariales.

En cuanto a la fidelización, el Departamento ha mantenido 423 reuniones con diferentes empresas y organizaciones lo que ha permitido obtener un ratio de fidelización de un 96%.

Encuentros CEOE CEPYME





Jornada sobre el impacto de la reforma de las pensiones en las empresas, organizada por Willis Towers

Dentro del **Plan Estratégico 2016-2018**, se han desarrollado numerosas actividades con el objetivo de potenciar la fidelización y captación de empresas y organizaciones, así como, la puesta en marcha de nuevos proyectos.

Se han organizado cuatro **Encuentros Empresariales CEOE CEPYME**, que han servido para seguir impulsando un espacio de encuentro entre las empresas e importantes líderes del mundo empresarial. Este año han participado D. Laurent Paillasot, CEO de ORANGE; D. Luis Gallego, presidente de IBERIA; D. Jaime Guardiola, CEO del BANCO DE SABADELL y D. Pedro Miró, vicepresidente y CEO de CEPASA.

El departamento ha colaborado en la captación de patrocinios para la celebración institucional del 40º Aniversario de CEOE, que contó con la presencia de SS.MM. El Rey de España.

El presidente de CEOE, Juan Rosell, inaugura, junto al director del CNI, Félix Sanz Roldán, la Jornada de Ciberseguridad *One Hacker Experience for Business*, organizada por el Grupo Atenea y CEOE





Jornada organizada por
Montero Aramburu

Asimismo, se ha coorganizado y participado en la organización de **actos y eventos de empresas asociadas a CEOE**, destacando, entre otros:

- La economía de datos
- Novedades fiscales para las empresas
- Los retos de securización frente a la LOPD 2018
- Cómo Evitar el Fracaso en la Transferencia de tu Empresa Vendiéndola de Forma Ética
- XVI Congreso Internacional de Protocolo, Comunicación Corporativa, Imagen Personal y Organización de Eventos
- Brexit y sector agroalimentario

Iberia en los Encuentros
CEOE CEPYME





Reunión del Consejo Asesor del Foro Inserta Responsable de la Fundación ONCE

- LEAN/AGILE
- Ciberseguridad
- Desarrollo y atracción del talento: últimas tendencias en HR
- La Revolución del Wellness Corporativo
- Principales impactos de la reforma de las pensiones en las empresas y soluciones para Mitigarlos

Cepsa en el Encuentro Empresarial CEOE CEPYME



- Nuevo entorno digital: aprendizajes sobre el consumo e impacto en los sectores de la tecnología, banca, energía y automoción
- El deber de las empresas de relacionarse por medios electrónicos con las Administraciones Públicas: ventajas y riesgos

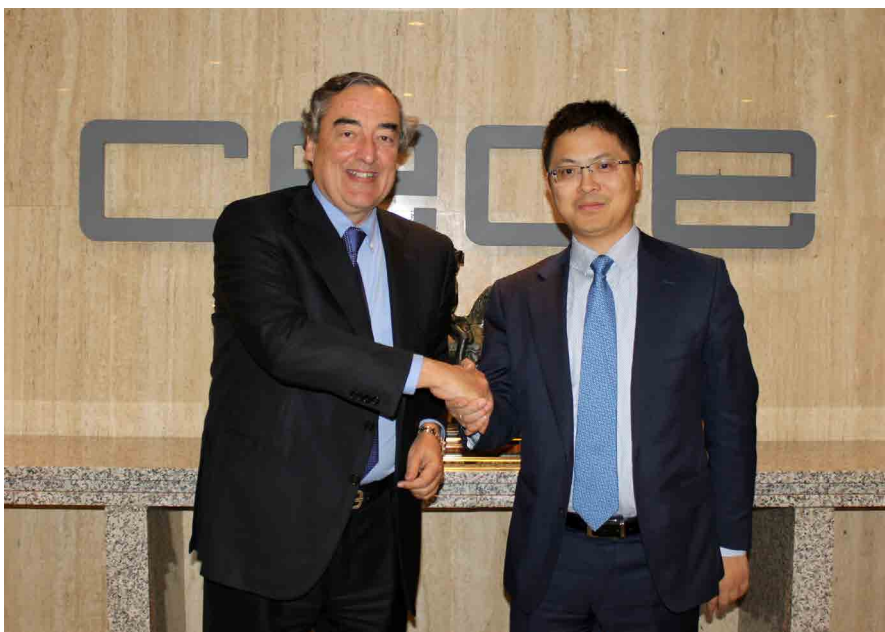
Con el objetivo de potenciar la visibilidad de CEOE y sus miembros asociados se ha realizado la segunda edición de El Foro de los RRHH. En colaboración con DCH (Organización Internacional de Directivos de Capital Humano), analizando las nuevas tendencias en los recursos humanos. Igualmente se ha estado trabajando para a principios del 2018 llevar a cabo la segunda edición del Foro de la Comunicación y el Foro del Marketing y las Ventas.



Seat se adhiere a CEOE

En colaboración con CAIXABANK se firmó la renovación del Convenio **Carácter Empresa** entre los presidentes de ambas instituciones. En esta ocasión han sido 12 las organizaciones empresariales territoriales que han suscrito dicho acuerdo, el cual está enfocado a poner a disposición de las empresas una línea de financiación de 15.000 millones de euros. El objetivo del acuerdo es proporcionar una respuesta eficaz a las empresas, que les ayude en su internacionalización, emprendimiento y el desarrollo de proyectos de innovación.

Huawei España se integra en CEOE



Con el Circulo Empresarial Japón España, se ha llevado a cabo la II Gala CEJE–CEOE, junto con la entrega de los Premios Keicho de Innovación y Tecnología.

Para mejorar la información sobre CEOE y contribuir a un mayor conocimiento, se elaboró un nuevo **Directorio** con el objeto de facilitar a todos nuestros socios, la información sobre la estructura funcional de departamentos, listado de organizaciones empresariales y empresas asociadas, presencia de CEOE en organismos nacionales e internacionales, así como la red de organizaciones empresariales internacionales.



El director de Empresas y Organizaciones presentó la jornada LEAN/AGILE: "Los innovadores no trabajan más, trabajan mejor", que organizó Boeing y CEOE.



Securitas se integra en CEOE

Empresas

El Departamento de Empresas y Organizaciones ha potenciado la captación y fidelización de empresas, diseñando un Plan de Acción anual individualizado con cada una de ellas, para personalizar los servicios que se ofrecen a las necesidades de cada socio. En cuanto a la captación de nuevas empresas, el resultado ha sido de 38 nuevos socios. Las nuevas empresas asociadas son:

- IBERCAJA
- AVIVA
- CEGID
- CAPGEMINI
- HUAWEI
- ADAM FOODS
- AMEC FOSTER WHEELER
- DANFOSS
- LINKLATERS
- CELSA
- INDERHABS
- JANSSEN
- ROMÁN Y ASOCIADOS
- TELEPIZZA
- SECURITAS
- ALTRAN
- ATREVIA
- GAMESA
- DINNERS
- GYMPASS
- RIBA VIDAL
- COSENTINO
- SECURITAS
- BCMS
- PROSEGUR
- MAPFRE
- SEAT
- MERLIN PROPERTIES
- RDT ENGINEERS
- ESCUELA INTERNACIONAL DE PROTOCOLO
- ALLEN & OVERY
- SIGAUS
- CIRSA
- IATA
- AGGITY
- ECOTIC
- F. INICIATIVAS
- SEIDOR



Ibercaja se integra en CEOE



Telepizza, nuevo miembro de CEOE

Organizaciones empresariales:

Desde esta área, se han mantenido diversas reuniones para adherir a 12 nuevas organizaciones empresariales:

- AEGE- Asociación de Empresas con Gran Consumo de Energía
- ACH - Agrupación de Cadenas Hoteleras
- FIRMAS - Asociación Española de Firmas de Servicios Profesionales
- CEAPS - Círculo Empresarial de Atención a las Personas
- ESAP - Asociación de Empresas de Externalización de Servicios Auxiliares a la Producción
- DIGITALES – Asociación Española para la Digitalización
- AIME – Asociación Interim Management España
- FNEID – Federación Nacional de Empresarios de Instalaciones Deportivas
- FECIC – Federación Empresarial de Carnes e Industrias Cárnicas
- ASEME - Asociación de Empresas Eléctricas
- AEBRAND – Asociación de Empresas de Branding
- FADEI - Federación de Asociaciones de Empresarios Inmobiliarios

Comunicación



Presentación a los medios del "Plan Digital 2020: la digitalización de la sociedad española"

Portada del primer número de la revista de CEOE "Empresario"



A lo largo del año 2017, el departamento dedicó especial atención a la cobertura informativa de los actos realizados por CEOE con motivo de su 40 aniversario. Destacó, sobre todos, la cena presidida por SM El Rey en la sede del Ayuntamiento de Madrid. Asistieron los principales medios de comunicación españoles. Además, el presidente participó en la mayoría de las celebraciones de los cuarenta años de existencia de muchas de las organizaciones de CEOE. Igualmente la Asamblea General, a la que asistieron más de 60 periodistas, tuvo muchas referencias al aniversario

Por otra parte, y ante la situación de Cataluña y la deriva ilegal de la Generalitat, el departamento envió a los medios numerosos comunicados y notas de prensa, muchos de ellos aprobados por la Junta Directiva que sirvieron para reaccionar antes cuestiones concretas relacionadas con el problema.

Así, el día 13 de septiembre, la Junta Directiva de CEOE mostró en un comunicado su profunda preocupación ante la situación creada por la convocatoria del referéndum ilegal en Cataluña y su impacto en la confianza del mundo empresarial inversor en esa Comunidad Autónoma y en el resto de España. Los empresarios se ratificaron en estar siempre al lado de la legalidad, del cumplimiento de la Ley y de la Constitución.

El 2 de octubre se remitió otro comunicado ante los graves acontecimientos en Cataluña y ante la convocatoria de Huelga General. El 4 de octubre, con un comunicado se respaldaba el discurso de su Majestad El Rey. El 6 de octubre se emitió una nota de prensa apoyando el decreto Ley que aprobó el Consejo de Ministros de ese mismo día 6. El 11 de octubre, con otro comunicado, CEOE respaldó las medidas que tuviera que adoptar el Gobierno para la vuelta de la Generalitat a la legalidad.



Pedro Piqueras,
director de informativos
Telecinco, en la jornada
Dircom

Igualmente, el 18 de octubre, se emitió un comunicado de la Junta Directiva en el que se mostraba apoyo incondicional de los empresarios a todas las instituciones del Estado en sus esfuerzos para restablecer la legalidad. Además, el 27 de octubre, CEOE mandó un comunicado de rechazo rotundo a la decisión ilegal del Parlamento catalán de proclamar la independencia. Se indicó que esa decisión ilegal profundizaba la fractura social en Cataluña, y que afectaba negativamente a toda la ciudadanía y a la confianza del mundo empresarial e inversor en esa Comunidad Autónoma y en el resto de España. Además, CEOE lamentó en una nota de prensa que no le fuera adjudicada a Barcelona la sede de la EMA.

Jornadas de CEOE en el Congreso

Por otro lado, entre los encuentros de CEOE celebrados en el Congreso de los Diputados cabe destacar la presentación del libro sobre Educación, *La Educación Importa. Libro Blanco de los empresarios españoles*. Una publicación que, según indicó el presidente de la Comisión de Educación y Gestión del Conocimiento de CEOE, Jesús Nuñez, plantea la apuesta estratégica de los empresarios por la educación y la formación en nuestro país, como medio privilegiado para el logro de más y mejor empleo, de un crecimiento económico sostenible y de una mayor cohesión social.

Participaron también en el acto, Teófila Martínez Sáiz, Presidenta de la Comisión de Educación y Deporte del Congreso,; Josep Sánchez Llibre, Responsable de Relaciones con las Cortes de CEOE, así como los Portavoces de los diversos grupos parlamentarios en la Comisión de Educación y Deporte del Congreso. Los contenidos del libro apuestan por actualizar las bases del currículo para dar una mejor respuesta a las necesidades del mercado de trabajo y de la propia sociedad.



Juan Rosell presentó la nueva edición del informe de "Libertad Económica en el Mundo", en la sede de El Economista

Debe citarse, además, el encuentro de la Comisión de secretarios generales en el Congreso de los Diputados, en cuya organización colaboró el responsable de Relaciones con las Cortes de CEOE, Josep Sanchez Llibre. En el mismo, se presentó el *Libro Blanco de CEOE sobre el sistema de Formación en el trabajo* a los diputados de la Comisión de Empleo y Seguridad Social.

La jornada contó con las intervenciones de Ana Plaza y Josefa González Bayo, vicepresidenta segunda de la Comisión de Empleo y Seguridad Social. Por su parte, José Antonio Sarría, presidente de la Comisión de Formación de CEOE presentó el citado Libro Blanco, haciendo hincapié en que CEOE presenta un modelo alternativo al actual, para lograr uno que sea eficaz y moderno y que no suponga volver al modelo anterior a la reforma. Una reforma, la del año 2015, que se ha llevado a cabo sin el acuerdo de los interlocutores sociales, por primera vez en 25 años de vida del sistema. Intervinieron los diputados del Grupo Parlamentario Popular, Alfonso Candón; del Socialista, Rafael Simancas; de Unidos Podemos-En Comú Podem, Aina Vidal; de Ciudadanos, Sergio del Campo de Ciudadanos, y Carlos Campuzano del Grupo Parlamentario Mixto (PdeCat).

Por otro lado, CEOE, en el marco de su Comisión de Unión Europea, organizó el día 4 de octubre una jornada conjunta con la Comisión Mixta para la UE del Congreso y el Senado, sobre el estado actual y prioridades de la Unión Europea y los últimos avances en las negociaciones del Brexit.

Encabezada por la presidenta de la Comisión Mixta, Soraya Rodríguez, el presidente de la Comisión de UE de CEOE, José Vicente González, y el responsable con las Cortes de CEOE, José Sánchez Llibre, la reunión tuvo dos objetivos prin-



Ana Plaza Arregui, secretaria general de CEOE, y Juan M.ª Sainz Muñoz, consejero delegado de INFORMA D&B, firmaron un protocolo de colaboración que promueve el intercambio de contenidos entre ELEMEMPRESARIO.COM, y la filial de CESCE

principales. El primero, poner de manifiesto la necesidad de avanzar en la integración de la Unión Europea. Del debate posterior con la Presidenta y los portavoces de la Comisión Mixta para la UE se desprende el convencimiento de que dinamizar la Unión Europea ha de ser sinónimo de más y mejor Europa.

La Comisión Legal de CEOE explicó su informe *Propuestas para mejorar la legislación y la Administración de Justicia* en el Congreso de los Diputados con la presidenta de la Comisión de Justicia, Margarita Robles y los portavoces de los grupos parlamentarios. En la misma también participaron el ministro de Justicia, Rafael Catalá, y la presidenta del Congreso, Ana Pastor, quien clausuró el acto. Por parte de la Organización Empresarial participaron Valentín Pich, presidente de la Comisión Legal de CEOE; José María Campos, secretario de la Comisión Legal de esta Confederación, y Josep Sánchez Llibre, Responsable de Relaciones con las Cortes.

Se organizaron cuatro encuentros CEOE CEPYME durante 2017, a los que asistió una media de 35 periodistas a cada uno. En el primero, celebrado el 14 de marzo, intervino el consejero delegado de Orange España, Laurent Paillassot. En el segundo, que tuvo lugar el 9 de mayo, lo hizo Jaime Guardiola, consejero delegado del Banco Sabadell. El 28 de junio participó Luis Gallego, presidente de Iberia y el 25 de octubre, Pedró Miró, vicepresidente y consejero delegado de Cepsa.

Revista *Empresario*

Debe señalarse también la publicación del primer número de la revista de CEOE *Empresario*, nueva publicación, que tendrá periodicidad trimestral y abordará en profundidad los temas que interesan al mundo empresarial a través de reportajes, entrevistas, análisis y artículos de opinión.



El director de Comunicación formula las preguntas al invitado de los encuentros CEOE CEPYME

Un año después del lanzamiento del diario digital *empresario.com*, la nueva revista aportará a las empresas españolas un nuevo canal para poder explicar sus propuestas, con el objetivo de mejorar la economía y su competitividad. *Empresario* hará un seguimiento exhaustivo de las reformas, teniendo en cuenta que el país se encuentra en un contexto europeo y cada vez más global.

En el primer número de *Empresario* se incluyen entrevistas a directivos de distintos sectores como el director general de Coca-Cola Iberia, Juan Ignacio de Elizalde, la presidenta de ADigital, Carina Szpilka, y la presidenta de HP para España o Portugal, Helena Herrero, entre otros. También se analizan temas de actualidad como la revolución digital, los nuevos obstáculos a la globalización, los cambios constantes que ha sufrido el impuesto de sociedades durante la crisis y se incluye información práctica para invertir o exportar a países como Argentina o Arabia Saudí.

Por su parte, el Departamento organizó una jornada con los directores de Comunicación de organizaciones territoriales y sectoriales en las que se presentó la revista de CEOE *Empresario* e intervinieron Pedro Piqueras, director y presentador del informativo de la noche de Telecinco; Nacho Cardero, director de *El Confidencial.com* e Íñigo de Barrón, periodista de *El País*.

Artículos y entrevistas

En el apartado de artículos hay que resaltar los firmados por el presidente en *El País*, uno titulado "Golpe a la competitividad" sobre la subida del impuesto de Sociedades y otro valorando el discurso del Rey del 3 de octubre. En *ABC*, cabe señalar "Legislación más moderna", al igual que en *Expansión*: "Las grandes atracciones de Argentina", "Crecimiento consolidado y solidario" o el titulado "Nuestros socios británicos". Además, en *La Razón*, *El Periódico de Aragón*, *El Economista* y *El Nuevo Lunes*, entre otros.

Por lo que respecta a entrevistas, concedió varias a las televisiones y radios principales, así como dos muy amplias a *ABC*, otra a *La Razón*, otra a *Actualidad Económica* y también al diario argentino *La Nación*.

Dentro del campo internacional destacaron las jornadas en Italia, organizadas por CEOE y AREL, con participación de Juan Rosell, Alfonso Dastis, ministro de Exteriores de España. Luis de Guindos, ministro de Economía y Competitividad de España, Iñigo Méndez de



El presidente de CEOE responde a las preguntas de los periodistas

Vigo, ministro de Cultura y Deportes, así como los ministros homónimos de los tres españoles y personalidades relevantes como Enrico Leta; Duran i Lleida, Felipe González. Cubrieron la información de estos encuentros la mayoría de los corresponsales españoles en Italia, a quienes atendió Juan Rosell en varias ocasiones.

La visita del presidente de Israel, Reuven Rivlin, a la sede de CEOE con motivo del Encuentro Empresarial España-Israel, al que asistieron también Juan Rosell, el presidente de Manufacturers' Association Of Israel-MAI Y Responsable de la Federación de organizaciones económicas de Israel, Shraga Brosh y el ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional, Alfonso Dastis, entre otras importantes personalidades. Se contó con la presencia de una treintena de medios que cubrieron el encuentro.

Debe destacarse también el desplazamiento de la secretaria general de CEOE, Ana Plaza, a Londres para participar e intervenir en la reunión convocada por Theresa May y la CBI en Downing Street, la sede londinense de la primera ministra del Gobierno del Reino Unido. Al encuentro, en el que se trató fundamentalmente del Brexit y sus consecuencias en el mundo empresarial europeo, acudieron también representantes al máximo nivel de otras organizaciones empresariales asociadas a BusinessEurope.

Igualmente fueron importantes informativamente hablando el encuentro empresarial España Argentina que clausuró en la sede de CEOE, el presidente de Argentina, Macri; los viajes a Arabia Saudí, Brasil, Uruguay cuyo encuentro de empresarios sobre Mercosur clausuró Mariano Rajoy

Y en el ámbito de las presentaciones cabe destacar, la del Documento *Perspectiva empresarial sobre conciliación de la vida laboral y familiar*, que contó con la intervención de la presidenta de la Comisión de Igualdad de CEOE, Val Díez, y el Pacto de Sanidad Privada en la que se defiende la colaboración público-privada en la Sanidad española.

Resumen de prensa y comunicación digital

Se editaron 48 números del *Boletín Informativo*, dirigido a miembros de CEOE para que conozcan las actividades semanales de interés. También se publicaron 48 números de *Titulares*. Se elaboró también el Resumen diario de prensa. El número total de noticias que, a lo largo del año, hablaban de CEOE en periódicos nacionales fue de 1.890 y en prensa de comunidades autónomas alcanzó los 9.940.

| Métricas generales sitio web CEOE ⁽¹⁾ (del 1 de enero al 15 de diciembre de 2017) | |
|---|-------------------------|
| Sesiones (2) | 184.941 |
| Número de visitas a páginas (3) | 447.472 |
| Usuarios (4) | 115.863 |
| Páginas/sesión (5) | 2,42 |
| Duración media por sesión | 00:01:49 |
| Usuarios nuevos | 114.568 (61,95%) |
| Usuarios recurrentes | 70.373 (38,05%) |
| Porcentaje de rebote general (6) | 63,27% |
| Sesiones con rebote usuarios nuevos | 77.110 (65,90%) |
| Sesiones con rebote usuarios recurrentes | 39.908 (34,10%) |
| <p>(1) Sitio web: conjunto de contenidos distribuidos en páginas web que se integran en una misma dirección de Internet.</p> <p>(2) Sesión: período durante el cual el usuario interactúa con el sitio web.</p> <p>(3) Páginas web: partes en las que se organizan los contenidos de un sitio web.</p> <p>(4) Usuarios: número de usuarios que han iniciado al menos una sesión durante el período especificado.</p> <p>(5) Páginas/sesión: promedio de páginas vistas en cada sesión.</p> <p>(6) Porcentaje de rebote: porcentaje de sesiones de una sola página en las que el usuario sale sin haber interactuado con ella.</p> | |

Financiero Y de Recursos



Asamblea General de CEOE,
abril 2017

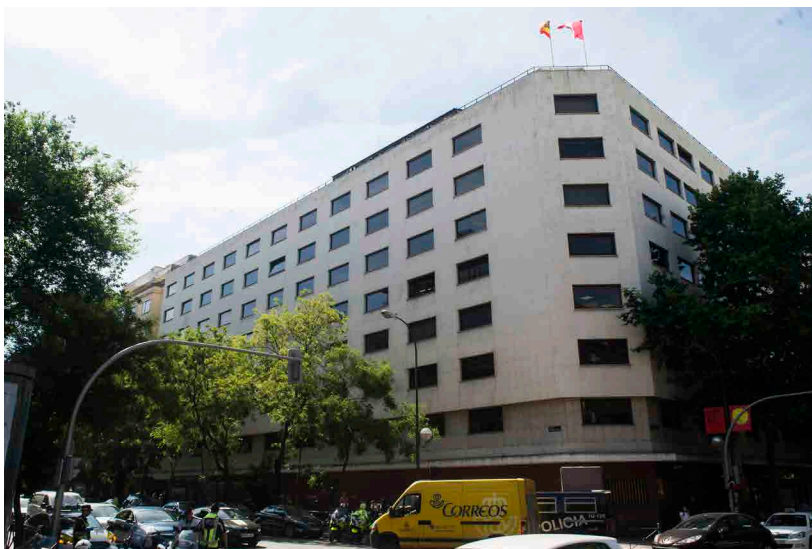
El Área Financiera y de Recursos centra su actividad en la administración de recursos financieros, humanos y del área de tecnología con el fin de garantizar el equilibrio presupuestario de la Organización y dar soporte a todos los departamentos que componen CEOE. Además, desde este departamento se está impulsando un modelo de cambio y modernización interna que ayude a ser una Organización más eficiente, dinámica y moderna, preparada para afrontar un proceso de transformación digital en los próximos años.

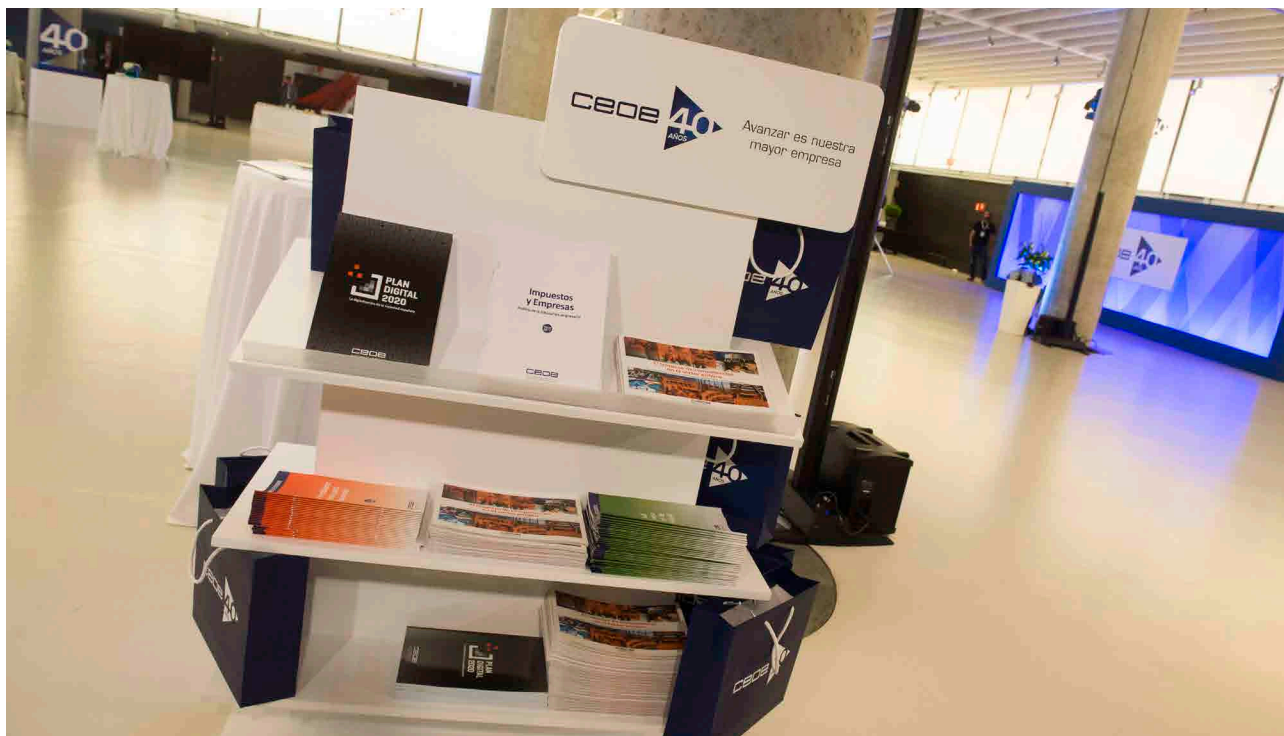
El año 2017 se ha convertido en un año de resultados financieros sólidos, gracias al esfuerzo realizado por todos los departamentos y a la información que desde este departamento se ha suministrado con el seguimiento presupuestario. La implantación de las diferentes políticas internas realizada durante el ejercicio pasado ha propiciado un mayor control de todos

los gastos y los procedimientos de contratación. El afianzamiento de las mejoras introducidas durante el ejercicio anterior junto con el buen comportamiento operativo de este ejercicio ha dado lugar a esta estabilidad en el resultado de explotación de CEOE.

Durante este año, cabe reseñar un importante avance en la implantación de políticas de recursos humanos que han optimizado la gestión de su capital humano. Además, hemos de destacar la clara vocación de apoyo al resto de los departamentos para la consecución de los fines de la Organización, apoyo que se ha acentuado durante este ejercicio.

Sede de CEOE





Algunas de las publicaciones de CEOE editadas durante 2017

A continuación, procederemos a detallar las acciones más destacables dentro de esta área:

Implantación de un proceso de gestión del cambio en el área de recursos humanos liderado por la Secretaría General y la Dirección de este departamento que pretende una gestión moderna, eficiente y ejecutiva de la Organización y pone en valor el capital humano que conforma la misma.

Definición de la nueva cultura y de la visión que impulsarán las acciones que mueven a la Organización a una representación de las empresas Españolas del s. XXI, así como una definición de los valores que identificarán el modo de actuar de CEOE como son representatividad, independencia, orientación al cliente, innovación y proactividad, responsabilidad social y empresarial, conducta ética y transparencia.

Logotipo de los 40 años de CEOE



Apuesta por el desarrollo de un área de personas que invierta en la digitalización de los procesos y procedimientos de recursos humanos (selección, formación, atracción y retención el talento, plan de carrera, evaluación del desempeño..). Gestión de un área de RRHH profesionalizada y exigente, que fomente la cohesión del equipo directivo y de toda la plantilla. Asimismo, durante este año se ha implantado el Plan de Compensación Flexible para optimizar la retribución de las personas que componen la plantilla de CEOE, atendiendo a las necesidades de cada uno.

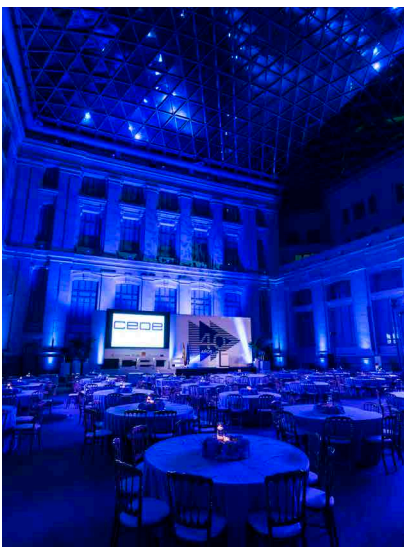


Cena conmemorativa del 40 aniversario de CEOE presidida por S. M. el Rey

El área de tecnología tiene un protagonismo muy importante en este proceso de cambio. Así, ha participado en la **puesta en marcha de herramientas que faciliten la comunicación interna** como el desarrollo de una intranet en donde los trabajadores de CEOE pueden encontrar la información más relevante de la Organización así como las diferentes comunicaciones y políticas internas relevantes.

Asimismo, desde este departamento se está promoviendo la modernización e innovación de procesos. El primer paso ha sido la realización de una auditoría de sistemas que ha permitido acercarnos a las necesidades del trabajador para la optimización del trabajo y detectar áreas de mejora en la modernización e innovación de los procesos.

Vista del Palacio de Cibeles donde se celebró la cena que conmemoró los 40 años de CEOE



En definitiva, este departamento realiza algunas de las funciones más relevantes en la Organización para su buen funcionamiento interno como es coordinar y gestionar su plantilla, reducir riesgos organizativos así como ser absolutamente riguroso y fiable en toda la documentación económico-financiera que se maneja. Mantenemos nuestro compromiso por la transparencia publicando en nuestra página web las Cuentas Anuales auditadas, el presupuesto del ejercicio, los proyectos en los que trabajamos y cualquier otra información que se considere relevante.

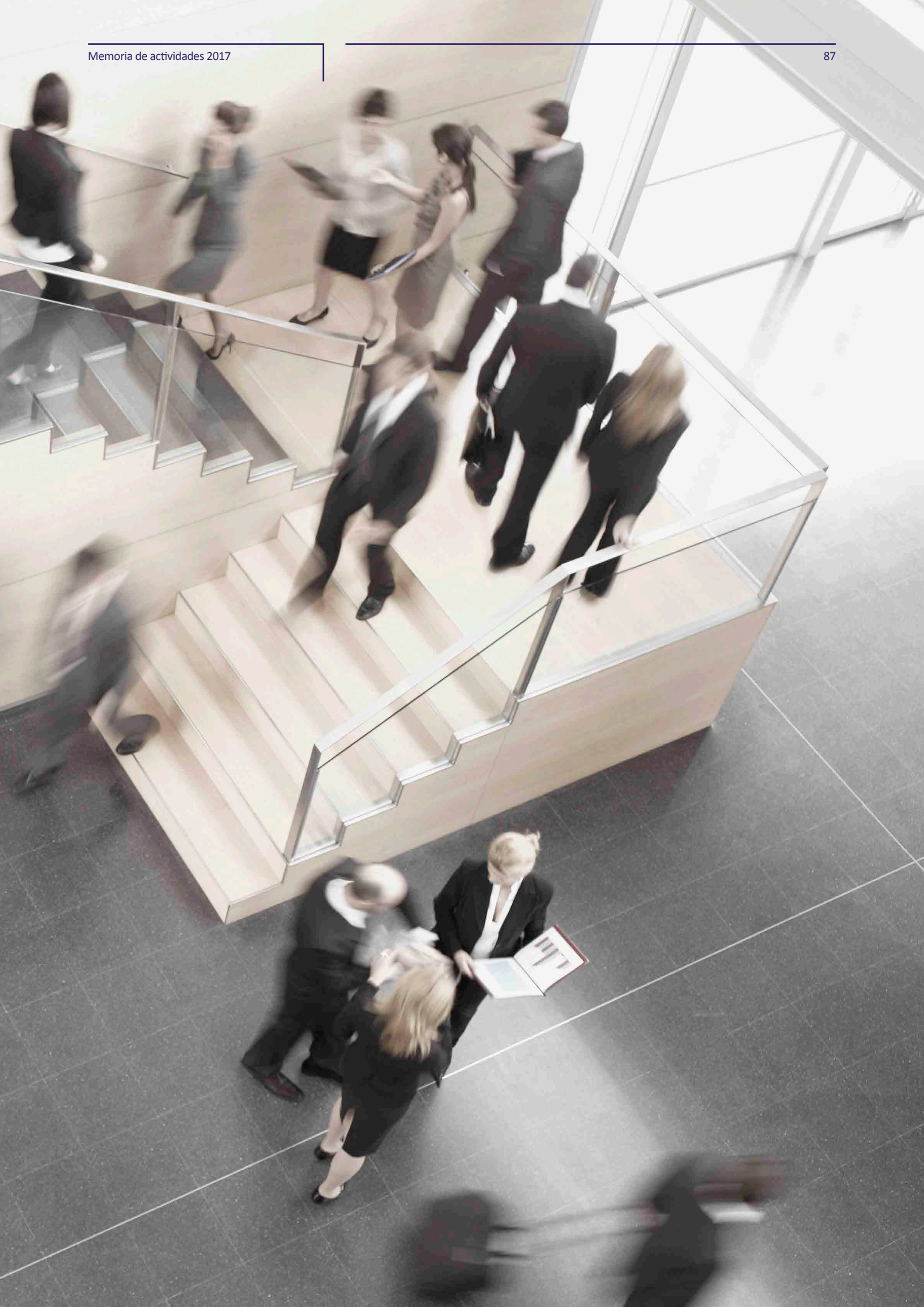


Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas

DATOS A 13 DE DICIEMBRE DE 2017



CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES



Comité Ejecutivo

Presidente:

D. Juan ROSELL LASTORTRAS

Vicepresidente nato:

D. Antonio GARAMENDI LECANDA

CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Vicepresidentes:

D. Joaquín GAY DE MONTELLA FERRER-VIDAL

FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL

D. José Vicente GONZÁLEZ PÉREZ

CEV | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA COMUNITAT VALENCIANA

D. Juan Pablo LÁZARO MONTERO DE ESPINOSA

CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE

Vicepresidente de honor:

D. Carlos PÉREZ DE BRICIO OLARIAGA

Vocales:

D. Jesús ACEBILLO MARIN

FARMAINDUSTRIA | ASOCIACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA

D. Fermín ALBALADEJO CABADA

CEAJE | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JÓVENES EMPRESARIOS

D. José M^a ALBARRACIN GIL

CROEM | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA

D. Santiago APARICIO JIMENEZ

CECALE | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEON

D. Antón ARIAS DÍAZ-EIMIL

CEG | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE GALICIA

D. Mario ARMERO MONTES

ANFAC | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES

D. Pedro BARATO TRIGUERO

ASAJA | ASOCIACIÓN AGRARIA-JÓVENES AGRICULTORES

D. Rafael BARBADILLO LOPEZ

CONFEBUS | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE TRANSPORTE EN AUTOBUS

D. Ricard CABEDO SERNA

FORO INTERALIMENTARIO | FORO INTERALIMENTARIO

D. Fernando CALLIZO OLIVAN

CEOE ARAGÓN | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ARAGÓN

D. Mané CALVO GARCÍA-BENAVIDES

FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS

D. Juan CASTELLS TRIUS

FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL

D^a Cristina CONTEL BONET

ASPE | ALIANZA DE LA SANIDAD PRIVADA ESPAÑOLA

D. Andreu CRUAÑAS ACOSTA

ASEMPLEO | ASOCIACIÓN DE AGENCIAS DE EMPLEO Y EMPRESAS DE TRABAJO TEMPORAL

D. Mariano DE DIEGO HERNANDEZ

AMAT | ASOCIACIÓN DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO

D. Juan DÍEZ DE LOS RÍOS DE SAN JUAN

ASPEL | ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA

D^a Val DÍEZ RODRIGÁLVAREZ

STANPA | ASOCIACIÓN NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMÉTICA

D. Emilio DONCEL RODRÍGUEZ

CREEX | CONFEDERACIÓN REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA

D. José Luis FEITO HIGUERUELA

CECA | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS

D. Pedro Luis FERNÁNDEZ PEREZ

FADE | FEDERACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS

D. José Carlos FRANCISCO DÍAZ

COREICA | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS

D. Jaime GARCÍA-CALZADA BARRENA

FER | FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA

D. Juan GASPART SOLVES

FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL

| | | |
|---|-----------------------|---|
| D ^a Pilar GONZÁLEZ DE FRUTOS | UNESPA | UNIÓN ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS |
| D. Javier GONZÁLEZ DE LARA Y SARRIA | CEA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA |
| D. Vicente LAFUENTE MARTÍNEZ | CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| D. Juan Ignacio LAMATA COTANDA | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Roberto LARRAÑAGA OYANGUREN | CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA |
| D. Juan LAZCANO ACEDO | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. Julio LINARES LÓPEZ | AEST | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIÓN |
| D ^a Margarita LÓPEZ ALMENDÁRIZ | CEME | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE MELILLA |
| D. Agustín MANRIQUE DE LARA Y BENÍTEZ DE LUGO | CCE | CONFEDERACIÓN CANARIA DE EMPRESARIOS |
| D. Álvaro MAZARRASA ALVEAR | AOP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS |
| D. José M ^a MÉNDEZ ÁLVAREZ-CEDRÓN | CECA | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS |
| D. Alfonso MERRY DEL VAL | ANGED | ASOCIACIÓN NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN |
| D. Juan Manuel MORALES ALONSO | ASEDAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS |
| D. Salvador NAVARRO PRADAS | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Ángel NICOLAS GARCÍA | CECAM | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA |
| D. Julián NUÑEZ SANCHEZ | SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| D. Jesús NUÑEZ VELAZQUEZ | ACADE | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CENTROS AUTONOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA |
| D. Jesús ORTIZ USED | OFICEMEN | AGRUPACIÓN DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA |
| D ^a Carmen PLANAS PALOU | CAEB | CONFEDERACIÓN DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES |
| D ^a Alicia RICHART RAMÓN | DIGITALES | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA DIGITALIZACIÓN |
| D. José M ^a ROLDÁN ALEGRE | AEB | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE BANCA |
| D. Miguel RUS PALACIOS | CES | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE SEVILLA |
| D. José Antonio SARRÍA TERRÓN | CEN | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE NAVARRA |
| D ^a Marina SERRANO GONZÁLEZ | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D ^a Carina SZPILKA LÁZARO | ADIGITAL | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA ECONOMIA DIGITAL |
| D. Antón VALERO SOLANELLAS | FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA |
| D. Lorenzo VIDAL DE LA PEÑA LÓPEZ-TORMOS | CEOE-CEPYME CANTABRIA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA |

Invitados:

| | | |
|------------------------------------|---------|--|
| D. Juan Antonio GERMAN MONGE | ASEDAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS |
| D. Clemente GONZÁLEZ SOLER | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D ^a Marta MARTÍ CARRERA | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Pedro MIER ALBERT | AMETIC | ASOC.EMPRESAS DE ELECTRÓNICA, TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES |
| D. Miguel MIRONES DÍEZ | ANBAL | ASOCIACIÓN NACIONAL DE BALNEARIOS |
| D ^a Ana PLAZA ARREGUI | | SECRETARIA GENERAL |

Junta Directiva (además de los miembros del Comité Ejecutivo)

Vocales:

| | | |
|--|----------------|--|
| D. Manuel AGUADO MEDIAVILLA | ANDECE | ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA INDUSTRIA DEL PREFABRICADO DE HORMIGON |
| D. Alfonso AGUILÓ PASTRANA | CECE | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA |
| D ^a Margarita ALFONSEL JAÉN | FENIN | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE TECNOLOGIA SANITARIA |
| D. Mario ALONSO AYALA | ICJCE | INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA |
| D. José Rolando ALVÁREZ VALBUENA | CESGAR | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECIPROCA |
| D. José M ^a ALVAREZ-PALLETE LOPEZ | AEST | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIÓN |
| D. José M ^a ALVIRA DUPLA | EYG | CONFEDERACIÓN DE CENTROS DE EDUCACIÓN Y GESTION |
| D. Francisco ARANDA MANZANO | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Eduardo ARECHAGA CILLERUELO | CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA |
| D. Juan Manuel ARESES VIDAL | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. Humberto ARNÉS CORELLANO | FARMAINDUSTRIA | ASOCIACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA |
| D. Ángel ASENSIO LAGUNA | FEDECON | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCION |
| D. José Manuel BASÁÑEZ VILLALUENGA | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Fernando BECKER ZUAZUA | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D. Javier BEITIA ALONSO | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Francisco BELIL CREIXELL | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. José Antonio BELMONTE MARÍN | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Miguel Ángel BENAVENTE DE CASTRO | FAE | CONFEDERACIÓN DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS |
| D. Alfredo BERGES VALDECANTOS | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Eduardo BEZARES CARRETERO | | CONFEDERACIÓN PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE |
| D. Carlos BISTUER PARDINA | CEOS | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA |
| D. Luis CALABOZO MORÁN | FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS |
| D. José Antonio CALVO DELGADO | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Juan CÁMARA GIL | CEV | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VALENCIANA |
| D. Pedro CAMPO IGLESIAS | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Joan CANALS OLIVA | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. José CANO GARCÍA | ASEMPAL | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERÍA |
| D. José CARBONELL TALAVERA | AGA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA URBANA |
| D ^a Inés CARDENAL GORTÁZAR | AOP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLIFEROS |
| D. José Ignacio CARRASCO ASENJO | CPOE | CONFEDERACIÓN PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES |
| D. Antonio CARRILLO ALCALA | CEM | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE MALAGA |
| D. Jordi CASAS BEDÓS | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. José CASAS MARÍN | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D. Fernando CASERO ALONSO | ASNEF | ASOCIACIÓN NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CREDITO |
| D. Pedro CASTRO DOMÍNGUEZ | COEBA | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ |
| D. Jorge CEBREIROS ARCE | CEP | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA |

| | | |
|---|------------|---|
| D. Javier CEPEDANO VALDEÓN | FELE | FEDERACIÓN LEONESA DE EMPRESARIOS |
| D. Juan José CEREZUELA BONET | CONFEDEM | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERÍA Y DE LA METALURGIA |
| D. Josep COLLADO BOSCH | FECIC | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE CARNES E INDUSTRIAS CARNICAS |
| D. Fco. José CORELL GRAU | CEV | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VALENCIANA |
| D. Enrique CORNEJO FERNÁNDEZ | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Bernardo COSLADO GARCÍA | ANEA | FEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE AMBULANCIAS |
| D. Jesús CUBERO HERRANZ | AESTE | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA |
| D. Gerardo CUERVA VALDIVIA | CGE | CONFEDERACIÓN GRANADINA DE EMPRESARIOS |
| D. Juan DANCAUSA ROA | ANEP | ASOCIACIÓN NACIONAL DE ENTIDADES PREVENTIVAS ACREDITADAS |
| D ^a Helena DE FELIPE LEHTONEN | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Agustín DE GRANDES PASCUAL | | CEOE-CEPYME GUADALAJARA |
| D ^a Ángela DE MIGUEL SANZ | CVE | CONFEDERACIÓN VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS |
| D. Segundo DE PABLO ALONSO | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D ^a María DEL HOYO-SOLÓRZANO DE RAMÓN-LACA | FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS |
| D. Aurelio DEL PINO GONZÁLEZ | ACES | ASOCIACIÓN DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS |
| D ^a Aránzazu DEL VALLE SCHAAN | UNESPA | UNIÓN ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS |
| D. Bhagwan DHANWANI DOULATRAM | CECE | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CEUTA |
| D. Antonio DÍAZ CÓRDOBA | CECO | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CORDOBA |
| D. Manuel DÍAZ DE MARCOS | CIE | CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL |
| D. Álvaro DÍEZ GONZÁLEZ | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. José Manuel DÍEZ RONCERO | SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| D. Mariano DOMINGO BALTA | CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| D. Manuel DOMÍNGUEZ DOMÍNGUEZ | REPACAR | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE RECICLADORES RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTON |
| D. Pedro FERNÁNDEZ ALÉN | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. José Antonio FERNÁNDEZ RAMOS | FENAC | FEDERACIÓN NACIONAL DE CONSULTORIA Y SERVICIOS PROFESIONALES |
| D. Antonio FONTENLA RAMIL | CEC | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA |
| D. José Luis FRAGA ANGULO | SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| D. Miguel Antonio GARCÍA ACHUCARRO | ASEJA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE PARQUES Y JARDINES |
| D. Mauricio GARCÍA DE QUEVEDO RUIZ | FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS |
| D. Agustín GARCÍA GÓMEZ | AER | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHÍCULOS |
| D. Julio Marcos GARCÍA MACEIRAS | AEPROSER | ASOC. ESPAÑOLA SOCIEDADES DE EXTERNALIZACION DE PROCESOS Y SERVICIOS PARA ENTIDADES FINANCIERAS Y CORPORACIONES |
| D. Manuel GARCÍA-IZQUIERDO PARRALO | CEC | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE COMERCIO |
| D. José Luis GARCÍA-PALACIOS ALVAREZ | FOE | FEDERACIÓN ONUBENSE DE EMPRESARIOS |
| D. Iñaki GARCINUÑO ZABALA | CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA |
| D. José M ^a GARDEÑES SOLANS | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Miguel GARRIDO DE LA CIERVA | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Francisco GÓMEZ ANDREU | COEPA | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE |
| D. Pascal GÓMEZ PÉREZ DE ZUAZAGOITIA | CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA |
| D. Juan Manuel GÓMEZ SÁNCHEZ | CONFAES | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS |

| | | |
|--|----------------|--|
| D. Juan Antonio GÓMEZ-PINTADO RODRÍGUEZ DE SEGOVIA | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. Carlos GONZÁLEZ BOSCH | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. José Manuel GONZÁLEZ CALZADA | FEC | FEDERACIÓN EMPRESARIAL CACEREÑA |
| D. Agustín GONZÁLEZ HERMOSILLA | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. Leopoldo GONZÁLEZ SANZ DE ANDINO | FEFE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE FARMACÉUTICOS ESPAÑOLES |
| D. José Alberto GONZÁLEZ-RUIZ MARTÍNEZ | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. José Miguel GUERRERO SEDANO | CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| D. Pello GUIBELALDE IÑURRITEGUI | CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA |
| D. José Antonio GUILLÉN MARCO | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D. José Antonio GUÍO DE PRADA | SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| D. Ángel HERNÁNDEZ MATA | CCZ | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS |
| D. Tomás HERRERA RICOY | GANVAM | ASOCIACIÓN NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHÍCULOS A MOTOR, RECAMBIOS, ACCESORIOS Y AFINES |
| D. David HERRERO GARCÍA | UNESID | UNIÓN DE EMPRESAS SIDERÚRGICAS |
| D. Esmeralda HONRUBIA MORENO | FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA |
| D. Enrique ISIDRO RINCÓN | ASPAPEL | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTÓN |
| D. José Antonio JIMÉNEZ GARCÍA | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Juan Antonio LABAT ARANGUENA | FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA |
| D. Manuel M ^a LAGO ANDRÉS | ASPEL | ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA |
| D. Jaime LAMO DE ESPINOSA | CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| D. Juan Ignacio LEMA DEVESA | | TECNIBERIA-ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS |
| D. Juan Manuel LIRIA FRANCH | CEPESCA | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE PESCA |
| D. Carlos LÓPEZ BLANCO | AEST | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIÓN |
| D. José Luis LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO | FEDANE | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA |
| D. Aurelio LÓPEZ DE HITA | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Germán LÓPEZ MADRID | ANIACAM | ASOCIACIÓN NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMÓVILES, CAMIONES, AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS |
| D. Jaime Luis LÓPEZ VÁZQUEZ | CEL | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LUGO |
| D. Juan LÓPEZ-BELMONTE ENCINA | FARMAINDUSTRIA | ASOCIACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA |
| D ^a Ana LÓPEZ-CANCIO ROMO | ANCCP | ASOCIACIÓN NACIONAL DE CENTROS CON CERTIFICADOS DE PROFESIONALIDAD |
| D ^a Marta MARGARIT BORRÁS | SEDIGAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DEL GAS |
| D ^a Carmen MARI CASAN | ACH | AGRUPACIÓN DE CADENAS HOTELERAS |
| D. Carlos Ramón MARÍN DE LA RUBIA | FECIR | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE CIUDAD REAL |
| D. Carlos MARTÍ GÓMEZ-LECHON | CONFVICEX | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL ESPAÑOLA DEL VIDRIO Y LA CERÁMICA |
| D. Jesús MARTÍN SANZ | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. José Antonio MARTINEZ ÁLAMO | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Carmelo MARTÍNEZ MUÑOZ | CEV | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA COMUNITAT VALENCIANA |
| D. Luis MARTÍNEZ SORIA | FOES | FEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS |
| D. Josep MARTÍNEZ VILA | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Ángel MARTÍNEZ-ALDAMA HERVÁS | INVERCO | ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES DE INVERSION COLECTIVA Y FONDOS DE PENSIONES |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|--|
| D. Alberto MENÉNDEZ CUÉ | | MARCAS DE RESTAURACIÓN |
| D. Adolfo MENÉNDEZ MENÉNDEZ | TEDAE | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS TECNOLÓGICAS DE DEFENSA, AERONÁUTICA Y ESPACIO |
| D. Javier MILLÁN-ASTRAY ROMERO | ANGED | ASOCIACIÓN NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN |
| D. Juan MOLAS MARCELLES | CEHAT | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURÍSTICOS |
| D. Marcos MONTERO RUIZ | CETM | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS |
| D. Javier MONTERO VICENTI | SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| D. David MUÑOZ ESPEJO | ASPA | FEDERACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS |
| D. Juan Antonio MUÑOZ FERNÁNDEZ | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Ricardo MUR MONSERRAT | | CEOE ZARAGOZA |
| D ^a Aránzazu MUR PÉREZ | ANFAC | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES |
| D. Jacobo OLALLA MARAÑÓN | FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS |
| D. Pedro PALOMO HERNANGÓMEZ | FES | FEDERACIÓN EMPRESARIAL SEGOVIANA |
| D. Francisco PARDO PIQUERAS | CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| D. Ramón PAREDES SÁNCHEZ-COLLADO | ANFAC | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES |
| D. Félix PEINADO CASTILLO | CECAM | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA |
| D. David PEÑA LÓPEZ | | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CUENCA |
| D. Artemio PÉREZ ALFARO | FEDA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ALBACETE |
| D. José Manuel PÉREZ CANAL | CEO | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE ORENSE |
| D. Gerardo PÉREZ GIMÉNEZ | FACONAUTO | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCIÓN |
| D. Valentín PICH ROSELL | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Antonio PIMENTEL GARCÍA-VALDECASAS | ACETA | ASOCIACIÓN DE COMPAÑÍAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AÉREO |
| D. Ernesto PLANA LARROUSSE | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. José PORTILLA GONZÁLEZ | SERNAUTO | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCIÓN |
| D. José PRAT JIMÉNEZ | FECE | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE COMERCIANTES DE ELECTRODOMÉSTICOS |
| D. Joaquín REVUELTA IGLESIAS | ASPREN | ASOCIACIÓN NACIONAL DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS |
| D. Pedro Pablo REY VERA | CECAP | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACIÓN |
| D. Luis RODRIGO SALMERÓN | ANAIPI | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLÁSTICOS |
| D. Jaime RODRÍGUEZ BERTIZ | ASEDAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS |
| D. Francisco RODRÍGUEZ LOPEZ | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D. Francisco RODRÍGUEZ QUEROL | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Fernando RODRÍGUEZ SOUSA | | UNO ORGANIZACION EMPRESARIAL DE LOGISTICA Y TRANSPORTE |
| D. Luis RODULFO ZABALA | CEPCO | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCIÓN |
| D. Baldiri ROS PRAT | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. Francisco RUANO TELLAECHÉ | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Juan José RUIZ MAGUREGUI | AEMES | ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE MEDIADORES DE SEGUROS |
| D. Fernando RUIZ RUIZ | AEFSP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES |
| D. Juan SABORIDO LECAROS | CONFAE | CONFEDERACIÓN ABULENSE DE EMPRESARIOS |
| D. Ignacio SÁENZ DE GORBEA | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |

| | | |
|--|----------------|--|
| D. Eduardo SALSAMENDI GURUCHARRI | | PROWORKSPACES, ASOCIACIÓN DE CENTROS DE NEGOCIOS Y OTROS ESPACIOS DE TRABAJO |
| D. Juan Antonio SÁNCHEZ CORCHERO | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Andrés SÁNCHEZ DE APELLANIZ | CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| D. Enrique SÁNCHEZ GONZALEZ | CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE |
| D. Javier SÁNCHEZ ROJAS | CEC | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ |
| D. Juan SÁNCHEZ-BRUNETE LÓPEZ | ASAJA | ASOCIACIÓN AGRARIA-JÓVENES AGRICULTORES |
| D ^a M ^a José SÁNCHEZ-MIRANDA AYUSO | FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA |
| D. Mariano SANCHO HERRERO | ASELIP | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PUBLICA |
| D. Carlos SANLORENZO FERRI | ANEN | ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS NAUTICAS |
| D. Fernando Jesús SANTIAGO OLLERO | | ASOCIACIÓN PROFESIONAL NACIONAL DE GESTORES ADMINISTRATIVOS |
| D. Pedro Pablo SANZ CASADO | AMAT | ASOCIACIÓN DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO |
| D. Martín SELLES FORT | FARMAINDUSTRIA | ASOCIACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA |
| D. Fco. Javier SIGUENZA HERNÁNDEZ | AMI | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS ENERGETICOS |
| D. Miguel STILWELL ANDRADE | UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| D. Carlos TORRE RODRÍGUEZ | | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL TUROLENSE |
| D. Manuel Alfonso TORRES GONZÁLEZ | CEJ | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE JAEN |
| D. Guillermo ULACIA ARNAIZ | CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| D. Ramón VALDIVIA PALMA | ASTIC | ASOCIACIÓN DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA |
| D ^a Cristina VÁZQUEZ VÁZQUEZ | FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA |
| D. Alfonso VILA RECOLONS | FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL |
| D. José Luis YZUEL SANZ | FEHR | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOSTELERIA |
| D. Aniceto ZARAGOZA RAMÍREZ | OFICEMEN | AGRUPACIÓN DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA |
| D ^a Olga ZARZUELA GARRIDO | AEFI | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FLORISTAS |

Órganos Consultivos y de Estudio

Comisiones Estatutarias:

COMISIÓN DE RÉGIMEN INTERNO

Presidente: D. Antonio Garamendi Lecanda
Vicepresidente: D. José Antonio Sarria Terrón
Secretaria: D^a Ana Plaza Arregui

COMISIÓN DE CONTROL PRESUPUESTARIO Y FINANCIERO

Presidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretaria: D^a Ana Plaza Arregui

Comisiones y Consejos:

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

Presidente: D. Joaquín Gay de Montellà
Vicepresidentes: D. Pedro Luis Fernández Pérez
 D. Julián Núñez Sánchez
Secretario: D. Álvaro Schweinfurth Enciso

COMISIÓN DE ECONOMÍA Y POLÍTICA FINANCIERA

Presidentes: D. Fernando Callizo Oliván (desde diciembre)
 D. José Luis Feito Higuera (hasta octubre)
Vicepresidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretarias: D^a M^a Edita Pereira Omil
 D^a Paloma Blanco Ramos

COMISIÓN DE UNIÓN EUROPEA

Presidente: D. José Vicente González Pérez
Secretaria: D^a Patricia Cirez Miqueleiz

COMISIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y URBANISMO

Presidente: D. Juan Lazcano Acedo
Secretaria: D^a Susana Sanchiz Cabana

COMISIÓN DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE

Presidente: D. Antón Valero Solanellas
Vicepresidentes: D^a Alba Cabañas Varales
 D. Juan Antonio Labat Aranguena
 D. Pedro Mora Peris
Secretario: D. Iván Albertos García

COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i)

Presidente: D. Juan López-Belmonte Encina
Vicepresidentes: D. Luis Fernando Álvarez-Gascón Pérez
 D. Raúl Natividad Más
 D. Joseba Iñaki San Sebastián Arratibel
Secretario: D. César Maurín Castro

COMISIÓN FISCAL

Presidenta: D^a Pilar González de Frutos
Secretario: D. Bernardo Soto Síles

COMISIÓN DE CONCESIONES Y SERVICIOS

Presidente: D. Julián Núñez Sánchez
Secretario: D. César Maurín Castro

COMISIÓN DE MERCADO INTERIOR

Presidente: D. Juan Antonio Germán Monge
Secretario: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido

COMISIÓN DE INDUSTRIA Y ENERGÍA

Presidente: D. Guillermo Ulacia Arnaiz
Vicepresidentes: D. Emilio Titos Leiva
 D. Aniceto Zaragoza Ramírez
Secretarios: D. Iván Albertos García

COMISIÓN DE SOCIEDAD DIGITAL

Presidente: D. Julio Linares López
Secretario: D. César Maurín Castro

CONSEJO DE TURISMO

Presidente: D. Joan Gaspart Solves
Vicepresidente: D. Sebastián Escarrer Jaume
Secretaria: D^a Susana Sanchiz Cabana

CONSEJO DEL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA

Presidente: D. Rafael Barbadillo López
Secretaria: D^a Susana Sanchiz Cabana

COMISIÓN DE DIÁLOGO SOCIAL Y EMPLEO

Presidentes: D. Agustín González Hermosilla (desde octubre)
D. Juan Ignacio Lamata Cotanda (hasta octubre)
Secretarios: D. Jordi García Viña
D^a Ana Isabel Herráez Plaza
D^a Sandra Miso Guajardo

COMISIÓN DE SEGURIDAD SOCIAL, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES, MUTUAS Y ENVEJECIMIENTO ACTIVO

Presidente: D. Pedro Barato Triguero
Vicepresidentes: D. Pedro Pablo Sanz Casado
Seguridad Social y Mutuas
D. Diego Carril Rodríguez-Casanova
Prevención de Riesgos Laborales
Secretario: D. Jordi García Viña

COMISIÓN DE EDUCACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Presidente: D. Jesús Núñez Velázquez
Secretarios: D. Jordi García Viña
D^a Ana Herráez Plaza
D^a Miriam Pinto Lomeña

COMISIÓN DE FORMACIÓN

Presidente: D. José Antonio Sarría Terrón
Secretario: D. Juan Carlos Tejeda Hisado

COMISIÓN LEGAL:

Presidente: D. Valentín Pich Rosell
Secretario: D. José María Campos Gorriño

COMISIÓN DE SANIDAD Y ASUNTOS SOCIALES

Presidente: D. Carlos González Bosch
Vicepresidentes: D^a Margarita Alfonsel Jaén
Sanidad
D. Ignacio Vivas Soler
Asuntos Sociales/Dependencia
Secretaria: D^a Marina Gordon Ortiz

COMISIÓN DE IGUALDAD

Presidenta: D^a Val Díez Rodríguez
Secretarios: D. Jordi García Viña
D^a Sandra Miso Guajardo

Organizaciones Asociadas

Organizaciones miembro de CEOE ámbito territorial

C

| | |
|------------------------------|--|
| CEIM | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE MADRID-CEOE CEOE ZARAGOZA CEOE-CEPYME GUADALAJARA |
| CONFAE | CONFEDERACIÓN ABULENSE DE EMPRESARIOS |
| CCE | CONFEDERACIÓN CANARIA DE EMPRESARIOS |
| CAEB | CONFEDERACIÓN DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BALEARES |
| FAE | CONFEDERACIÓN DE ASOCIACIONES EMPRESARIALES DE BURGOS |
| FEDA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ALBACETE |
| CEA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ANDALUCIA |
| CEOE ARAGÓN | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE ARAGÓN |
| CEOE-CEPYME CANTABRIA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CANTABRIA |
| CECE | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CEUTA |
| CECO | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CORDOBA |
| CEOE-CEPYME CUENCA | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE CUENCA |
| CEG | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE GALICIA |
| CEJ | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE JAÉN |
| CEC | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA CORUÑA |
| CEC | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CADIZ |
| CEL | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LUGO |
| CEM | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE MALAGA |
| CEME | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE MELILLA |
| CEN | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE NAVARRA |
| CEP | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA |
| CES | CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE SEVILLA |
| CONFAES | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS SALMANTINOS |
| CECALE | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEÓN |
| COEBA | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE LA PROVINCIA DE BADAJOZ |

CCZ | CONFEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES ZAMORANAS DE EMPRESARIOS (CEOE-CEPYME ZAMORA)

COEPA | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALICANTE

ASEMPAL | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE ALMERIA

CEOS | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA PROVINCIA DE HUESCA

CEO | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE ORENSE

CEOE TERUEL | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL TUROLENSE

CEV | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA COMUNITAT VALENCIANA

CONFEBASK | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VASCA

CGE | CONFEDERACIÓN GRANADINA DE EMPRESARIOS

CPOE | CONFEDERACIÓN PALENTINA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

CEOE TENERIFE | CONFEDERACIÓN PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE SANTA CRUZ DE TENERIFE

CECAM | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE EMPRESARIOS DE CASTILLA-LA MANCHA

COREICA | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE EMPRESARIOS DE LAS ISLAS CANARIAS

CROEM | CONFEDERACIÓN REGIONAL DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE MURCIA

CREEX | CONFEDERACIÓN REGIONAL EMPRESARIAL EXTREMEÑA

CVE | CONFEDERACIÓN VALLISOLETANA DE EMPRESARIOS

F

FADE | FEDERACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS

FER | FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA RIOJA

FOES | FEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES SORIANAS

FEC | FEDERACIÓN EMPRESARIAL CACEREÑA

FECIR | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE CIUDAD REAL

FES | FEDERACIÓN EMPRESARIAL SEGOVIANA

FEDETO | FEDERACIÓN EMPRESARIAL TOLEDANA

FELE | FEDERACIÓN LEONESA DE EMPRESARIOS

FOE | FEDERACIÓN ONUBENSE DE EMPRESARIOS

FOMENTO | FOMENTO DEL TRABAJO NACIONAL

Organizaciones miembro de CEOE ámbito sectorial

A

| | |
|-----------------|--|
| ACH | AGRUPACIÓN DE CADENAS HOTELERAS |
| OFICEMEN | AGRUPACIÓN DE FABRICANTES DE CEMENTO DE ESPAÑA |
| ASPE | ALIANZA DE LA SANIDAD PRIVADA ESPAÑOLA |
| | ASEMPLEO |
| AMETIC | ASOC.EMPRESAS DE ELECTRONICA,TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN, TELECOMUNICACIONES Y CONTENIDOS DIGITALES |
| AEPROSER | ASOC.ESPAÑOLA SOCIEDADES DE EXTERNALIZACION DE PROCESOS Y SERVICIOS PARA ENTIDADES FINANCIERAS Y CORPORACIONES |
| ASAJA | ASOCIACIÓN AGRARIA-JÓVENES AGRICULTORES |
| ACES | ASOCIACIÓN DE CADENAS ESPAÑOLAS DE SUPERMERCADOS |
| ACETA | ASOCIACIÓN DE COMPAÑIAS ESPAÑOLAS DE TRANSPORTE AÉREO |
| AEGE | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CON GRAN CONSUMO DE ENERGIA |
| SEOPAN | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y CONCESIONARIAS DE INFRAESTRUCTURAS |
| ESAP | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE EXTERNALIZACION DE SERVICIOS AUXILIARES A LA PRODUCCION |
| ADEMI | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE INGENIERIA, MONTAJES, MANTENIMIENTOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES |
| ASELIP | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE LIMPIEZA PÚBLICA |
| AMI | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS ENERGETICOS |
| AEST | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIÓN |
| AESTE | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA DEPENDENCIA |
| AEMAB | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DEL MERCADO ALTERNATIVO BURSATIL |
| ASEME | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS ELÉCTRICAS |
| ATUC | ASOCIACIÓN DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS TRANSPORTES URBANOS COLECTIVOS |
| ALDEFE | ASOCIACIÓN DE EXPLOTACIONES FRIGORÍFICAS,LOGISTICA Y DISTRIBUCIÓN DE ESPAÑA |
| INVERCO | ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA Y FONDOS DE PENSIONES |
| AMAT | ASOCIACIÓN DE MUTUAS DE ACCIDENTES DE TRABAJO |
| ANAVE | ASOCIACIÓN DE NAVIEROS ESPAÑOLES |
| APEL | ASOCIACIÓN DE PROVEEDORES DE E-LEARNING |
| ASTIC | ASOCIACIÓN DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL POR CARRETERA |
| AEMES | ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE MEDIADORES DE SEGUROS |
| ADELTA | ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL TABACO |
| ASESGA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE APARCAMIENTOS Y GARAJES |
| AEB | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE BANCA |
| ASEBIO | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE BIOEMPRESAS |
| ACADE | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CENTROS AUTÓNOMOS DE ENSEÑANZA PRIVADA |
| ACOGEN | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE COGENERACIÓN |
| ASEDAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DISTRIBUIDORES, AUTOSERVICIOS Y SUPERMERCADOS |
| AEEPP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EDITORIALES DE PUBLICACIONES PERIÓDICAS |

| | |
|------------------|--|
| ANESAR | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE SALONES DE JUEGO Y RECREATIVOS |
| ASEJA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE PARQUES Y JARDINES |
| AEEVCO | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS EMISORAS DE VALES DE COMIDA Y OTROS SERVICIOS |
| AGA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS GESTORAS DE LOS SERVICIOS DE AGUA URBANA |
| TEDAE | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS TECNOLÓGICAS DE DEFENSA, AERONÁUTICA Y ESPACIO |
| ANFAC | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES |
| ASCER | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AZULEJOS Y PAVIMENTOS CERÁMICOS |
| SERNAUTO | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE EQUIPOS Y COMPONENTES PARA AUTOMOCIÓN |
| ASPAPEL | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE PASTA, PAPEL Y CARTÓN |
| AEFSP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES |
| AEFI | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FLORISTAS |
| ANAIP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIALES DE PLÁSTICOS |
| ADIGITAL | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA ECONOMÍA DIGITAL |
| UNESA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE LA INDUSTRIA ELÉCTRICA |
| AESEG | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MEDICAMENTOS GENÉRICOS |
| AOP | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE OPERADORES DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS |
| AEPA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE PARQUES DE ATRACCIONES Y TEMÁTICOS |
| REPACAR | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE RECICLADORES RECUPERADORES DE PAPEL Y CARTÓN |
| AER | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE RENTING DE VEHÍCULOS |
| SEDIGAS | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DEL GAS |
| DIGITALES | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA DIGITALIZACIÓN |
| AEGEF | ASOCIACIÓN ESTATAL DE GRANDES EMPRESAS DE FORMACIÓN |
| MAFEX | ASOCIACIÓN FERROVIARIA ESPAÑOLA |
| AIME | ASOCIACIÓN INTERIM MANAGEMENT ESPAÑA |
| ANBAL | ASOCIACIÓN NACIONAL DE BALNEARIOS |
| ANCCP | ASOCIACIÓN NACIONAL DE CENTROS CON CERTIFICADOS DE PROFESIONALIDAD |
| ANCED | ASOCIACIÓN NACIONAL DE CENTROS DE E-LEARNING Y DISTANCIA |
| ANFEVI | ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE FABRICACION AUTOMATICA DE ENVASES DE VIDRIO |
| ANECPLA | ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE SANIDAD AMBIENTAL |
| ANESCO | ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS ESTIBADORAS Y CONSIGNATARIAS DE BUQUES |
| ANEN | ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS NÁUTICAS |
| ANGECO | ASOCIACIÓN NACIONAL DE ENTIDADES DE GESTIÓN DE COBRO |
| ANEPA | ASOCIACIÓN NACIONAL DE ENTIDADES PREVENTIVAS ACREDITADAS |
| ASNEF | ASOCIACIÓN NACIONAL DE ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS DE CRÉDITO |
| ANIACAM | ASOCIACIÓN NACIONAL DE IMPORTADORES DE AUTOMÓVILES, CAMIONES, AUTOBUSES Y MOTOCICLETAS |
| ANDECE | ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA INDUSTRIA DEL PREFABRICADO DE HORMIGÓN |
| ANSEMAT | ASOCIACIÓN NACIONAL DE MAQUINARIA AGROPECUARIA, FORESTAL Y DE ESPACIOS VERDES |
| ANGED | ASOCIACIÓN NACIONAL DE MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN |
| STANPA | ASOCIACIÓN NACIONAL DE PERFUMERIA Y COSMÉTICA |
| ANARE | ASOCIACIÓN NACIONAL DE REMOLCADORES DE ESPAÑA |
| ASPREN | ASOCIACIÓN NACIONAL DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS |

| | |
|-----------------------|--|
| PANASEF | ASOCIACIÓN NACIONAL DE SERVICIOS FUNERARIOS |
| GANVAM | ASOCIACIÓN NACIONAL DE VENDEDORES Y REPARADORES DE VEHÍCULOS A MOTOR, RECAMBIOS, ACCESORIOS Y AFINES |
| FARMAINDUSTRIA | ASOCIACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA |
| ANEPF | ASOCIACIÓN PARA EL AUTOCUIDADO DE LA SALUD |
| APROSER | ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE COMPAÑÍAS PRIVADAS DE SERVICIOS DE SEGURIDAD |
| APROFAR | ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE EMPRESARIOS DE OFICINAS DE FARMACIA |
| ASPEL | ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE EMPRESAS DE LIMPIEZA |
| | ASOCIACIÓN PROFESIONAL NACIONAL DE GESTORES ADMINISTRATIVOS |

C

| | |
|-------------------|---|
| CEAPS | CÍRCULO EMPRESARIAL DE ATENCIÓN A LAS PERSONAS |
| CGC | COMITÉ DE GESTIÓN DE CÍTRICOS |
| COMINROC | CONFED.ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS EXTRACTIVAS DE ROCAS Y MINERALES INDUSTRIALES |
| EYG | CONFEDERACIÓN DE CENTROS DE EDUCACIÓN Y GESTIÓN |
| CONFVICEX | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL ESPAÑOLA DEL VIDRIO Y LA CERÁMICA |
| CEVE | CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL VETERINARIA ESPAÑOLA |
| CEPCO | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FABRICANTES DE PRODUCTOS DE CONSTRUCCIÓN |
| CEAJE | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE JÓVENES EMPRESARIOS |
| CEAPEN | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE PROPIETARIOS EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS |
| CECA | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS |
| CECE | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CENTROS DE ENSEÑANZA |
| CEC | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE COMERCIO |
| CECAP | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE FORMACIÓN |
| CEHAT | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOTELES Y ALOJAMIENTOS TURÍSTICOS |
| CEPYME | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA |
| CEJ | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS DEL JUEGO DEL BINGO |
| CONFEMETAL | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DEL METAL |
| CEPESCA | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE PESCA |
| CESGAR | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE SOCIEDADES DE GARANTIA RECÍPROCA |
| CETM | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS |
| CONFEBUS | CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE TRANSPORTE EN AUTOBÚS |
| CONFEDEM | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE LA MINERÍA Y DE LA METALURGIA |
| COEMFE | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS MAYORISTAS DE FRUTAS Y HORTALIZAS DE ESPAÑA |
| CNC | CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN |
| CIE | CONSEJO INTERTEXTIL ESPAÑOL |

F

| | |
|------------------|--|
| FEPEX | FED.ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES-EXPORTADORES DE FRUTAS, HORTALIZAS, FLORES Y PLANTAS VIVAS |
| FEDIFAR | FED.NAL.ASOC.DE MAYORISTAS DISTRIBUIDORES ESPECIALIDADES FARMACÉUTICAS Y PRODUCTOS PARAFARMACÉUTICOS |
| FACONAUTO | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE CONCESIONARIOS DE LA AUTOMOCIÓN |
| FADEI | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE EMPRESARIOS INMOBILIARIOS |

FEDANE | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE NOTARIOS DE ESPAÑA

FASYDE | FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE OCIO NOCTURNO DE ESPAÑA

FICE | FEDERACIÓN DE INDUSTRIAS DEL CALZADO ESPAÑOL

ASPA | FEDERACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN AJENOS

FETAVE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE ASOCIACIONES TERRITORIALES DE AGENCIAS DE VIAJES ESPAÑOLAS

FECIC | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE CARNES E INDUSTRIAS CÁRNICAS

FEFE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE FARMACEUTICOS ESPAÑOLES

FEIQUE | FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE LA INDUSTRIA QUÍMICA ESPAÑOLA

FEVITUR | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE VIVIENDAS Y APARTAMENTOS TURÍSTICOS

FECE | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE COMERCIANTES DE ELECTRODOMÉSTICOS

FEDECON | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE LA CONFECCIÓN

FENIN | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE TECNOLOGIA SANITARIA

FEHR | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE HOSTELERIA

FIAB | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE INDUSTRIAS DE LA ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS

FEDOP | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORTESISTAS PROTESISTAS

BPW SPAIN | FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE EMPRESARIAS Y PROFESIONALES

FENAC | FEDERACIÓN NACIONAL DE CONSULTORIA Y SERVICIOS PROFESIONALES

ANEA | FEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE AMBULANCIAS

FNEID | FEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

FENEVAL | FEDERACIÓN NACIONAL EMPRESARIAL DE ALQUILER DE VEHÍCULOS CON Y SIN CONDUCTOR

FORO INTERALIMENTARIO | FORO INTERALIMENTARIO

I

ICJCE | INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA

M

MARCAS DE RESTAURACIÓN

P

PROWORKSPACES | ASOCIACIÓN DE CENTROS DE NEGOCIOS Y OTROS ESPACIOS DE TRABAJO

S

IFMA | SOCIEDAD ESPAÑOLA DE FACILITY MANAGEMENT

T

TECNIBERIA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE INGENIERIA, CONSULTORIA Y SERVICIOS TECNOLOGICOS

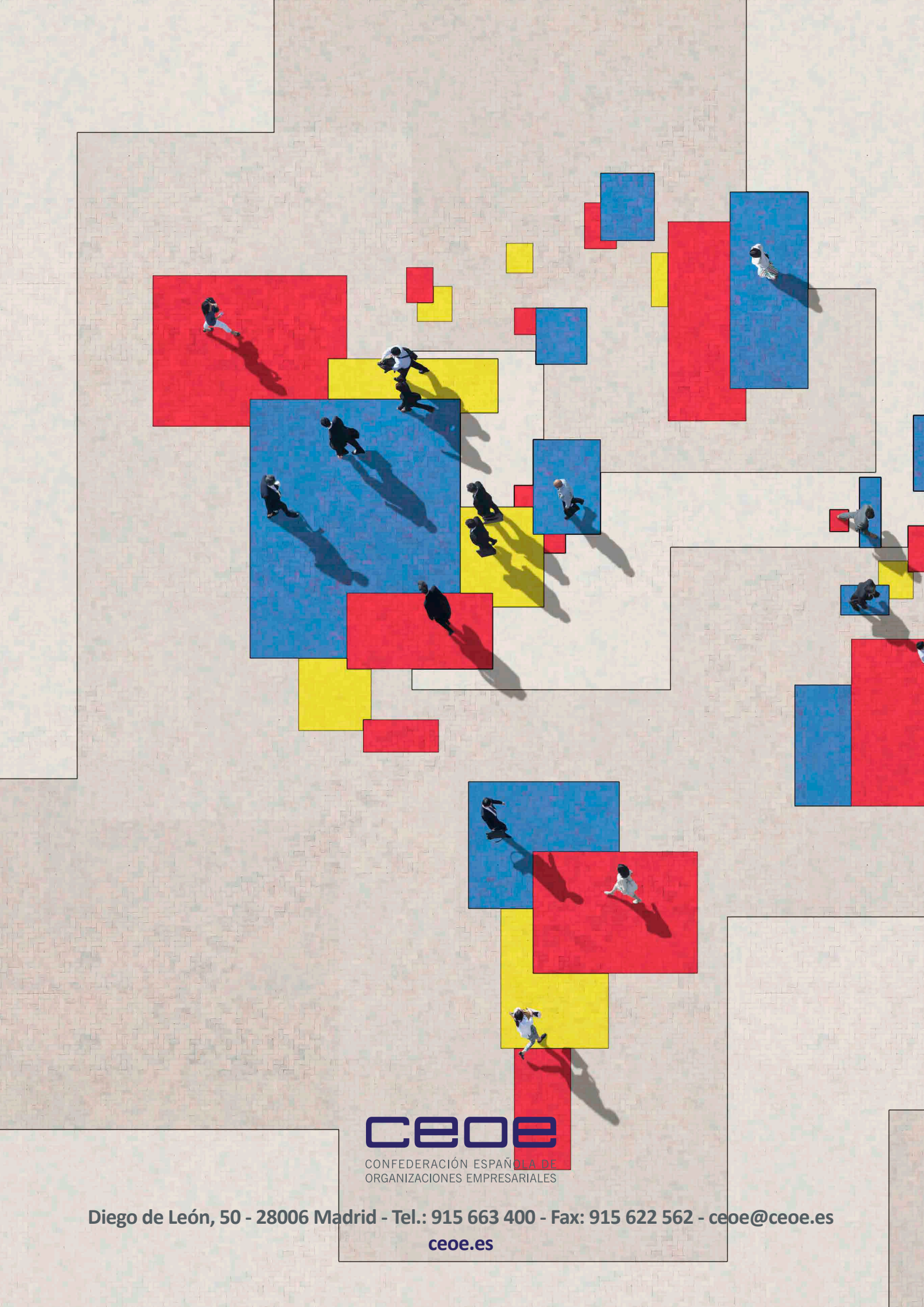
U

UNIÓN DE ASOCIACIONES DE ESTANQUEROS DE ESPAÑA

UNESID | UNIÓN DE EMPRESAS SIDERÚRGICAS

UNESPA | UNIÓN ESPAÑOLA DE ENTIDADES ASEGURADORAS Y REASEGURADORAS

UNO ORGANIZACION EMPRESARIAL DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE



ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Diego de León, 50 - 28006 Madrid - Tel.: 915 663 400 - Fax: 915 622 562 - ceoe@ceoe.es

ceoe.es